

**Javna ustanova Opća bolnica
“Prim. dr Abdullah Nakaš”
Sarajevo**

**Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju
za 2018. godinu**

Sarajevo, mart 2019. godine

S A D R Ž A J

I PROGRAM RADA

A UVOD.....	str. 3
B ORGANIZACIJA BOLNICE.....	str. 5
C UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE.....	str. 11
<i>Upravni odbor.....</i>	<i>str. 13</i>
<i>Nadzorni odbor.....</i>	<i>str. 14</i>
<i>Stručna tijela u bolnici.....</i>	<i>str. 16</i>
<i>Unutrašnji nadzor nad stručnim radom.....</i>	<i>str. 22</i>
<i>Izrada normativnih akata.....</i>	<i>str. 23</i>
D PROSTOR.....	str. 25
E LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA.....	str. 39
<i>Kontinuirana edukacija.....</i>	<i>str. 49</i>
F OPREMA.....	str. 53
G DJELATNOST.....	str. 57
<i>Zdravstveni program.....</i>	<i>str. 57</i>
<i>Specijalističko-konsultativna djelatnost.....</i>	<i>str. 59</i>
<i>Bolnička zdravstvena zaštita.....</i>	<i>str. 66</i>
II FINANSIJSKO POSLOVANJE ZA 2018.GODINU.....	str. 94
<i>Prihodi bolnice.....</i>	<i>str. 94</i>
<i>Rashodi bolnice.....</i>	<i>str. 95</i>
<i>Dodatno izvještavanje(osim metodologije Vlade KS).....</i>	<i>str.118</i>
<i>Finansijski instrumenti i upravljanje finansijskim rizicima.....</i>	<i>str. 123</i>
<i>Upravljanje nefinansijskim rizicima bolnice.....</i>	<i>str. 131</i>

Na osnovu člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94), Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09) i člana 20. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ dana 18.03.2019. godine usvojio je:

Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju za 2018. godinu

I - IZVJEŠTAJ O RADU

A. UVOD

1. Djelatnost

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Federalnog zakona, na području Kantona Sarajevo i to: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njegi bolesnika i prehrane bolesnika sa područja Kantona Sarajevo, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12 i 28/18) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“; 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ registrovana od 2006. godine.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- a) 86.10 - Djelatnost bolnica
- b) 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- c) 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- d) 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata
- e) 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- f) 63.11- Obrada podataka.

Tokom izvještajnog perioda nije bilo promjena koje bi se odnosile na registrovanu djelatnost bolnice u odnosu na ranije godine.

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo. Identifikacioni broj je 4200288400001.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko -

konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo i bliže okoline, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primjenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja. Pored navedenog Opća bolnica vrši zbrinjavanje infektivnog otpada za vlastite i potrebe drugih korisnika.

2. Očekivani budući razvoj Ustanove

Kako bi se rad Ustanove podigao na viši nivo menadžment se 2016. opredijelio da Opća bolnica uđe u sveukupni proces akreditacije kako bismo imali zaokružen sistem kvaliteta i sigurnosti u kojem se zna šta ko radi i u kojem se pruža najkvalitetnija zdravstvena usluga i provode najviši mogući standardi uz raspoloživa sredstva. U skladu s tim Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo je sa Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH zaključila Ugovor o realiziranju programa edukacije i facilitacije i definiranju uslova akreditacijskog pregleda i sticanja akreditacijskog statusa Opće bolnice „Prim.dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo (Ugovor broj: 01-37-290/16 od 18.08.2016. godine). Isti je zaključen na dvije godine.

U tom smislu se u svim segmentima rada Bolnice vrlo aktivno radilo na realizaciji svih aktivnosti vezano za postupak akreditacije Bolnice (Akreditacijski standardi za bolnice, Verzija 4.2. Sarajevo, 2010.). U predhodnom dvogodišnjem periodu usvojen je i u praksi se primjenjuje veliki broj procedura i politika u skladu sa bolničkim standardima, u čijoj je izradi bio uključen i veoma marljivo radio veliki broj radnika ove Ustanove. Sve pripreme su završene te je dolazak šestočlanog Tima *vanjskih ocjenjivača Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH (AKAZ)* koji će izvršiti proces sveukupne ocjene akreditacije Opće bolnice „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo najavljen je za 17. i 18.01.2019. godine.

Također, važno je istaći da je Bolnica završila postupak za obnovu akreditacije „Bolnica - prijatelj beba“, u skladu sa potpisanim Ugovorom o definiranju uslova akreditacijskog pregleda i sticanja akreditacijskog statusa za BFHI usluge Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo Opće bolnice „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo. Sve aktivnosti na obnovi akreditacije provodilo je Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo u suradnji sa šefom Odjeljenja za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta koji je i koordinator za sigurnost i kvalitet Bolnice. Rok važenja Akreditacije „Bolnica - prijatelj beba“ je do 12.01.2021. godine.

U 2019. godini, kao i srednjoročno u narednih 4 godine, Opća bolnica planira uvesti i nove metode u liječenju pacijenata ali i pratiti nove tehnologije u skladu sa mogućnostima.

Opća bolnica u saradnji s AKAZ-om provodi i pilot projekat uvođenja Inkluzivnih standarda za osobe s invaliditetom (ISOSI).

Također, planira se dovršetak rekonstrukcije i obnove kompletног porodilišta Opće bolnice u sklopu Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo.

B. ORGANIZACIJA BOLNICE

Unutar Sektora i njihovih osnovnih organizacionih jedinica u okviru specijalističko - konsultativne i bolničke zaštite te pratećih komplementarnih nemedicinskih službi, u Općoj bolnici su u 2018. godini, osigurani uvjeti za nesmetano funkcionisanje i pružanje zdravstvenih usluga u okviru osnovne djelatnosti Bolnice.

Opća bolnica, shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja, raspolaže sa **330** postelja koje su raspoređene u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici se formira Odjel pedijatrije sa 15 postelja, te će ukupan broj bolničkih postelja biti **345**.

U tom smislu Uprani odbor Opće bolnice je donio Odluku o izmjenama i dopunama Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ koja je kao prijedlog dostavljena Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo na saglasnost.

Također, u skladu sa ukazanom potrebom i povećanim obimom posla, Ministarstvu zdravstva KS upućen je i Prijedlog za izmjenu i dopunu Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije poslovanja Opće bolnice kojom se predlaže uvođenje Dnevne bolnice na Odjeljenju za urgentnu medicinu sa 8 postelja, te bi ukupan broj postelja u Općoj bolnici u narednom periodu trebao da bude 353.

Kontinuitet specijalističko-konsultativne i bolničke zaštite osiguran je svakodnevno kroz redovni i smjenski rad te stalnu službu dežurstva i pripravnosti. Unutar kapaciteta Odjeljenja za urgentnu medicinu organiziran je prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja tokom 24 sata koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

U toku 2018. godine posebno je analizirano izvršenje usluga sekundarnog nivoa u skladu sa Standardima, normativima i nomenklaturom zdravstvene zaštite u FBiH (Plava knjiga izdanje 2014.).

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je bibliotečka, informaciona i edukaciona djelatnost kao i Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice formirano je Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanja kvaliteta namijenjeno za procjenjivanje i planiranje, implementaciju i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ekonomski opravdanost i efikasnija organizacija nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja pojedinih organizacionih jedinica.

U tom cilju formirano je Odjeljenje zajedničih poslova kao nova organizaciona jedinica u kojoj se obavljaju svi poslovi koji funkcionalno uvezuju radne procese koji se realizuju na nivou Bolnice, a radi ostvarivanja osnovne djelatnosti Bolnice. Ove poslove Odjeljenje realizuje kroz Odsjeke i to: Odsjek javnih nabavki, Odsjek za pripremu i distribuciju hrane, Odsjek higijene i održavanja i Odsjek zaštite. Dalje u Odjeljenju se obavljaju i poslovi interne revizije, poslovi uspostavljanja telefonskih veza, poslovi transporta, poslovi zbrinjavanja infektivnog otpada, recepcionerski poslovi kao i drugi poslovi koji su u oblasti Odjeljenja za zajedničke poslove.

Nova organizacija bolnice predviđa između ostalog objedinjavanje dijagnostičkih segmenata, objedinjavanje službi nemedicinskog dijela a u cilju reduciranja troškova i efikasnijeg rada.

U 2016. godini je donesen novi Zakon o radu (Sl.novine F BiH br. 26/16) koji je stupio na snagu 14.04.2016. godine i u skladu sa istim je pokrenuta izrada novog Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

Članom 76. stav (3) i (4) Kolektivnog ugovora o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva na teritoriji Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj 12/17) primjena ugovora počinje teći od dana donošenja odluke od strane vlada kantona kojom se definiraju uvjeti i rokovi primjene, odnosno javne zdravstvene ustanove počinju primjenu ovog ugovora prvog dana narednog mjeseca nakon usklađivanja pravilnika o radu sa odredbama istog, kao i odlukom vlada kantona.

Međutim, u međuvremenu su potpisani Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva za područje Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 44/17 od 09.11.2017. godine) i Kolektivni ugovor o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u djelatnosti doktora medicine i stomatologije na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 45/17 od 16.11.2017. godine i broj 5/18 od 01.02.2018. godine).

Na osnovu navedenog pristupilo se izradi i donošenju novog Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i provođenja procedure donošenja istog koji je u skladu sa zakonskom regulativom kao prijedlog dostavljen na konsultacije osnovnim sindikalnim organizacijama u Općoj bolnici.

Na novi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ broj: 24-83/18 od 27.04.2018. godine je dobijena saglasnost Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (kao i na Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta broj: 24-125/18 od 31.07.2018. godine, broj: 24-145/18 od 30.08.2018. godine i broj: 24-184/18 od 08.11.2018. godine).

Shodno važećem Pravilniku o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, osnovna makroorganizacija bolnice sa njenim pojedinim organizacionim cjelima raspoređenim unutar sektora uprave, medicinskih i nemedicinskih poslova je:

KABINET DIREKTORA

1. Direktor bolnice
2. Pomoćnik direktora za medicinske poslove
3. Pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
4. Pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove

5. Pomoćnik direktora za zajedničke poslove
6. Glavni medicinski tehničar bolnice
7. Službenik za odnose s javnošću
8. Poslovni sekretar kabineta

SEKTOR MEDICINSKIH POSLOVA

Bolnička zdravstvena zaštita

➤ Odjeljenje za hirurgiju

- Odsjek za opću hirurgiju
 - Kabinet za opću hirurgiju
 - Kabinet za abdominalnu hirurgiju
 - Kabinet za vaskularnu hirurgiju
 - Kabinet za plastičnu hirurgiju
- Odsjek za ortopediju i traumatologiju
 - Kabinet za ortopediju
 - Kabinet za traumatologiju
 - Kabinet za ultrazvuk dječjih kukova
- Odsjek za urologiju
 - Kabinet za urologiju
 - Kabinet za cistoskopiju
- Odsjek za oftalmologiju
 - Kabinet za oftalmologiju
 - Kabinet za adaptometriju i vidno polje
 - Kabinet za očna sočiva
 - Kabinet za ultrazvuk oka
- Odsjek za otorinolaringologiju
 - Kabinet za otorinolaringologiju
 - Kabinet za audiomeriju
 - Kabinet za vestibulometriju
- Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju

➤ Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo

- Odsjek za ginekologiju
 - Kabinet za ginekologiju
 - Kabinet za kolposkopiju
 - Kabinet za ultrazvuk u ginekologiji i akušerstvu
- Odsjek za akušerstvo
 - Kabinet za akušerstvo
- Odsjek za neonatologiju

➤ Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju

- Odsjek za anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju
 - Ambulanta za anesteziološke pregledе

- Ambulanta za terapiju bola
- Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju

➤ **Odjeljenje za internu medicine**

- Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju
 - Kabinet za opću internu medicine
 - Kabinet za gastroenteralnu endoskopiju
 - Kabinet za nefrologiju
 - Kabinet za infektologiju
 - Kabinet za dermatologiju
 - Savjetovalište za dijabetes
- Odsjek za pulmologiju
 - Kabinet za bronhoskopiju
 - Kabinet za pulmologiju i ispitivanje funkcije pluća
- Odsjek za kardiologiju
 - Kabinet za ergometriju
 - Kabinet za ultrazvuk srca
 - Kabinet za holter monitoring EKG
 - Kabinet za EKG

➤ **Odjeljenje za neurologiju**

- Kabinet za neurologiju
- Kabinet za transkranijalni dopler
- Kabinet za elektroencefalografiju
- Kabinet za elktromioneurografiju

➤ **Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju**

- Kabinet za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

➤ **Odjeljenje za urgentnu medicinu**

- Odsjek za prijem i otpust bolesnika

➤ **Odjeljenje za radiologiju**

- Lokomotorna dijagnostika
- Kontrastna dijagnostika
- CT dijagnostika
- MRI dijagnostika
- Ultrazvučna dijagnostika
- Radiološka dijagnostika pluća
- Mamografija

➤ **Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku**

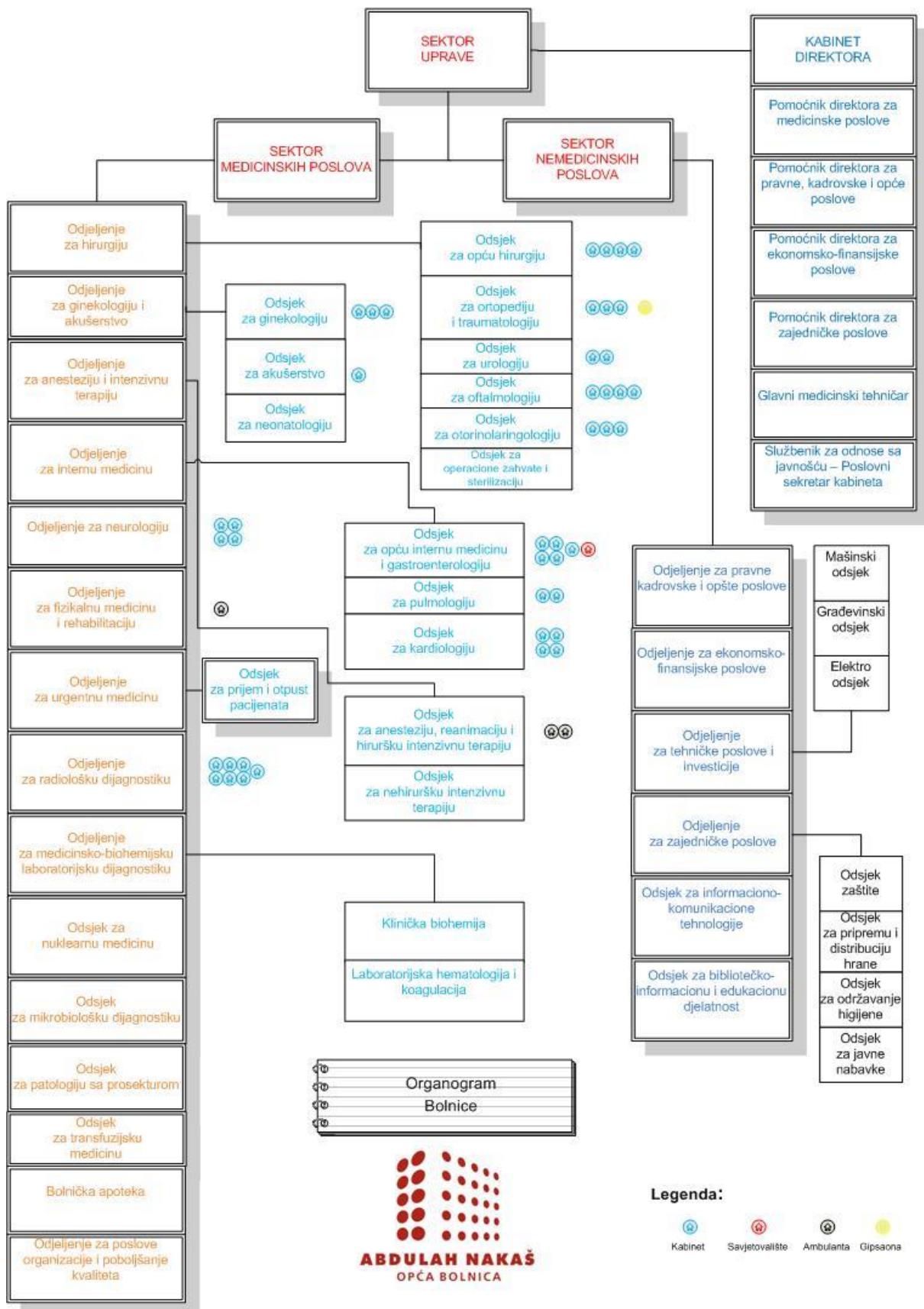
- Klinička biohemija
- Laboratorijska hematologija i koagulacija

- **Odsjek za nuklearnu medicinu**
- **Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku**
- **Odsjek za patologiju sa prosekturom**
- **Odsjek za transfuzijsku medicinu**
- **Bolnička apoteka**
- **Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanja kvaliteta**

SEKTOR NEMEDICINSKIH POSLOVA

1. Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove
2. Odjeljenje za ekonomsko-finansijske poslove
3. Odjeljenje za tehničke poslove i investicije
 - Mašinski odsjek
 - Građevinski odsjek
 - Elektro odsjek
4. Odjeljenje za zajedničke poslove
 - Odsjek zaštite
 - Odsjek za pripremu i distribuciju hrane
 - Odsjek za održavanje higijene
 - Odsjek za javne nabavke
5. Odsjek za informaciono – komunikacione tehnologije
6. Odsjek za bibliotečko-informacionu i edukacionu djelatnost

Organogram sadašnje organizacijske strukture:



C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE

U skladu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom radnih mjesta, radna mjesta sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima raspoređena su unutar tri nivoa:

I NIVO STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- pomoćnik direktora za zajedničke poslove
- Glavni medicinski tehničar bolnice

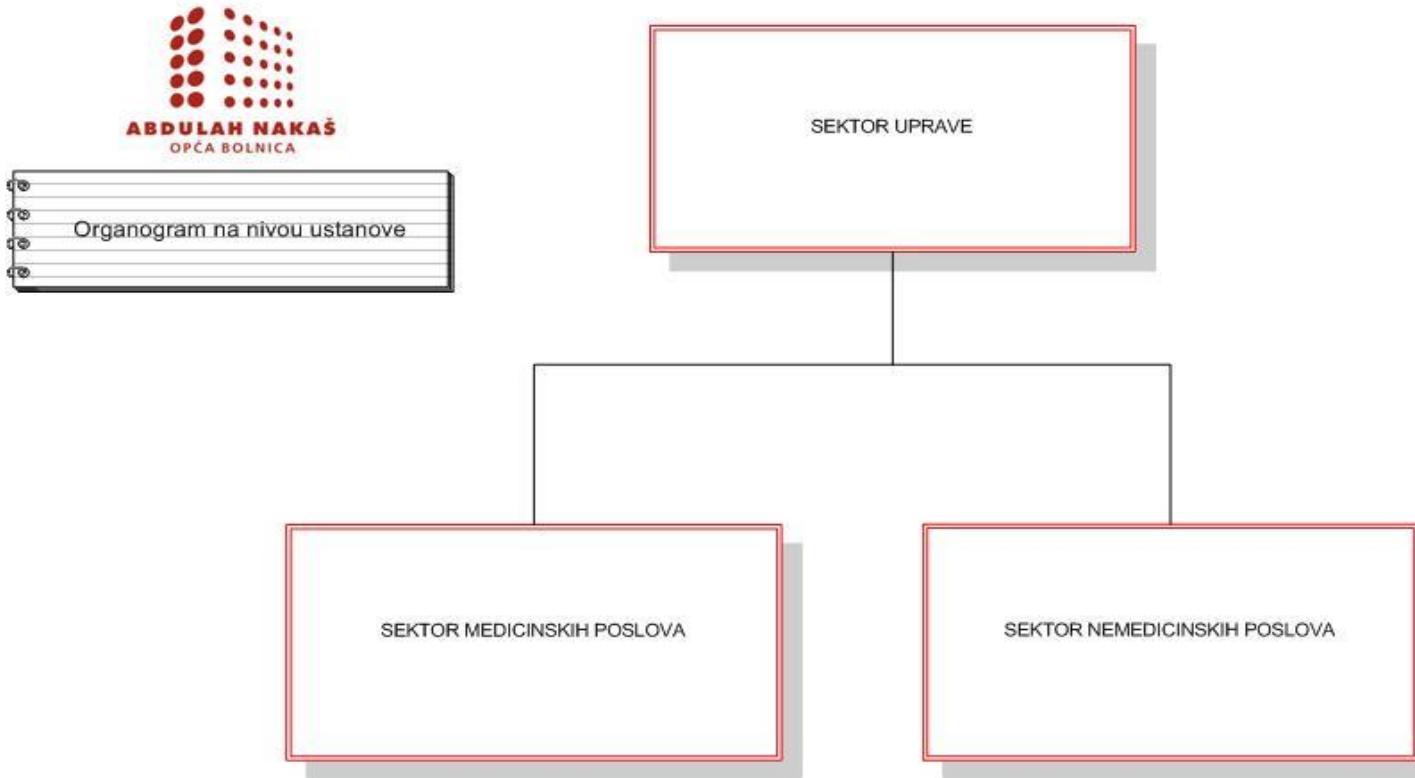
II NIVO TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

III NIVO OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

Organogram po važećoj sistematizaciji radnih mesta



1. UPRAVNI ODBOR

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti ispred Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada Kantona Sarajevo.

Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan je Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-05-10908-19.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12 i 28/18).

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača,
- b) imenuje i razrješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice,
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice,
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice,
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice,
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice,
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice,
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

U izvještajnom periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine Upravni odbor je održao 4 (četiri) vanredne sjednice i 9 (devet) redovnih sjednica

U radu Upravnog odbora su sudjelovali direktor prim. dr. Zlatko Kravić sa svojim saradnicima: pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove, šef Odjeljenja za ekonomsko-finansijske poslove, glavni medicinski tehničar Bolnice i drugim saradnicima po potrebi, odnosno u zavisnosti od dnevnog reda.

Upravni odbor na navedenim sjednicama rješavao je pitanja iz svoje nadležnosti, kao što su: donošenje Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2018. godinu sa projekcijom finansijskog plana za 2019. i 2020. godinu, usvajanje Izvještaja o radu i

finansijskom poslovanju bolnice za 2017. godinu, donošenje Plana javnih nabavki za 2018. godinu kao i Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki, usvajanje Godišnjeg obračuna Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2017. godinu, usvajanje finansijskih izvještaja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2017. godinu, usvajanje Izvještaja o radu direktora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2017. godinu, usvajanje Izvještaja Centralne popisne komisije, te druga pitanja iz svoje nadležnosti.

Upravni odbor je na sjednicama razmatrao i donio odluke o pitanjima koja su bila na dnevnom redu, a u ovom izvještaju ističemo usvajanje normativnih akata kao što su:

- Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ broj: 24-83/18 od 27.04.2018. godine
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-125/18 od 31.07.2018. godine,
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-145/18 od 30.08.2018. godine i
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-184/18 od 08.11.2018. godine

te usvajanje nekoliko strategija:

- Strategije bezbjednosti
- Strategije upravljanja ljudskim resursima
- Strategije upravljanja rizikom
- Strategije upravljanja informacionim tehnologijama
- Strategije porodiljstva
- Strategije upravljanja ljudskim resursima
- Strategije za osiguranje zdravih radnih mesta
- Strategije za upravljanje informacijama
- Strategije komunikacije u Bolnici

Detaljan pregled rada Upravnog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Upravnog odbora za period od 01.01. – 31.12.2018. godine.

2. NADZORNI ODBOR

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor koji se sastoji od 3 (tri) člana. Predsjednika i članove Nadzornog odbora imenovala je Vlada Kantona Sarajevo Rješenjem broj 02-05-4346-1146/13 od 26.02.2013. godine, s tim da je najmanje jedan član Nadzornog odbora imenovan iz reda stručnih radnika zaposlenih u bolnici.

Predsjednika i članove Nadzornog odbora Vlada Kantona Sarajevo imenovala je Rješenjem broj: 02-05-10908-18.2/17 od 16.03.2017. godine, na mandatni period od četiri (4) godine.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12 i 28/18), Statutu Opće bolnice, Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor *Opće* bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad ipotrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještava Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovnikom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

U izvještajnom periodu Nadzorni odbor je održao 11 (jedanaest) redovnih sjednica.

U periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine Nadzorni odbor je na sjednica na kojima je razmatrao pitanja iz svoje nadležnosti u skladu sa Zakonom o ustanovama, Statutom JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora jednoglasno donosio sve odluke i zaključke.

Detaljan pregled rada Nadzornog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za period od 01.01. – 31.12.2018. godine.

3. STRUČNA TIJELA U OPĆOJ BOLNICI

Za potrebe svakodnevnog rada u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti, Opća bolnica je formirala stručna tijela ove Ustanove.

Stalna Stručna tijela Bolnice koja su, u skladu sa Zakonom i Statutom Bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga,
- Komisija za prigovore pacijenata i
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice od strane Upravnog odbora Bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

- STRUČNO VIJEĆE OPĆE BOLNICE

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice imenuje direktor. Stručno vijeće Opće bolnice sastoji se od 15 članova, uz ravноправnu zastupljenost oba spola, koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovnikom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

Stručno vijeće je u periodu od 01.01. – 31.12.2018.godini, održalo sedam redovnih i dvije vanredne sjednice.

U svom radu Stručno vijeće se bavilo strateškim pitanjima i aktualnim stručnim temama i ostalim pitanjima iz domena svog rada.

Navedene su najznačajnije aktivnosti, teme i zaključci:

1) Nacrt Strategije razvoja Opće bolnice "Prim.dr.Abdulah Nakaš" za period 2018.-2022. god. prezentiran od strane direktora Opće bolnice (donošenje odluke o proširenim pravima od strane Osnivača, plan spajanja sa specijalističko-konsultativnom službom i dolazak specijalista iz drugih ustanova, unapređenje stručnosti i plan stručnog usavršavanja, plan i unapređenje kvaliteta bolnice, akreditacija bolnice, plan za poboljšanje zadovoljstva zaposlenika, poštivanje Zakona o zdravstvenoj zaštiti da rukovodioci imaju završen kurs menadžmenta, uvođenje novih tehnologija i zanavljanje opreme, formiranje Odjeljenja za pedijatriju, realizacija kardiorehabilitacije, razvijanje Odjeljenja za radiodijagnostiku, razvijanje segmenta dnevne bolnice, zanavljanje mobilijara, pravljenje sale za hitni carski rez).

2) Bolnički plan kontinuirane edukacije za 2018.godinu na nivou Opće bolnice Prim.dr.Abdulah Nakaš", napravljen i prezentiran Stručnom vijeću.

3) Upućen prijedlog Stručnog vijeća prema Direktoru da se naprave menadžerski ugovori sa drugim bolnicama u zemlji i inostranstvu, u cilju lakše realizacije boravka i edukacije naših uposlenika u drugim centrima, iz oblasti medicine koju prakticiramo u Bolnici, prema potrebama i prioritetima.

4) Naglašen značaj promocije naše bolnice u domenu nacionalne i internacionalne akademske saradnje, razmjene studenata i ljekara, podrška od strane menadžmenta, olakšavanje i pojednostavljenje administrativnih zahtjeva u tom pogledu.

5) Pet ljekara specijalista, na zahtjev i u skladu sa procedurom, dobilo je pozitivno mišljenje o kandidaturi za dobijanje titule primarijus.

6) Edukacija iz bazičnog održavanja života (BLS- Basic Life Support) uz praktične vježbe, u 2018.godini održana dva puta za svo medicinsko osoblje.

U Evropi se dana 16.10. svake godine obilježava Restart a *Heart Day*, dan promocije BLS-a u cilju jačanja svijesti opšte populacije o poznavanju mjera bazičnog održavanja života. Taj dan obilježen je i u Općoj bolnici "Prim.dr.Abdulah Nakaš", organizacijom edukacije/predavanja iz BLS-a za nemedicinske uposlenike.

7) Podnesen izvještaj o aktuelnoj situaciji u procesu akreditacije Opće bolnice "Prim.dr.Abdulah Nakaš", prezentirani zaključci Komisije za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti: završena samoocjena od strane Odsjeka za planiranje i poboljšanje kvaliteta na nivou bolnice, 80% zadovoljen kriterijum; naglašena potreba nastavka rada na kliničkim vodičima, revizijama, vođenju računa o evidencijama i edukacijama na svim odjeljenjima/odsjecima.

8) Analizirana uloga i ingerencije Stručnog vijeća u procesu akreditacije bolnice.

9) Prihvaćena Strategija za racionalnu upotrebu antibiotika JU Opće bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš", u skladu sa globalnom strategijom u svijetu.

10) Prezentiran izvještaj Komisije za nadzor nad hospitalnim infekcijama u 2017. god, sa planom sistematizacije u budućnosti, radnim mjestom to jest uposlenikom, koji će se profesionalno baviti samo intrahospitalnim infekcijama, pored Komisije za IHI, prema modernim modelima organizacije bolnica.

11) Analiziran i diskutovan prijedlog Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, uz primjedbe i prijedloge članova Stručnog vijeća.

12) Članovi Stručnog vijeća su uputili inicijativu Direktoru da se proširi broj članova SV, s prijedlogom da kolege sa akademskom titulom budu novi članovi SV.

13) Na zahtjev Kantonalne uprave za inspekcijske poslove - Inspektorata sanitarne, zdravstvene i farmaceutske inspekcije i inspekcije o liječenju pacijentice H. F., Stručno vijeće je prihvatiло u potpunosti izvještaj o unutrašnjem nadzoru obavljenom od strane šefa Internog odjeljenja, čija je to ingerencija i odgovornost, sa zaključkom da se taj izvještaj treba poslati kao odgovor Stručnog vijeća, bez potrebe za formiranjem posebne Komisije.

14) Redovni izvještaji i upoznavanje Stručnog vijeća od strane Komisije za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga o toku procesa akreditacije u Općoj bolnici "Prim.dr Abdulah Nakaš". Analizirani zahtjevi u domenu ingerencije Stručnog vijeća upućeni od strane Odjeljenja za kvalitet u sklopu procesa akreditacije Bolnice.

15) Analizirana međuodjeljenska saradnja, komunikacija i kolegijalnost u Općoj bolnici "Prim.dr.Abdulah Nakaš", sa zaključkom da se na radnom sastanku svakog odjeljenja/odsjeka provede zajedničko čitanje procedura Politika komunikacije integralno, s ciljem podsjećanja na važnost i definitivnog usvajanja preporučenih stavova, radi poboljšanja komunikacijskih sposobnosti svih uposlenih a time i ukupnog kvaliteta rada. Također je preciziran način/procedura pozivanja u konsultativni pregled ljekara specijalista, u radno vrijeme, vikendom i tokom dežurstva.

16) Usvojen Vodič za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija, koji je dostavljen Stručnom vijeću (prema postojećoj Proceduri), čiji su autori Ministarstvo zdravstva KS i NIR Kliničkog centra (2010. godina), na prijedlog Komisije za nadzor nad hospitalnim infekcijama.

17) Redovno upoznavanje na sastancima Stručnog vijeća sa izvještajima svih Komisija u Općoj bolnici "Prim.dr.Abdulah Nakaš".

18) Koordinator za reanimaciju u Općoj bolnici „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ prim.dr.sci.med.Vesna Čengić, upoznala je Stručno vijeće i dostavila izvještaj Direktoru i Komisiji za poboljšanje kvaliteta o obavljenoj edukaciji iz BLS-a (evidentirano prisustvo 141 zdravstvenog radnika).

19) Šesnaest ljekara specijalista i deset med.tehničara su prisustvovali stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu iz pripadajućih stručnih oblasti, uz aktivno i pasivno učešće. Dr. Semin Bećirbegović je, na prijedlog i poziv Evropskog udruženja za artroskopsku hirurgiju, izabran kao učesnik internacionalne studijske edukacije iz artroskopske hirurgije, što je veliko priznanje i čast Bolnici i njemu lično.

20) Analizirani i prihvaćeni na Stručnom vijeću prijedlozi odabira, ocjene i adaptacije Kliničkih vodiča upućeni sa medicinskih odjeljenja Bolnice: Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo- 8 kliničkih vodiča, Odjeljenje za ortopediju-3 vodiča, Odjeljenje za radiologiju-2 vodiča Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju-5 vodiča i Odjeljenje za internu medicinu 5 vodiča, Odsjek za oftalmologiju -1 vodič, Odsjek za otorinolaringologiju-1 vodič, Odsjek za urologiju -6 vodiča, Odsjek za opštu hirurgiju- 2 vodiča, Odjeljenje za neurologiju-3 vodiča, Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju- 4 vodiča.

21) Stručno vijeće je posvetilo pažnju analizi zadovoljstva pacijenta kao jednog od važnih kriterija u ocjeni kvaliteta ukupne zdravstvene usluge. Potencirana je činjenica da nezadovoljstvo pacijenata uglavnom potiče zbog nedovoljne vještine komuniciranja na relaciji medicinsko osoblje- pacijent, a najmanje zbog profesionalnog tretmana, te se o tome mora kontinuirano voditi računa. Analiza anketa pacijenata u našoj bolnici 2018.godine, pokazuje 98% pozitivnih komentara i zadovoljnih pacijenata.

22) Prijedlozi tema za rad Stručnog vijeća u 2019. su sljedeći: razgovor o specijalizacijama, radu specijalizanata, njihovom zadovoljstvu, planu i realizaciji edukacije, mentorima; u vezi sa planom edukacije, stimulisati organizaciju kongresa, simpozijuma, work-shopova u našoj bolnici; analiza kadrovske situacije po odjeljenjima/odsjecima, planiranje specijalizacija; analiza svih aspekata raspodjele rada u sistemu zbrinjavanja

urgentnih stanja u Kantonu i mesta Opće bolnice "Prim.dr.Abdulah Nakaš" u sadašnosti i budućnosti, u sklopu plana reorganizacije zdravstva Kantona Sarajevo.

- **Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga**

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke i u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ br. 40/10).

Komisija po preporuci facilitatora broji 13 članova.

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovnikom o radu Komisije.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je tokom 2018. godine aktivno radila i imala redovne sastanke, ukupno pet. Komisija je usvojila Plan rada za 2018. godinu.

Radnici Bolnice su bili kontinuirano uključeni na izradi i reviziji procedura i protokola koji doprinose kvalitetu i sigurnosti u pružanju zdravstvenih usluga, te je Komisija aktivno pratila dinamiku tekućih aktivnosti na uspostavi sistema i poboljšanju kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga koje su se odvijale u Bolnici. Sve bolničke politike i procedure se nalaze u elektronskoj formi na bolničkom serveru pod nazivom „Dokumenti kvaliteta“ i dostupne su svim radnicima Bolnice.

Istovremeno su se odvijale i aktivnosti za reakreditaciju Baby friendly hospital te je komisija redovno pratila aktivnosti realizacije projekta. Na sastanke komisije je redovno pozivana specijalista pedijatar-neonatolog koja je izveštavala na komisiji o svim tekućim aktivnostima, o izradi politika i procedura, revizijama, edukacijama i izradi laktarijuma. Ova fokusirana reakreditacija je realizirana u decembru 2017. godine, te je rok važenja Akreditacije „Bolnica - prijatelj beba“ do 12.01.2021. godine.

Dalje, Komisija je upoznata i sa godišnjim izvještajem Komisije za nadzor nad hospitalnim infekcijama te radom drugih stalnih komisija u Bolnici.

Svi članovi Komisije su prošli edukaciju vezano za akreditaciju od strane AKAZ-a, što će pomoći u realizaciji svih aktivnosti koje slijede u narednom periodu. Pored toga, Šef odsjeka za planiranje i poboljšanje kvaliteta i koordinator za upravljanje rizikom su prošli edukaciju za vanjske ocjenjivače i dobili certifikate u AKAZ-u.

Na osnovu kontinuiranog zajedničkog rada Komisije za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, Odjeljenja za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta, odgovornih radnika za kvalitet, te na osnovu uspješno urađene unutrašnje ocjene predloženo je da Ustanova podnese prijavu za vanjsku ocjenu polovinom mjeseca decembra 2018.god.

- Komisija za prigovore pacijenata

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Sl. novine Federacije BiH“ broj: 40/10) u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata propisano je 19 osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Tokom izvještajnog perioda u okviru navedene aktivnosti bolnica je obavljala i osiguravala sljedeće:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata,
- načina ostvarivanje prava na prigovor pacijenata,
- nesmetano anketiranje pacijenata.

U periodu od 01.01.–31.12.2018. godine Komisija za prigovor pacijenata razmatrala je ukupno 25 (dvadesetpet) upućenih prigovora od strane pacijenata.

Većinom glasova prisutnih članova Komisije jedan od ukupnog broja prigovora je riješen kao djelimično osnovan dok je ostalih 24 (dvadesetčetiri) kao neosnovani, te je na osnovu Izjašnjenja komisije, direktor Bolnice donosio Odluku o istom. U skladu sa pravnom poukom iz Odluke samo su 3 (tri) pacijenta tražila dalje zaštitu svojih prava od Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo.

- Komisija za dopunski rad

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj: 46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovnikom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) uz saglasnost direktora bolnice dana, 14.04.2016. godine.

Komisija za dopunski rad je u toku izvještajnog perioda održala ukupno 13 (trinaest) sastanaka, na kojima je razmatrala pristigle zahtjeve za obavljanje dopunskog rada.

U navedenom periodu pristiglo je ukupno 32 (tridesetdva) zahtjeva i svi su pozitivno riješeni.

- **Etički komitet**

U periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine Etički komitet Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ održao ukupno 10 sjednica, od kojih su dvije bile hitne. U izvještajnom periodu Etički komitet je dao više mišljenja, odluka i saglasnosti.

Tokom 2018. godine u Općoj bolnici su rađena sljedeća istraživanja:

1. Dijabetološka studija pod brojem protokola -CT-P13 3.5. - glavni istraživač prim. dr. Dragan Stevanović
2. Kliničko ispitivanje za studiju: MK-8835-004-01/B1521021- prim. dr. Dragan Stevanović, glavni istraživač
3. data je saglasnost Etičkog komiteta za novu studiju pod brojem protokola NN9535-4386-glavni istraživač prim.dr. Dragan Stevanović
4. Etički komitet je dao saglasnost za rad jedne akademske studije (koja još nije počela) a koja bi se radila u saradnji Opće bolnice i Farmaceutskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, sa glavnim istraživačem prim. dr. Stevanovićem na čelu.

U izvještajnom periodu završena su istraživanja za studije:

1. MABION CD20-001 RA- prim. dr. Dragan Stevanović, glavni istraživač,
2. B5371002- prim. dr. Dragan Stevanović- glavni istraživač
3. WA25204- prim. dr. Dragan Stevanović, glavni istraživač
4. B791005-dr. Elvira Karaselimović-DŽambasović,glavni istraživač(reumatološka studija)
5. RIVAROXDVT3002- prim. dr. Dragan Stevanović, glavni istraživač
6. EFC11570-dr.Denis Mačkić—(prof. Macić)-istraživanje nije ni počelo zbog odlaska prof. Macić .

Također, urađena je i Procedura za biomedicinska istraživanja u Općoj bolnici.

- **Komisija za lijekove**

Komisija za lijekove je organ Ustanove koji obezbjeđuje provođenje svih aktivnosti u skladu sa članom 79. Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Rad Komisije za lijekove u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine odvijao se u skladu sa godišnjim Planom rada za 2018. godinu, te su važne teme razmatrane prema potrebi, odnosno mimo plana. Komisija je u navedenom periodu radila vrlo aktivno, te je održala 11 (jedanaest) sjednica. Na održanim sjednicama je usvojen Plan rada za 2018. godinu, raspravljalo se o tekućim pitanjima iz nadležnosti Komisije vezanim za lijekove i medicinska sredstva i time realizirala osnovne zadatke kao što su izrada procedura, utvrđivanje bolničke liste lijekova, monitoring potrošnje lijekova i medicinskih sredstava i dr.

Komisija je redovno pratila i analizirala potrošnju lijekova i medicinskih sredstava, kao i analizu realiziranog zdravstvenog programa. U izvještajnom periodu analize

su vršene svaka 3 mjeseca. Rezultati ovih analiza su pokazali da je utrošak za lijekove i medicinska sredstva u navedenom periodu bio veći u odnosu na 2017. godinu iz razloga većeg prijema urgentnih pacijenata ponedjeljkom i petkom, odnosno zbog načina zbrinjavanja urgentnih bolesnika u Kantonu Sarajevo. Također je utvrđeno da je obim posla povećan i na svim drugim odjeljenjima i odsjecima a ne samo na Odjeljenju za urgentnu medicinu, jer se iz realiziranog zdravstvenog programa vidi da je broj operativnih zahvata, broj pregleda i usluga, broj realiziranih b.o. dana i broj poroda u 2018. godini znatno veći. Komisija je dala mišljenje da, iako postoje opravdani razlozi porasta potrošnje, mora se i dalje insistirati na racionalnoj upotrebi dijagnostičkih i laboratorijskih pretraga

Također, Komisija je utvrdila da se proces nabavke lijekova i medicinskih sredstava vrši u skladu sa Planom javnih nabavki.

Komisija je predložila da se u narednom periodu uradi detaljna analiza rada na svim odjeljenjima, te će se u tom smislu nastaviti stalni nadzor nad troškovima liječenja sa krajnjim ciljem poboljšanja terapijskog ishoda za pacijente.

4. Unutrašnji nadzor

Realizacija provođenje unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom u Bolnici u izvještajnom periodu izvršena je u skladu sa planiranim aktivnostima koje su zacrtane u Godišnjem planu i programu provođenja unutrašnjeg nadzora za 2018. godinu. Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom utvrđen je nivo, odgovorna lica, način i dinamiku obavljanja redovnog unutrašnjeg nadzora. U skladu sa navedenim Pravilnikom, osiguran je kontinuirani monitoring i evaluacija nadzora na nivou pojedinih organizacionih jedinica i ustanove u cjelini.

Realizacija provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom:

- Nadzor nad stručnim radom se vršio kontinuirano u svim odjeljenjima/ odsjecima. Osnovni elementi za vršenje unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom bile su usvojene i odobrenе procedure i protokoli rada. U izvještajnom periodu primjenjivale su se sve odobrenе procedure i protokoli za rad.
- Tokom izvještahnog perioda, kontinuirano se vodila medicinska dokumentacija i evidencija zdravstvenih podataka tokom boravka u bolnici za sve korisnike zdravstvenih usluga u skladu sa aktuelnim zakonskim propisima o ovoj oblasti
- U saradnji sa Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine, okončan je proces akreditacije cijele Bolnice, što će osigurati visok nivo, kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga .
- Edukacije, dodatno stručno osposobljavanje, unutar bolnice vršilo se kontinuirano prema planu.
- Izvještavanje prema nadležnim ustanovama s obzirom na obavezu dostavljanja statističkih i informatičkih podataka u 2018. godini vršilo se kontinuirano u skladu sa zakonskim i podzakonskim propisima.
- Tokom 2018.godine vršila se kontinuirano zdravstvena kontrola i dozimetrija svih lieva koja su u procesu rada izložena bilo kojem obliku jonizirajućeg zračenja. Rezultati navedenih pretraga su zavodoljavajući bez izdvajanja iz proresa rada bilo kojeg uposlenika koji podliježe zdravstvenoj kontroli.

- Tokom 2018.godine zabilježena su i prijavljeno 10 incidentnih slučaja uboda iglom ili oštrim predmetom uposlenika bolnice, a koje su detaljno analizirane i poduzimane su mjere za sprječavanje istih.
- Tokom izvještajnog perioda kontinuirano je vršena kontrola provođenja mjera za higijensko otklanjanje medicinskog - infektivnog otpada od mjesta nastanka do mjesta definitivnog zbrinjavanja Unutar postojanja za zbrinjavanje infektivnog otpada ukupno je zbrinuto 34.500,00kg infektivnog otpada, što je za 11% više u odnosu na prethodnu godinu.
- U 2018. godini vršen je kontinuirani nadzor nad bolničkim infekcijama; organizacija, monitoring, registracija i prijava bolničkih infekcija i mjere za sprječavanje i suzbijanje infekcija. Komisija za nadzor nad bolničkim infekcijama u 2018. godini je pratila epidemiološku situaciju. Kontinuirani nadzor i bolja organizacija epidemiološke situacije rezultirali su ažurnijim prijavljivanjem bolničkih infekcija. Ukupno su prijavljene 53 boničke infekcije. Angažman medicinskih tehničara/sestara na polju suzbijanja bolničkih infekcija u ustanovi je na zavidnom nivou. Stopa bolničkih infekcija u našoj ustanovi iznosi 0,60%, što je veoma niska u odnosu na svjetske standarde.
- Redovni vanjski nadzor od strane Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo realiziran je u skladu sa ugovorom koji je potpisani između Bolnice i ove ustanove. Tokom 2018. godine nije bilo neplaniranih događaja ili zahtjeva od nadležnih institucija na osnovu kojih bi bio proveden vanredni unutrašnji ili vanjski nadzor nad stručnim radom. Godišnji sanitarni pregledi uposlenika obavljeni su u skladu sa zakonom i ugovorom sa Zavodom.

Prezentirani indikatori realizacije godišnjeg Plana i programa unutrašnjeg nadzora govore u prilog da je isti proveden u skladu sa Zakonom i godišnjim programom rada za 2018.godinu. Planirane aktivnosti su u cijelosti realizirane u dinamici kakva je predviđena u godišnjem programu rada.

5. IZRADA NORMATIVNIH AKATA

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 22/14) izvršeno je usklađivanje postojećih normativnih akata i donošenje novih:

- Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ broj: 24-83/18 od 27.04.2018. godine
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-125/18 od 31.07.2018. godine,
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-145/18 od 30.08.2018. godine i
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta broj: 24-184/18 od 08.11.2018. godine)
- Pravilnik o poslovnoj, službenoj i profesionalnoj tajni broj: 3997/18 od 30.04.2018. godine
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o kancelarijskom i arhivskom poslovanju broj: 8665-2/18 od 09.10.2018. godine

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice i Zakonom o sistemu kontrole kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ broj: 59/05, 52/11 i 6/17) u 2018. godini doneseni su strateški i planski dokumenti kao što su:

- Strategija upravljanja ljudskim resursima u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija za osiguranje zdravih radnih mjesta u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija bezbjednosti u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija upravljanja medicinskim otpadom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija upravljanja rizicima u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija upravljanja informacionim tehnologijama u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija komunikacije u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“
- Strategija upravljanja informacijama u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“
- Strategija sestrinstva u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za period 2018. – 2021. godina
- Strategija Bolnice za period 2018. – 2021. godina

Sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Bolnice donose svoje Poslovnike o radu. Izrada svih ostalih pravilnika i priručnika bit će urađena u skladu sa pozitivnim zakonskim normama i kolektivnim ugovorima. Poseban proces je izrada procedura rada od kojih je veliki broj već izrađen i primjenjuje se, a koje će se se dalje donositi u narednom periodu u skladu sa akreditacijskim standardima za bolnice.

D. PROSTOR

Opšte stanje svih objekata Opće bolnice je dosta zadovoljavajuće uzimajući u obzir starost Objekata .

U 2018. godini, je bilo investicionog ulaganja u saniranje, rekonstrukciju i adaptaciju bolničkih prostora, kao i nabavke nove opreme koja je ostvarena uz materijalnu podršku ZZO Kantona Sarajevo i Ministarstva zdravstva KS.

Problemi koji su se javljali, ukoliko su bili manjeg obima, rješavani su putem intervencija korektivnog održavanja, a u sklopu planiranog odnosno redovnog finansiranja za tu vrstu namjene. Problem čestog curenja na instalacijama vodovoda i kanalizacije rješavao se praćenjem potrošnje vode te angažovanjem KJKP Vodovod i kanalizacija na saniranju uočenih kvarova.

Takođe se parcijalnim zahvatima rješavao i problem curenja na ravnim krovovima (terasama).

Broj intervencija evidentiranih od strane administratora servisa u toku proteklih dvanaest mjeseci :

vodovod, kanalizacija i mašinske instalacije	1950 intervencija
elektro instalacije, aparati i sl.	1888 intervencija
intervencije na liftovima	75 intervencija

U okviru održavanja prostora veoma je značajno istaći uštedu ostvarenu na račun korištenja toplotne energije iz sopstvene kotlovnice.

Prije tri godine završena je II faza na rekonstrukciji toplotnih podstanica. Bolnica je kandidovala projekat II faze rekonstrukcije ali u Kantonu još uvijek nisu obezbjedena sredstva za njegovu realizaciju. Završetkom II faze ušteda energije će se povećati kao i sigurnost u radu termoenergetske opreme i instalacija.

KADROVI

U toku 2018. godine nije rješeno pitanje prijema radnika - pneumatičara na održavanju plinskih postrojenja. Po Sistematizaciji potrebna su dva pneumatičara. Dakle, potrebno je uposliti još jednog uposlenika na tom radnom mjesto, kako bi se omogućio rad pneumatičara u smjenama, zamjena pneumatičara za vrijeme godišnjeg odmora, bolovanja, te kako bi bila organizovana priprema za pneumatičara. Drugi pneumatičar bi takođe bio obučen i za rad u Kotlovnici i Podstanicama kako bi se riješio problem odsustva radnika u rad u turnusu (sve u cilju rješavanja problema zdravstvene prirode – bolovanja, godišnji odmori, plaćena odsustva i sl.)

U 2018. godini primljen je jedan uposlenik u elektro Odsjek, a prethodne godine (2017) elektro grupa je ostala bez jednog uposlenika (smrt).

Za bojenje bolničkih zidova, prema ugovoru na određeno vrijeme primljen je jedan radnik. Novom sistematizacijom predviđeno je ovo radno mjesto.

Ostala radna mjesta predviđena Sistematizacijom nisu još popunjena.

TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta ¹	Lokalitet (općina i adresa) ²	Kvadratura prostora u m ²	Ocjena stanja prostora ⁴
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – I Stacionar : 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142 10.921	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – II Ginekologija i Neuropsihijatrija : 1. bolnički kapaciteti 2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 3.255 2. 814 3. 814 4.883	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – III Kuhinja : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 1.684 1.684	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – IV Garaže : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 335 335	<u>potrebna adaptacija</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – V Dijagnostika i UC : 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 2.496 2. 2.924 3. 428 5.848	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ O – VI i VIII Uprava, kabineti : 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1. 4.015 2. 882 3. 4.074 8.971	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	Općina Centar		<u>zadovoljavajuće</u>

O – VII Pasarela : 1. komplementarne službe	Kranjčevićeva 12	<u>397</u> 1. 397	
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr Abdulah Nakaš”	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>2.314</u> 1. 2.314	<u>zadovoljavajuće</u>
O – IX Mikrobiologija: 1. dijagnostičke službe			
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>23</u> 1. 23	<u>zadovoljavajuće</u>
O – X Portirnica: 1. komplementarne službe			
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>275</u> 1. 275	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XI Trafo stanica : 1. komplementarne službe			
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>18</u> 1.	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XII Kotlovnica Vaporax 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	<u>204</u> 1.	<u>zadovoljavajuće-nov objekat</u>
O – XIII Kotlovnica 1. komplementarne službe			

Ukupna površina prostornih kapaciteta bolnice je **35.873 m²**

САНДУЧИЋИ ИНДУСТРИЈА
САНДУЧИЋИ
1:7500

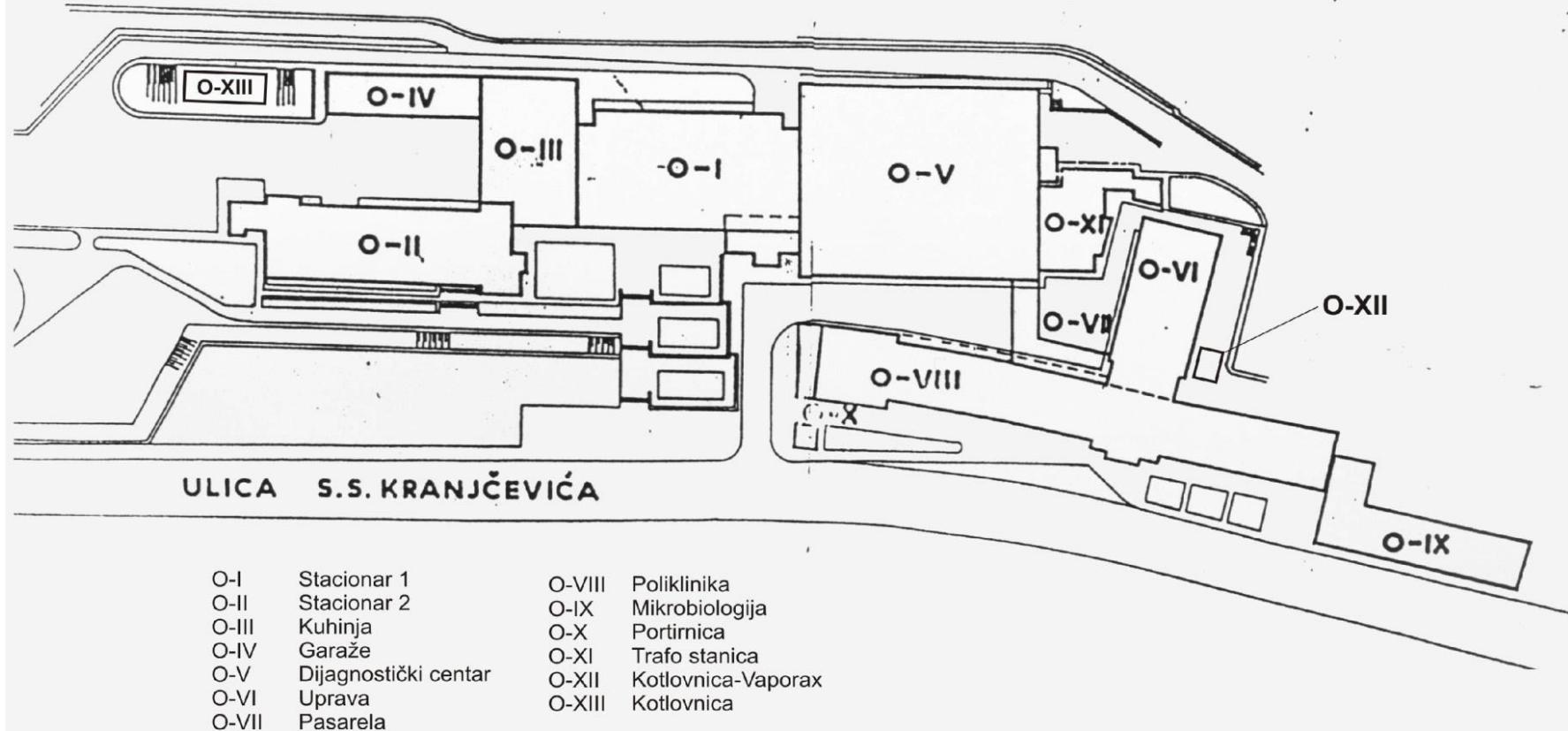


Tabela 2. Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr. Abdulah Nakaš“	S. S. Kranjčevića 12	-	Ostvarene uštede u potrošnji energije u objektu O-I nakon zamjene dotrajalih i nefunkcionalnih vanjskih otvora (prozori i portali)

Tabela 3. Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanog za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje itd.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora izražena u KM	Izvršena ulaganja vezana za postojeći prostora ili gradnju novog prostora izražena u KM	Indeks izvršenja	Izvor finacijskih sredstava
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“	S. S. Kranjčevića 12	Vršene adaptacije i sanacije prostora (vidjeti tabelu na kraju dokumenta pod nazivom Gradevinski radovi)	-	1.261.527,33	-	ZZO KS

Izvještaj realizacije po planu rada termoenergetske grupe za 2018. godinu:

Planirano - ostvareno

1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:

Period od 01.01.2018. – 15.04.2018. godine. Zimski režim – I dio - ostvareno

- Izvršeno snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti, Poliklinika, Dijagnostika), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom i mogućnosti (zastarjela automatika).
- Izvršeno uzimanje uzoraka vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin mart 2018 (obavezno jedanput godišnje; Primjerak Izvještaja je Bolnica poslala nadležnoj Agenciji za vode oblasnog područja sliva rijeke Save).

Period od 15.04.2018. – 15.05.2018. godine. Prelazni režim rada - ostvareno

- Prestanak snadbjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za: pripremu tople sanitарne vode, pripremu bazenske vode, vešeraj i kuhinju.
- Izvršena priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled i zamjena filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Izvršena priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled i zamjena filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Izvršena priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Izvršeno čišćenje svih hvatača nečistoće na rashladnim mašinama u objektu.
- Izvršeno čišćenje filtera klima stropnih jedinica na IV Spratu fizikalne terapije.
- Izvršeno je pregled i ispitivanje svih sigurnosnih ventila stabilnih posuda pod pritiskom.
- Izvršen inspekcijski pregled stabilnih posuda pod pritiskom sva tri parna kotla i sva tri parna razdjeljnika.

Period od 15.05.2018. – 15.10.2018. godine. Ljetni režim rada - ostvareno

- Izvršeno snabdjevanje tehnološkom parom za rad vešeraja i kuhinje, te pripremu tople sanitарne vode, pripremu bazenske vode Fizikalne terapije,
- Jedan veliki kotao bio u radu
- Završeno konzerviraje kotlova koji ne rade preko ljeta od strane SZD Dimnjačar

- Izvršen pregled ravnih zapornih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Završeno ispitivanje i podešavanje sigurnosnih ventila: na sva tri kotla, na parnom razdjeljniku na Glavnoj razdjelnoj podstanici P23 OIII i parnom razdjeljniku sigurnog ventila Kuhinje u Podstanici P25.
- Izvršeno ventiliranje i klimatizacija u objektu putem raspoloživih Sistema
- Izvršeno pregled i ispitivanje sigurnosnih ventila na spremnicima komprimiranog zraka
- Izvršena termoenergetska inspekcija spremnika komprimiranog zraka

Period od 15.10.2018. – 31.12.2018. godine. Zimski režim – II dio - ostvareno

- Izvršena priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probno zagrijavanje po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
- Izvršeno snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom i mogućnosti (zastarjela automatika).
- Izvršen servis i podešavanje sva tri gorionika, te izvršeno interno mjerjenje polutnata u zrak na oba goriva, plin kao osnovno i ekstra lako lož ulje kao alternativno gorivo, a sve od ovlaštenog servisa SZR Batistuti.
- Izvršena zamjena apsolutnih filtera u: I, III i IV operacionoj sali.
- Izvršena demontaža, a poslije čišćenja i pranja svih ventilacionih rešetki u Kuhinji.
- Izvršeno čišćenje i antibakterijska dezinfekcija tri unutarnje klima jedinice u Kuhinji od strane ovlaštene firme Clima-trade d.o.o. Sarajevo.
- Izvršeno čišćenje separatora ulja u kotlovnici od strane firme Delta – petrol d.o.o.Kakanj, koja održava instalaciju alternativnog goriva
- Izvršeno mjerjenje polutanata u zrak na oba goriva, plin kao osnovno i ekstra lako lož ulje kao alternativno gorivo u Kotlovnici. Firma Laboratorijske Dvokut pro Sarajevo dostavila tri primjerka "Izveštaja o mjerenjima emisije zagadjujućih materija u zrak", te jedan primjerak Izveštaja poslan Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.

2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija – ostvareno / nije ostvareno

U Programu rada Odjeljenja za 2018. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru termoenergetske grupe:

- a. Rekonstrukcija topotnih podstanica – II faza – Zamjena dotrajalih instalacija: zamjena starih postrojenja, razdjeljivača, izmjenjivača, redukcionih stanica, odvajača kondenzata, sigurnosnih ventila, pumpi, omekšivača vode, bojlera tople vode, dotrajalih kondenznih posuda, sa novom modernom opremom tzv. modulima koje karakteriše funkcionalan i ekonomičan rad, te ostalom pratećom opremom – **nije ostvareno**

Napomena:

I faza radova zamjene dotrajalih instalacija je završena 01.09.2014. godine. Izvođač radova je bila firma Unioninvest d.d. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je podstanice: P23 OIII, P23 OII, P23 OI, P1203 OI, P301 OI i P25 OI.

II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je zamjena dotrajalih instalacija toplotnih podstanica u podstanicama: P48 i P50. Potrebna su sredstva u iznosu cca 600 000 KM.

U martu 2019. godine pokrenut je proces javne nabavke realizacije II Faza radova, obezbjeđeno je 300.000, KM iz ZZO Kantona Sarajevo pa će i II Faza biti podjeljena u dva dijela. Prvo se planira raditi Podstanica P50.

- U 2020. po obezbjeđenju sredstava (300.000 KM) planira se i sanacija preostale toplotne Podstanice P (48).

2.2. Rekonstrukcija postojećeg sistema centralnog razvoda medicinskih plinova – II faza – **nije ostvareno**

Napomena:

I faza radova je završena krajem 2013. godine. Izvođač radova je bila firma Bosnamed d.o.o. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je rekonstrukciju: kompresorske stanice, nitrooksidolske i kisične stanicu.

II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je rekonstrukcija Vakumske stanice, zamjena kontrolno zapornih ormara za medicinske gasove. Potrebna su sredstva u iznosu cca 300 000 KM.

2.3. Puštena u rad prateća oprema klimatizacije novog magneta - **ostvareno**.

2.4. Puštena u rad prateća oprema klimatizacije Opservacijske sale u Urgentnom centru - **ostvareno**.

2.5. Puštena u rad prateća oprema klimatizacije novog CT u RTG Odjeljenju - **ostvareno**.

2.6. Puštena u rad prateća oprema klimatizacije dvoglave gama kamere na Odsjeku za nuklearnu medicinu - **ostvareno**.

2.7. Izvođenje mašinskih radovi na Odjeljenju za pedijatriju i Porodajnom odjelu – **djelimično ostvareno**.

3 Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe – djelimično ostvareno:

3.1. Potrebno je zamjeniti dotrajalu fasadnu bravariju na objektima kako bi se spriječili veliki gubici toplote, u skladu sa mogućnostima Bolnice - **djelimično ostvareno** (zamjenjeni prozori i portal na objektu OI i OII).

3.2. Potrebno je „utopliti“ objekte sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima bolnice– **nije ostvareno**.

3.3. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke za utopljavanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerjenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljavanja objekta– **nije ostvareno**.

1. Potrebne investicije za termoenergetsku grupu:

- a. Obezbjedenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – Toplotna podstanica (Drugi dio II Faze).
- b. Obezbjedenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.
- c. Sanacija i zamjena sistema ventilacije i klimatizacije u Bolnici.

Tabela 1. Realizovane aktivnosti u 2018. godini

2018 – nabavka medicinske i druge elektro opreme, potrošnog pribora				
Godina	Naziv projekta	Kratak opis	Vrijednost projekta	Izvor finansiranja
	1. Medicinska oprema		5.100.829,18	
2018	CT aparat	Potrebe Radiologije	359.927,10	ZZO KS
2018	Operacioni sto i operaciona lampa	Potrebe Operacionog bloka	141.745,50	ZZO KS
2018	Aparat za anesteziju sa monitorom	Potrebe Hirurške intenzivne njege	127.530,00	ZZO KS
2018	Operacioni sto i dvije operacione lampe	Potrebe Operacionog bloka	185.035,50	ZZO KS
2018	Aparat za anesteziju sa monitorom	Potrebe Hirurške intenzivne njege	127.530,00	ZZO KS
2018	Moniotri za praćenje vitalnih funkcija komada 2	Potrebe Urgentne medicine	14.683,50	ZZO KS
2018	Infuzione pumpe komada 2	Potrebe Nehirurške intenzivne terapije	6.439,20	ZZO KS
2018	Frižider za čuvanje krvi	Potrebe Transfuzije	9.933,30	ZZO KS
2018	Samostojeće lampe za ginekološke preglede	Potrebe Ginekologije	2.124,72	ZZO KS
2018	Aparat za dijatermiju sa dodatnom opremom	Potrebe Operacionog bloka	18.670,86	ZZO KS
2018	Nadogradnja postojećeg aparata za magnetnu rezonancu	Potrebe Radiologije	140.400,00	ZZO KS
2018	Videokolonoskop sa videoprocesorom	Potrebe Gastroenterologije	66.066,39	ZZO KS
2018	Hematološki analizator 3Diff	Potrebe Laboratorijske	14.601,60	ZZO KS
2018	Hematološki analizator 3Diff – potrošni materijal	Potrebe Laboratorijske	1.690,07	ZZO KS
2018	Hematološki analizator 5Diff	Potrebe Laboratorijske	52.357,50	ZZO KS
2018	Hematološki analizator 5Diff – potrošni materijal	Potrebe Laboratorijske	9.549,33	ZZO KS
2018	Laboratorijska centrifuga komada 2	Potrebe Laboratorijske	26.582,40	ZZO KS
2018	Aparat za magnetnu rezonancu	Potrebe Radiologije	1.691.309,19	ZZO KS
2018	Neonatalni monitor za praćenje vitalnih funkcija	Potrebe Ginekologije i akušerstva	5.358,60	ZZO KS
2018	Laringoskop za intubiranje novorođenčadi	Potrebe Ginekologije i akušerstva	1.260,09	ZZO KS
2018	Ultrazvučni printer	Potrebe Radiologije	1.404,00	ZZO KS
2018	Centralna monitoring jedinica	Potrebe Urgentne medicine	4.446,00	ZZO KS
2018	Pacijent monitori komada 8	Potrebe Urgentne medicine	55.224,00	ZZO KS

2018	Mašina za pranje instrumenata, velika	Potrebe Sterilizacije	69.849,00	ZZO KS
2018	Respirator sa monitorom	Potrebe Hirurške intenzivne njegе	81.315,00	ZZO KS
2018	Laserske sonde za hemoroide komada 3	Potrebe Operacionog bloka	2.808,00	ZZO KS
2018	Urološka sonda za laser AURIGA	Potrebe Operacionog bloka	5.265,00	ZZO KS
2018	Vakuum ekstraktor	Potrebe Ginekologije i akušerstva	3.597,75	ZZO KS
2018	Zamrzivač za čuvanje zamrznute svježe plazme	Potrebe Transfuzije	9.243,00	MZ KS
2018	Oprema za opservacijsku sobu	Potrebe Urgentne medicine	4.671,70	MZ KS
2018	CTG aparati komada 6 sa centralnom monitoring jedinicom	Potrebe Ginekologije i akušerstva	28.758,60	MZ KS
2018	Printer za UZ aparat PHILIPS	Potrebe Ortopedije	1.683,63	ZZO KS
2018	Agitator	Potrebe Transfuzije	7.605,00	MZ KS
2018	Nosači za perilice instrumenata	Potrebe Sterilizacije	11.802,96	MZ KS
2018	Pacijent monitori komada 12	Potrebe Hirurške intenzivne terapije	82.836,00	MZ KS
2018	EKG aparati komada 2	Potrebe Urgentne medicine	10.296,00	MZ KS
2018	Frižider	Potrebe Mikrobiologije	4.855,20	ZZO KS
2018	Bolnički kreveti sa pratećom opremom	Potrebe Bolnice	529.296,30	MZ KS
2018	Bolnički kreveti sa pratećom opremom	Potrebe Bolnice	114.332,40	MZ KS
2018	Instrumenti za laparaskopiju	Potrebe Operacionog bloka	45.394,83	ZZO KS
2018	Centralna monitoring jedinica	Potrebe Nehirurške intenzivne njegе	4.446,00	ZZO KS
2018	Laserske sonde za hemoroide komada 3	Potrebe Operacionog bloka	2.808,00	ZZO KS
2018	Mikroskop	Potrebe Patologije	29.250,00	ZZO KS
2018	Laboratorijske centrifuge komada 2	Potrebe Laboratorije	13.946,40	ZZO KS
2018	Parafinski kazan (bure) za termoterapiju	Potrebe Fizikalne medicine	2.887,56	ZZO KS
2018	Aparat za ultrazvučnu terapiju sa uskom multifrekventnom glavom	Potrebe Fizikalne medicine	3.393,00	ZZO KS
2018	Aparat za ultrazvučnu terapiju sa širokom multifrekventnom glavom	Potrebe Fizikalne medicine	3.393,00	ZZO KS
2018	Urološka sonda za laser AURIGA	Potrebe Operacionog bloka	5.265,00	ZZO KS
2018	Dvoglava gama kamera	Potrebe Nuklearne medicine	584.833,97	ZZO KS
2018	Pacijent monitori komada 18	Potrebe Bolnice	124.254,00	ZZO KS
2018	Oprema za pedijatriju	Potrebe Pedijatrije	127.506,60	ZZO KS
2018	Stalci za infuziju komada 30	Poterebe Hirurgije	4.035,50	ZZO KS
2018	Trapezi komada 194 i trakcioni sistemi komada 2	Potrebe Bolnice	117.330,93	ZZO KS
	2. Pribor		124.412,32	
2018	Pacijent kablovi za defibrilator LP15	Potrebe Urgentnog centra	4.324,00	ZZO KS

2018	Potrošni pribor za bronhoskopiju	Potrebe Internog odjela	6.994,96	ZZO KS
2018	Potrošni pribor za bronhoskopiju	Potrebe Pulmologije	3.092,08	ZZO KS
2018	Respiratorne maske za bronskopiju	Potrebe Pulmologije	5.382,00	ZZO KS
2018	Bočni držač za operacioni sto MAQUET	Potrebe Operacionog bloka	3.264,30	ZZO KS
2018	Višekratno crijevo za respirator Maguet komada 4	Potrebe Hirurške intenzivne njegе	2.148,12	ZZO KS
2018	Dekice za utopljavljivanje pacijenata	Potrebe Operacionog bloka	6.947,86	ZZO KS
2018	Kablovi i baterije za EKG aparate kompleta 2	Potrebe Urgentne medicine	2.948,40	ZZO KS
2018	Pribor za endoskopiju	Potrebe Gastroenterologije	3.155,49	ZZO KS
2018	Tlakomjeri komada 25	Potrebe Bolnice	1.638,00	ZZO KS
2018	Klijesta komada 2	Potrebe Gastroenterologije	3.617,64	ZZO KS
2018	Kablovi za EKG komada 4	Potrebe Interne medicine	2.480,40	ZZO KS
2018	Pacijent kablovi za praćenje EKG-a komada 4	Potrebe Nehirurške intenzivne njegе	1.667,08	ZZO KS
2018	Potrošni materijal za plazma sterilizator i perilice instrumenata	Potrebe Sterilizacije	6.438,51	ZZO KS
2018	Pokretni paravani komada 3	Potrebe Urgentne medicine	1.404,00	ZZO KS
2018	Baterija za ortopedsku pilu	Potrebe Operacionog bloka	1.408,02	ZZO KS
2018	Kertridži komada 7	Potrebe Sterilizacije	5.503,68	ZZO KS
2018	UV lampa i miksed masa litara 25	Potrebe Apoteke	2.278,58	ZZO KS
2018	Kablovi za histeroskop komada 2	Potrebe Operaiconog bloka	1.418,04	ZZO KS
2018	Sijalica za izvor hladnog svjetla	Potrebe Operaiconog bloka	1.287,00	ZZO KS
2018	Kastea za sterilizaciju instrumenata	Potrebe Operaiconog bloka	4.738,50	ZZO KS
2018	Električni nastavak za dijatermiju komada 10	Potrebe Operaiconog bloka	1.287,00	ZZO KS
2018	Potrošni materijal za plazma sterilizator i perilice instrumenata	Potrebe Sterilizacije	11.570,13	ZZO KS
2018	Abdominalna sonda 4D i vaginalna sonda 4D kopmleta 2	Potrebe Ginekologije i Urologije	35.100,00	ZZO KS
2018	Fiberoptički svjetlosni kabl komada 2	Potrebe Operaiconog bloka	2.428,92	ZZO KS
2018	Optički kabl i crijeva za pumpu komada 9	Potrebe Operaiconog bloka	1.889,61	ZZO KS
	3. Nemedicinska oprema		242.818,43	
2018	Tračna mašina za pranje suđa	Potrebe Kuhinje	39.312,00	ZZO KS
2018	Opremanje kancelarije	Potrebe Neurologije	2.464,00	ZZO KS
2018	Klima uređaji	Potrebe Urgentne medicine	5.894,00	ZZO KS
2018	UPS uređaj	Potrebe telefonske centrale	1.614,60	ZZO KS
2018	Nabavka dizel električnih agregata komada 2	Potrebe Bolnice - trafostanice	175.383,00	ZZO KS
2018	Klima uređaj	Potrebe Nuklearne medicine – prostor gama kamere	2.720,25	ZZO KS

2018	UPS uređaj	Potrebe Ginekologije i akušerstva	1.462,50	ZZO KS
2018	Dizel gorivo za agregate	Potrebe Trafostanice	6.437,34	ZZO KS
2018	Izolacioni tepih	Potrebe Trafostanice	2.640,92	ZZO KS
2018	Kancelarijske stolice komada 35	Potrebe Bolnice	4.889,82	ZZO KS

2018 - Građevinski radovi				
2018	Radovi na zamjeni hidropumpi	OBS	27.274,60	ZZO KS
2018	Rekonstrukcija prostora za CT aparat	RTG Odjeljenje	31.383,49	ZZO KS
2018	Rekonstrukcija prostora za MRI aparat	RTG Odjeljenje	183.518,61	ZZO KS
2018	Rekonstrukcija prostora za Gama kameru elektro instalacije	Odsjek Nuklearne medicine	6.925,05	ZZO KS
2018	Rekonstrukcija prostora za Gama kameru mašinske instalacije	Odsjek Nuklearne medicine	7.009,82	ZZO KS
2018	Nabavka i montaža prozora	Potrebe Objekta O-II	561.529,80	ZZO KS
2018	Izvođenje radova na adaptaciji ginekoloških kabinetova	Potrebe Odjeljenja za Ginekologiju	6424,49	ZZO KS
2018	Izrada I ugradnja natpisa MRI	RTG Odjeljenje	3685,50	ZZO KS
2018	Izvođenje radova na adaptaciji I rekonstrukciji Odjeljenja za Pedijatriju i Porodajnjog	OBS	367.368,42	ZZO KS
2018	Izrada pregrada na Odsjeku nuklearne medicine	Odsjek Nuklearne medicine	4.619,15	ZZO KS
2018	Izvođenje radova na rigips pregradi ATD i Urgentni centar	OBS	6903,00	ZZO KS
2018	Izvođenje dodatnih radova na adaptaciji prostora za gama kameru	Odsjek Nuklearne medicine	5.231,07	ZZO KS
2018	Izvođenje radova na rekonstrukciji prostora za gama kameru	Odsjek Nuklearne medicine	29.936,29	ZZO KS
2018	Napojni kabl za autoklav	Potrebe Sterilizacije	19.718,04	ZZO KS

Ukupno 1.261.527,33

Tabela 2. Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku	Planirana sredstva za nabavku u KM	Realizirana sredstva za nabavku u KM	Index izvršenja (%)
ORL	Oprema za ORL	>1	65.000,00	0	0%
Opća hirurgija	Color doppler za vaskularnu dijagnostiku	1	40.000,00	0	0%
Laboratorija	Acidobazni analizator	1	20.000,00	0	0%
Laboratorija	Hematološki analizator 3DIFF	1	15.000,00	13.924,50	92,83%
Laboratorija	Hematološki analizator 5DIFF	1	70.000,00	52.911,82	75,58%
Laboratorija	Centrifuga	1	12.000,00	11.920,00	99,33%
Urologija	Ultrazvučni aparat sa konveksnom, linearnom i rektalnom sondom	1	100.000,00	0	0%
Radiologija	Teledirigovani multifunkcionalni RTG aparat za skopiju i RTG digitalizator za tzv.suhu razvijanje filmova	1	350.000,00	0	0%
Oftalmologija	Oftalmološki CT aparat	1	130.000,00	0	0%
Interni	Body pletizmograf	1	130.000,00	0	0%

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Index izvršenja (%)
JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	273.000	273.000	100
UKUPNO:			

E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Uposlenici Opće bolnice su osnovni i najvažniji resurs na kojim se bazira postojanje, rad i funkcija ove ustanove. Iz navedenih razloga menadžment bolnice, u odnosu na ljudske resurse i njihov razvoj, nastoji da osigura adekvatne organizacijske, finansijske i druge neophodne uvjete za njihov nesmetan rast i razvoj radi zadovoljavanja naše osnovne funkcije- brige i liječenja naših korisnika. Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta utvrđena je unutrašnja organizacija, naziv radnih mjesta, uslovi za radno mjesto, broj izvršilaca kao i opis poslova i radnih zadataka. Unutrašnja makro i mikro organizacija kao i broj izvršilaca utvrđeni su na osnovu akta o osnivanju iz ranijeg perioda i strategije razvoja bolnice. Popuna upražnjenih radnih mjesta limitirana je brojem finansiranih izvršilaca tako da broj sistematiziranih radnih mjesta nije jednak broju uposlenih izvršilaca.

Tabela br. 1. Pregled ukupnog broja zaposlenih na dan 31.12.2018.godine.

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
616	546	70	11,38 %

Ukupan broj angažiranih izvršilaca u bolnici na dan 31.12.2018.godine iznosio je 616. Što odgovara prema usvojenom Planu i programu rada bolnice za 2017/18.godinu. Od ukupnog broja uposlenika bolnice su 546 u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, u tom broju je uračunato i 20 specijalizanata za vrijeme trajanja specijalističkog staža a ostatak od 70 (46 medicinskih i 24 nemedicinskih uposlenika) angažovani su na određeno vrijeme.

U toku 2018. godine 12 specijalizanta je završilo specijalistički staž i položili specijalistički ispit, te su isti ostali u radnom odnosu u našoj Bolnici na mjestima ljekara specijalista prema završenoj specijalizaciji.

U strukturi ukupnog broja uposlenih njih 546 su medicinski radnici, a ostatak od 70 pripadaju kategoriji nemedicinskih radnika. To je u skladu sa optimalnim odnosom medicinskih i nemedicinskih radnika za nivo bolničke zaštite.

U izvještajnoj godini ustanova raspolaže sa sljedećom strukturom ljekara specijalista 2 profesora doktora medicinskih nauka, 2 docenta doktora medicinskih nauka, 5 doktora medicinskih nauka, 22 magistara medicinskih nauka, dva magistra nauka (nemedicinski kadar) i 29 ljekara specijalistu sa počasnim zvanjem primarijus. Takođe, ustanova ima 59 ljekara specijalista, 3 spec. biohemije i 3 magistra farmacije, od kojih je jedan mr.ph. specijalista i posjeduju počasnu titulu "primarijus" što samo za sebe govori o kadrovskim potencijalima ove ustanove.

Tokom 2018. godine u bolnici se odvijao dio praktične nastave za učenike Srednjih medicinskih škola.

Dvanaest (12) radnika je ispunilo zakonske uslove za odlazak u penziju u 2018.godini. Prema polnoj strukturi su 3 muškarca i 9 žena. Od toga u odnosu na profesiju su 8 medicinska

radnika i 4 nemedicinska radnika. Prema stručnoj spremi je sljedeća struktura kadra: 4 ljekara specijalista, 1 viša medicinska sestra, 3 medicinske sestre - tehničara SSS (ukupno 8), 1 dipl.ing. mašinstva, 1 PK radnik i 2 NK radnika (ukupno 4).

Kao i ranijih godina tokom izvještajnog perioda, stalni kadrovski problem Opće bolnice predstavlja konstantno povećanje broja invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (616), 71 (11,54%) radnika (57 medicinskih radnika; od toga - 1 ljekara spec., 4 ljekara spec. RVI, 52 med. tehničara i 14 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mesta ili oslobođanje od noćnog rada. Invalidi II kategorije sa promjenom radnog mesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe. Noćnog rada i rada u turnusu, oslobođena su 29 medicinskih sestara - tehničara i 1 ljekar specijalista (ukupno 30).

U strukturi medicinskih radnika više od 90 % su medicinski tehničari sa srednjom, a ostatak su ljekari specijalisti. Struktura i distribucija medicinara po medicinskim organizacionim jedinicama sa nekom od kategorija invalidnosti prezentirana je u narednoj tabeli:

Tabela 2. Struktura i distribucija **medicinara** sa nekom od kategorija invalidnosti.

MEDICINARI	HIRURGIJA	INTERNO	ANESTEZIJA	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRIJEMNO	FIZIKALNA MED. I REHA.	ODJELJENJE ZA RADILOŠKU DIJAGNOSTIKU	ODJELJENJE ZA MED. - BIO. LAB. DIJAGNOSTIKU	UKUPNO
II kategorija	11	7	1	1	1	1	3	1	1		27
bez noćnog rada	13	4	1	1	3	1	2		3	2	30
UKUPNO	24	11	2	2	4	2	5	1	4	2	57

Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika zbog remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza. Struktura i distribucija nemedicinskih radnika prema kategoriji invalidnosti prezentirana je u narednom tabelarnom pregledu:

Tabela 2. 1. Struktura i distribucija **nemedicinara** sa nekom od kategorija invalidnosti.

NEMEDICINARI	TEHNIČKI SERVIS	KUHINJA	VEŠERAJ	SERVIS ZA ČIŠĆENJE	UKUPNO
II KATEGORIJA	1	2	1	8	12
BEZ NOĆNOG RADA	0	0	0	2	2
UKUPNO	1	2	1	10	14

Imajući u vidu ukupno prezentirani broj kao i strukturu lica sa umanjenom radnom sposobnošću, nameće se potreba za angažmanom određenog broja radnika na određeno vrijeme. Konstantno povećanje broja invalida II kategorije i oslobođenih od noćnog rada koje nije moguće rasporediti u turnus ili na neke fizički teže poslove, otežava funkciju i kontinuitet rada pojedinih medicinskih organizacionih jedinica. Broj radnika koji su primljeni u radni odnos na određeno vrijeme je u skladu sa brojem invalida rada u našoj zdravstvenoj Ustanovi.

Prema evidenciji Odjeljenja za ekonomsko - finansijske poslove prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja 22,13 od toga:

- kraća bolovanja **15,43**
- komplikacije u trudnoći **1,63**
- komplikacije u trudnoći preko 42 dana **1,63**
- hronična bolovanja preko 42 dana **5,07**
- prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog odsustva je **6,60**
- ukupno prosječan broj odsutnih **28,73**

U skladu sa odredbama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjeseta prijem novih zaposlenika na određeno vrijeme (do osiguranja finansiranja) vršen je putem objavljivanja konkursa u sredstvima javnog informisanja. Izbor kandidata rađen je na osnovu utvrđenih kriterija i razgovora koji je obavila Komisija za prijem imenovana od strane direktora bolnice.

Pregled ljudskih resursa prema zadatim tabelama u skladu sa Metodologijom izrade izvještaja dat je u narednom prilogu broj 2. ovog izvještaja.

E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA

Prilog broj 2.

Tabela 1. Prikaz ukupnog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja na dan 31.12.2018.godine.

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Na određeno vrijeme	Udeo zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
616	546	70	8,84 %

Tabela 2. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2018.godine.

NAZIV ORGANIZACI ONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine	Dr. medicicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	FINANSIRANJA OD ZZO KS %
Odjeljenje za hirurgiju	134	128	6	33				1	2	86	
Odjeljenje za internu medicinu	66	57	4	23				3	1	26	
Anestezija sa intenzivnom terapijom	50	46	1	14				1	1	29	
Odjeljenje za urgentnu medicinu	19	16		6						10	
Odsjek za transfuzijsku medicinu	7	7		1					1	5	
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	48	40	3	12				1		24	
Odjeljenje za neurologiju	25	22	1	8						13	

Bolnička apoteka	6	6	1			2	1			2	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	30	25	1	11				5	5	3	
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	31	31	1	4				1	4	21	
Bolnička Laboratorija	19	19					5	1	1	12	
Patologija sa prosektrurom	7	5	2	1						2	
Odsjek za prijem i otpust pacijenata	10	10								10	
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	1	1						1			
Djelatnici sa VSS (projekat Zavod za zaposljavanje KS)	6										
UKUPNO:	459	413	20	113		2	6	14	15	243	96%

* Sa doktorima medicine (20 specijalizanata) zaključen je Ugovor o radu za period trajanja specijalizacije.

Tabela 3. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2018.godine.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDR. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA ODREĐENO	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								FINAN – SIRANJA OD ZZO KS %		
			Doktori medicine	Dr.med. specijalisti	Dr.med.spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomat. spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec.	Zdravstveni radnici sa VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	
Odjeljenje za hirurgiju	134	6										6	
Odjeljenje za internu medicinu	66	12										12	
Anestezija sa	50	1										1	

intenzivnom terapijom											
Odjeljenje za urgentnu medicinu	19	3		1						2	
Odsjek za transfuzijsku medicinu	7										
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	48	8		2						6	
Odjeljenje za neurologiju	25	3								3	
Bolnička apoteka	6										
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	30	5							4		1
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	31										
Bolnička Laboratorija	19										
Patologija sa prosektrurom	7	2							1		1
Odsjek za prijem i otpust pacijenata	10										
Odjeljenje za poslove organizacije i poboljšanje kvaliteta	1										
Djelatnici sa VSS (projekat Zavod za zapošljavanje KS)	6	6	6								
UKUPNO:	459	46	6	3					5		32
											96%

Tabela 4. Ukupan broj i struktura **nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme** po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2018. godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5	5	4		1		
Odjeljenje za bibliotečku, informacionu i edukacionu djelatnost	3	3	2		1		
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	8	7	4		3		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	13	11	2	3	6		
Odjeljenje za zajedničke poslove	15	11	2	5	4		
Odsjek zaštite	9	9	1		8		
Odsjek higijene i održavanja	52	45			3	42	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	24	19		6	3	10	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2	2	2				
Odjeljenje za tehničke poslove	22	17	2	13	2		
Administracija med. sektora	4	4			4		
UKUPNO:	157	133	19	27	35	52	96%

Tabela 5. Ukupan broj i struktura **nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme** po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2018.godine.

NAZIV ORGANIZACION OG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA ZAPOSLENIH OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5						
Odjeljenje za bibliotečku, informacionu i edukacionu djelatnost	3						
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	8	1	1				
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	13	2		1	1		
Odjeljenje za zajedničke poslove	15	4	2		2		
Odsjek zaštite	9						
Odsjek higijene i održavanja	52	7				7	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	24	5				5	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	2						
Odjeljenje za tehničke poslove	22	5	1	2	2		
Administracija med. sektora	4						
UKUPNO:	157	24	4	3	5	12	96 %

Tabela 6. Prikaz broja i strukture zdravstvenih radnika koji su na bolovanju dužem od godinu dana po organizacionom segmentu u 2018.godini.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA BOLOVANJU	BROJ ZDR. RADNIKA KOJI SU NA BOLOVANJU DUŽE OD GODINU DANA								
		Doktori medicine	Dr.medicine specijalisti	Dr.med. spec. sa usmjerenom specijalizacijom	Dr. stomatologije	Dr. stomat. spec.	Mr.farmacije	Mr.farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr.školom	Zdravstveni tehničari VŠS
Odjeljenje										
UKUPNO:										

- U 2018.godini prema evidenciji Odjeljenja za ekonomsko – finansijske poslove, nije bilo odsutnosti zdravstvenih radnika sa posla u slučaju bolesti koji je trajao duže od 12 mjeseci u kontinuitetu.

Tabela 7. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za 2018.godinu

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2018)	BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA
Odjeljenje za internu medicicnu Specijalizacija iz: <ul style="list-style-type: none"> • Opće interne medicine • Dermatovenerologije • Infektologije 	1 1 1	1 1 1
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo <ul style="list-style-type: none"> • Specijalizacija iz pedijatrije 	2	2
Odsjek za urologiju <ul style="list-style-type: none"> • Specijalizacija iz urologije 	1	1
Odsjek za otorinolaringologiju <ul style="list-style-type: none"> • Specijalizacija iz otorinolaringologije 	1	1
Odjeljenje za medicinsku, biohemijuksku laboratorijsku dijagnostiku <ul style="list-style-type: none"> • Mikrobiologija 	2	2
Odsjek za transfuzijsku medicinu <ul style="list-style-type: none"> • Transfuziologija 	1	1
Odjeljenje za bolničku farmaciju <ul style="list-style-type: none"> • Klinička farmacija 	1	1
Odjeljenje za fizilanu medicinu i rehabilitaciju <ul style="list-style-type: none"> • Specijalizacija iz fizijatrije 	1	1
UKUPNO	12	12

U skladu sa Rješenjima Federalnog ministarstva zdravstva specijalizanti iz gore navedenih grana specijalizacije počinju sa radom u 2019. godini.

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"
Sekundarni nivo
Javno - zdravstvena djelatnost

PREGLED BROJA I STRUKTURE ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

R. br.	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Broj zaposlenih		Index (3/2)
		Na dan 31.12.2017. godine	Na dan 31.12.2018. godine	
0	1	2	3	4

Zdravstveni radnici i saradnici:

1.1.	Doktori medicine	19*	20	105
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	101	116	115
1.3.	Doktori stomatologije			
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti			
1.5.	Farmaceuti	2	2	100
1.6.	Farmaceuti specijalisti	1	1	100
1.7.	Inžinjeri medicinske biohemije	3	2	67
1.8.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	3	3	100
1.9.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	2	19	950
1.10.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	31	15	48
1.11.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	273	275	101
1.12.	Ostali zdravstveni radnici (VSS Projekat Zavoda za zapošljavanje KS)		6	
1.	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	435	459	106
	Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:			
2.1.	Visoka stručna sprema	17	24	141
2.2.	Viša stručna sprema	8	3	38
2.3.	Srednja stručna sprema	17	31	182
2.4.	Visokokvalifikovani	26	27	104
2.5.	Kvalifikovani	18	6	33
2.6.	Ostali radnici	67	63	94
2.7.	Administrativni radnik u medicinskom sektoru (SSS)		3	
2.	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	153	157	103
3.	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	588	616	105

Obrazac popunio/la:
Prezime i ime: Selma Ribić
Dan, mjesec i godina popune podataka 07.03.2019.godine

3. Kontinuirana edukacija

Realizacija plana kontinuirane edukacije zasnivala se na osnovu Godišnjeg plana kontinuirane edukacije bolničkog osoblja za 2018. uz njegovu neophodnu periodičnu modifikaciju. Do korekcije plana u toku perioda njegove realizacije dolazi svake godine zato što se međunarodne baze o stručnim skupovima, odakle dobivamo informacije, konstantno nadopunjavaju, a u periodu planiranja su informaciono najoskudnije (novembar/december 2017.), pa sa dodatnim i potpunijim informacijama raspolažemo tek u drugoj trećini godine realizacije (mart/april 2018.).

Napominjemo da je od 2018. po prvi put u godišnje planiranje uključeno i nemedicinsko osoblje jer se JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo uključila u projekat akreditacije.

Kontinuirana edukacija svog bolničkog osoblja je realizovana kroz sljedeće segmente:

Interna edukacija

- Edukacija na nivou ustanove
- Edukacija po organizacionim jedinicama

Eksterna edukacija

- Edukaciju u drugim centrima
- Odlasci na stručne skupove

Realizacija interne edukacije

Realizacija edukacije na nivou Ustanove

Svake godine, JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo planira jedan niz predavanja za sve uposlenike. Kako je ova zdravstvena ustanova krenula u projekat akreditacije, to je najveći dio plana interne edukacije za bolnički nivo bio zasnovan na AKAZ-ovim kriterijumima iz bolničkih akreditacijskih standarda.

Tako je u 2018. za svo osoblje bolnice planirano 17 zajedničkih predavanja od kojih je realizovano 12 ili 71 %.

Tematika koja je realizovana kroz ova predavanja odnosila se na :

1. Komunikacija zdravstvenog radnika sa osobama sa invaliditetom
2. Komunikacija u medicini: Zdravstveni radnik-pacijent
3. Komunikacija osoba sa invaliditetom
4. Obuka o zdravlju, sigurnosti i kontroli infekcija
5. Pranje ruku
6. Novine u procesu organizacije i realizacije kontinuirane edukacije sa posebnim osvrtom na proceduru o eksternoj edukaciji
7. BLS-Basic Life Support
8. Upravljanje stresom na radnom mjestu

9. Povezanost muskulo-skeletnih poremećaja sa procesom rada
10. Rizici i njihova prevencija kod dugog sjedenja na radnom mjestu
11. Ergonomija radnog mjesta
12. Procjena rizika na radnom mjestu

Realizacija edukacije u organizacionim jedinicama

TABELA 1. REALIZIRANA EDUKACIJA U ORGANIZACIONIM JEDINICAMA ZA 2018. U ODNOSU NA PLANIRANU

KATEGORIJE OSOBLJA	BROJ PREDAVANJA		
	Planirano	Realizovano	Realizacija u %
Medicinsko osoblje			
Ljekari	36	30	83 %
Med. tehničari	62	51	82 %
Zajednička odjeljenjska edukacija	26	24	92 %
UKUPNO	124	105	85 %
Nemedicinsko osoblje	Planirano	Realizovano	Realizacija u %
Zajednička odjeljenjska edukacija	12	7	58 %
UKUPNO	12	7	58 %
UKUPNO ZA SVO OSOBLJE USTANOVE	136	112	82 %

Od ukupne planirane interne edukacija u ustanovi (nivo bolnice i nivo organizacione jedinice) realizovano je 81%.

Realizacija eksterne edukacije

Realizacija edukacija u drugom centru

TABELA 2. REALIZACIJA EDUKACIJE U DRUGIM CENTRIMA ZA 2018. U ODNOSU NA PLANIRANU									
KATEGORIJE OSOBLJA	U ZEMLJI			U INOSTRANSTVU			UKUPNO		
	Planirano	Realizovano	%	Planirano	Realizovano	%	Planirano	Realizovano	%
Medicinsko osoblje									
Ljekari	21	15	71 %	52	22	42 %	73	37	51 %
Med. tehničari	31	13	42 %	14	1	7 %	45	14	31 %
UKUPNO	52	28	54 %	66	23	35 %	118	51	43 %
Nemedicinsko osoblje									
UKUPNO	58	54	93 %	1	2	200 %	59	56	95 %
UKUPNO ZA SVO OSOBLJE USTANOVE	110	82	75 %	67	25	37 %	177	107	60 %

Realizacija odlazaka na stručne skupove

U 2018. je za ovaj oblik edukacije planirano ukupno za medicinsko osoblje 177 učesnika (120 ljekara i 57 medicinskih tehničara). Za nemedicinsko osoblje je planirano 16 učesnika.

TABELA 3. REALIZACIJA ODLAZAKA NA STRUČNE SKUPOVE ZA 2018. U ODNOSU NA PLANIRANO									
KATEGORIJE OSOBLJA	U ZEMLJI			U INOSTRANSTVU			UKUPNO		
	Planirano	Realizovano	%	Planirano	Realizovano	%	Planirano	Realizovano	%
Medicinsko osoblje									
Ljekari	28	4	14 %	92	31	34 %	120	35	29 %
Med. tehničari	34	2	6 %	23	10	43 %	57	12	21 %
UKUPNO ZA MED. OSOBLJE	62	6	10 %	115	41	36 %	177	47	27 %
Nemedicinsko osoblje									
UKUPNO	15	3	20 %	1	-	0 %	16	3	19 %
UKUPNO ZA SVO OSOBLJE USTANOVE	77	9	12 %	116	41	35 %	193	50	26 %

Od ukupne planirane interne edukacija u ustanovi (edukacija u drugom centru i odlasci na stručne skupove) relizovano je 42 %

Napomena: Ovdje nisu uključeni svi stručni skupovi kojima prisustvuje naše medicinsko osoblje a u organizaciji su ljekarske, farmaceutske komore, komore biohemičara i komore medicinskih sestara, jer nam te informacije nisu na raspolaganju.

U Ustanovi su takođe organizovani:

08.02.2018. u organizaciji Udruženja specijalista javnozdravstvenih disciplina FBiH i Sekcije specijalista socijalne medicine sa organizacijom i ekonomikom stručni skup o problemima organiziranja zdravstvene zaštite školske djece i omladine u Federaciji BiH.

30-31.03.2018. JU Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je u saradnji sa eminentnim profesorima iz Republike Turske, organizovala je u svojim prostorima Međunarodni stručni skup iz oblasti ortopedije sa operativnim radom.

Edukacija na zdravstvenom opismenjavanju pacijenata

Opća bolnica je u 2018. na svojoj web stranici objavila i 15 tekstova edukativno-informacionog karaktera namijenjenih pacijentima sa tematikom o različitim vrstama oboljenja, njihovoj prevenciji i liječenju.

Za naše korisnike kao i šиру javnost na našu web stranicu postavili smo i linkove za naše brošure u kojima se mogu naći korisne informacije i uputstava o dijagnostičkim pretragama, pripremama za njih, te prevenciji ili liječenju nekih oboljenja. U 2018. izrađeno je 16 novih materijala novih materijala za pacijente: 10 uputstava, 2 brošure, 2 vodiča, 2 informacije. U odnosu na planiranih 14 materijala realizacija iznosi 114 %.

F. OPREMA

Javna ustanova Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ je do djelomičnog inoviranja kapitalne opreme putem Japanskog Granta, izdvajanjima iz Budžeta Kantona Sarajevo počevši od 2005. godine, te donacijom od strane ZZO Kantona Sarajevo realizovane tokom 2009. godine i 2014. godine te kreditnim zaduženjem „Austrija 1“ preko Kantona Sarajevo, bila oslonjena isključivo na korištenje opreme starije i od 25 godina, tehnički prevaziđene i istrošene. Stanje ključne dijagnostičke opreme je takvo da je, s obzirom na vijek trajanja, nemoguće izvršiti opravku neispravnog aparata, te je veliki dio medicinske opreme u stanju neiskorištenosti.

Investicije – inoviranje opreme

U toku 2018. godine nabavljena je sljedeća kapitalna medicinska oprema:

1. **Odjeljenje za transfuzijsku medicinu:**

- Agitator – kom 1
- Laboratorijska centrifuga – kom 2
- Frižider – kom 1
- Zamrzivač – kom 1

2. **Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju:**

- Aparat za anesteziju sa monitorom – kom 1
- Centralni monitor – kom 1
- Respirator – kom 1
- Pacijent monitor – kom 2

3. **Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo:**

- Aspiraciona pumpa – kom 1
- CTG aparati – kom 6
- UZV aparat sa dvije sonde

4. **Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju**

- Centrana jadinica – kom 1
- Infuzione pumpe – kom 2
- Pacijent monitori – kom 10

5. **Odjeljenje za urgentnu medicinu:**

- Centralna jedinica – kom 1
- EKG aparat – kom 2
- Farmaceutska kolica – kom 1
- Ormar za lijekove – kom 1
- Stalak za infuziju – kom 1
- Pacijent monitor – kom 10

6. **Odjeljenje za medicinsko-biohemijuksku laboratorijsku dijagnostiku:**

- Laboratorijska centrifuga – kom 2

- Hematološki analizator 3 diff – kom 1
- Hematološki analizator 5 diff – kom 1

7. Odjeljenje za radiološku dijagnostiku:

- CT aparat – kom 1
- MR aparat – kom 1

8. Odjeljenje za operativne zahvate i sterilizaciju:

- Dijatermija – kom 1
- Mobilni operacioni sto – kom 2
- Operacione lampe – kom 3
- Nosači za perilice instrumenata – kom 2
- Perilica instrumenata – kom 1

9. Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku:

- Frižider – kom 1

10. Odjeljenje za nuklearnu medicinu:

- Dvoglava gamma kamera – kom 1

11. Odjeljenje za patologiju sa prosekturom:

- Mikroskop – kom 1

12. Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju:

- Parafinsko bure – kom 1
- UZV aparat – kom 2

13. Odjeljenje za internu medicinu:

- Oprema za kolonoskopiju – kom 1
- Stalci za infuziju – kom 10

F. TABELARNI PRIKAZ OPREME

Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (INV. BR.)	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiologiju			
	RTG, SILUETTE HF	1 (1399)	1998
	RTG, PANTOSKOP 3	1 (1477)	1977
	UZ, HITACHI EUB 40	1 (1481)	1986
	UZ, TOSHIBA	1 (1418)	1998
	UZ, VOLUSION	1	2006
	RTG SIEMENS IKONOS 200	1 (1610)	2009
	SPIRALNI CT	11204	2010
	MAMOMAT	11205	2010
	RTG MULTIX	11206	2010
	FLUOROSKOP Shimadzu	1	2014
	Mobilni RTG Shimadzu	1	2014
	MRI Siemens 1,5 T	1	2014
	UZ color Doppler Toshiba, APLIO 300	1	2016
	CT apparat Toshiba	1	2018
	MR apparat Toshiba	1	2018
Interni odjeljenje – Pneumologija			
	BRONHOSKOP BF-X30	1 (7831)	1989
	BRONHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
Interni odjeljenje - Gastroskopija			
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUP SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1 (10050)	2007
	VIDEO GASTROSKOP	1	2014
	ENDOSKOP OLYMPUS	1 (8113)	1995
	ENDOSKOP OLYMPUS	1 (8112)	1997
	Oprema za kolonoskopiju OLYMPUS	komplet	2018
Interni odjeljenje – Kardiologija			
	UZ, VIVIDE 4	1	2006
	UZ, COREVISION	1 (7942)	1998
	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7086)	2004
Laboratorija			
	DADE BEHTRING	1 (1341)	2005
	ALCYON 3001	1 (1467)	2002
	BIO MERIEUX	1 (1153)	2004
	DADE BEHTRING Status CS	1 (9835)	2007
	AVL OMNI	1 (1125)	1998
	ROSCHE COBAS	11207	2011
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1	2018
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1	2018
Ginekologija			
	UZ, ALOKA	1 (9802)	2006
	COLPOSKOP Olympus 500	1 (9246)	2005

	Stub za histeroskopiju	1 (9969)	2007
	UZ, TOSHIBA	1 (5039)	1998
	UZ VOLUSION	1	2007
	Oprema za ginekološko radno mjesto	komplet	2008.
Hirurgija – Operacioni blok			
	C – luk	1 (1497)	1997
Hirurgija – Intenzivna njega			
	RTG, MOBILIX SIM	1 (1455)	1997
	UZ, ACE BW 2	1 (2771)	2003
Nervno			
	EMG/EP	1	2009
	TCD	1	2009
	UZ Toshiba XARIO 100	1	2015
Očno			
	UZ AVISO Echograf	1	2016
Nuklearna medicina			
	GAMMA KAMERA SIEMENS	1 (13066)	2018

G. DJELATNOST

Realizacija zdravstvenog programa za 2018. godinu

Zdravstveni program u Općoj bolnici „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ realiziran je, kao i do sada, kroz djelatnost:

1. Specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite i
2. Bolničke zdravstvene zaštite sekundarnog

Analizom realizacije zdravstvenog programa za period 01.01. do 31.12.2018. godine, možemo konstatovati povećanje realizacije gotovo po svim indikatorima u odnosu na isti period iz 2017.godine. Realizacija u odnosu na plan za 2018.godinu, kreće se u rasponu od 84 index poena kod broja primljenih pacijenata na liječenje putem Odjeljenja za urgentnu medicinu do 117 index poena kod broja urađenih anestezija.

Organizacija specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite na nivou Kantona Sarajevo organizovana je na način da se sekundarni nivo specijalističko-konsultativne zaštite trenutno pruža na tri nivoa, pri čemu nisu jasno definisani putevi pacijenta, niti nadležnosti pojedinih nivoa u pružanju specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite, što često dolazi do preusmjeravanja pacijenata iz drugih zdravstvenih ustanova u Opću bolnicu „Prim.dr.Abdulah Nakaš“.

Tabela 1. Realizacija zdravstvenog programa u 2018.godini

Indikator	Realiz. 2017.	Plan u 2018.	Realiz. 2018.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita					
Broj pregleda	257734	278350	274410	106,47%	98,58%
Broj usluga	1067561	1152000	1111736	104,14%	96,50%
Broj fizikalnih terapija	229514	245000	233613	101,79%	95,35%
Broj laboratorijskih analiza	359646	388350	393683	109,46%	101,37%
Broj radioloških pregleda	60.548	65300	70.132	115,83%	107,40%
Broj ambulantnih operacija	1.156	1100	1.103	95,42%	100,27%
Bolnička zaštita					
Broj ispisanih bolesnika	12596	13660	12695	100,79%	92,94%
Broj b.o. dana	67614	73000	61539	91,02%	84,30%
Broj operacija	6828	7375	7338	107,47%	99,50%

Broj anestezija	3377	3640	4266	126,33%	117,20%
Broj poroda	1514	1635	1393	92,01%	85,20%
% iskorišten. kapac.	56,13%	60,61%	51,26%	91,32%	84,58%
Prosječ. dužina lije.	5,37	5,34	4,84	90,17%	90,57%
Odjeljenje za urgentnu medicinu					
Broj pregleda	23342	25180	23862	102,23%	94,77%
Broj prijema	1892	2035	1706	90,17%	83,83%
Broj pruženih usluga	119999	129100	114173	95,14%	88,44%
Br. opser. do 24h	3195	4100	4559	142,69%	111,20%

Broj pregleda unutar specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite tokom 2018.godine realizovan je u visini planiranog , dok je u odnosu na realizaciju iz prethodne godine veći za 6 index poena. Proporcionalno broju pregleda, bilježimo povećanje broja pruženih usluga.

Broj pruženih fizikalnih terapija u Odjeljenju za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, u 2018.godinu veći je za 2 index poena u odnosu na 2017.godinu

Broj uređenih laboratorijskih analiza unutar laboratorija tokom 2018.godine veći je za 9 index poena u odnosu na prethodnu godinu.

U Odjeljenju za radiološku dijagnostiku bilježimo značajno povećanje realizacije i u odnosu na 2017.godinu i u odnosu na plan za 2018.godinu. Broj radioloških pregleda u izvještajnom periodu veći je za čak 15 index poena u odnosu na prethodnu godinu dok je u odnosu na plan veći za 7 index poena.

Unutar bolničke zdravstvene zaštite, broj primljenih na hospitalizaciju tokom 2018.godine veći je za 1 index poena u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvareni broj BO dana u 2018.godini ostvaren je u visini od 91 index poena u odnosu na 2017.godinu.

Značajnije povećanje od 7 index poena bilježimo i kod broja urađenih operativnih zahvata u operacionoj sali u odnosu na 2017.godinu.

Broj urađenih anestezija tokom 2018.godine veći je za čak 26 index poena u odnosu na prethodnu godinu.

Unutar Odsjeka za akušerstvo i neonatologiju broj poroda je manji za 8 index poena u odnosu na 2017.godinu.

Iskorištenost kapaciteta bolničkih postelja u izvještajnom periodu, u odnosu na prethodnu godinu ostvarena je u visini od 91 index poen, dok je prosječna dužina liječenja u 2017.godini manja za 0,50 dana.

Broj pregledanih pacijenata tokom 2018.godine u Odjeljenju za urgentnu medicinu veći je za 2 index poena u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj opserviranih pacijenata veći za 42 index poena u odnosu prethodnu godinu, a što se značajnije odrazilo na broj primljenih pacijenata na hospitalizaciju putem Odjeljenja za urgentnu medicinu. Broj prijema je manji za 10 index poena. Tabelarni prikaz indikatora zdravstvenog programa za 2017.godinu dat je u prilogu izvještaja.

TABELARNI PRIKAZ REALIZACIJE ZDRAVSTVENOG PROGRAMA

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	36,50	39,26	38,24	104,77%	97,41%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	27,15	28,64	39,85	146,80%	139,15%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	21,63	23,56	26,23	121,27%	111,30%
Kabinet za ortopediju	29,59	31,77	32,62	110,25%	102,68%
Kabinet za uz dječijih kukova	2,57	2,84	3,09	120,03%	108,62%
Kabinet za urologiju	30,73	33,56	27,53	89,60%	82,02%
Kabinet za oftalmologiju	16,17	17,38	16,14	99,81%	92,82%
Kabinet za otorinolaringologiju	29,78	31,77	20,76	69,72%	65,35%
Kabinet za ginekologiju	20,42	21,95	20,68	101,29%	94,21%
Kabinet za akušerstvo	41,88	45,27	34,39	82,12%	75,97%
Kabinet za opću internu medicinu	36,26	39,02	33,83	93,30%	86,70%
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	14,25	15,43	14,19	99,56%	91,98%
Savjetovalište za dijabetes	11,38	12,48	11,83	103,95%	94,84%
Savjetovalište za dermatologiju	26,61	28,71	28,89	108,56%	100,61%
Savjetovalište za infektologiju	3,76	4,06	6,72	178,54%	165,45%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	17,50	18,83	8,56	48,91%	45,46%
Kabinet za kardiologiju	3,22	3,48	3,89	120,68%	111,90%
Odsjek za nuklearnu medicinu	17,25	18,59	17,66	102,39%	94,99%
Kabinet za neurologiju	30,08	32,42	32,69	108,68%	100,84%
Ambulanta za anesteziološke pregledе	11,80	12,70	15,67	132,77%	123,41%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	31,98	34,49	32,68	102,21%	94,75%
Kabinet za fiz.medicinu i rehabil.	13,58	14,58	17,73	130,55%	121,59%
Odjeljenje za radiološku dijagnositku	32,06	34,60	27,50	85,77%	79,49%

Prosječna dnevna opterećenost ljekara u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti tokom 2018.godine kod većine organizacionih jedinica kretala se iznad standarda i normativa

Tabela 20. Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijksa dijagnostika	38244	41200	42165	110,25%	102,34%
Hematologija i koagulacija	26585	28650	29822	112,18%	104,09%
Ukupno	64829	69850	71987	111,04%	103,06%
Naziv organizacionog segmenta	broj				
	analiza				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijksa dijagnostika	179390	193700	198663	110,74%	102,56%
Hematologija i koagulacija	134296	145000	148801	110,80%	102,62%
Ukupno	313686	338700	347464	110,77%	102,59%

Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	uzoraka				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	5985	6460	5169	86,37%	80,02%
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	2109	2275	1540	73,02%	67,69%
Ukupno:	8094	8735	6709	82,89%	76,81%
Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	analiza				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	15110	16310	12120	80,21%	74,31%
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	8254	8910	6027	73,02%	67,64%
Ukupno:	23364	25220	18147	77,67%	71,95%

Naziv organizacionog segmenta	broj uzoraka				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
	1	2	3	4	5
Patologija	2634	2850	2774	105,32%	97,33%

Naziv organizacionog segmenta	broj analiza				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
	1	2	3	4	5
Patologija	6122	6630	7265	118,67%	109,58%

Naziv organizacionog segmenta	broj uzoraka				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
	1	2	3	4	5
Odsj.za transfuzijsku medicinu	2796	3020	3541	126,65%	117,25%

Naziv organizacionog segmenta	broj analiza				
	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
	1	2	3	4	5
Odsj.za transfuzijsku medicinu	16474	17800	20807	126,30%	116,89%

U Odjelenju za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku u 2018.godini bilježimo povećanje broja zaprimljenih uzoraka, kao i broja urađenih analiza.

U Odsjeku za mikrobiološku dijagnostiku bilježimo smanjenje broja zaprimljenih uzoraka i urađenih analiza. Razlog smanjenog broja zaprimljenih uzoraka i urađenih analiza u laboratorijskoj i mikrobiološkoj dijagnostici u odnosu na plan i u odnosu na 2017.godinu, je taj što su pacijenti iz specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite laboratorijske pretrage vršili u primarnoj zdravstvenoj zaštiti, gdje i treba da rade.

U Odsjeku za patologiju sa prosekutom, bilježimo povećanje broja zaprimljenih uzoraka, kao i broja urađenih analiza, prije svega zbog povećanog broja urađenih operativnih zahvata. Značajno povećanje broja zaprimljenih uzoraka i broja urađenih analiza imamo u Odsjeku za transfuzijsku medicinu, zbog povećanog broja zahtjeva iz organizacionih jedinica.

Tabela 21. Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odjelj.za med.-bioh.lab.dijagnostiku	429,71	309,32	317,32	73,85%	102,59%
Odsjek za med. mikrob. dijagnostiku	45,81	49,26	35,58	77,67%	72,24%
Odsjek za patologiju sa prosekuturom	24,01	25,90	28,49	118,67%	110,01%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	64,60	69,53	81,59	126,29%	117,34%

Tabela 21a. Prikaz broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću hirurgiju	9307	10050	9751	104,77%	97,02%
Kabinet za plastičnu hirurgiju	2742	2950	4065	148,25%	137,80%
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2206	2380	2649	120,08%	111,30%
Kabinet za ortopediju	22635	24400	24955	110,25%	102,27%
Kabinet za uz dječijih kukova	265	290	315	118,87%	108,62%
Kabinet za urologiju	6268	6780	5561	88,72%	82,02%
Kabinet za oftalmologiju	8245	8900	8229	99,81%	92,46%
Kabinet za ORL,vestib., audio. timpanom.	9113	9850	6395	70,17%	64,92%
Kabinet za ginekologiju	5207	5620	5274	101,29%	93,84%
Kabinet za akušerstvo	10680	11590	8770	82,12%	75,67%
Kabinet za opću internu medicinu	9247	9990	8627	93,30%	86,36%
Kabinet za gastroenteralnu endoskop.	3635	3950	3619	99,56%	91,62%
Savjetovalište za dijabetes	1161	1260	1195	102,93%	94,84%
Savjetovalište za dermatologiju	6785	7350	7366	108,56%	100,22%
Savjetovalište za infektologiju	960	1040	1714	178,54%	164,81%
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	4462	4820	4365	97,83%	90,56%
Kabinet za kardiologiju	822	890	992	120,68%	111,46%
Odsjek za nuklearnu medicinu	4399	4760	4504	102,39%	94,62%
Kabinet za neuropsihijatriju	7671	8300	8337	108,68%	100,45%
Ambulanta za anesteziološke preglede	3009	3250	3995	132,77%	122,92%
Odjeljenje za urgentnu medicinu	23342	25180	23859	102,21%	94,75%
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	10390	11200	9043	87,04%	80,74%
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	57234	62000	70132	122,54%	113,12%
Odsjek za kliničku laboratoriju	34425	37000	38002	110,39%	102,71%
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	8094	8700	6709	82,89%	77,11%
Odsjek za patologiju sa prosekuturom	2634	2850	2446	92,86%	85,82%
Odsjek za transfuzijsku medicinu	2796	3000	3541	126,65%	118,03%
Ukupno	257734	278350	274410	106,47%	98,58%

Broj pregleda u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti tokom 2018.godine veći je za 6 index poena u odnosu na prethodnu godinu. Značajan rast broja pregledanih pacijenata bilježimo u Kabinetu za plastičnu hirurgiju, Kabinetu za ortopediju i traumatologiju, Kabinetu za vaskularnu hirurgiju, Kabinetu za kardiologiju, Kabinetu za opću hirurgiju. Ambulanti za anesteziološke preglede.

Razlog značajnog povećanja broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti je zbog preusmjeravanja pacijenata iz drugih zdravstvenih ustanova u Opću bolnicu.

Tabela 22. Prikaz broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
UZ srca	793	855	638	80,45%	74,62%
Dopler sonografija	125	135	595	476,00%	440,74%
UZ muskuloskeletalne strukture	739	800	1210	163,73%	151,25%
UZ bubrega	6163	6650	6316	102,48%	94,98%
UZ dojke	91	100	106	116,48%	106,00%
UZ jetre	3529	3800	3899	110,48%	102,61%
UZ mokraćnog mjegura	5948	6430	6397	107,55%	99,49%
UZ pankreasa	3527	3820	3895	110,43%	101,96%
UZ slezene	3509	3800	3877	110,49%	102,03%
UZ štitne žlijezde	867	940	1130	130,33%	120,21%
UZ žučnog mjehura	4009	4340	4164	103,87%	95,94%
UZ dječijih kukova	265	290	315	118,87%	108,62%
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	7409	7980	6436	86,87%	80,65%
Ultrazvuk u oftalmologiji	1327	1435	1635	123,21%	113,94%
Ukupno	38301	41375	40613	106,04%	98,16%

Tabela 23. Prikaz broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
MRI	2221	2400	2850	128,32%	118,75%
CT dijagnostika	4040	4380	4943	122,35%	112,85%
Rtg probavna dijagnostika	380	410	652	171,58%	159,02%
Urodijagnostika	20	30	24	120,00%	80,00%
Muskuloskeletalna dijagnostika	28134	30500	30512	108,45%	100,04%
RTG - pluća	2936	3180	2774	94,48%	87,23%
Ukupno	37731	40900	41755	110,66%	102,09%

Tokom 2018.godine, broj radiološko-dijagnostičkih pregleda u odnosu na plan veći je za 2 index poen, dok je u odnosu na 2017.godinu broj radiološko-dijagnostičkih pregleda veći 11%. Razlog povećanja broja urađenih radioloških procedura, pored povećanog broja zahtjeva iz organizacionih jedinica Bolnice, jeste i u činjenici da smo tokom 2018.godine nabavili još jedan MRI aparat, kao i CT aparat, što je značajno povećan i broj urađenih pregleda ambulantnim pacijentima.

Tabela 24.: Prikaz broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	125	135	234	187,20%	173,33%
Elektroencefalografija (EEG)	203	220	239	117,73%	108,64%
Ergometrija	178	200	94	52,81%	47,00%
Holter minotoring	156	170	110	70,51%	64,71%
Spirometrija	708	770	503	71,05%	65,32%
Endoskpije	2191	2380	2080	94,93%	87,39%
Bronhoskopije	59	65	118	200,00%	181,54%
Elektrokardiogram (EKG)	10389	11200	9429	90,76%	84,19%
Akutne hemodijalize	38	30	29	76,32%	96,67%
Biopsija	122	100	110	90,16%	110,00%
Polipektomija	50	65	60	120,00%	92,31%
Scintigrafije	557	600	473	84,92%	78,83%
Cistoskopija	561	610	848	151,16%	139,02%
Vestibulometrija	979	1060	1017	103,88%	95,94%
Audiometrija	1248	1350	1306	104,65%	96,74%
Timpanometrija	229	250	537	234,50%	214,80%
Ukupno	17793	19205	17187	96,59%	89,49%

Tabela 25. Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. u 2017.	Plan u 2018.	Realiz. u 2018.
1	2	3		
RTG – Probavna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	45 dana	60 dana	45 dana
Urodijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	45 dana	60 dana	45 dana
Muskuloskeletalna dijagnostika,	<i>bolnički</i>	0	0	0
	<i>ambul.</i>	0	0	0

Kao što se može vidjeti iz tabelarnog prikaza lista čekanja za rtg probavnu i uro dijagnostiku je smanjena.

Tabela 26. Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Plan u 2018.	Realiz. u 2018.
1	2	3	4
MRI dijagnostika	<i>bolnički</i>	do 7 dana	do 7 dana
	<i>amb.</i>	10 mjesec	5 mjeseci
CT dijagnostika	<i>bolnički</i>	do 2 dana	do 2 dana
	<i>amb.</i>	3 mjeseca	2 mjeseca
UZ dijagnostika	<i>bolnički</i>	0	0
	<i>amb.</i>	0	0
Kolor dopler krvnih sudova	<i>bolnički</i>	0	0
	<i>amb.</i>	40 dana	30 dana
Transkranijalni dopler	<i>bolnički</i>	45 dana	40 dana
	<i>amb.</i>	0	0
Elektromioneurografija (EMNG)	<i>bolnički</i>	do 2 dana	0
	<i>amb.</i>	2 mjeseca	1 mjesec
Elektroencefalografija (EEG)	<i>bolnički</i>	0	0
	<i>amb.</i>	1 mjesec	15 dana

Nabavkom MRI i CT aparata, te dodatnim angažmanom kadrovskih kapaciteta, radom u dvije smjene, lista čekanja za MRI i CT pregleda je značajno smanjena.

Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	2311	2530	2361	102,16%	93,32%
Plastična hirurgija	214	235	141	65,89%	60,00%
Vaskularna hirurgija	105	115	125	119,05%	108,70%
Odsjek za urologiju	430	465	386	89,77%	83,01%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	464	505	786	169,40%	155,64%
Odsjek za otorinolaringologiju	619	670	545	88,05%	81,34%
Odsjek za oftalmologiju	865	935	1077	124,51%	115,19%
Odsjek za ginekologiju	1368	1480	1290	94,30%	87,16%
Odsjek za akušerstvo	1502	1590	1383	92,08%	86,98%
Odsjek za neonatologiju	1515	1600	1397	92,21%	87,31%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	559	605	493	88,19%	81,49%
Odsjek za kardiologiju	515	555	402	78,06%	72,43%
Odsjek za pulmologiju	176	195	138	78,41%	70,77%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	501	545	643	128,34%	117,98%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	451	490	455	100,89%	92,86%
Odjeljenje za neurologiju	587	635	493	83,99%	77,64%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	414	450	383	92,51%	85,11%
Dnevna bolnica	0	0	197	0,00%	0,00%
Ukupno	12596	13600	12695	100,79%	93,35%

Tabela 28. Prikaz realizovanog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	9219	10030	8103	87,89%	80,79%
Plastična hirurgija	777	845	395	50,84%	46,75%
Vaskularna hirurgija	788	850	583	73,98%	68,59%
Odsjek za urologiju	2508	2705	2165	86,32%	80,04%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	5723	6170	6325	110,52%	102,51%
Odsjek za otorinolaringologiju	3124	3370	2463	78,84%	73,09%
Odsjek za oftalmologiju	2813	3030	3107	110,45%	102,54%
Odsjek za ginekologiju	3296	3555	2631	79,82%	74,01%
Odsjek za akušerstvo	5109	5600	4679	91,58%	83,55%
Odsjek za neonatologiju	2826	2960	2623	92,82%	88,61%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	2501	2700	2042	81,65%	75,63%
Odsjek za kardiologiju	4950	5100	3361	67,90%	65,90%
Odsjek za pulmologiju	1964	2350	1632	83,10%	69,45%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	6293	6780	6861	109,03%	101,19%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	1806	1950	1881	104,15%	96,46%
Odjeljenje za neurologija	6582	7100	5648	85,81%	79,55%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	7335	7910	7040	95,98%	89,00%
Dnevna bolnica	0	0	197	0,00%	0,00%
Ukupno	67614	73005	61736	91,31%	84,56%

Tabela 29. Prikaz procenata zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju V i VI sprat	60,14%	65,43%	57%	94,66%	87,00%
Plastična hirurgija	42,58%	46,30%	36%	84,73%	77,91%
Vaskularna hirurgija	71,96%	77,63%	53%	73,98%	68,59%
Odsjek za urologiju	68,71%	74,11%	59%	86,32%	80,04%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	52,26%	56,35%	50%	94,73%	87,87%
Odsjek za otorinolaringologiju	42,79%	46,16%	34%	78,84%	73,09%
Odsjek za oftalmologiju	38,53%	41,51%	43%	110,45%	102,54%
Odsjek za ginekologiju	45,15%	48,70%	36%	79,82%	74,01%
Odsjek za akušerstvo	69,99%	76,71%	64%	91,58%	83,56%
Odsjek za neonatologiju	38,71%	40,55%	36%	92,82%	88,61%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	57,10%	61,64%	47%	81,65%	75,63%
Odsjek za kardiologiju	67,81%	69,86%	46%	67,90%	65,90%
Odsjek za pulmologiju	53,81%	64,38%	45%	83,09%	69,45%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	57,47%	61,92%	63%	109,03%	101,19%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	61,85%	66,78%	64%	104,15%	96,46%
Odjeljenje za neurologiju	60,11%	64,84%	52%	85,81%	79,55%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	66,99%	72,24%	64%	95,98%	89,00%
Dnevna bolnica	0,00%	0,00%	7%	0,00%	0,00%
Prosjek	56,13%	60,61%	51,26%	91,32%	84,57%

Zbog smanjenog broja ostvarenih BO dana u izvještajnom periodu u odnosu na prethodnu godinu, smanjen je i procenat zauzetosti posteljnog fonda i iznosi 51,26%.

Tabela 30. Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	39	39	39	100,00%	100,00%
Plastična hirurgija	3	3	3	100,00%	100,00%
Vaskularna hirurgija	3	3	3	100,00%	100,00%
Odsjek za urologiju	10	10	10	100,00%	100,00%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	35	35	35	100,00%	100,00%
Odsjek za otorinolaringologiju	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za oftalmologiju	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za ginekologiju	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za akušerstvo	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za neonatologiju	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12	12	12	100,00%	100,00%
Odsjek za kardiologiju	20	20	20	100,00%	100,00%
Odsjek za pulmologiju	10	10	10	100,00%	100,00%
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.	30	30	30	100,00%	100,00%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. terapiju	8	8	8	100,00%	100,00%
Odjeljenje za neurologiju	30	30	30	100,00%	100,00%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	30	30	30	100,00%	100,00%
Dnevna bolnica	0	0	8	0,00%	0,00%
Ukupno:	330	330	338	102,42%	102,42%

Registrirani broj postelja unutar Opće bolnice iznosi 330. Najveći broj postelja pripada hirurškim disciplinama 130 ili 42%, zatim Odjeljenju za ginekologiju i akušerstvo 60 ili 18% i Odjeljenju za internu medicinu 60 postelja ili 18%. Odjeljenju za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju pripada 30 bolesničkih postelja ili 9%, neurologiji pripada 30 bolesničkih kreveta ili 9%

Tabela 31. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	4,20	4,20	3,90	92,86%	92,86%
Plastična hirurgija	5,00	5,00	3,00	60,00%	60,00%
Vaskularna hirurgija	3,00	3,00	3,00	100,00%	100,00%
Odsjek za urologiju	5,00	3,33	3,33	66,67%	100,00%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	6,00	3,75	3,18	53,03%	84,85%
Odsjek za otorinolaringologiju	10,00	10,00	6,67	66,67%	66,67%
Odsjek za oftalmologiju	6,67	5,00	5,00	75,00%	100,00%
Odsjek za ginekologiju	5,00	5,00	5,00	100,00%	100,00%
Odsjek za akušerstvo	5,00	5,00	4,00	80,00%	80,00%
Odsjek za neonatologiju	10,00	5,00	5,00	50,00%	100,00%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12,00	6,00	5,50	45,83%	91,67%
Odsjek za kardiologiju	3,75	3,75	4,00	106,67%	106,67%
Odsjek za pulmologiju			5,00		
Odsjek za opću int. Med. i gastro.	6,00	5,00	3,75	62,50%	75,00%
Odsjek za anest., reanim i hir.intenz. ter.	0,80	0,67	0,62	76,92%	92,31%
Odjeljenje za neurologiju	6,00	5,00	3,75	62,50%	75,00%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	7,50	7,50	7,50	100,00%	100,00%

Tabela 32. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju					
Plastična hirurgija	1,96	1,96	1,80	92,00%	92,00%
Vaskularna hirurgija					
Odsjek za urologiju					
Odsjek za ortopediju i traumatologiju					
Odsjek za otorinolaringologiju	4,00	4,00	2,86	71,43%	71,43%
Odsjek za oftalmologiju	4,00	3,33	2,00	50,00%	60,00%
Odsjek za ginekologiju	1,43	1,33	1,30	91,00%	97,50%
Odsjek za akušerstvo	4,00	3,50	3,20	80,00%	91,43%
Odsjek za neonatologiju					
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	1,20	1,20	0,92	76,92%	76,92%
Odsjek za kardiologiju	2,22	2,14	2,10	94,50%	98,00%
Odsjek za pulmologiju					
Odsjek za opću internu medicinu i gastro.					
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0,67	0,62	0,73	109,09%	118,18%
Odjeljenje za neurologiju	2,31	2,14	2,00	86,67%	93,33%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	3,75	3,75	3,75	100,00%	100,00%

Od ukupno 309 zdravstvena radnika srednje i više visoke stručne spreme sa završenim Fakultetom zdravstvenih studija, njih 52 ili 17% su invalidi rada koji se ne mogu u potpunosti angažovati u procesu zdravstvene njegе, što svakako otežava rad sestrinske službe.

Tabela 33. Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina)

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	2067	2230	2228	107,79%	99,91%
Plastična hirurgija	214	232	353	164,95%	152,16%
Vaskularna hirurgija	57	62	47	82,46%	75,81%
Ortopedija	419	470	614	146,54%	130,64%
Urologija	232	250	207	89,22%	82,80%
Otorinolaringologija	538	580	414	76,95%	71,38%
Oftalmologija	873	940	1171	134,14%	124,57%
Ginekologija	1272	1370	1201	94,42%	87,66%
Urgentni centar	1156	1245	1156	100,00%	92,85%
Ukupno	6828	7379	7391	108,25%	100,16%

Broj operativnih zahvata u operacionoj sali u 2018.godini je za 8% je veći u odnosu na 2017.godinu.

Tabela 34.: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

Naziv organizacionog segmenta	Realizovano u 2017.			Plan za 2018.			Realizovano u 2018.		
	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu
1	2	3	4	5	6	7			
Opšta hirurgija	2067	8,11	0,81	2230	8,71	0,87	2228	8,74	0,97
Plastična hirurgija	214	0,84	0,84	232	0,91	0,91	353	1,38	1,38
Vaskularna hirurgija	57	0,22	0,22	62	0,24	0,24	47	0,18	0,18
Ortopedija	419	1,64	0,33	470	1,84	0,23	614	2,41	0,22
Urologija	232	1,52	0,76	250	1,61	0,81	207	0,81	0,27
Otorinolaringologija	538	5,27	2,64	580	5,74	2,87	414	1,62	0,81
Oftalmologija	873	4,28	1,43	940	4,59	1,15	1171	4,59	1,15
Ginekologija	1272	4,99	0,62	1370	5,35	0,67	1201	4,71	0,47

Tabela 35. Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. u 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. u 2018	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću hirurgiju	3,99	3,96	3,43	86,03%	86,57%
Plastična hirurgija	3,63	3,60	2,80	77,16%	77,91%
Vaskularna hirurgija	7,50	7,39	4,66	62,15%	63,10%
Odsjek za urologiju	5,83	5,82	5,61	96,16%	96,42%
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	12,33	12,22	8,05	65,24%	65,86%
Odsjek za otorinolaringologiju	5,05	5,03	4,52	89,55%	89,85%
Odsjek za oftalmologiju	3,25	3,24	2,88	88,71%	89,02%
Odsjek za ginekologiju	2,41	2,40	2,04	84,65%	84,91%
Odsjek za akušerstvo	3,40	3,52	3,38	99,51%	96,11%
Odsjek za neonatologiju	1,87	1,85	1,88	100,41%	101,49%
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	4,47	4,46	4,14	92,58%	92,81%
Odsjek za kardiologiju	9,61	9,19	8,36	87,00%	90,98%
Odsjek za pulmologiju	11,16	12,05	11,83	105,97%	98,14%
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	12,56	12,44	10,67	84,95%	85,77%
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	4,00	3,98	4,13	103,24%	103,88%
Odjeljenje za neurologiju	11,21	11,18	11,46	102,17%	102,46%
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	17,72	17,58	18,38	103,75%	104,57%
Ukupno	5,33	5,30	4,84	90,79%	91,36%

*Prosječna dužina liječenja u 2018.godini na nivou bolnice iznosila je 4,84 BO dana, što je za 0,55 dana manje u odnosu na 2017.godinu.

Tabela 36. Prikaz procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizov. op zahvata u 2017.	Realizov. reoperacija u 2017.	Planiranih op zahvata u 2018.	Planiranih reoperacija u 2018.	Realizov. op zahvata u 2018.	Realizov. reoperacija u 2018.
1	2	3	4	5	6	7
Opšta hirurgija	2067	32	2230	20	2228	15
Plastična hirurgija	214	0	232	0	353	0
Vaskularna hirurgija	57	0	62	0	47	0
Ortopedija	419	5	470	5	614	0
Urologija	232	0	250	2	207	3
Otorinolaringologija	538	2	580	2	414	0
Oftalmologija	873	4	940	2	1171	1
Ginekologija	1272	5	1370	5	1201	0

Tabela 37. Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Exitusa u 2017.	Realiz. obdukcija u 2017	Očekivan broj exitusa u 2018	Planira broj obdukcija u 2018.	Exitusa u 2018.	Realiz. broj obdukcija u 2018
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	18	0	20	5	7	0
Plastična hirurgija	0	0	0	0	0	0
Vaskularna hirurgija	2	0	2	1	0	0
Odsjek za urologiju	4	0	4	1	1	0
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	9	0	10	2	4	0
Odsjek za otorinolaringologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za oftalmologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	130	1	100	20	112	0
Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	40	0	35	5	20	0
Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	26	0	25	5	38	0
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	42	1	35	5	29	0
Odjeljenje za neuropsihijatriju	24	0	20	5	20	0
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu	15	0	15	15	29	0
Ukupno:	310	2	266	64	260	0

Tabela 37a. Prikaz očekivanog broja umrlih u odnosu na broj ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2017	Exitusa u 2017.	Planirano ispisanih u 2018	Planiranih exitusa u 2018.	Broj ispisanih 2018	Exitusa u 2018.
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	2311	18	2530	20	2361	7
Plastična hirurgija	214	0	235	0	141	0
Vaskularna hirurgija	105	2	115	2	125	0
Odsjek za urologiju	430	4	465	4	386	1
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	464	9	505	10	786	4
Odsjek za otorinolaringologiju	619	0	670	0	545	0
Odsjek za oftalmologiju	865	0	935	0	1077	0
Odsjek za ginekologiju	1368	0	1480	0	1290	0
Odsjek za akušerstvo	3104	0	3370	0	1383	0
Odsjek za neonatologiju					1397	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	559	130	605	100	493	112
Odsjek za kardiologiju	691	40	750	35	402	12
Odsjek za pulmologiju					138	8
Odsjek za opću int med i gastroent.	501	26	545	25	643	38
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	451	42	490	35	455	29
Odjeljenje za neurologiju	587	24	635	20	493	20
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	414	0	450	0	383	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu	0	15		15	0	29
Ukupno:	12683	310	13780	266	12498	260

Tabela 38. Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2017.	Planirano u 2018.	Realiz. 2018.
1	2	3	4
Odsjek za opću hirurgiju	do 7 dana	60 dana	7 mjeseci
Plastična hirurgija	do 7 dana	do 7 dana	4 mjeseca
Vaskularna hirurgija	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odsjek za urologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odsjek za ortopediju i traumatologiju	20 dana	20 dana	5 mjeseci
Odsjek za otorinolaringologiju	20 dana	20 dana	30 dana
Odsjek za oftalmologiju	6 mjeseci	6 mjeseci	9 mjeseci
Odsjek za ginekologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odsjek za akušerstvo	0	0	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0
Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	0	0	0
Odsjek za kardiologiju	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za pulmologiju	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za opću int.med. i gastroenterologiju	3 dana	3 dana	3 dana
Odsjek za anest., reanim. i hir.intenz. tera.	0	0	0
Odjeljenje za neuropsihijatriju	do 7 dana	do 7 dana	do 7 dana
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	30 dana	30 dana	40 dana

Razlog povećanja prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve, u određenim organizacionim jedinicama jeste preusmjeravanje pacijenata iz drugih zdravstvenih ustanova u Opću bolnicu. (Plastična hirurgija, Opća hirurgija, Oftalmologija, Otorinolaringologija)

Tabela 39. Prikaz planiranog procenta zadržanih pacijenata na bolničkom lječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u OUM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	2017.godina		2018.godina		2018.godina	
	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću hirurgiju	7064	505	7642	542	6812	387
Odsjek za ortopediju i traumatolog.	6722	202	7260	217	7388	261
Odsjek za urologiju	1090	118	1170	127	1061	63
Odjeljenje za internu medicinu	5719	351	6160	380	5755	380
Odjeljenje za neuropsihijatriju	2301	270	2470	291	2463	232
Odsjek za anest. reanim. i hir. intenz. terapiju	16	16	18	18	9	9
Odsjek nehiruršku internzivnu terapiju	430	430	460	460	374	374
Ukupno	23342	1892	25180	2035	23862	1706

Zaključak:

Na osnovu prikazanih pokazatelja možemo konstatovati da Opća bolnica, kao i prethodne dvije godine ima trend rasta pružanja zdravstvenih usluga građanima Kantona Sarajevo, što Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, u potpunosti ne prati finansijskom podrškom.

U cilju pružanja što bolje, kvalitetnije i sigurnije zdravstvene usluge građanima Kantona Sarajevo, Opća bolnica „Prim.dr.Abdulah Nakaš“ Sarajevo je u saradnji sa Agencijom za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji Bosne i Hercegovine, tokom 2018.godine okončala proces i ispunila sve standarde akreditacije cijele Bolnice, što je utvrdila vanjska ocjena od strane ocjenjivača Agencije.

Tokom realizacije zdravstvenog programa, veliki problem predstavljaju invaidi rada, kojih u odnosu na ukupan broj zaposlenih ima 72 ili 12,47%. Najveći broj su medicinske sestre-tehničari, njih 52 ili 17% od ukupnog broja medicinskih sestara-tehničara.

Uprkos činjenici da je realizacija zdravstvenog programa značajno povećana tokom izvještajnog perioda, kvalitet i sigurnost usluga su podignuti na viši nivo a što je rezultiralo porastom zadovoljstva korisnika naših usluga. Navedena konstatacija proizilazi iz činjenice da je u 2018.godini od ukupno 1084 ankete koje su popunili korisnici naših usluga, njih 1071 ili (98,80%) se odnosilo na pohvale i to najvećim dijelom na organizaciju rada naše ustanove, ljubazan odnos zdravstvenih radnika prema pacijentu, kvalitet liječenja ili terapije. Od ukupno 13 primjedbe i sugestije, nakon analize konstatovano je da 9 primjedbi i sugestija bilo opravdano i na iste je manadžment odgovorio korektivnim mjerama. Medicinske organizacione jedinice za koje je nabavljena medicinska oprema postigle su značajne pomake u kvalitetu i sigurnosti pruženih usluga.

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"**PREGLED KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA**

R. br.	Zdravstvene ustanove	Stanje zdravstvenih ustanova		Index (2/1)
		<i>u 2017.</i>	<i>u 2018.</i>	
		1	2	
1.	Primarna zdravstvena zaštita	0	0	
1.1.	<i>Broj domova zdravlja</i>			
1.2.	<i>Broj ambulanti u DZ</i>			
1.3.	<i>Broj ambulanti porodične medicine</i>			
1.4.	<i>Broj stomatoloških ordinacija</i>			
2.	Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita svih nivoa			
2.1.	<i>Broj ambulanti, kabineta i laboratorijskih postelja u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti</i>			
2.2.	<i>Broj ambulanti, kabineta i laboratorijskih postelja u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti</i>	35	35	100
3.	Bolničko-stacionarna djelatnost			
3.1.	<i>Stacionari u domu zdravlja</i>	0	0	
	<i>Broj stacionara u domu zdravlja</i>			
	<i>Broj bolesničkih postelja u stacionarima DZ</i>			
3.2.	<i>Opće bolnice</i>			
	<i>Broj odjeljenja u općoj bolnici</i>	6	6	100
	<i>Broj bolesničkih postelja u općim bolnicama</i>	330	330	100
3.3.	<i>Kontonalne bolnice</i>	0	0	
	<i>Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici</i>			
	<i>Br. bolesnič. postelja u kantonalnim bolnicama</i>			
3.4.	<i>Klinički centri</i>	0	0	
	<i>Broj klinika</i>			
	<i>Broj bolesničkih postelja u klinikama i KC</i>			
4.	Farmaceutska djelatnost			
	<i>Broj apoteka</i>	1	1	100

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Dervišević Elvedin, GMT Bolnice

Dan, mjesec i godina popune podataka:

IZVOR PODATAKA ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove:JU Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš".....

Javna ustanova

Privatna ustanova

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED BROJA PACIJENATA PO KATEGORIJAMA OSIGURANIH LICA

R. br.	KATEGORIJE OSIGURANIH LICA	Broj pacijenata		Index 3/2.
		2018.	Plan 2019.	
0	1	2	3	4
1	<i>U radnom odnosu</i>	2.817	2.910	103,30%
2	<i>Poljoprivrednici</i>			
3	<i>Penzioneri/Umirovljenici</i>	3.921	4.010	102,27%
4	<i>Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca</i>	14	15	107,14%
5	<i>Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje</i>	1.493	1.516	101,54%
6	<i>Lica koja sama plaćaju doprinos</i>	24	25	104,17%
7	<i>INO osiguranici</i>	18	20	111,11%
8	<i>Ostali osiguranici</i>	1.015	1.100	108,37%
9	<i>Neosigurana lica</i>	148	150	101,35%
10	<i>Nesreća na poslu</i>	1	1	100,00%
11	<i>Profesionalno oboljenje</i>	0		
	UKUPNO:	9.451	9.747	103,13%

**BROJ PRUŽENIH USLUGA U SPECIJALISTIČKO- KONSULTATIVNOJ
BOLNIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2017	2018	
0	1	2	3	4
1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:				
1.1.	Opća internistička zdravstvena zaštita	13351	12565	94,11%
1.2.	Pedijatrija i školska medicina			
1.3.	Opća hirurgija	14159	15561	109,90%
1.4.	Abdominalna hirurgija			
1.5.	Grudna hirurgija			
1.6.	Dječja hirurgija			
1.7.	Vaskularna hirurgija	3086	4000	129,62%
1.8.	Neurohirurgija			#DIV/0!
1.9.	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	4137	6112	147,74%
1.10.	Ginekologija i akušerstvo-Citološka dijagnostika	7862	8016	101,96%
1.11.	Ginekologija i akušerstvo-Ultrazvučna dijagnost.	27961	20807	74,41%
1.12.	Infektologija			
1.13.	Pneumoftiziologija	826	881	106,66%
1.14.	Neurologija	2826	4566	161,57%
1.15.	Otorinolaringologija	1280	1337	104,45%
1.16.	Oftalmologija	28123	29152	103,66%
1.17.	Ortopedija	35142	33356	94,92%
1.18.	Urologija	6245	6250	100,08%
1.19.	Dermatologija	557	473	84,92%
1.20.	Traumatologija			
1.21.	Angiologija	635	1066	167,87%
1.22.	Maksilofacijalna hirurgija			

Nastavak tabele OZU-9c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2017	2018	
0	1	2	3	4
1.23.	<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>	229514	233613	101,79%
1.24.	<i>Klinička farmakologija</i>	80443	71551	88,95%
1.25.	<i>Psihijatrija</i>			
1.26.	<i>Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju</i>			
1.27.	<i>Metadonsko odjeljenje</i>			
1.28.	<i>Bolesti usta</i>			
1.29.	<i>Bolesti zuba</i>			
1.30.	<i>Ortodoncija</i>			
1.31.	<i>Dječja i preventivna stomatologija</i>			
1.32.	<i>Oralna hirurgija</i>	119999	114173	95,14%
1.	Ukupno specijalističko-konsultativna zdrav.zaštita:	576146	563479	97,80%
	2. Bolnička dijagnostika: (*)			
2.1.	<i>Transfuziologija</i>	16474	20807	126,30%
2.2.	<i>Radiologija</i>	60548	75012	123,89%
2.3.	<i>Hematološki laboratorij</i>			
2.4.	<i>Biohemski laboratorij</i>	384907	427310	111,02%
2.5.	<i>Mikrobiološka dijagnostika</i>	23364	18147	77,67%
2.6.	<i>Patologija</i>	6122	7572	123,69%
2.	Ukupno bolnička dijagnostika	491415	548848	111,69%

(*) **Sve skupe zdravstvene usluge iz bolničke dijagnostike (čija je jedinična cijena veća od 50KM ili veća od 50% cijene BO dana) treba posebno specificirati i priložiti uz ovaj obrazac.**

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:

.....

Dan, mjesec i godina popune podataka:

NAPOMENA:

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

Obrazac OZU9c popunjeno tačnim podacima dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2017.godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova
Privatna ustanova

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO-STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Broj operativnih zahvata		
				Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega					
2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.	2018.	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.	Bolnič.stac.djelat.u D Z i zav.za rehabilitaciju:												
2. Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:													
2.1.	<i>Interna medicina</i>	68	68	10242	9356	2965	2667	1969	1771	1650	1599		
2.2.	<i>Opća pedijatrija</i>												
2.3.	<i>Pedijatrija-odjel za majke pratilje</i>												
2.4.	<i>Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu</i>												
2.5.	<i>Hirurgija</i>	53	53	9900	8218	884	1051	1806	1276	3081	3279	2613	
2.6.	<i>Ginekologija</i>	20	20	3184	2576	112	136			1368	1290	1201	
2.7.	<i>Akušerstvo-odjel za porodilje</i>	20	20	4541	4203	568	476			1502	1383		

2.8.	<i>Akušerstvo-odjel za novorođenčad</i>	20	20	2555	2392	271	231			1515	1397		
2.9.	<i>Infektologija</i>												
2.10.	<i>Pneumoftiziologija</i>												
2.11.	<i>Neurologija</i>	34	34	3874	3440	2708	2227	532	419	688	570		
2.12.	<i>Psihijatrija</i>												
2.13.	<i>Otorinolaringologija</i>	20	20	2815	2198	309	265			619	545	414	
2.14.	<i>Oftalmologija</i>	20	20	1962	1971	851	1136			865	1077	1172	
2.15.	<i>Ortopedija</i>	35	35	5479	5978	244	347			464	786	613	
2.16.	<i>Urologija</i>	10	10	2335	2105	173	60			430	386	207	
2.17.	<i>Dermatologija</i>												
2.18.	<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>	30	30	7335	7040	0	0			414	383		
2.19.	<i>Hemodializa</i>												
2.20.	<i>Odjeljenje za narkomaniju</i>												
2.21.	<i>Odjeljenje za alkoholizam</i>											1103	
2.	<i>Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost</i>	330	330	54222	49477	9085	8596	4307	3466	12596	12695	6220	1103

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja	Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Broj operativnih zahvata			
			Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega			u opera- ci- onoj sali	amb u- lantn o		
			2017.	2018.	2017.	2018.	2017.	2018.		2017.	2018.	2018.	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	3. Bolničko-stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:												
3.1.	<i>Fizikalna medicina i rehabilitacija</i>												
3.2.	<i>Pneumoftiziologija</i>												
3.3.	<i>Psihijatrija</i>												
3.	Ukupno bolnič.stac. djelatnost spec. bolnice												
4.	Ukupno bolničko-stac. djelatnost (1+2+3)												

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Dervišević Elvedin, dipl.med.teh.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 12.03.2019.godine.

NAPOMENA:

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

Obrazac OZU10c popunjeno tačnim podacima dostaviti domicilnom kantonalmu zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2019.godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica „rim.dr.Abdulah Nakaš

Javna ustanova

Privatna ustanova

*Primarni nivo
Sekundarni
nivo*

Tercijarni nivo

BROJ PACIJENATA I TROŠKOVI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PO KATEGORIJAMA OSIGURANJA

R. br.	KATEGORIJE LIJEČENIH PACIJENATA	2017.		2018.		Index 4/2.	Index 5/3.
		Broj pacijenata	Procjenjeni iznos troškova u KM	Broj pacijenata	Procjenjeni iznos troškova u KM		
0	1	2	3	4	5	6	7
1	Zaposleni kod poslodavaca	2748		2817		102,51%	
2	Poljoprivrednici	0					
3	Penzioneri/Umirovljenici	3707		3921		105,77%	
4	Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca	14		14		100,00%	

5	Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje	1479		1493		100,95%	
6	Lica koja sama plaćaju doprinos	28		24		85,71%	
7	INO osiguranici	22		18		81,82%	
8	Ostali osiguranici	1023		1015		99,22%	
9	Ukupno osigurana lica	9021		9302		103,11%	
10	Neosigurana lica	127		148		116,54%	
11	Osigurana i neosigurana lica (9.+10.)	9148		9450		103,30%	
11a	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za liječene od nesreća na poslu odnosi se:	0		1			
11b	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za pacijente liječene od profesionalnih oboljenja odnosi se:	0		0			

Prezime i ime: Smajil Mujanović

Dan, mjesec i godina popune podataka: 11.03.2019.godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: *JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo*

Tabela AD 4.1.

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA

4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/ odjelima	Broj kreveta klinike/ odjela	Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/ odjelima	Broj usluga - izdatih lijekova								Način obezbjeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova koji će biti vraćeni dobavljaču		
				Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZG KS		broj izdatih galenskih/ magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke		Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova		Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta					
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018				
1	Odsjek za opću hirurgiju	50	45			6326	4159	0	0	742	594	7068	4753	7068	4753	0	0	0	0	0	0
2	Odsjek za urologiju	10	10			5086	3426	0	0	547	408	5633	3834	5633	3834	0	0	0	0	0	0
3	Odsjek za ortopediju i traumatologiju	30	35			6141	3434	0	0	275	285	6416	3719	6416	3719	0	0	0	0	0	0
4	Odsjek za oftalmologiju	20	20			992	1054	4	27	364	387	1360	1441	1356	1441	0	0	4	27	0	0
5	Odsjek za otorinolaringologiju	20	20			1412	1268	0	0	213	239	1625	1507	1625	1507	0	0	0	0	0	0
6	Odsjek za opću internu medicinu i gastroenterologiju	30	30			8718	8639	0	0	461	474	9179	9113	9179	9113	0	0	0	0	0	0

7	Odsjek za kardiologiju i pulmologiju	30	30			10015	7095	0	0	637	532	10652	7627	10652	7627	0	0	0	0	0	
8	Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju	12	12			6896	6556	0	0	366	310	7262	6866	7262	6866	0	0	0	0	0	
9	Odsjek za akušerstvo i neonatologiju	40	40			1343	1255	0	0	407	468	1750	1723	1750	1723	0	0	0	0	0	
10	Odsjek za ginekologiju	20	20			1291	1217	0	0	455	481	1746	1698	1746	1698	0	0	0	0	0	
11	Odsjek anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju	8	8			3752	3312	0	0	287	242	4039	3554	4039	3554	0	0	0	0	0	
12	Odjeljenje za neurologiju	30	30			6495	9124	0	0	192	185	6687	9309	6687	9309	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	30	30			2542	2535	0	0	338	311	2880	2846	2880	2846	0	0	0	0	0	
14	Urgentni centar (dnevna bolnica)		8			1020	1132		0	1020	182	2040	1314	1020	1314	0	0	0	0	0	
15	Ukupno	330	338	0	0	62029	40865	4	27	6304	5098	68337	59304	67313	59304	0	0	4	27	0	0

**Tabela SZZ
2.1.**

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš"

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO - STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Rедни broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja	Broj radnih timova	Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika	Procenat zauzetosti posteljinih kapaciteta	Prosječna dužina liječenja (samo za izveštaj)						Broj operativnih zahvata *						Broj umrlih pacijenata	Broj obduciranih pacijenata		
				2017	2018	2017	2018	2017	2018			2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018				
1	Interna medicina i gastroenterologija	30	50	10	14	6293	10222			6293	10222	501	1045	57%	56%	12,56	9,78								26	50	0
2	Pedijatrija		0		0		0						0		0%		0										
3	Opća hirurgija	42	39	8	9	9219	8103			9219	8103	2311	2361	60%	57%	3,99	3,43	2067	2228			2228	2228	18	7	0	
4	Abdominalna hirurgija																										
5	Grudna hirurgija																										
6	Dječja hirurgija																										
7	Vaskularna hirurgija	3	3	1	0,5	788	583			788	583	105	125	72%	53%	7,50	4,66	57	47			47	47	2		0	
8	Neurohirurgija																										
9	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	5	3	1	0,5	777	395			777	395	214	141	43%	36%	3,63	2,80	214	353			353	353				
10	Ginekologija	20	20	3	4	3296	2631			3296	2631	1368	1290	45%	36%	2,41	2,04	1272	1201			1201	1201				
11	Akušerstvo	20	20	3	3	5109	4679			5109	4679	1502	1383	54%	64%	2,56	3,38										
12	Novorođenčad	20	20	2	4	2826	2623			2826	2623	1515	1397	54%	36%	2,56	1,88										
13	Infektologija		0																								

14	Plućne bolesti i kardiologija	30	10	2	1	6914	1632			6914	1632	691	138	63%	45%	10,01	11,83							40	8	0		
15	Neurologija	30	30	5	7	6582	5648			6582	5648	587	493	60%	52%	11,21	11,46								24	20	0	
16	Psihijatrija																											
17	Otorinolaringologija	20	20	1	1	3124	2463			3124	2463	619	545	43%	34%	5,05	4,52	538	414			414	414					
18	Oftalmologija	20	20	2	2	2813	3107			2813	3107	865	1077	39%	43%	3,25	2,88	873	1171			1171	1171					
19	Ortopedija	30	35	5	8	5723	6325			5723	6325	464	786	52%	50%	12,33	8,05	419	614			614	614	9	4	0		
20	Urologija	10	10	1	2	2508	2165			2508	2165	430	386	69%	59%	5,83	5,61	232	207			207	207	4	1	0		
21	Dermatovenerologija		0																									
22	Ovisnost o psihоaktivnim supstancama i alkoholu		0																									
23	Fizikalna medicina i rehabilitacija	30	30	3	2	7335	7040			7335	7040	414	383	67%	64%	17,72	18,38											
24	Intenzivna njega	16	16	10	4			4307	3923	3923	4307	1010	948	59%	67%	4,24	4,14								17 2	14 1	2	
25	Bolnička apoteka				3																							

2.1a. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa - Ostale bolničke djelatnosti

26	Klinička farmakologija																											
27	Prevencija intrahospitalnih infekcija	4	3		1																							
28	Anesteziologija i reanimacija			5	10																							
29	Urgenta medicina (dnevna bolnica)		8	8	7		197			197		197		7%		1			# # # #	1156	1103	15	29	0	0			
30	Centar za hemodijalizu																											
31	Ukupno bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	330	337	70	83	63307	57813	4307	3923	67230	62120	12596	12695	53%	51%	5,99	5,37	5672	6235	# # # #	7391	7338	31 0	26 0	2	0		

* Od ukupnog 6828 urađenih operativnih zahvata 1450 je urađeno laparoskopskom i endoskopskom metodom

*Odjeljenje za intenzivnu njegu i terapiju je zasebno odjeljnjje koje je sastavljen od dva odsjeka Odsjek za anesteziju, reanimaciju i hiruršku intenzivnu terapiju i Odsjek za nehiruršku intenzivnu terapiju

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabineta - laboratoriјa	Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja				
			2017	2018	2017	2018	UKUPNO	UKUPNO	2017	2018	Dužina čekanja pretrage	Procjena dužine čekanja na pretragu	Dužina čekanja nalaza
1	Transfuziologija	1	1	1	1	2796	3541	16474	20807		0	do 1 dan	do 1 dan
2	Mikrobiološka dijagnostika	2	2	2	2	8094	6709	23364	18147		0	2-4 dana	2-4 dana
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	2	3	3	34425	38002	384907	427310		0	1-7 dana	1-7 dana
4	Radiološka dijagnostika	8	8	8	9	46309	70132	32774	75012	0-10 mjeseci	0-3 mjeseci	do 5 dana	do 5 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	2	2	2	2	10925	15850	27774	41108		0		0
6	Nuklearna medicina	2	2	1	2	4399	4504	4956	4980		0	do 15 dana	do 15 dana

7	Patohistološka dijagnostika	1	<i>I</i>	1	<i>I</i>	2634	2739	6122	7572		0	do 5 dana	do 1 mjesec
8	Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa	18	18	18	20	109582	141477	496371	594936				

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa									
Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018
1	<i>Interna medicina sa savjetovalištim</i>	2	2	14043	14433	12224	12565	0	0
2	<i>Pedijatrija sa savjetovalištim</i>		0		0		0		0
3	<i>Plućne bolesti sa savjetovalištim</i>	2	1	5284	4365	1953	881	0	0
4	<i>Infektologija</i>	1	1	960	1714		0	0	0
5	<i>Dermatovenerologija</i>	1	1	6785	7366		0	0	0
6	<i>Angiologija</i>								
7	<i>Opća hirurgija</i>	1	1	9307	9751	14159	15561	0	0
8	<i>Abdominalna hirurgija</i>								
9	<i>Grudna hirurgija</i>								
10	<i>Dječja hirurgija</i>								
11	<i>Vaskularna hirurgija</i>	1	0,5	2206	2649	3086	4000	0	0
12	<i>Neurohirurgija</i>								
13	<i>Plastična i rekonstruktivna hirurgija</i>	1	0,5	2742	4065	4137	6.112	0	2 mjeseca
14	<i>Ortopedija i traumatologija</i>	1	2	22075	15971	35124	33356	0	1 mjesec
15	<i>Traumatologija</i>	1	1	8316	9299			0	0
16	<i>Urologija</i>	1	1	6268	5561	6245	6250	0	0
17	<i>Maksilofacijalna hirurgija</i>								
18	<i>Oftalmologija</i>	1	2	8245	8229	28123	29152	0	1 mjesec
19	<i>Otorinolaringologija</i>	1	1	9113	6395	1280	1337	0	0
20	<i>Ginekologija i akušerstvo</i>	2	2	15887	14044	35823	28232	0	0
21	<i>Neurologija</i>	1	1	7671	8337	2826	4566	15 dana	0
22	<i>Psihijatrija</i>								

23	Ovisnost o psihoaktivnim supstancama i alkoholu								
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	1	2	10390	9043	229514	233613	1 mjesec	1 mjesec
25	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)								
26	Klinička farmakologija								
27	Odjeljenje za urgentnu medicinu	8	7	15586	23859	119999	114173	0	0
28	Anesteziološka ambulanta	1	1	3009	3995	635	1066	0	0
29	Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:	27	27	147887	149076	495128	490864		

II IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU ZA 2018. GODINU

Nakon završenog godišnjeg obračuna poslovanja za 2018. godinu menadžment bolnice pripremio je Izvještaj o poslovanju bolnice za period januar-decembar 2018. godine sa pregledom ostvarenih prihoda i izvršenih rashoda za izvještajni period. U ovom izvještaju prikazani su uporedni podaci o izvršenju izvještajnog perioda u odnosu na ostvarenje za isti period 2017. godine i finansijski plan za 2018. godinu.

Finansiranje rada bolnice za izvještajni period u 2018. godini ostvarivalo se u skladu sa odredbama Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo za 2018. godinu potписанog između Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i Opće bolnice „Prim. Dr. Abdulah Nakaš“ (Anex br. 2 od 25.10.2018. godine na Ugovor br.01-01-I-3518/18 od 30.01.2018. godine).

Osim navedenih budžetskih sredstava izvršenje zdravstvenog programa, finansirano je prihodima izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja koja uključuju sredstva ostvarena po osnovu direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica, prihoda iz budžeta, donacija i ostalih prihoda.

Prihodi bolnice

Ukupni prihodi bolnice u periodu 01.01.2018.-31.12.2018. godine ostvareni su u iznosu od 32.225.649 KM, i u odnosu na isti period 2017. godine veći su za 15%.

Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja bolnice u periodu 01.01.2018.-31.12.2018. godine ostvareni su u iznosu od 28.611.403 KM, i u odnosu na isti period 2017. godine veći su za 14%.

Prihodi od obaveznog zdravstvenog osiguranja uključuju:

- prihode od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja
- prihode od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja
- prihode ostalih kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja
- te učešće (participacije) osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite

Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja ostvaren je u iznosu od 28.441.364 KM i u odnosu na isti period 2017. godine veći su za 15%. Ukupno ugovorena sredstva ZZOKS prema Aneksu br.2 osnovnog Ugovora sa ZZOKS iznose 27.873.549 KM, dok su prema Izvršenju

finansijskog plana prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja za 2018. godinu ova ugovorena sredstva iznose 27.875.586 KM za bruto plaće, naknade za prevoz, regres, topli obrok, naknada za rad Upravnog i Nadzornog odbora, otpremnine kao i naknadu za specijalizante iz ranijih godina i infektivni otpad. 27.812.311 KM je iznos umanjen za prihod od infektivnog otpada (pozicija 1.1. u tabeli OZU-2c na str. 100). 565.778 KM odnosi se na dodatna sredstava za stručno usavršavanje ZZOKS za Opću bolnicu koja su dodjeljena prema posebnoj stavci ZZOKS za ove namjene, što ukupno iznosi 28.441.364 KM. U ovom iznosu uključen je i ostvaren prihod po osnovu fakturisanog infektivnog otpada za javne zdravstvene ustanove na teret ZZOKS iznosi 63.275 KM.

Za izvještajni period prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja, pored gore navedenog, uključuje i fakturisane prihode za medicinska pomagala i fakturisane pružene usluge ino osiguranicima u ukupnom iznosu 223.632 KM što je za 66% više u odnosu na 2017. godinu.

Struktura prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja data je u tabeli OZU-2c.

Prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja iznose 4.601 KM i u odnosu na ostvarenje za 2017. godinu indeks izvršenja je 112 indeksnih poena, dok je indeks izvršenja u odnosu na plan za 2017. godinu iznosi 76 indeksnih poena po ovoj vrsti prihoda.

Izvršenje ovih prihoda se realizuje u skladu sa Ugovorom sa Fondom FZZO FBIH, a odnosi se na ugovorene usluge za liječenje povratnika iz RS-a.

Prihodi od ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja iznose 83.049 KM i u odnosu na isti period 2017. godine ostvareni su sa indeksom izvršenja od 126.

Prihod od participacije za izvještajni period iznosi 145.664 KM.

Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja iznose 3.614.246 KM i u odnosu na isti period predhodne godine veći su za 33%, a u odnosu na planirane prihode po ovom osnovu ostvareni su sa indeksom izvršenja 120.

Prihode izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja čine obračunati iznos amortizacije za opremu nabavljenu putem donacija i namjenskih primljenih sredstava te prihodi po osnovu direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica, prihodi od donacija, prihodi od zakupnine, prihodi po osnovu sterilizacije infektivnog otpada i ostali prihodi.

Detaljan prikaz ovih prihoda dat je u tabeli strukture prihoda iz budžeta, strukture prihoda od donacija i strukture ostalih prihoda (prilog za OZU-2).

Rashod bolnice

Ukupno ostvareni rashodi u periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine iznose 32.154.506 KM, u odnosu na planirane rashode veći su za 1%, a kada ih poređimo sa rashodima predhodnog izvještajnog perioda veći su za 20% ili za 5.369.367 KM.

Troškovi plaća i naknada

Ukupne plaće i naknade čine 68% svih troškova Opće bolnice za 2018. godinu i iznose 21.878.168 KM, dok bruto plaće čine 61% troškova. U odnosu na predhodni izvještajni period ovi troškovi su uvećani za 27%, a u odnosu na plan imaju indeks izvršenja 104 indeksna poena.

Bruto plaće za 2018. godinu ostvarene su u iznosu od 19.766.506 KM i ostvarile su rast od 29% u odnosu na predhodnu godinu dok su u odnosu na planirane porasle za 3%.

Trošak amortizacije

Ukupni troškovi amortizacije u 2018. godini iznose 2.658.497 KM i odnosu na prethodnu godinu ostvarili su porast od 9%, dok u odnosu na plan imaju indeks izvršenja od 104 indeksna poena.

**SUČELJAVANJE PRIHODA I RASHODA PO OSNOVU AMORTIZACIJE
ZA OZU - 3**

PRILOG

R.b r.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala		
		Ostvareno 2018. god.	Priznati dio amortizacije kroz donacije od državnih institucija	Dio amortizacije koji tereti tekuće troškove (2-3)
1	2	3	4	
1.	Amortizacija:			
	Ukupno amortizacija	2.658.497	1.652.981	1.005.516

Troškovi materijala i energije

Ukupni troškovi materijala, energije i usluga za izvještajni period ostvareni su u iznosu od 7.108.069 KM. U odnosu na planirane ovi rashodi imaju indeks izvršenja 91 indeksni poen, dok su odnosu na rashode prethodnog izvještajnog perioda veći su za 6%.

U okviru ovih troškova najveću stavku čine troškovi lijekova, potrošnog materijala za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost, te sanitetskog materijala i u izvještajnom periodu ostvareni su u ukupnom iznosu od 3.759.403 KM što je indeks izvršenja od 91 indeksni poen u odnosu na ukupno planirane, a u odnosu na izvršenje u istom periodu 2017. imaju povećanje od cca 8%.

Osnovni razlog povećanja ovih troškova leži u činjenici da je ostvaren porast zdravstvenih usluga u svim segmentima pružanja sekundarne zdravstvene zaštite.

Troškovi namirnica za ishranu bolesnika u izvještajnom periodu ostvareni su u iznosu od 243.323 KM i imaju povećanje od 7 % u odnosu na isti period prethodne godine.

Troškovi materijala za održavanje, kancelarijskog i materijala za čišćenje ostvareni su u ukupnom iznosu od 383.379 KM i najveći porast je ostvaren kod troškova materijala za održavanje od 9% u odnosu na prethodni period.

Troškovi električne energije za izvještajni period ostvareni su u iznosu od 397.385 KM i imaju indeks izvršenja od 91 indeksni poen u odnosu na plan za 2017. godinu i veći su za 6% u odnosu na ostvarenje prethodne godine.

Troškovi grijanja iznose 618.119 KM i manji su u odnosu na isti period 2017. godine za 4%, a u odnosu na plan za 2017. godinu imaju indeks izvršenja od 81 indeksni poena. Smanjenje troškova grijanja je posljedica izvršenog projekta utopljavanja i zamjene prozora na većini medicinskih odjela.

Troškovi vode u odnosu na predhodnu godinu veći su za 22% i ostvareni su u iznosu od 44.041 KM dok u odnosu na plan 2017. godine imaju indeks izvršenja od 106 indeksnih poena. Povećanje troškova vode će prema informacijama iz JKP Vodovoda biti na stalnoj osnovi zbog do sada pogrešnog obračunavanja utroška vode.

Troškovi PTT usluga su smanjeni u odnosu na plan za 8% dok su u odnosu na predhodni izvještajni period manji za 1% a ostvareni su u iznosu od 57.061 KM.

Troškovi bankarskih usluga, premija osiguranja i članarina za izvještajni period ostvareni su u iznosu od 33.357 KM što je više za 529% troškova predhodne godine i 447 indeksnih poena u odnosu na plan. Razlog je priznavanje troškova premije osiguranja za doktore od greške i profesionalno osiguranje od profesionalne nezgode za uposlene na ovu poziciju troškova

Troškovi sitnog inventara ostvareni u iznosu od 165.174 KM i za izvještajni period veći su od planiranih za 5%, a u odnosu na izvršenje 2018. godine za 20%.

Razlog povećanja troškova sitnog inventara jeste otpis zastarjelog inventara prema elaboratu o popisu na 31.12.2018. godine , kao i stavljanje u upotrebu novog instrumentarija za operacione sale. Troškovi investicionog i tekućeg održavanja za ovaj obračunski period iznose 890.422 KM i u odnosu na plan za 2018. godinu imaju u indeks izvršenja od 108 indeksnih poena, dok su u odnosu na isti period 2017. godine pomenuti troškovi veći za 24%. Ovi troškovi uključuju usluge održavanja građevina, održavanje opreme i softwera.

Ostali troškovi u ovom izvještajnom periodu iznose 497.158 KM i u odnosu na predhodnu godinu su manji za 24% , a u odnosu na plan 2018. godine imaju indeks izvršenja od 70 indeksnih poena.

Detaljna struktura ovih troškova data je u tabeli prilog OZU-3.

Opća bolnica je u 2018. godini ostvarila neto dobit nakon oporezivanja u iznosu od 71.144 KM.

Ostali rashodi

U 2018. godini, napravljena je dodatna rezervacija u iznosu 108.383 KM na ime tužbi radnika po osnovu kolektivnog ugovora sa procjenjenim iznosima sudskih troškova. Zajedno sa ostalim tužbama protiv bolnice koje su u prethodnim periodima rezervisane, ukupne rezervacije iznose 1.048.699 KM sa ukupnim procjenjenim sudskim troškovima. Neophodna će biti dodatna sredstva Zavoda za zdravstveno osiguranje u narednom periodu kako bi se ove obaveze likvidirale.

Također, Ustanova je vršila procjenu na 31.12.2018. godine za pansione benefite radnika, te je po tom osnovu rezervirano dodatnih 166.583 KM.

Iznos potraživanja za 2018. godinu je 343.039 KM. Ustanova je rezervisala potraživanja iznad 365 dana starosti što iznosi 45.823 KM

U strukturi potraživanja najveći iznos čine potraživanja od domaćih kupaca u iznosu od cca 336.631 KM. od čega najveću stavku čine potraživanja od Zavoda zdravstvenog osiguranja KS po

osnovu fakturisanih medicinskih usluga (kukovi, mrežice i sl.), kao i potraživanja za zakupninu za 2018. godinu od centra Moja klinika sa kojim je bolnica u sudskom sporu zbog neplaćanja zakupnine iz ranijih godina.

Ukupne obaveze prema dobavljačima u 2018. godini iznose 2.020.400 KM.

Najveći iznos obaveza prema dobavljačima čine obaveze za lijekove u iznosu od 638.149 KM, obaveze prema dobavljačima za investicije i usluge su 1.212.862 KM i 169.388 KM za potrošni materijal i hranu za pacijente.

Kapitalna ulaganja

Posebno naglašavamo da ukupna kapitalna ulaganja u 2018. godini iznose 6.324.157 KM i da je iznos ovih sredstava obezbijeđen uštedama kroz amortizaciju iz vlastitih sredstava iznosio 1.005.516. 3.693.762 je finansirano iz budžeta Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo po osnovu dva namjenska kapitalna transfera. 2.700.000 KM i 1.000.000 KM. 1.417.982 KM je uloženo iz ostalih vlastitih sredstava osim amortizacije. U rekenostrukturaciju i adaptaciju prostora za Odjeljenje za pedijatriju i nabavku opreme, Ministarstvo zdravstva KS je finansiralo sa dodatnih 300.000 KM.

Za opremanje i rekonstrukciju objekata je uloženo ukupno 1.280.279 KM od čega je najveći iznos utrošen na utopljavanje glavne zgrade bolnice zamjenom prozora i radove na rekonstrukciji opreacionih sala.

Iz namjenskih finansiranja MZ KS (2.700.000 KM) nabavljeno je : CT aparat, Aparat za magnetnu rezonansu, Dvoglava gama kamera, mikroskop i 6 komada CTG aparata za monitoring ploda

Iz namjenskih finansiranja MZ KS (1.000.000 KM) nabavljeno je: bolnički kreveti sa pratećom opremom, operacioni sto sa lampom, aparat za anesteziju sa monitorom, hematološki diljalizator 3diff i 5 diff, Agitator, zamrzivač plazme i labarotorijska centrifuga-2 komada.

Iz vlastitih sredstava, osim rekonstrukcije objekata, nabavljeno je sljedeće: Pacijent monitori-26 komada, aparat za anesteziju sa monitorom, tračna mašina za potrebe kuhinje, dva nova dizel agregata, abdominalne i vaginalne sonde 4D, mašina za pranje instrumenata, itd.

Zaključak:

Ostvarena je dobit za izvještajni period 01.01.-31.12. 2018. godinu u iznosu 71.144 KM.

Dobit u 2018. godini je umanjena u odnosu na 2017. godinu jer je bolnica dosegla maximum rada sa ovim nivom finansiranja od strane ZZOKS unatoč velikom rastu vlastitog prihoda ustanove.

Uvećani prihodi za 2018. godinu proizilaze iz dva rebalansa za poštivanje granskih kolektivnih ugovora u zdravstvu po osnovu po osnovu porasta neto stanice i koeficijenata.

Nastala dobit, svakako, proizilazi iz stroge kontrole troškova poslovanja, domaćinskog odmora prema sredstvima i izvorima sredstava.

Ostali prihodi od obaveznog i izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja koji se odnose na medicinsku i nemedicinsku djelatnost, osim finansiranja od ZZOKS, porasli su za 50% u odnosu na 2017. godinu i iznose 2.194.580 KM, a u odnosu na 2016. godinu porast iznosi 178% ili 2,78 puta je ovaj prihod veći. Porast ovog prihoda se odnosi na 2017. i 2018. godinu, prevashodno zbog vraćanja

povjerenja pacijenata u bolnicu, te samim tim, rastom broja pruženih medicinskih usluga (prihod od participacije, drugih kantona, konvencija iz obaveznog osiguranja i direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica neosiguranih). Također, snažan je porast nemedicinskih usluga zahvaljujući potpisivanju ugovora o zakupu i drugih medicinskih usluga sa Centrom za srce, kao i ugovora o vršenju medicinskih usluga prema Ministarstvu odbrane BiH. Prihod od ova dva ugovora tokom 2018. godine iznosio je nešto više od 500.000 KM.

Iskorištenost bolničkih kapaciteta je u stalnom porastu i prosječna iskorištenost u 2018. godini je iznosila 52,26%. Također je Opća bolnica kroz cijelu 2018. godinu imala 2 Urgentna dana sedmično za zbrinjavanje urgentnih slučajeva kao dežurna u Kantonu Sarajevo.

Prema Ugovoru o finansiranju, ZZOKS priznaje i finansira 580 uposlenih za 2018. godinu, dok je Ustanova na dan 31.12.2018. godine imala 616 uposlenih uključujući specijalizante. Ovaj broj raste kako novi specijalizanti zasnivaju radni odnos u bolnici, dok su već svršeni specijalizanti postali specijalisti tako da ukupan broj uposlenih po ovom osnovu se nije umanjio.

Problem invalida rada i dalje je jedan od najvećih organizacionih problema u Općoj bolnici.

**BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO**

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED PRIHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

OZU-2c

R. br.	Prihodi po izvorima	Izvršenje 2017. godina	Izvršenje 2018. godine	Plan 2018. godine
		1	2	4
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	25.187.844	28.611.403	28.790.083
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja**	24.937.257	27.812.311	27.873.550
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	4.102	4.601	6.000
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)	65.911	83.049	79.000
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	180.574	145.664	220.000
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko			-
1.6.	Prihodi iz budžeta ****		1.300.000	1.300.000
1.7.	Prihodi od domicilnog zavoda po svim drugim namjenama *		565.778	611.533
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	2.718.366	3.614.246	3.006.652
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	380.821	1.284.622	380.000
2.2.	Prihodi iz budžeta***	1.541.450	1.652.981	1.596.816
2.3.	Donacije	48.475	61.667	45.000
2.4.	Ostali prihodi	747.620	614.977	984.836
	Ukupni prihodi po izvorima	27.906.210	32.225.649	31.796.735

* Sredstva od ZZOKs za stručno usavršavanje prema posebnoj poziciji u finansijskom planu zzoks. Sredstva su planirana na osnovu plana prethodne godine.

** Iznos ne uključuje prihod od infektivnog otpada od ZZOKS u iznosu 63.275 KM koji je iskazan na poziciji 2.1. Ukupno sa infektivnim otpadom 27.875.586 KM od ZZOKS.

*** U prihodima iz budžeta obuhvaćeni su iznosi koji se odnose na obračunatu amortizaciju na opremu doniranu od državnih institucija u prethodnim godinama.

**** Ovi prihodi nisu uključeni u ukupan prihod. Odnose se na kapitalna ulaganja I biće uključeni u prihod perioda sa amortizacijom.

JU OPĆA BOLNICA «PRIM. DR. ABDULAH NAKAŠ» SARAJEVO

1.1. Prihod od ZZOKS

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	1	2	3
	IZVRŠENJE 2017	Finansijski plan 2018. REBALANS II	IZVRŠENJE 2018
Bruto plaće	13.069.657	15.822.411	15.822.411
Naknade po kolektivnom ugovoru			
Topli obrok	1.007.433	1.149.625	1.149.625
Prevoz	256.969	265.594	265.594
Regres	226.195	242.208	242.208
Naknada za članove UO i NO	42.867	42.867	42.867
Materijalni troškovi	8.398.048	8.564.090	8.564.090
Korekcija minulog rada	-43.396	-287.680	-287.680
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	55.955	60.000	63.275
dodatna sredstva po prijedlogu UO Ustanove i Mišljenju ministarstva zdravstva KS	434.000	500.000	500.000
Dodata sredstva iz viška sredstava za rezervisanje Zavoda u 2017. godini za unapređenje zdravstvene zaštite osiguranih lica.		1.130.000	1.130.000
UKUPNO	23.447.728	27.489.115	27.492.390
Ranije odobrene specijalizacije	795.865		
Nove specijalizacije - 18 specijalizanata		237.805	237.805
Otpremnine i pomoći	80.274	146.630	147.238
Korekcija za refundiranje	-10.168		
Troškovi promocije zdravstva	0		0
SVEUKUPNO	24.313.699	27.873.550	27.877.433
dodata sredstva po misljenju KS	500.000		
Umanjenja tranše			1.847
UkKUPNO nakon umanjenja		27.873.550	27.875.586
Stručno usavršavanje			565.778
UKUPNO	24.813.699	27.873.550	28.441.364
Ortopedska pomagala	102.470		204.510
Konvencije	31.270		19.122
Broj finansisranih radnika	592	580	616
Procenat finansiranja	96%	96%	96%

2.2. STRUKTURA PRIHODA IZ BUDŽETA
Izvršenje 2017. Izvršenje 2018. Plan 2018.

<i>redni broj</i>	<i>opis prihoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	<i>obračunati tekući dio amortizacije za doniranu opremu od državnih institucija</i>	1.541.450	1.652.981	1.596.816
	<i>ukupno</i>	1.541.450	1.652.981	1.596.816

2.3 STRUKTURA DONACIJA
Izvršenje 2017. Izvršenje 2018. Plan 2018.

<i>redni broj</i>	<i>opis donacije</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	<i>Donacije razne</i>	48.475	61.667	45.000
2				
3				
	<i>ukupno</i>	48.475	61.667	45.000

2.4 OSTALI PRIHODI PO STRUKTURI
Izvršenje 2017. Izvršenje 2018. Plan 2018.

<i>redni broj</i>	<i>opis prihoda</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>	<i>iznos u KM</i>
1	<i>Prihodi od ino osiguranika - konvencije</i>		19.122	
2	<i>Refundacije za rad u Parlamentu</i>	2.589	1.528	
3	<i>Prihodi od ZZOKS - medicinska pomagala</i>		204.510	
5	<i>Prihodi od prodaje stalnih sredstava</i>	632	6.861	
6	<i>kamate na oročena sredstva</i>	34.017	24.201	34.338
7	<i>prihodi od prodaje otpadaka</i>	1.532	13.126	8.830
8	<i>prihod od refundacije Službe za zapošljavanje</i>	11.200	86.720	41.169
9	<i>Naplaćena otpisana potraživanja</i>	19.715	556	
10	<i>prihodi od ispravke greške iz ranijih godina</i>	39.205	91.393	9.932
11	<i>pozitivne kursne razlike</i>	53	7	4
12	<i>Prihodi od promocije</i>		1.000	
13	<i>Prihodi od penala za kašnjenje</i>	3.219	15.751	

14	<i>Prihodi od ukidanja rezervisanja</i>	380.274	64.322	
15	<i>ostali prihodi</i>	22.439	74.293	532.473
16	<i>ostali finansijski prihodi</i>	6.367	11.587	2.062
17	<i>Zakupnine*</i>	188.620		176.566
18	<i>Sterilizacija medicinskog otpada*</i>	8.141		79.740
19	<i>Klinička ispitivanja*</i>	29.490		52.016
20	<i>Otkup tenderske dokumentacije</i>			1.062
21	<i>Kamate po viđenju</i>	129		833
22	<i>refindacija bolovanja preko 42 dana</i>			34.286
23	<i>viškovi</i>			185
24	<i>Prihodi po osnovu rabata i popusta</i>			11.343
<i>ukupno</i>		747.620	614.977	984.839

* U skladu sa Metodologijom o izradi godišnjih zvještaja i planova rada izvršena je reklassifikacija u 2018. godini:

1. Troškovi sterilisanja otpada i kliničkih ispitivanja su reklassifikovani na tačku 2.1 direktna plaćanja fizičkih i pravnih lica.
2. Troškovi Prihoda od ino osiguranika i Prihodi za medicinska pomagala od ZZOKS su reklassifikovana sa pozicije 2.1 na poziciju 2.4.
Na poziciji 2.1. je zadržan je dio plaćanja za medicinska pomagala koji plaćaju pacijenti.

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

KANTON SARAJEVO

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED RASHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.br.	Vrste rashoda 1	Iznosi rashoda u KM bez decimala		
		Ostvareno u 2017. godini	Ostvareno u 2018. godini	Plan za 2018.godinu
2	4			
1. Troškovi materijala, energije i usluga:				
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.482.657	1.461.068	1.755.056
1.1.1.	Lijekovi izdati na recept (1.1.1.1. + 1.1.1.2.)			
1.1.1.1.	Troškovi lijekova na recept koje finansira KZZO			
1.1.1.2.	Troškovi lijekova na recept koje plaća osigurano lice			
1.1.2.	Komercionalni lijekovi			
1.1.3.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	1.482.657	1.461.068	1.755.056
1.2.	Zubarski materijali			0
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	717.788	824.905	787.224
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	1.288.777	1.473.430	1.570.570
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	227.000	243.323	261.045
1.6.	Materijal za održavanje	225.926	245.483	231.514
1.7.	Kancelarijski materijal	46.837	47.577	53.761
1.8.	Materijal za čišćenje	84.115	90.319	96.730
1.9.	Gorivo i mazivo	5.095	11.849	5.859
1.10.	Troškovi električne energije	376.316	397.385	432.764
1.11.	Troškovi grijanja	641.519	618.119	737.747
1.12.	Troškovi vode	36.173	44.041	41.599
1.13.	Troškovi PTT usluga	57.888	57.061	61.847
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	5.306	33.357	6.096
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog			0
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	138.089	165.174	157.419
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	719.264	890.422	826.100

1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:			
1.18.	Reprezentacija	4.233	7.397	4.869
1.19.	Ostali troškovi	650.547	497.158	711.922
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	6.707.534	7.108.069	7.742.123

2.	Amortizacija:			
2.1.	Amortizacija objekata	491.513	498.416	491.601
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	1.947.065	2.159.993	2.062.026
2.3.	Amortizacija nematerijalnih prava	88	88	
	Ukupno amortizacija	2.438.666	2.658.497	2.553.627

3.	Plaće i naknade:			
3.1.	Bruto plaće (sa specijalantima)	15.367.586	19.766.506	19.170.402
3.2.	Naknada za topli obrok	1.066.310	1.139.402	1.149.625
3.3.	Naknada za prevoz	362.231	316.652	265.594
3.4.	Naknada za regres	235.872	269.087	242.208
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	90.170	203.115	146.630
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	18.461	30.116	18.000
3.7.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora	33.847	36.260	42.867
3.8.	Naknade za rad komisija	28.395	48.792	41.200
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	25.331	35.145	30.000
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	18.802	33.094	6.000
	Ukupno plaće i naknade	17.247.006	21.878.168	21.112.526

4.	Ostali troškovi i rashodi:			
4.1.	Rashodi po osnovu kamata	0	287	
4.2.	Ostali rashodi	391.934	509.485	388.459
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	391.934	509.772	388.459

	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	26.785.139	32.154.506	31.796.735
--	--	-------------------	-------------------	-------------------

Sredstava Budžeta KS (za 2018. godinu Rebalansom budžeta)	2.700.000	1.300.000	1.300.000
Amortizacija	2.438.666	2.658.497	2.553.627
Rashodi poslovanja bez sredstava Budžeta KS,Plana kapitalnih ulaganja ZZO KS i amortizacije	24.346.473	29.496.009	29.243.108

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Ostali troškovi po strukturi 1.19.

redni broj	opis troška	Izvršenje 2017.	Izvršenje 2018.	Plan 2018.
		iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	<i>troškovi za usluge zaštite na radu</i>	6.364	1.400	468
2	<i>troškovi zaštite ljudi i imovine</i>	17.741	14.891	10.543
3	<i>zdravstvene usluge</i>	232.584	28.386	135.457
4	<i>Zdravstvene usluge - za Ministarstvo odbrane BiH</i>	15.960	53.257	
5	<i>Komunalne usluge</i>	38.055	36.339	38.645
6	<i>Obračunati porez na dobit</i>	31.620	456	32.000
7	<i>Oglasni konkursi</i>	512	37.484	15.803
8	<i>Usluge za dezinfekciju</i>	26.199	22.166	24.695
9	<i>Troškovi revizijских usluga</i>	11.700	11.700	11.700
10	<i>Troškovi advokatskih usluga</i>	7.732	20.383	10.561
11	<i>Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada</i>	17.806	21.209	9.582
12	<i>Zbrinjavanje infektivnog otpada</i>		5.160	
13	<i>Ostale vanjske usluge</i>	58.037	88.488	
14	<i>Posebna naknada za zaštitu od prirodnih nesreća - p</i>	44.366	56.599	40.697
15	<i>Pos.porez,naknada za zaštitu od prirodnih nesreća-</i>		469	40.707
16	<i>Naknade za vode</i>	44.366	57.068	632
17	<i>Naknade za puteve</i>		50	
18	<i>Porez na imovinu</i>	11.824	13.225	10.000
19	<i>Uplata administrativnih taksi</i>	1.132	740	1.080
20	<i>Sudske takse</i>	105	150	180
21	<i>Rezervacije</i>			222.604
22	<i>Utrošeni gasovi</i>			72.681
23	<i>Nakanade za izvršene obavezne preglede, atestei sl.</i>	316		4.680
24	<i>Usluge štampe</i>			1.264
25	<i>Ostale naknade i druge dažbine na teret prav.lica</i>		6.110	
26	<i>Troš.za stručna i služ.izdanja</i>	4.295	9.445	6.557
27	<i>Troškovi za doprinose PIO/MIO - VOLONTERI</i>	4.310	2.917	
28	<i>Troškovi preplate časopisa i drugih izdanja</i>	4.450	1.183	6.939
29	<i>Ostali troškovi registracije vozila</i>	1.569	2.591	822

30	Ostali nematerijalni troškovi	69.506	553	13.625
31	Troškovi zakupa		4.741	
ukupno		650.547	497.158	711.922

STRUKTURA OSTALIH RASHODA

Ostali rashodi po strukturi 4.2.

redni broj	opis rashoda	iznos u KM		
		Izvršenje 2017.	Izvršenje 2018.	Plan 2018.
1	Ostala materijalna prava uposlenih	96.184	1.920	
2	Gubici od prodaje stalnih sredstava		5.630	3.631
3	Novčane donacije		18.950	
4	Ostali rashodi finansiranja po drugim osnovama		0	
5	Ostale donacije	6.205	2.012	
6	Rezervisanja za sudske sporove		108.384	
7	Rezervisanja za naknade i beneficije uposlenih	162.465	166.583	
8	Manjak sirovina i materijala	2.132		1.150
9	Negativne kursne razlike			80
10	rashod zastarjelih zaliha			2.746
11	rashod sitnog inventara	118	6.356	25.519
12	Rashod materijala		6.246	1.312
13	Troškovi sudskeh sporova		4.510	
14	Naknade štete trećim licima		6.162	351.641
15	Kalo	3.166	141	
16	Rashod potraživanja	56.002		
17	Porez na dobit	31.392	47.409	
18	Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	34.268	84.393	2.280
ukupno		391.934	509.485	388.459

Naziv zdravstvene ustanove: Ju Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"

Javna ustanova
Privatna ustanova

Primarni nivo
Sekundarni nivo
Tercijarni nivo
Apoteke
Javno-zdravstvena
djelatnost

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Ostvareno		Index (3/2)
		2017.	2018.	
0	1	2	3	4
1	Ukupan prihod	27.906.210	32.225.649	115
2	Ukupan rashod	26.785.139	32.154.506	120
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *	1.121.071	71.144	6
4	Višak rashoda nad prihodima (gubitak) **			
5	Kapital	44.485.434	44.556.578	100
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja	152.611	343.039	225
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci	152.611	343.039	225
7	Obaveze prema dobavljačima preko 90 dana	189.162	3.452	2
8	Ukupne obaveze	3.265.219	3.907.177	120

NAPOMENE: SVE ZDRAVSTVENE USTANOVE U JAVNOM SEKTORU DOSTAVLJAJU SLIJEDEĆE INFORMACIJE:

1. (*) Dostavljaju, u redu ispod, informaciju o raspoređivanju viška prihoda nad rashodima / dobiti (da li je neraspoređena, ili je raspoređena-navesti na šta i u kojem iznosu)

Dobit u iznosu 71.144 KM je računovodstveno neraspoređena i usmjerena je za razvoj poslovanja Ustanove u kapitalna ulaganja.

2. (**) Dostavljaju, u redu ispod, informaciju o pokriću viška rashoda nad prihodima / gubitka (da li je ostao nepokriven ili je pokriven-navesti u kojem iznosu, i iz kojih izvora)

3. U kolonu 2 i 3 ove tabele, u redu 1, unijeti ukupan iznos prihoda sa obrasca OZU2c, a u kolonu 2 i 3, u redu 2, unijeti ukupan iznos rashoda sa obrasca OZU3c.
ZDRAVSTVENE USTANOVE U PRIVATNOM SEKTORU, TRENUTNO, DOSTAVLJAJU SVE PODATKE U OVOM
4. OBRASCU,
OSIM INFORMACIJA I PODATAKA O RASPOREDU DOBITI / POKRIĆU GUBITKA

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.....

Dan, mjesec i godina popune podataka: 12.03.2019.....

Obrazac OZU4c treba biti ovjeren i potpisani od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU4c popunjeno tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zdravstvenom osiguranju najkasnije do 15.03.2019.g.

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2017. i 2018. godinu)

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"
Javna ustanova

Primarni nivo
Sekundarni nivo
Tercijarni nivo
Javne Apoteke (matica)
Zavodi za javno
zdravstvo

PREGLED POJEDINIH AKUMUALIRANIH POKAZATELJA U POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA,

R. br.	Pojedini akumulirani pokazatelji poslovanja	Ostvareno		Index (3/2)
		2017.	2018.	
0	1	2	3	4
1	Akumulirane ukupne obaveze na dan 31.12.	3.265.219	3.907.177	120
2	Akumulirana ukupna potraživanja na dan 31.12.	279.889	848.254	303
3	Akumulirani višak prihoda nad rashodima na dan 31.12.	1.121.070	71.144	6
4	Akumulirani višak rashoda nad prihodima na dan 31.12.			

Kratko obrazložiti smanjenje/rast podataka u ovoj tabeli u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu (navesti ispod)

OBRAZOŽENJE Najveći dio iskazane obaveze se odnosi na obavezu za isplatu plaće za Decembar 2018. godine, a koja je isplaćena odmah početkom januara mjeseca 2019. godine. Povećanje u odnosu na 2017. godinu se odnosi na povećanje obaveza prema dobavljačima za ugovorenu nabavku opreme koja će biti realizirana početkom 2019. godine.

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:Ibrahim Kasumović, dipl.ecc.....

Dan, mjesec i godina popune podataka: 12.03.2019.....

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U PERIODU 01.01 – 31.12.2018. GODINE

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA										Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)	
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Kreditna sredstva			Donacije					
		Sredstva izdvojena po osnovu amortiza-cije	Ostala vlastita sredstva		Kratkoročna	Dugoročna		Ukupan iznos kredita	Period otplate	Godišnji anuitet	U opremi		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1.	Izgradnja građevinskih objekata			-								-	
2.	Rekonstrukcija i adaptacija		1.280.279	200.000								1.480.279	
3.	Nabavka opreme	1.005.515	44.600	3.793.762*								4.843.878	
4.	Ostala ulaganja u stalna sredstva			-								-	
UKUPNO:		1.005.515	1.324.879	3.993.762	0	0	0	0	0	0	6.324.157		
	Obrazac popunio/la:	Prezime i ime: dipl.ecc Ibrahim Kasumović Dan, mjesec i godina popune podataka: 12.02.2019. godine											

*Kapitalni transfer od 2.700.000 KM uplaćen u 2017., a realiziran u cijelosti u 2018. godini. Neutrošeno 6.238 KM. 1.000.000 KM realizirano po kapitalnom transferu za 2018. godinu. Ukupno 3.693.762 KM.
 **200.000 KM se odnosi na rekonstrukciju Odjeljenja za pedijatriju i 100.000 KM za nabavku opreme za pedijatriju.

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"

Javna ustanova

Privatna ustanova

*Primarni
nivo
Sekundarni
nivo
Tercijarni
nivo
Apoteke
Javno-zdravstvena
djelatnost*

PREGLED RASHODA ZA BRUTO PLAĆE I NAKNADE ZA BOLOVANJE U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

R. br.	Vrste rashoda	Broj zaposlenih na bolovanju		Index (3/2)	Broj dana bolovanja		Index (6/5)	Iznosi rashoda u KM bez decimala		Inde x (9/8)
		1-12 2017.	1-12 2018.		1-12 2017.	1-12 2018.		1-12 2017.	1-12 2018.	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.1.	Plaće i naknade za bolovanje:									
3.1.1.	<i>Bruto plaće bez naknada</i>							15.117.274	19.494.368	129
3.1.2.	<i>Naknade za bolovanje ukupno (3.1.2.1.+3.1.2.2.+3.1.2.3.)</i>							338.342	452.859	134
3.1.2.1.	<i>Naknade za bolovanje do 42 dana na teret poslodavca</i>	199	224	113	4.012	4.016	100	231.746	258.583	112
3.1.2.2.	<i>Naknade za bolovanje preko 42 dana koja se refundiraju na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja *</i>	44	36	82	2.025	1.539	76	102.555	86.629	84

3.1.2.3.	<i>Naknade za bolovanje preko 42 dana na teret poslodavca i ostale naknade na osnovu bolovanja(nesreće na poslu, profesionalna oboljenja,više isplaćeno za porodilijsko odsustvo i dr.) *</i>	3	17	567	91	1.771	1.946	4.042	107.647	2.664
	<i>Ukupno bruto plaće i naknade za bolovanje (3.1.1.+3.1.2.)</i>	246	277	113	6.128	7.326	120	15.455.616	19.947.227	129

* Nавести да ли се у књиговодственој евиденцији ове naknade knjiže као трошак

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:

Dan, mjesec i godina popune podataka:

NAPOMENA:

Obrazac OZU 3.1c treba biti ovjeren i potpisani od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU 3.1c popunjeno tačnim podacima iz bilansa uspjeha dostaviti domicilnom kantonalmu zavodu zdravstvenog osiguranja

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2017. i 2018. godinu)

BRUTO PLAĆE I NAKNADE

REDNI BROJ	OPIS	Ostvareno u 1-12 2017. godine	Plan 2018. godine	Ostvareno u 1-12 2018. godine	Plan 2019. godine	INDEX (4/3)	INDEX (4/2)
	1	2	3	4		5	6
1	Neto plaće i naknade plaća	8.935.834	11.074.111	11.457.467	12.342.968	103	128
	Neto plaća	7.475.346	8.871.999	9.179.124	9.888.541	103	123
	Naknada neto plaća	1.460.488	2.202.112	2.278.343	2.454.427	103	156
2	Iznos ličnog odbitka	299.395	300.524	310.927	334.958	103	104
3	Doprinosi iz plaća i na plaće	5.771.543	7.199.749	7.448.985	8.024.687	103	129
	Doprinosi iz plaća i nakande	4.311.274	5.378.127	5.564.304	5.994.346	103	129
	Doprinosi na plaće i naknade	1.460.268	1.821.622	1.884.682	2.030.341	103	129
	Doprinosi na beneficirani radni staž						
4	Porezi na plaće	660.209	896.541	927.577	999.266	103	140
	BRUTO PLAĆE I NAKANDE PLAĆA	15.367.586	19.170.402	19.834.029	21.366.921	103	129
	Porez za zaštitu od prir. i dr. nesreća	44.015	55.040	56.599	60.973	103	129
	Opća naknada za vodu	44.015	55.040	56.599	60.688	103	129
5	UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	15.455.616	19.280.483	19.947.227	21.488.582	103	129
	Prosjećna neto isplaćena plaća na bazi sati rada	1.279	1.337	1.557	1.651	116	122
	Prosjećna bruto plaća na bazi sati rada	2.213	2.329	2.710		116	122
	Prosjećan broj zaposlenih na osnovu sati rada sa specijalizantima i pripravnicima	582	690	613	623	89	105

	Prosječno broj obračunatih zaposlenika na kraju svakog mjeseca sa specijalizantima i pripravnicima	585	690	616	623	89	105
--	--	-----	-----	-----	-----	----	-----

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:

Dan, mjesec i godina popune podataka:

Prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno) **22,13**
Od toga:

kraća bolovanja	15,43
komplikacije u trudnoći	1,63
hronična bolovanja preko 42 dana	5,07

Prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog (dnevno) **6,60**

Ukupno prosječan broj odsutnih (dnevno) **28,73**

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš"	
Javna ustanova	Primarni nivo
Privatna ustanova	Sekundarni nivo Tercijarni nivo Apoteke Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED STALNIH SREDSTAVA U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA SA STANJEM 31.12.2018. GODINE

R.br.	STALNA SREDSTVA	NABAVNA VRIJEDNOST	OTPISANA VRIJEDNOST	SADAŠNJA VRIJEDNOST	STEPEN OTPISANOSTI
0	1	2	3	4 (2-3)	5 (3/2*100)
1.	Nematerijalna	308.766	308.502	264	99,91449836
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	100.320.559	51.214.815	49.105.744	51,05116589
2.1.	građevinski objekti	58.387.829	17.351.871	41.035.958	29,71830139
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	41.145.622	33.862.944	7.282.678	82,30023598
2.2.1.	medicinska	28.554.406	23.289.035	5.265.371	81,56021526
2.2.2.	ostala oprema	12.591.216	10.573.909	2.017.307	83,97845768
2.3.	ostala materijalna sredstva	787.108		787.108	0

	UKUPNO (1.+2.)	100.629.325	51.523.317	49.106.008	51,2010957
--	-----------------------	-------------	------------	------------	------------

Vrijednost rashodovanih stalnih sredstava koja nisu amortizovana			5.630,00
---	--	--	----------

<i>Obrazac popunio/la:</i>	<i>Prezime i ime:</i>	Edina Omerović
.....		
	<i>Dan, mjesec i godina popune podataka:</i>	

NAPOMENA:

Obrazac OZU6c treba biti ovjeren i potpisana od lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU6c popunjeno tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2019.godine

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)

DODATNO IZVJEŠTAVANJE – (osim Metodologije Vlade Kantona Sarajevo)

Pregled ostalih prihoda 2018 godina

**(osim ZZOKS 1.1 i Prihoda iz Budžeta 2.2) – COST BENEFIT ANALIZA
(1.2., 1.3., 1.4., 2.1., 2.3., 2.4. iz tabele OZU-2c)**

Redni br.	Komitent	vrsta prihoda	Prihodi	Rashodi	Dobit/gubitak
NEMEDICINSKE USLUGE:		1	2	3	(2-3)
1	Svi komitenti	Infektivni otpad	75.744,00 KM	84.261,92 KM	-8.517,92 KM
2	BH TELECOM	Zakup za antenu	8.400,00 KM		8.400,00 KM
3	Mtel a.d. Banja Luka	Zakup za antenu	18.000,00 KM		18.000,00 KM
4	Adis Salčin	Zakupnina	7.234,00 KM		7.234,00 KM
5	Adis Salčin	Režijski troškovi	2.580,00 KM	2.580,00 KM	0,00 KM
6	KGH BH d.o.o.	Zakupnina	118.401,92 KM		118.401,92 KM
7	KGH BH d.o.o.	Režijski troškovi	24.408,82 KM	24.408,82 KM	0,00 KM
8	KGH BH d.o.o.	Korištenje usluga bolničke kuhinje	17.506,50 KM		17.506,50 KM
9	KGH BH d.o.o.	Korištenje usluga bolničkog vešera	7.746,43 KM		7.746,43 KM
10	KGH BH d.o.o.	Korištenje usluga patologije i prosekture	250,00 KM		250,00 KM
11	KGH BH d.o.o.	Transport pacijenata	150,00 KM		150,00 KM
12	Sikima Danko	Biorazgradivi otpad	410,26 KM		410,26 KM
13	MOJA KLINIKA	Zakupnina	108.648,00 KM		108.648,00 KM
14	MOJA KLINIKA	Režijski troškovi	17.174,06 KM	17.174,06 KM	0,00 KM
15	KARDIOCENTAR	Zakupnina	12.412,80 KM		12.412,80 KM
16	KARDIOCENTAR	Režijski troškovi	2.594,40 KM	2.594,40 KM	0,00 KM
17	Automatic servis d.o.o.	Zakupnina	500,00 KM		500,00 KM
18	KLAS DD	Zakupnina	24.876,00 KM		24.876,00 KM

19	KLAS DD	Režijski troškovi	4.075,36 KM	4.075,36 KM	0,00 KM
20	DR.DRLJEVIĆ PSGO	Zakupnina	6.666,67 KM		6.666,67 KM

Redni br.	Komitent	vrsta prihoda	Prihodi	Rashodi	Dobit/gubitak
21	DR.DRLJEVIĆ PSGO	Iznajmljivanje medicinskog osoblja	12.113,13 KM	14.172,36 KM	-2.059,23 KM
22	NAŠA KLINIKA	Zakupnina	2.717,95 KM		2.717,95 KM
		Porez na imovinu		13.225,00 KM	-13.225,00 KM
23	Parexel	Kliničke studije	20.978,00 KM		20.978,00 KM
24	Svi komitenti	mišljenje etičkog komiteta	8.000,00 KM		8.000,00 KM
25	Svi komitenti	provizija od prodaje na rate	2.168,95 KM		2.168,95 KM
26	Svi komitenti	otkup sirovina	19.556,20 KM		19.556,20 KM
27	Svi komitenti	intrabulbarne injekcije	32.571,46 KM	38.108,61 KM	-5.537,15 KM
28	Ministarstvo odbrane	sistematski pregledi PVL	217.317,67 KM	53.257,00 KM	164.060,67 KM
29	Svi komitenti	prepis nalaza	2.495,73 KM		2.495,73 KM
30	Raiffeisen bank DD	promocija proizvoda	1.000,00 KM		1.000,00 KM
31	Svi komitenti	prihod od izdavanja kartica	142,73 KM		142,73 KM
32	Svi komitenti	praktična nastava učenika	6.666,67 KM		6.666,67 KM
33	iNOVINE BH d.o.o.	medicinska pomagala	1.314,70 KM	1.314,70 KM	0,00 KM
34	Federalno ministarstvo zdravstva	obavljanje specijalističkog staža	1.040,00 KM	1.040,00 KM	0,00 KM
35	Svi komitenti	zakup sala za promociju proizvoda	2.799,16 KM		2.799,16 KM
1	UKUPNO NEMEDICINSKE USLUGE:		788.661,56 KM	256.212,23 KM	532.449,33 KM
2	Režije(ne ulaze u prihod)		50.832,64 KM	50.832,64 KM	
3	Stvarni prihod/Rashod(1-2)		737.828,92 KM	205.379,59 KM	532.449,33 KM
	MEDICINSKE USLUGE:	1	2	3	(2-3)
4	Participacija		145.664,00 KM		145.664,00 KM
5	Ostali kantoni		83.049,00 KM		83.049,00 KM
6	Federalni fond		4.601,00 KM		4.601,00 KM
7	Neosigurana lica		303.705,00 KM		303.705,00 KM
8	Zdravstvene usluge KGH		71.463,00 KM		71.463,00 KM

9	ZZOKS – ortopedска помагала	204.510,36 KM	204.510,36 KM	0,00 KM
10	Učešće pacijenata – ortopedска помагала	197.279,00 KM	197.279,00 KM	0,00 KM
11	Konvencije	19.122,00 KM		19.122,00 KM
12	UKUPNO MEDICINSKE USLUGE:(4+5+6+7+8+9+10+11)	1.029.393,36 KM	401.789,36 KM	627.604,00 KM
13	DONACIJE	61.667,00 KM		61.667,00 KM
14	UKUPNO NEFAKTURISANI PRIHOD	365.691,00 KM	214.492,00 KM	151.199,00 KM
15	SVEUKUPNO(3+12+13+14)	2.194.580,28 KM	821.660,95 KM	1.372.919,33 KM *

*Ukupna dobit je uslovna i prikazana je informativno budući da su uključeni samo oni direktni troškovi vezani za predmetne usluge koje se mogu na direktn način kvantificirati. Svi ostali troškovi pružanja zdravstvene usluge ili neke druge usluge ne uključuju u cijelosti troškove rada i amortizacije. Sve prodajne cijene za zdravstvene su rađene u skladu sa važećim Tarifnikom FBiH koji unutar cijene sadrži komponente troškova materijala i repromaterijala, troškova radne snage i obračuna amortizacije. U prihod od zakupnine nisu uključeni troškovi amrotizacije za zakupljene prostore.

U smislu gore navedenog, Cost-Benefit analiza je urađena po principu marginalnih prihoda i marginalnih troškova. To znači da su uzeti u obzir samo varijabilni troškovi dodatne jedinice prodaje prilikom obračuna dobiti, tako da je riječ o marginalnoj dobiti, odnosno dobiti od dodatne prodate jedinice. Fiksni troškovi radne snage i amortizacije nisu uzeti u obzir prilikom izračuna navedene dobiti, osim za Infektivni otpad pod stavkom 1. gdje je uzeta u obzir radna snaga koja je angažirana na poslovima infektivnog otpada direktno.

Finansiranje Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo 2018

Vrsta opreme	Vrijednost Ugovora	MZKS	vlastita sredstva
Operacioni sto i jedna lampa	141.745,50 KM	123.000,00 KM	18.745,50 KM
Aparat za anesteziju sa monitorom	127.530,00 KM	115.000,00 KM	12.530,00 KM
Hematološki dijalizator 3Diff MZKS	14.601,60 KM	15.000,00 KM	-398,40 KM
Hematološki dijalizator 3Diff MZKS-potrošni materijal	1.690,07 KM	1.667,08 KM	22,99 KM
Laboratorijska centrifuga 2 kom s-MZKS	26.582,40 KM	25.000,00 KM	1.582,40 KM
Hematološki analizator 5 Diff,	52.357,50 KM	52.357,50 KM	0,00 KM
Hematološki analizator 5 Diff,potrošni materijal	9.549,33 KM	9.549,30 KM	0,03 KM
Zamrzivač za čuvanje zamrznute svježe plazme, Finansijer MZKS	9.243,00 KM	9.243,00 KM	0,00 KM
Agitator - horizontslna mješalica za pripravke trombocita - Finansijer MZKS	7.605,00 KM	7.605,00 KM	0,00 KM
bolnički kreveti sa pratećom opremom - finansijer MZKS	529.296,30 KM	528.000,00 KM	1.296,30 KM
bolnički kreveti sa pratećom opremom - finansijer MZKS 28 komada	114.332,40 KM	113.578,12 KM	754,28 KM
-	1.034.533,10 KM	1.000.000,00 KM	34.533,10 KM

CT aparat	359.927,10 KM	359.611,20 KM	
Aparat za magnetnu rezonancu	1.691.309,19 KM	1.691.309,19 KM	
Gama kamera	584.833,97 KM	584.833,97 KM	

UKUPNO: **2.635.754,36 KM**

Mikroskop - 1 komad - FINANSIJE MZKS	29.250,00 KM	29.250,00 KM	Preraspodjela sredstava uz saglasnost MZ KS – ostatak od kapitalnog transfera I
Aparat za CTG monitoring ploda - komada i Centralna monitoring jedinica - komad, Finansijer MZKS	28.758,60 KM	28.758,60 KM	Preraspodjela sredstava uz saglasnost MZ KS – ostatak od kapitalnog transfera I

Ukupno preraspodjela sredstava od kapitalnog transfera **58.008,60 KM**

Kapitalni transfer I **2.700.000,00 KM**

(1) Ukupno potrošeno od kapitalnog transfera I **2.693.762,96 KM**

(2) Kapitalni transfer II **1.000.000,00 KM**

(3) Pedijatrija **300.000 KM**

SVEUKUPNO (1 + 2 + 3) **3.993.762,96 KM**

FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZICIMA

Upravljanje rizikom kapitala

Bolnica upravlja kapitalom kako bi osigurala da će Javna ustanova nastaviti poslovanje u skladu sa principom o neograničenosti poslovanja, dok istovremeno maksimizira povrat udjeličarima Javne ustanove putem optimiziranja odnosa duga i kapitala.

Struktura kapitala Javne ustanove se sastoji od duga, novca i novčanih ekvivalenta i vlasničog kapitala koji se direktno može pripisati vlasnicima Javne ustanove, a sastoji se od upisanog kapitala, zakonskih i drugih rezervi i zadržane dobiti.

Odnos finansijske poluge

Menadžment revidira strukturu kapitala na kvartalnoj osnovi. Kao dio te revizije, Menadžment uzima u obzir trošak kapitala i pridruženi rizik koji se odnosi na svaku klasu kapitala. Odnos finansijske poluge na 31.12.2018 je kako slijedi:

	2018	2017
Dug (dugoročne i kratkoročne pozajmice)	0	0
Novac i novčani ekvivalenti	5.321.584	6.991.090
Neto dug	-5.321.584	-6.991.090
 Vlasnički kapital	 44.556.578	 44.485.434
Neto dug / vlasnički kapital	-0,12	-0,16

Značajne računovodstvene politike

Finansijski instrumenti

Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ustanova klasificira finansijska sredstva u neku od sljedećih kategorija: sredstva po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha, investicije koje se drže do dospjeća, krediti (zajmovi) i potraživanja i sredstva raspoloživa za prodaju.

Klasifikacija zavisi od svrhe za koju su sredstva stečena. Rukovodstvo Ustanove utvrđuje klasifikaciju finansijskih sredstava

prilikom inicijalnog priznavanja.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze. Ustanova klasificira finansijske obaveze u dvije kategorije: obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha i ostale finansijske obaveze.

Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrijednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodjele prihoda i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja tačno diskonтуje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili, gdje je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrijednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Prihodi se priznaju na bazi efektivne kamate za dužničke instrumente, izuzev za one koji su iskazani po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumijevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima, kao i kratkoročni depoziti do tri meseca koje je moguće lako konvertovati u gotovinu i koji su predmet beznačajnog rizika od promjene vrijednosti.

Krediti (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, krediti (zajmovi) i ostala potraživanja sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu klasificuju se kao krediti (zajmovi) i potraživanja.

Krediti (zajmovi) i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrijednosti, primjenom metode efektivne kamate, umanjenoj za umanjenje vrijednosti po osnovu obezvrjeđenja. Prihod od kamate se priznaje primjenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gdje priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

Umanjenja vrijednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Ustanova procjenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrijednosti imovine finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha).

Obezvrjeđenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da su, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procjenjeni budući novčani tokovi sredstava izmjenjeni.

Obezvrjeđenje (ispravka vrijednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospjelih potraživanja koja nisu naplaćena određenom periodu od datuma dospijeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvjesna i dokumentovana.

Promjene na računu ispravke vrijednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspjeha.

Naplata otpisanih potraživanja knjiži se u bilansu uspjeha kao ostali prihod.

Ostale finansijske obaveze

Ostale finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrijednosti primljenih sredstava, umanjenoj za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspjeha obračunskog perioda.

Kategorije finansijskih instrumenata

	2018	2017
Finansijska imovina		
<i>Krediti i potraživanja (uključujući novac i novčane ekvivalente)</i>	6.141.438	7.143.701
Finansijske obaveze		
<i>Amortizirani trošak</i>	3.907.177	3.265.219

Fer vrijednost finansijske imovine i obaveza

Fer vrijednost fiansijske imovine i obaveza je približno jednaka njihovoj neto knjigovodstvenoj vrijednosti.

Javna ustanova je primjeno sljedeće metode i pretpostavke tokom procjene fer vrijednosti finansijskih instrumenata:

Potraživanja i depoziti kod banaka

Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovdsvena vrijednost je vrlo slična fer vrijednosti zbog kratkog roka dopijeća ovih instrumenata. Za dugoročniju imovinu, ugovorena kamatna stopa ne odstupa značajno od tekućih tržišnih kamatnih stopa i zbog te činjenice njihova fer vrijednost je približno jednaka njihovoj neto knjigovodstvenoj vrijednosti.

Obaveze bankovnih kredita

Javna Ustanova nema bankovnih kredita na dan bilance 31.12.2018. godine.

Ostali finansijski instrumenti

Finansijski instrumenti koji nisu vrednovani po fer vrijednosti su potraživanja od kupaca, ostala potraživanja, obaveze prema dobavljačima i ostale kratkoročne obaveze. Historijska knjigovodstvena vrijednost imovine i obaveza uključujući rezervisanja, koja nisu u skladu sa uobičajenim poslovnim uvjetima, je približna fer vrijednosti.

Ciljevi upravljanja finansijskim rizikom

Funkcija Riznice obezbijeđuje usluge podrške poslovanju Javne ustanove, koordinira pristup domaćim i stranim finansijskim tržištima, nadzire i upravlja finansijskim rizicima koji se odnose na operacije Javne ustanove putem internih izvještaja o riziku koji analiziraju izloženost riziku po stepenu i proširenosti rizika. Ovi rizici uključuju tržišni rizik (uključujući rizik valute, rizik kamatne stope i cjenovni rizik), kreditni rizik, rizik likvidnosti i rizik novčanog toka od kamatne stope.

Tržišni rizik

Aktivnosti Javne ustanove primarno utiču na izlaganje Javne ustanove finansijskom riziku promjena u kamatnim stopama(vidjeti ispod). Izloženost tržišnom riziku je dopunjena analizom osjetljivosti. Nije bilo promjena u stepenu izloženosti Javne ustanove tržišnom riziku ili u načinu na koji Javna ustanova upravlja i mjeri takav rizik.

Upravljanje devizinom rizikom

Javna ustanova sprovodi određene transakcije denominirane u stranoj valuti i to isključivo u EUR valuti. Međutim, kako je konvertibilna marka vezana za euro fiksnim kursem (1 EUR = 1,95583 KM), ne postoji izloženost deviznom riziku i fluktuacijama valute.

Javna Ustanova nema knjigovodstvenu vrijednost monetarne imovine i monetarnih obaveza denominiranih u stranoj valuti na dan izvještavanja.

Upravljanje rizikom kamatne stope

Javna ustanova nema izloženost riziku kamatne stope budući da nema kreditnih obaveza. Izloženost Javne ustanove kreditnom riziku na finansijsku imovinu je detaljno objašnjeno u sekciji ispod - upravljanje rizikom likvidnosti.

Analiza osjetljivosti kamatne stope

Analiza osjetljivosti je određena na osnovu izloženosti kamatnim stopama za finansijske instrumente na dan bilance. Za obaveze sa promjenjivom stopom, analiza je pripremljena pod pretpostavkom da je iznos obaveze na dan balance isti iznos tokom cijele posmatrane godine. Povećanje ili smanjenje od 100 baznih poena je korišteno kod internog izvještavanja rizika kamatne stope prema ključnom osoblju menadžmenta i predstavlja procjenu menadžmenta o razumno mogućoj promjeni kamatnih stopa.

Upravljanje kreditnim rizikom

Kreditni rizik se odnosi na rizik da druga strana neće uspjeti izmiriti svoje ugovorne obaveze što rezultira u finansijskom gubitku Javne ustanove. Javna ustanova je usvojilo politiku poslovanja sa samo kreditno sposobnim strankama kao i obezbijeđenja dovoljnog iznosa kolateralna, gdje je potrebno, u cilju ublažavanja rizika finansijskog gubitka od neplaćanja. Izloženost Javne ustanove i kreditni rejtinzi drugih strana sa kojima posluje se kontinuirano nadziru i prate. Kreditna izloženost je kontrolirana putem kreditnih limita prema klijentima koji se revidiraju i odobravaju od strane komiteta za upravljanje rizicima na godišnjem nivou.

Najznačajniji dio potraživanja od kupaca odnosi se na potraživanja po osnovu zakupnine od cca 120.000 KM od jednog klijenta za 2018. godinu koja nisu rezervisana na 31.12.2018. godine jer nisu u skladu sa Procedurama ustanove prešla prag od 365 dana starosti. Prethodna potraživanja od ovog klijenta su utužena i rezervisana u 2016., odnosno 2017. godini.

Javna ustanova nema značajne izloženosti kreditnog rizika niti prema jednoj pojedinačnoj strani ili grupi klijenata koji imaju slične karakteristike. Javna ustanova definira stranke kao stranke koje imaju slične karakteristike ako su povezana lica.

Knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine evidentirane u finansijskim izvještajima, neto od gubitaka od umanjenja, predstavlja maksimalnu izloženost Javne ustanove kreditnom riziku bez uzimanja u obzir vrijednosti dobijenog kolateralna.

Javna ustanova je na dan 31.12.2018. imalo ukupnu vrijednost finansijske imovine KM 6.141.438. Osim novca, ukupna vrijednost finansijske imovine iznosi KM 819.853. Finansijska imovina nije osigurana kolateralom i istovremeno ne predstavlja značajnu stavku u bilanci Javne Ustanove koja može imati značajnijeg uticaja na kreditni rizik. Potraživanja od kupaca od iznose 343.039 KM. Ostala potraživanja u ukupnom iznosu KM 476.814 od čega KM 474.388 se odnosi na potraživanja od Zavoda za zdravstveno osiguranje po osnovu bolovanja preko 42 dana (KM 130.914) i potraživanja od budžeta kantona (KM 343.175). Ova potraživanja imaju specijalan karakter zbog specifičnosti odnosa između Javne Ustanove i Zavoda i ugovorno su definisana i dogovorena i ne mogu uticati na kreditni rizik.

Upravljanje rizikom likvidnosti

Menadžement ima glavnu odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti, i izgradio je odgovarajući okvir za upravljanje rizicima likvidnosti za kratkoročne, srednjoročne i dugoročne potrebe upravljanjem izvorima sredstava i likvidnošću Javne ustanove. Javna ustanova upravlja rizikom likvidnosti održavajući adekvatne rezerve, bankovna sredstva i ostale izvore financiranja, na način da kontinuirano prati predviđanja i stvarni novčani tok i da usklađuje ročne strukture finansijske imovine i obaveza.

Tabele rizika likvidnosti i kamatne stope

Sljedeća tabela daje detalje o očekivanom dopijeću za nederivativnu finansijsku imovinu Javne ustanove. Tabela je sastavljena na osnovu nediskontiranih novčanih tokova finansijske imovine na osnovi najranijeg datuma na koji Javna ustanova može zatražiti da se izvrši naplata.

	<i>Ročnost nederivativne financijske imovine</i>						
	Prosječno ponderisa na efektivna kamatna stopa %	Do 1 mjesec	1 do 3 mjesec a	3 do12 mjeseca	1 do 5 godina	5 + godina	Ukupno
2018							
Beskamatno	-	6.141.438					6.141.438
Instrumenti sa pomjenjivom kamatnom stopom	-						
Instrumenti sa fiksnom kamatnom stopom	-						
	<hr/> <u>-</u>	<hr/> <u>6.141.438</u>	<hr/> <u>—</u>	<hr/> <u>—</u>	<hr/> <u>—</u>	<hr/> <u>-</u>	<hr/> <u>- 6.141.438</u>

Sljedeća tabela daje detalje o preostalom ugovorenom dospjeću za nederivativne financijske obaveze Javne ustanove. Tabela je sastavljena na osnovu nediskontiranih novčanih tokova financijskih obaveza na osnovi najranijeg datuma na koji se od Javne ustanove može zatražiti da se izvrši plaćanje.

	Ročnost nederivativnih financijskih obaveza					
	Prosječno ponderisana na efektivna kamatna stopa	1 do 3 mjesec	3 do 12 mjeseca	1 do 5 godina	5 + godina	Ukupno
	%	KM	KM	KM	KM	KM
2018						
Financijski leasing						
Beskamatno	-		3.907.177			3.907.177
Instrumenti sa pomjenjivom kamatnom stopom	-					
Instrumenti sa fiksnom kamatnom stopom	-					
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	-	0	3.907.177		-	- 3.907.177

Menadžment Javne ustanove preduzima akcije da prati dospijele obaveze i očekuje da će Javna ustanova uspjeti da podmiri svoje obaveze iz operativnog novčanog toka.

Fer vrijednost finansijskih instrumenata

Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obaveza se određuje na sljedeći način:

Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obaveza sa standardnim rokovima i uvjetima sa kojom se aktivno trguje na likvidnim tržištima je određena na osnovi objavljene tekuće tržišne cijene.

Fer vrijednost ostale finansijske imovine i finansijskih obaveza je određena u skladu sa opće prihvaćenim cjenovnim modelima na bazi analize diskontiranog novčanog toka koristeći se cijenama iz trenutnih tržišnih transakcija.

UPRAVLJANJE NEFINANSIJSKIM RIZICIMA BOLNICE

Ustanova je uvela krajem 2018. godine sistem upravljanja svim ostalim medicinskim i nemedicinskim rizicima u skladu sa Zakonom o Finansijskom upravljanju i kontroli. U tu svrhu formiran je Registar rizika Ustanove. Identificirani su svi značajni rizici koji mogu imati utjecaj na:

1. Posljedice po sigurnost pacijenata, osoblja ili javnosti(fizička/psihološka šteta)
2. Kvalitet/Žalbe/Revizija
3. Ljudski resursi/ organizacijski razvoj/kadroviranje/ stručnost
4. Statutarne dužnosti/Inspekcija
5. Negativan publicitet/ Reputacija
6. Poslovni ciljevi/ projekti
7. Finansije uključujući potraživanja
8. Prekid usluge / Okruženje

U svrhu Upravljanja identificiranim rizicima, Ustanova je donijela Procedure i formirana je Komisija za upravljanje rizicima na svim bolničkim medicinskim i nemedicinskim odjelima. Rezultat je formiranje Registra rizika sa tačno utvrđenim kriterijima vrednovanja stepena rizika, načina izvještavanja o rizicima i uspostavljanje mehanizma djelovanja suzbijanja rizika sa većim stepenom štetnog djelovanja putem Plana akcija i kontrole rizika.

DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Ukupan kapitalni transfer za pedijatriju u iznosu 300.000 KM se odnosi u cijelosti na 2018. godinu prema planu kapitalnih ulaganja Ministarstva zdravstva KS:

- Sporazum sa Ministarstvom zdravstva za rekonstrukciju Odjela za pedijatriju je potpisana u mjesecu decembru 2018. godine na iznos finansiranja 200.000 KM. Radovi na rekonstrukciji su u toku i početkom 2019. godine. Ministarstvo je uplatilo navedeni iznos polovinom januara 2019. godine.
- Sporazum sa Ministarstvom zdravstva KS za finansiranje nabavke opreme za odjel pedijatrije na iznos 100.000 KM potpisana početkom 2019. godine. Tenderi za nabavku opreme su pokrenuti krajem 2018. godine.