



Javna ustanova Opća bolnica
"Prim. dr Abdulah Nakaš" Sarajevo



IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU

I - XII 2024

Sarajevo, april 2025. godine

Sadržaj

I - IZVJEŠTAJ O RADU	6
A Uvod 8	
1.1 Djelatnost.....	8
1.2 Osnivač	13
1.3 Sjedište	13
1.4 Identifikacioni broj.....	13
B Organizacija ustanove	14
1.1 Organizaciona struktura.....	15
C Upravljačka struktura	18
1.1 Nadzorni odbor	18
1.2 Upravni odbor	19
1.3 Stručna tijela	20
1.3.1 Stručno vijeće.....	21
1.3.2 Komisija za prigovore pacijenata.....	21
1.3.3 Komisija za dopunski rad	22
1.3.4 Etički komitet	22
1.3.5 Komisija za lijekove.....	23
1.3.6 Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.....	25
1.3.7 Komisija i tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama	25
1.3.8 Komisija za upravljanje rizicima	26
1.3.9 Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta	26
1.3.10 Ostale Komisije za unutrašnji nadzor	26
D Prostor	29
1.1 Raspoloživi kapaciteti	30
1.2 Promjene vezane za prostorne kapacitete	31
1.3 Izvršena ulaganja u prostorne kapacitete	32
E Ljudski resursi i razvoj ljudskih resursa	40
1.1 Ukupan broj zaposlenih	40
1.2 Zdravstveni uposlenici - na neodređeno vrijeme	41
1.3 Zdravstveni uposlenici - na određeno vrijeme	42
1.4 Zdravstveni uposlenici – pripravnici.....	42
1.5 Zdravstveni saradnici - na neodređeno vrijeme.....	43

1.6	Zdravstveni saradnici - na određeno vrijeme	44
1.7	Nezdravstveni radnici - na neodređeno vrijeme	44
1.8	Nezdravstveni radnici - na određeno vrijeme	45
1.9	Zdravstveni radnici - na dužem bolovanju	45
1.10	Zdravstveni radnici - na neplaćenom odsustvu	45
1.11	Specijalizacije, subspecijalizacije i stručno i naučno usavršavanje	46
1.12	Kontinuirana edukacija	48
1.13	Kriterij i politika zapošljavanja	52
F	Oprema	54
1.1	Nabavka i održavanje opreme	54
1.2	Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000 KM po organizacionim segmentima	55
1.3	Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000 KM	59
1.4	Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku	60
G	Djelatnost	61
1.1	Zdravstvena zaštita	61
1.1.1	Specijalističko – konsultativna zdravstvena zaštita	62
1.1.2	Bolnička zdravstvena zaštita	71
II-IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU		83
1	Uvod	84
2	Pregled kapaciteta	85
3	Pregled prihoda	86
3.1	Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja kantona Sarajevo	88
3.2	Prihod od zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH	89
3.3	Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga od ostalih ZZO FBiH	90
3.4	Učešće (participacija) osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite.	91
3.5	Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga od FZO Republike Srpske i Brčko distrikta	91
3.6	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	91
3.7	Prihod iz budžeta izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	91
3.8	Humanitarni prihodi – donacije	92
3.9	Ostali prihodi	92
4	Pregled rashoda	93
4.1	Troškovi zaposlenih	96

4.2	Troškovi lijekova, ostalog medicinskog potrošnog materijala i medicinskih gasova	97
4.3	Troškovi amortizacije	97
4.4	Troškovi materijala, energenata, sitnog inventara i rezervnih dijelova	98
4.4.1	Troškovi materijala	98
4.4.2	Troškovi režija	98
4.4.3	Troškovi rezervnih dijelova.....	98
4.4.4	Troškovi usluga održavanja.....	99
4.5	Ostali troškovi i rashodi.....	99
5	Pregled zaliha lijekova, medicinskog potrošnog materijala i ostalog materijala.....	100
6	Pregled osnovnih finansijskih pokazatelja.....	101
7	Pregled kapitalnih ulaganja.....	102
8	Pregled stalnih sredstava.....	104
9	Pregled broja zaposlenih.....	105
10	Bruto plate.....	106
11	Pregled kapaciteta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti	107
12	Pregled kapaciteta u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	108
13	Pregled korištenih bolničko stacionarnih kapaciteta	109
III	ZAKLJUČNA RAZMATRANJA.....	110

Lista pojmova

BIH	Bosna i Hercegovina
FBIH	Federacija Bosne i Hercegovine
ZZORFBiH	Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine
ZZO KS	Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo
OBS	Opća bolnica "Prim dr Abdulah Nakaš"
DZ KS	Dom zdravlja Kantona Sarajevo
UO	Upravni odbor
ZZJZ FBIH	Zavod za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine
ZZJZ KS	Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo
OJ	Organizaciona jedinica

I - IZVJEŠTAJ O RADU

Predgovor

Poštovani,

Sa velikim zadovoljstvom Vam predstavljamo Izveštaj o radu JU Opće bolnice "Prim. dr. Abdulah Nakaš" za period od januara do decembra 2024. godine. Ovaj izvještaj nudi sveobuhvatan pregled aktivnosti, postignuća i izazova s kojima se naša bolnica susrela tokom prethodne godine, uz analizu ključnih pokazatelja u oblasti zdravstvene zaštite i organizacije bolničkog sistema.

Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" kao jedna od vodećih zdravstvenih ustanova u Federaciji Bosne i Hercegovine, zahvaljujući prije svega svojoj posvećenosti stručnom razvoju, međunarodnoj saradnji i stalnom ulaganju u kvalitet kadra. Ova bolnica, sa svojim visoko stručnim ljekarima, modernom infrastrukturom i međunarodnom reputacijom, ne samo da je vodeći centar zdravstvene zaštite već predstavlja izvor ponosa i sigurnosti za građane Sarajeva i Bosne i Hercegovine, osiguravajući im vrhunsku zdravstvenu zaštitu.

Ovaj izvještaj se temelji na podacima koji reflektuju naše napore u poboljšanju kvaliteta usluga, efikasnosti sistema i zadovoljstvu pacijenata, kao i uvođenju novih tehnologija i terapija.

Osim što smo uzevši u obzir sve relevantne aspekte, u izvještaju smo se osvrnuli na:

1. Finansijske pokazatelje i održivost - Razmatrali smo prihodovne i rashodovne aspekte poslovanja bolnice, analizirajući kako upravljanje resursima utiče na našu sposobnost da pružamo kvalitetnu uslugu.

2. Kadrovske kapacitete - Osnaživanje ljudskih resursa je ključni faktor uspjeha svakog zdravstvenog sistema. Ovdje ćemo se fokusirati na obuku, stručnu edukaciju i regrutaciju novih kadrova, kao i na zadovoljstvo zaposlenih.

3. Infrastrukturu i tehnologiju - Uz značajne investicije u modernizaciju objekta i nabavku najnovije medicinske opreme, bolnica je nastavila s unapređenjem uslova za pacijente i zdravstvene radnike.

4. Kvalitet usluga i sigurnost pacijenata - Usmjerenost na poboljšanje standarda u liječenju, smanjenje broja komplikacija i ubrzanje vremena čekanja na usluge.

Iako se suočavamo s izazovima u pogledu financiranja i kadrovskih kapaciteta, bolnica je uspješno odgovorila na ove izazove kroz efikasno upravljanje resursima i daljnje investicije u tehnologiju i obuku zaposlenih. Kroz ovaj izvještaj, želimo pružiti transparentan i detaljan uvid u naš rad, te prikazati kako smo odgovorili na izazove i iskoristili prilike koje su se pojavile tokom godine. Naš cilj je kontinuirani razvoj i unapređenje svih aspekata rada bolnice, kako bismo zadovoljili potrebe naših pacijenata, osigurali efikasnost naših usluga i pridonijeli zdravlju zajednice. Nastavit ćemo s unapređenjem svih aspekata našeg rada kako bismo i dalje pružali visokokvalitetnu zdravstvenu zaštitu građanima i odgovarali na potrebe zajednice.

Zahvaljujemo se svim zaposlenicima na njihovoj predanosti i požrtvovnosti, te svim našim pacijentima na povjerenju i strpljenju. Također, zahvaljujemo se svim partnerima i institucijama koji su doprinijeli našem radu i uspjehu. Vjerujemo da će ovaj izvještaj poslužiti kao temelj za donošenje informiranih odluka i budući razvoj naše bolnice.

Generalni direktor

Prof.dr Ismet Gavrankapetanović

Opća Bolnica "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

A Uvod

Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju za period I-XII 2024. godine je urađen na bazi ostvarenja i izvještaja organizacionih jedinica o ostvarenim zdravstvenim uslugama, a prema Metodologiji izrade godišnjeg izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova koja je utvrđena od strane Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo i Odluke o metodologiji (Sl.novine Kantona broj 23/09), Odluci o metodologiji i donošenju Programa rada i Izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (Sl.novine Kantona broj 23/21) i Odluke o verifikaciji Odluke o metodologiji i donošenju Programa rada i Izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (Sl.novine Kantona broj 1/23 - prečišćeni tekst).

1.1 Djelatnost

Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" (u daljem tekstu: Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, na području Kantona Sarajevo i to: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njege bolesnika i prehrane bolesnika sa područja Kantona Sarajevo, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine ("Službeni glasnik BiH" broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata
- 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- 63.11 - Obrada podataka.

Tokom izvještajnog perioda nije bilo promjena koje bi se odnosile na registrovanu djelatnost bolnice u odnosu na ranije godine.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš", bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko - konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo i bliže okoline, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja.

Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" od 18.07.2020. godine radi u novom načinu rada, a vezano za implementaciju dokumenta Ministarstva zdravlja Kantona Sarajevo pod nazivom „Pružanje zdravstvenih usluga od primarnog, sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo, broj:10-04-7202/20 od 18.05.2020. godine.

Potpisivanjem ovog Dokumenta preuzete su obaveze u ime Javne ustanove Opća bolnica Sarajevo, ali bez adekvatnog sagledavanja i procjene mogućnosti Opće bolnice u pogledu kapaciteta prostora, raspoloživog kadra i materijalno-tehničkih kapaciteta za pružanje adekvatnih zdravstvenih usluga, u skladu sa Dokumentom.

Shvatajući i poštujući želju da se zdravstvena djelatnost u Kantonu Sarajevo u potpunosti dovede u zakonske okvire, Opća bolnica je postupila u skladu sa potpisanim Dokumentom i omogućila provedbu istog u okviru svih svojih kapaciteta, kako kadrovskih, materijalno-tehničkih, finansijskih, tako i drugih.

U cilju adekvatnog načina pružanja zdravstvene zaštite stanovnicima Kantona Sarajevo i šire, radi rješavanja mogućih problema i nesagledivih štetnih posljedica po zdravlje naših korisnika, a koji mogu nastati prilikom implementacije Dokumenta, Opća bolnica je MZ KS uputila Zahtjev za reviziju navedenog Dokumenta prvenstveno iz razloga što u kreiranju i definisanju istog nismo učestvovali i isti ne prati Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo kao glavni finansijer sistema zdravstva Kantona Sarajevo.

Pokretanje postupka za transformaciju Opće bolnice u Kantonalnu bolnicu

Također, ponovo ističemo da je Vlada Kantona Sarajevo donijela Zaključak broj: 01-04-35283-10/20 od 28.09.2020. godine kojim se prihvata inicijativa zastupnika da Vlada Kantona Sarajevo sagleda sve pravne aspekte i u tom smislu stvori sve potrebne pretpostavke da se Opća bolnica transformira u Kantonalnu Bolnicu.

Zastupnici Kantona Sarajevo prepoznali su značaj ove Ustanove za građane Kantona Sarajevo, kao i da pojedini kantoni u Federaciji BiH, a koji imaju manji broj stanovnika od Kantona Sarajevo, imaju zdravstvene ustanove koje su organizovane i koje funkcionišu kao kantonalne bolnice.

Vlada Kantona Sarajevo na prijedlog Ministarstva zdravstva utvrdila Prijedlog zakona o uvjetima koje treba ispunjavati kantonalna bolnica. Održana je Javna rasprava u kantonalnim organima, jedinicima lokalne samouprave, naučnim i stručnim ustanovama, koja je trajala 45 dana. Pribavljeno je i Mišljenje Ureda za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo, Mišljenje Ministarstva pravde i uprave i Mišljenje Ministarstva finansija Kantona Sarajevo.

Vlada Kantona Sarajevo je nakon usvajanja ovog zaključka uputila prijedlog Skupštini Kantona Sarajevo da donese Zakon o uvjetima koje treba ispunjavati kantonalna bolnica, te je usvojen nacrt zakona ali do kraja 2024.godien nije usvojen zakon., te smo u decembru 2024. godine uputili urgenciju Skuštini Kantona Sarajevo i resornom Ministarstvu.

Saradnja s Univerzitetom u Sarajevu

Opća Bolnica od 2015. godine nastoji da postane nastavna baza Univerziteta u Sarajevu. Na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-8-67/19 od 27.02.2019. godine Javnoj ustanovi Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo je utvrđen status nastavne baze. Univerzitet u Sarajevu je postupajući u skladu sa navedenom Odlukom i obavezom iz člana 34. stav (8) Statuta Univerziteta u Sarajevu pristupio izradi teksta Ugovora kojim se reguliraju međusobna prava i obaveze između Univerziteta i nastavne baze.

U skladu sa navedenim Senat je imenovao Komisiju za izradu prijedloga Ugovora/sporazuma između Univerziteta u Sarajevu i nastavnih baza. U skladu sa procedurama, a radi realizacije ponovno pokrenutih aktivnosti, na dostavljeni prijedlog Ugovora o uređivanju međusobnih odnosa sa Univerzitetom u Sarajevu saglasnost je dao Upravni odbor Ustanove Odlukom broj: 100-20/21 od 12.02.2021. godine. Odluka je dostavljena Rektoratu Univerziteta u Sarajevu na dalje postupanje, kao i traženje mišljenja Federalnog ministarstva zdravstva. Federalno ministarstvo zdravstva u vezi sa navedenim Zaključkom je utvrdilo obavezu Opće Bolnice za ispunjavanje dodatnih uslova, na čemu se intenzivno radilo tokom 2023. godine.

Također, Zaključkom je utvrđena i obaveza promjene Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" a u skladu sa istim i Statuta Ustanove kao preduslova za nastavak postupka. Upravni odbor JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u skladu sa svojim statutarnim ovlastima uputio je dana 13.06.2023.g. aktom broj 44-870-129 Inicijativu za izmjenu i dopunu Osnivačkog akta- Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 34/12 i 28/18) i proširenje djelatnosti po kojoj još uvijek nije postupljeno.

Dana 27.02.2024. godine potpisan je Ugovor o uređivanju međusobnih odnosa u obavljanju nastavnog, naučnoistraživačkog i izdavačkog rada između JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" sa jedne strane i Univerziteta u Sarajevu sa Stomatološkim fakultetom sa stomatološkim kliničkim centrom i Fakultetom zdravstvenih studija. Kako bi sve obaveze mogla realizovati, neophodno je pribavljavanje saglasnosti i Federalnog ministarstva zdravstva, te je Bolnica preduzela preduzela aktivnosti na izmjeni osnivačkog akta i Statuta, a koje aktivnosti će se nastaviti i u narednoj godini.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija, kao i dalji razvoj Opće Bolnice u skladu sa našom vizijom Bolnice za 21 vijek, nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja kao i formiranja pojedinih organizacionih jedinica.

Pokretanje Zahtjeva za pružanje pojedinih usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite

Federalnom ministarstvu zdravstva Opća Bolnica se obratila sa Zahtjevom za utvrđivanje ispunjenosti prostora, opreme i kadra za pružanje pojedinih usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98. st. 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine FBiH“ broj 46/10 i 75/13), te nakon što Osnivač postupi po Inicijativi za izmjenu i dopunu osnivačkog akta, a potom uskladimo Statut JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš", navedeni postupci će se okončati.

U pitanju su postupci pokrenuti pred Federalnim ministarstvom zdravstva za ocjenu ispunjenosti uslova prostora, opreme, kadra i primjenjenih tehnologija za djelatnosti tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u oblasti internističke onkologije i kliničke farmakologije te su navedeni postupci u toku.

Pokretanje inicijative za osnivanje unutrašnje zaštitarske službe

U toku izvještajnog perioda sa ciljem obezbjeđenja efikasnijeg rada zaštitarske službe, Opća bolnica se obratila Ministarstvu unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo sa zahtjevom za davanje saglasnosti za osnivanje vlastite službe zaštite, odnosno za rad unutrašnjoj zaštitarskoj službi, te je u skladu sa važećim propisima ishodovano privremeno Rješenje. Dalje odobrenje rada uslovljeno je i promjenom djelatnosti u sudskom registru za koje je potrebna izmjena osnivačkog akta - Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" i Statuta Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš".

U cilju izmjena izmjena i dopuna osnivačkog akta, u skladu sa odredbama Statuta, Upravni odbor JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" na prijedlog direktora, obratio se Osnivaču putem resornog Ministarstva- Ministarstvo zdravstva KS sa Inicijativom za izmjenu i dopunu

Osnivačkog akta- Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja JU Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” i proširenje djelatnosti i u dijelu koji se odnosi na upis djelatnosti fizičke zaštite.

Pokretanje inicijative za otvaranje Veteranskog odjela - bolnice

Opća bolnica je uputila i Inicijativu prema Ministarstvu za boračka pitanja Kantona Sarajevo za formiranje veteranskog odjela unutar Bolnice kojim bi se osigurala adekvatna zdravstvena zaštita boračke populacije. Ministarstvo je prepoznalo dobre ideje ove Inicijative, te je potpisan Sporazum o sufinansiranju opremanja Veteranskog odjela pri JU Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” sa Ministarstvom zdravstva KS i Ministarstvom za boračka pitanja KS. Aktivnosti obuhvataju realizaciju renoviranja prostora u kojem je planiran rad ovog odjela, jasno definiranje kadrovske i tehničke podrške, a kako bi po okončanju prednjih aktivnosti bili obezbijeđeni svi uslovi za dalji rad. Postupci rekonstrukcije i adaptacije su spremni za otpočinjanje, te se pristupilo pribavljanju prethodnih saglasnosti kod nadležnih organa.

Otvorene savremeno opremljene operacione sale

Opća bolnica je napravila veliki iskorak u modernizaciji svojih kapaciteta otvaranjem dvije integrirane operacione sale – za abdominalnu hirurgiju i ginekologiju. Ove sale opremljene su najnovijom medicinskom tehnologijom koja omogućava prijenos slike i zvuka u realnom vremenu, kao i direktnu komunikaciju sa stručnjacima širom svijeta tokom samih operacija.

Jedna od najvećih prednosti nove opreme je mogućnost snimanja svakog zahvata, što dodatno povećava sigurnost pacijenata i doprinosi većoj kontroli kvaliteta pružene zdravstvene usluge.

Također, ovaj sistem pruža ogromne mogućnosti za edukaciju – studenti, specijalizanti i mladi ljekari mogu putem video linka pratiti tok operacija, bez potrebe da fizički budu prisutni u sali, što predstavlja veliki iskorak u stručnom usavršavanju medicinskog kadra.

Otvaranjem ovih savremenih sala, Opća bolnica još jednom potvrđuje svoju posvećenost unapređenju zdravstvenih usluga, modernizaciji infrastrukture i kontinuiranom ulaganju u znanje i razvoj svojih zaposlenika.

Otvorena Ambulanta za terapiju bola

Vođena stvarnim potrebama pacijenata, Opća bolnica je pokrenula inicijativu za osnivanje Ambulante za terapiju bola, koja će djelovati u okviru Odjela za anesteziju. Nakon ispunjavanja svih potrebnih uslova, Bolnica je dobila Rješenje Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo za pružanje metoda i usluga akupunktura, čime su stvoreni preduslovi za početak rada ove važne ambulante.

Formiranjem zasebne organizacione jedinice unutar Odjela za anesteziju, Bolnica želi na što efikasniji način organizovati rad i osigurati kvalitetnu, stručnu i dostupnu uslugu pacijentima koji se svakodnevno suočavaju s hroničnim bolom.

Reakreditacija u skladu sa Standardima sigurnosti i kvaliteta za bolnice

U 2023.godini proveden je postupak reakreditacije Opće bolnice u skladu sa Standardima sigurnosti i kvaliteta za bolnice Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH – AKAZ, te sa ponosom ističemo da smo Rješenjem izdatim 29.01.2024. godine od strane

Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu akreditovani i certificirani sa 100% na period od naredne četiri godine.

Otvoren savremeno opremljen Odjel za patologiju sa prosektumom

U decembru 2024. godine, Opća bolnica je svečano otvorila rekonstruisani i modernizovani Odjel za patologiju sa prosektumom. Vrijednost ovog značajnog projekta iznosila je oko 1,2 miliona konvertibilnih maraka, a realizacija je imala za cilj unapređenje dijagnostičkih procesa i kvaliteta zdravstvene zaštite.

Modernizacijom odjela, značajno je ubrzan proces izrade patohistoloških nalaza, što omogućava brže i preciznije postavljanje dijagnoza. Time se direktno doprinosi efikasnijem liječenju pacijenata i poboljšanju ishoda liječenja.

Ova investicija potvrđuje jasno opredjeljenje Opće bolnice ka kontinuiranom unapređenju svojih usluga i zdravstvene infrastrukture, te osiguravanju savremenih i kvalitetnih uslova za rad medicinskog osoblja i brigu o pacijentima.

Modernizacija Opće bolnice – infrastrukturna i tehnološka unapređenja

Tokom 2024. godine, Opća bolnica provela je niz građevinskih i tehničkih zahvata s ciljem unapređenja uslova rada i kvaliteta zdravstvene usluge.

Renovirano je Odjeljenje za neurologiju, a sanacijom krovova dodatno su poboljšani uslovi u više dijelova bolničkog kompleksa. Potpuno su obnovljeni vešeraj i kuhinja, čime je osnažena logistička podrška zdravstvenim procesima.

Instalirana je automatska stanica za redukciju pritiska CO₂, što osigurava stabilno i sigurno snabdijevanje medicinskim gasom. Nabavljena je i nova rashladna mašina Mitsubishi za potrebe magnetne rezonance, kao i medicinski aparati za Intenzivnu njegu i Radiologiju.

U okviru dijagnostike, obnovljen je Odsjek za mikrobiologiju i Pulmologiju, a nabavljeni su i ultrazvučni aparati za Kardiologiju, Neurologiju i Ginekologiju. Realizovana je i nabavka stuba za laparoskopiju, medicinske opreme za ORL, oftamološkog mikroskopa.

Ova ulaganja jasno potvrđuju strateški pravac Opće bolnice ka modernizaciji zdravstvene ustanove, stvaranju savremenih uslova za rad i pružanju usluga koje odgovaraju potrebama savremenog pacijenta.

1.2 Osnivač

Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“ 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" registrovana od 2006. godine.

U skladu sa članom 1. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 7/12, 28/18 i 18/19) Opća bolnica je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou, a kroz pružanje vanbolničkih usluga osigurava podršku primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj djelatnosti s ciljem povećanja stepena rješavanja zdravstvenih problema pacijenata i racionalnijeg korištenja resursa u zdravstvu, i tercijarnom nivou u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine FBiH“ broj 46/10 i 75/13).

1.3 Sjedište

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo.

1.4 Identifikacioni broj

Identifikacioni broj Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" je 4200288400001.

B Organizacija ustanove

Unutar Sektora i njihovih osnovnih organizacionih jedinica u okviru specijalističko - konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite, te pratećih komplementarnih nemedicinskih službi, u Općoj bolnici su u 2024. godini, osigurani uvjeti za nesmetano funkcionisanje i pružanje zdravstvenih usluga u okviru osnovne djelatnosti Bolnice.

Opća bolnica, shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12), raspolagala je sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici je formiran odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana i dnevna bolnica sa 8 postelja, kao i 44 postelje na Odjeljenju za infektivne bolesti.

Kontinuitet specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite osiguran je svakodnevno kroz redovni i smjenski rad, rad u turnusima, te stalnu službu dežurstva i pripravnosti. Unutar kapaciteta Odjeljenja za urgentnu medicinu organiziran je prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja tokom 24 sata koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je biblioteka, informaciona i edukaciona djelatnost kao i Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice formirano je Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta namijenjeno za procjenjivanje i planiranje, implementaciju i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija, kao i dalji razvoj ove Bolnice u skladu sa našom vizijom Bolnice za 21 vijek, nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja kao i formiranja pojedinih organizacionih jedinica.

Zbog stupanja na snagu izmjena propisa i donošenja novih propisa koji se primjenjuju, u izvještajnom periodu se pristupilo izradi Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica. Upravni odbor JU Opća bolnica je donio Odluku o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je dostavljen resornom ministarstvu na saglasnost. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je na Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo dalo saglasnost, odnosno Odluku o davanju saglasnosti te je isti stupio na snagu 29.11.2024. godine.

U izvještajnom periodu Bolnica je donjela Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o javnim nabavkama roba, usluga i radova a u skladu sa izmjenama nastupjelim donošenjem

Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim nabavkama BiH i preporukama Interne revizije, a koji je stupio na snagu 05.08.2024.g.

U izvještajnom periodu Bolnica je, u skladu sa preporukama Interne revizije, dana 03.12.2024.g. donjela i novi Pravilnik o blagajničkom poslovanju JU Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš".

U skladu sa Uputstvom Vlade Kantona Sarajevo za izradu i provođenje plana integriteta institucija javnog sektora Kantona Sarajevo broj: 02-04-43099-19.1/22 od 20.10.2022. godine i Preporuka za unapređenje plana integriteta Ureda za prevenciju korupcije i upravljanje kvalitetom Kantona Sarajevo broj: 20-04-483-14/23 od 12.01.2023. g. Bolnica je u izvještajnom periodu provodila sve potrebne aktivnosti. Plan integriteta je interni dokument koji predstavlja rezultat postupaka samokontrole i samoprocjene Ustanove kao cjeline, te svake njene organizacione jedinice u cilju održanja i poboljšanja integriteta, transparentnosti i profesionalne etike. U skladu sa navedenim, u toku 2024. godine vršen je kontinuiran rad sa Uredom za borbu protiv korupcije i poboljšanje kvaliteta Kantona Sarajevo, izvještavano te postupano u skladu sa istim.

1.1 Organizaciona struktura

Shodno važećem Pravilniku o radu, unutrašnjoj oganizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" osnovna makroorganizacija Opće bolnice sa njenim pojedinim organizacionim cjelinama raspoređenim unutar sektora uprave, medicinskih i nemedicinskih poslova je:

OBS je smještena u jedinstvenom bolničkom kompleksu.

Za izvršavanje svakodnevnih poslova i zadataka u okviru djelatnosti OBS utvrđena je njena unutrašnja organizacija:

Sektor uprave

Sektor medicinskih poslova

Sektor nemedicinskih poslova.

Sektor uprave

- Direktor bolnice
- Pomoćnik direktora za medicinske poslove
- Pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- Pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- Glavni medicinski tehničar bolnice
- Službenik za odnose s javnošću
- Šef Kabineta
- Poslovni sekretar Kabineta
- Rukovodilac interne revizije
- Interni revizor

Sektor medicinskih poslova

Sastavni dio organizacijske cjeline Sektora čine odjeljenja, odsjeci unutar odjeljenja, samostalni odsjeci, ambulante, kabineti i savjetovališta.

Bolnička zdravstvena zaštita se sastoji od sljedećih odjeljenja i odsjeka:

- Odjeljenje za hirurgiju
 - Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju*
 - Odsjek za vaskularnu hirurgiju*
 - Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju*
 - Odsjek za urologiju*
- Odjeljenje za oftalmologiju
- Odjeljenje za otorinolaringologiju
- Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju
 - Odsjek za ortopediju*
 - Odsjek za traumatologiju*
- Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju
 - Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju*
 - Odsjek za anesteziju i reanimaciju*
- Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo
 - Odsjek za ginekologiju*
 - Odsjek za akušerstvo*
- Odjeljenje za pedijatriju
 - Odsjek za opću pedijatriju*
 - Odsjek za prijem i dnevna bolnica*
 - Odsjek za neonatologiju*
- Odjeljenje za internu medicine
 - Odsjek za opću internu medicine i endokrinologiju*
 - Odsjek za gastroenterohepatologiju*
 - Odsjek za kardiologiju i reumatologiju*
 - Odsjek za plućne bolesti*
 - Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju*
 - Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom*
- Odjeljenje za neurologiju
 - Odsjek za opću neurologiju*
 - Odsjek za cerebrovaskularne bolesti*
- Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju
- Odjeljenje za urgentnu medicine
 - Odsjek dnevna bolnica*
- Odsjek za prijem i otpust bolesnika

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita se sastoji od sljedećih odjeljenja i odsjeka:

- Odjeljenje poliklinike
 - Odsjek za kliničku farmakologiju*

- Odjeljenje za radiološku dijagnostiku
 - Odsjek za muskuloskeletnu dijagnostiku sa interventnim procedurama i vaskularnu dijagnostiku*
 - Odsjek za ultrazvučnu dijagnostiku i pedijatrijski ultrazvuk*
 - Odsjek za body dijagnostiku sa interventnim procedurama (dijagnostika abdomena i zdjelice, torakalna dijagnostika)*
 - Odsjek neuro dijagnostike i dijagnostike vrata*
- Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku
 - Klinička biohemija*
 - Laboratorijska hematologija i koagulacija*
- Odsjek za nuklearnu medicinu
- Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku
- Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor
- Odsjek za patologiju sa prosekturom
- Odsjek za transfuzijsku medicinu
- Bolnička apoteka
- Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta (NiR)
 - Odsjek za bibliotečku djelatnost i biomedicinske informacije*
- Odjeljenje za infektivne bolesti
 - Odsjek za visoko kontagiozne bolesti*
 - Odsjek za intenzivnu i poluintenzivnu njegu*
 - Odsjek za trijažu sa dnevnom bolnicom*
 - Kabinet za infektivne bolesti.*

Sektor nemedicinskih poslova

Sektor nemedicinskih se sastoji od sljedećih odjeljenja i odsjeka:

- Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove
- Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove
- Odjeljenje za tehničke poslove i investicije
- Odsjek za javne nabavke
- Odsjek za informaciono-komunikacione tehnologije (IKT)
- Odsjek zaštite.

C Upravljačka struktura

U skladu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom radnih mjesta, radna mjesta sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima raspoređena su unutar tri nivoa:

I Nivo strateški – top menadžment

- Direktor bolnice
- Pomoćnik direktora za medicinske poslove
- Pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- Pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- Glavni medicinski tehničar/ka bolnice

II Nivo taktički - središnji menadžment

- Šefovi odjeljenja
- Šefovi samostalnih odsjeka

III Nivo operativni - prvolinijski menadžment

- Šef odsjeka u okviru odjeljenja
- Odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- Glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- Odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

1.1 Nadzorni odbor

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor koji se sastoji od 3 (tri) člana. Rješenjima Vlade Kantona Sarajevo i to Rješenjem broj 02-04-40041-19.2/21 od 04.11.2021.g., Rješenjem broj 02-04-7120-23.2/22 od 03.03.2022.g. i Rješenjem broj 02-04-51336-55.2/24 od 21.11.2024.g. imenovan je Nadzorni odbor JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš".

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 22/14, 11/19 i 45/19), Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- vrši nadzor nad i potrebom sredstava za rad,
- pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- izvještava Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

U izvještajnom periodu od 01.01. – 31.12.2024. godine Nadzorni odbor je održao 12 (dvanaest) redovnih sjednica.

Članovi Nadzornog odbora su također vršili pregled i provjeru urednosti i zakonitosti vođenja poslovnih knjiga Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" kao i provjeru

upotrebe sredstava za rad. Nadzorni odbor je tokom izvještajnog perioda izvještavao osnivača, Upravni odbor i direktora Bolnice o rezultatima nadzora. Ostvarena je uspješna saradnja sa menadžmentom JU Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” , kao i sa stručnim službama unutar Ustanove koje su vršile pripremu materijala za sjednice koji je uz pozive dostavljan članovima Nadzornog odbora.

Detaljan pregled rada Nadzornog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za period od 01.01.–31.12.2024. godine.

1.2 Upravni odbor

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti ispred Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada Kantona Sarajevo, te je Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” imenovan Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-34096-16.2/21 od 16.09.2021. godine na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” i Statutom Javne ustanove Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača;
- b) imenuje i razrješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice;
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice;
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice;
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice;
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice;
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice;
- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora;
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem;
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM;
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice;
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa;
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice;
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice.

U periodu od 01.01.-31.12.2024. godine, Upravni odbor je održao ukupno 25 sjednica od kojih: 9 redovnih, 14 vanrednih i 2 elektronske (online).

Upravni odbor je na navedenim sjednicama rješavao pitanja iz svoje nadležnosti, kao što su: Razmatranje Finansijskog plana za period 01.01.-30.09.2024. godine, donosio rješenja i odluke o imenovanju Komisija koje u skladu sa Statutom imenuje Upravni odbor, donošenje Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2024. godinu sa projekcijom finansijskog plana za 2025. i 2026. godinu, usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju bolnice za 2023. godinu, donošenje Plana javnih nabavki za 2024. godinu kao i nekoliko Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki u skladu sa nastalim potrebama, usvajanje Godišnjeg obračuna Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" za 2023. godinu, usvajanje finansijskih izvještaja Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" za 2023. godinu, usvajanje Izvještaja o radu direktora Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" za 2023. godinu, usvajanje Izvještaja Centralne popisne komisije, razmatrao prigovore radnika i donosio odluke kao organ koji o istim odlučuje u drugom stepenu, kao i prigovore kandidata po raspisanim javnim oglasima i konkursima, te druga pitanja iz svoje nadležnosti.

Upravni odbor je kontinuirano pratio aktuelna zbivanja u Bolnici, posebno epidemiološku situaciju i stanje opremljenosti, kao i finansijsku situaciju.

Upravni odbor je na sjednicama razmatrao i donio odluke o pitanjima koja su bila na dnevnom redu, a u ovom izvještaju ističemo usvajanje normativnih akata kao što su Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" Incijativa i prijedlog izmjena Osnivačkog akta Bolnice.

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

Detaljan pregled rada Upravnog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Upravnog odbora za period od 01.01. – 31.12.2024. godine.

1.3 Stručna tijela

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH, a za potrebe svakodnevnog stručnog rada, Opća bolnica je formirala stalna stručna tijela.

Stalna Stručna tijela Opće Bolnice koja su, u skladu sa Zakonom i Statutom Bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za prigovore pacijenata
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice od strane Upravnog odbora Bolnice imenovani su:

- Etički komitet
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

Stručna tijela imenovana od strane Direktora

1.3.1 Stručno vijeće

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH" broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice imenuje direktor. Stručno vijeće Opće bolnice sastoji se od 15 članova, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, koje obavlja sljedeće poslove:

- raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovníkom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

U svom radu Stručno vijeće se bavilo strateškim pitanjima i aktuelnim stručnim temama i ostalim pitanjima iz domena svog rada.

Navedene su najznačajnije aktivnosti, teme i zaključci:

- Stručno vijeće je razmotrilo i dalo pozitivna mišljenja na sve zahtjeve ljekara koji su se prijavili na konkurs Ljekarske komore za dobivanje počasnog zvanja primarijus.
- Stručno Vijeće je ovjerilo Knjigu evidencije i pregleda umrlih osoba za 2024. godinu sa svih odjeljenja Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš".
- Stručno vijeće je zauzelo jednoglasan stav da podržava edukaciju i odlaske na kongrese i druge stručne skupove, ako će donijeti boljitak Općoj bolnici i da kriterijumi za odlazak budu jednaki za sve uposlenike. Inicijalno je data saglasnost za sprovođenje procesa eksterne edukacije uposlenika i dalo više saglasnosti (preporuka) za odlazak uposlenika na edukaciju.

1.3.2 Komisija za prigovore pacijenata

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata ("Službene novine Federacije BiH" broj: 40/10) u Javnoj ustanovi Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" imenovana je Komisija za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

U izvještajnom periodu od 01.01.2024. – 31.12.2024. godine Komisija za prigovore pacijenata zaprimila je 35 prigovora koji su razmatrani na ukupno 18 sjednice. Komisija je konstatovala da je 35 (tridesetpet) prigovora neosnovano, te je na osnovu Izjašnjenja komisije, direktor Opće Bolnice donosio Odluke o istom. Na donesene odluke, pacijenti nisu ulagali žalbe drugostepenom organu - Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo. Prigovori pacijenata u

najvećem dijelu odnosili su se na nezadovoljstvo pruženim uslugama od strane pojedinih zaposlenika a koji su prema zaključcima Komisije uzrokovani nesporazumima u komunikaciji te su preduzete aktivnosti kako bi se prevenirale takve situacije.

1.3.3 Komisija za dopunski rad

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH" broj: 46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi ("Službene novine Federacije BiH" broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" imenovana je Komisija za dopunski rad.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovníkom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi ("Službene novine Federacije BiH" broj 60/12).

Komisija za dopunski rad je u toku izvještajnog perioda razmatrala je ukupno 25 (dvadesetpet) pristiglih zahtjeva za obavljanje dopunskog rada, a kojima je udovoljeno. U toku izvještajnog perioda zaprimljena su i 2 Zahtjeva za raskid Ugovora o obavljanju dopunskog rada, a kojim zahtjevima je udovoljeno.

Stručna tijela imenovana od strane Upravnog odbora

1.3.4 Etički komitet

U skladu sa članom 75. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH Etički komitet zdravstvene ustanove je organ koji osigurava obavljanje djelatnosti ustanove na načelima etike i medicinske deontologije.

U skladu sa Statutom Ustanove Etički komitet Opće bolnice je imenovao Upravni odbor, isti ima 9 (devet) članova i sekretara, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, s tim da su dva člana etičkog komiteta predstavnici nemedicinskih struka i dva člana koji nisu radnici ove zdravstvene ustanove. Također, Etički komitet Opće bolnice je način rada bliže regulisao Poslovníkom o radu.

Etički komitet Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo u toku 2024. godine je održao ukupno 7 (sedam) sjednica. U ovom periodu je dato više mišljenja i saglasnosti vezano za rad na kliničkim istraživanjima radi izrade stručnih radova, doktorskih disertacija, magistarskih i drugih radova kao i izjašnjenja, a razmatrani su i svi ostali zahtjevi koji su stigli na adresu Etičkog komiteta. Sve donijete odluke su bile jednoglasne.

Članom 36. Statuta je regulisano da Etički komitet Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- prati primjenu etike i medicinske deontologije u obavljanju djelatnosti Opće bolnice;
- daje saglasnost za provođenje medicinskih i naučnih ispitivanja, kao i kliničkih ispitivanja lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici;

- bavi se analizom i prijedlozima propisa iz oblasti zdravstva sa aspekta etike i medicinske deontologije na unapređenju stanja u ovoj oblasti u skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata;
- saraduje sa nadležnim komorama iz oblasti zdravstva;
- rješava i druga etička pitanja u obavljanju djelatnosti Opće bolnice.

U izvještajnom periodu završena su sljedeća istraživanja:

- Data je saglasnost za provođenje ispitivanja pod nazivom: Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo kontrolirana, multicentrična studija faze III za procjenu efikasnosti i sigurnosti lijeka ABX 464 primijenjenog jednom dnevno za indukcijsko liječenje kod ispitanika s umjerenim do teškim aktivnim ulceroznim kolitisom i pod brojem protokola ABX 464-106;
- Data je saglasnost za provođenje kliničkog ispitivanja pod nazivom: Randomizirana, dvostruko slijepa, multicentrična studija faze III za procjenu efikasnosti i sigurnosti ABX464 u dozama od 25 mg ili 50 mg, primijenjenog jednom dnevno u sklopu terapije održavanja kod ispitanika s umjerenim do teškim ulceroznim kolitisom i pod brojem protokola ABX464-107;
- Data je saglasnost za kliničko ispitivanje pod nazivom: Randomizirana, dvostruko slijepa, multicentrična studija faze II kod pacijenata s umjerenom do teškim aktivnim ulceroznim kolitisom (UC) za procjenu efikasnosti, sigurnosti i imunogenosti PBO16 i lijeka Entyvio za indukciju i održavanje kliničkog odgovora i remisije /UCESIVE/ i pod brojem protokola P8016-03-01 (ova studija je završena krajem 2024. godine);
- Data je saglasnost za provođenje studije EX6018-4915 pod nazivom "HEfuMES: Efekti lijeka ziltivekimab u poređenju s placebom na morbiditet i smrtnost kod pacijenata sa zatajenjem srca sa blago smanjenom ili očuvanom ejekcijskom frakcijom i sistemskom upalom". Ova klinička studija je dobila saglasnost za provođenje na Odjeljenju interne medicine, Odjel kardiologije 27. januara 2024. godine odlukom Etičkog komiteta pod brojem: 26-4/23. Protokol je ažuriran iz verzije 5.0 (19.12.2023) koja je realizovana u ovoj godini (29.04.2024.).
- Data je saglasnost za provođenje kliničkog ispitivanja pod brojem protokola CLI-06001AA1-04 i pod nazivom "Randomizirano, dvostruko slijepo, placebo kontrolirano ispitivanje s paralelnim grupama u trajanju od 52 sedmice, kojim se ispituju djelotvornost i sigurnost dvije doze lijeka CHF6001 putem inhalatora sa suhim prahom kao dodatak za trostruku terapiju održavanja kod ispitanika s hroničnom opstruktivnom plućnom bolešću (HOPB) i hroničnim bronhitisom", od 12. augusta 2024. godine.
- Data je saglasnost od strane Etičkog komiteta za akademsko istraživanje pod nazivom: "Genetički biomarkeri povezani s terapijskim efektima SGLT2 inhibitora".

Ukupno je odobreno 7 (sedam) kliničkih ispitivanja, od kojih su dva završena. U izvještajnom periodu, date su i saglasnosti za učešće bolnice i radnika u različitim projektima, saglasnosti za pisanje stručnih radova, te saglasnosti za korištenje podataka u svrhu izrade magistarskih radova.

1.3.5 Komisija za lijekove

Komisija za lijekove je organ Ustanove koji obezbjeđuje provođenje svih aktivnosti u skladu sa članom 79. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH.

Rad Komisije za lijekove u periodu od 01.01. – 31.12.2024. godine odvijao se u skladu sa godišnjim Planom rada za 2024. godinu, te su važne teme razmatrane prema potrebi, odnosno mimo plana. Komisija je u izvještajnom periodu održala je 7 (sedam) sjednica.

Komisija za lijekove ima 7 (sedam) članova i sekretara.

Na sjednicima se raspravljalo o tekućim pitanjima iz nadležnosti Komisije vezanim za lijekove i medicinska sredstva i time realizirala osnovne zadatke kao što su analiziranje trenutne potrebe Bolnice, razmatranje mogućnosti nabavke lijekova i medicinskih sredstava, vršena analizirana potrošnje lijekova i medicinskih sredstava. Analizirana je Bolnička lista lijekova sa ciljem stavljanja novih lijekova na listu koji su potrebni za liječenje pacijenata u Bolnici, te je na osnovu dostavljenih prijedloga sa organizacionih jedinica i usvojenog mišljenja kliničkog farmakologa izvršeno uvrštavanje određenih lijekova. Kontinuirano je vršeno praćenje sigurnosti lijekova, monitoring potrošnje lijekova i medicinskih sredstava i dr.

Komisija je redovno pratila i analizirala potrošnju lijekova i medicinskih sredstava, kao i analizu realiziranog zdravstvenog programa, vršila analizu potrošnje lijekova i medicinskih sredstava. Pored navedenog, Komisija je posebno razmatrala dostavljene izvještaje o neželjenim dejstvima lijekova, te u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti davala mišljenja u postupcima nabavki lijekova i medicinskih sredstava za potrebe Bolnice.

U izvještajnom periodu vršene su i druge analize, donesen zaključak o načinu racionalne potrošnje lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici.

Stručna tijela – stalne i povremene Komisije

Pored gore navedenih stalnih stručnih tijela, u Općoj bolnici su formirana i sljedeća stručna tijela komisije / odbori / vijeća / komiteti koji kontinuirano rade:

- Odbor za upravljanje medicinskim otpadom
- Odbor za kliničku praksu i reviziju
- Komitet za izlaganje medicinskom zračenju
- Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta
- Komisija za nadgledanje i upravljanje informacijama i informacionim tehnologijama
- Komisija za analizu indikativnih i mogućih zloupotreba prilikom otvaranja bolovanja i određenja radne sposobnosti
- Komisija za zdravstvenu dokumentaciju
- Komisija i tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama
- Komisija za transfuzijsko liječenje
- Bolnički transfuzijski odbor
- Komisija za upravljanje rizikom
- Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja
- Tanatološka komisija
- Onkološki tim Bolnice
- Komisija za teške bolesti
- Akcioni tim za otpis i uklanjanje materijalnih sredstava koja nisu u upotrebi
- Komisija za donacije i rashodovanje stalnih sredstava

Od naprijed navedenih tijela posebno izdvajamo:

1.3.6 Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ broj 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke i u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ broj 40/10).

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovnikom o radu Komisije.

Sve bolničke politike i procedure se nalaze u elektronskoj formi na bolničkom serveru pod nazivom “Dokumenti kvaliteta” i dostupne su svim radnicima Opće bolnice.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je u toku izvještajnog perioda, obzirom na epidemiološku situaciju, svoj rad prilagodila situaciji i organizirala u pojedinačnim konsultacijama sa pojedinim članovima i drugim Komisijama i održala je 4 (četiri) sjednice na kojim se razmatralo:

- Komisija je intenzivno radila na pripremi za vanjsku ocjenu po kojoj smo reakkreditovani 2024.g. Na sjednicama su razmatrane preporuke vanjskih ocjenjivača, te date smjernice za sprovođenje istih do konačne ocjene;
- Komisija je redovno pratila izvještaj o incidentnim situacijama u Ustanovi, Zahvaljujući aktivnom radu Komisije za ocjenu nepovoljnih događaja i većoj prijavi prepoznatih incidentnih situacija smanjen je broj padova, nepravilno popunjene medicinske dokumentacije, održavana su razna predavanja i sl. Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja apelira na potrebu prijavljivanja, iz razloga rješavanja problema, a ne markiranja i targetiranja krivaca.
- Komisiji za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u 2024. godini u saradnji sa Odjeljenjem za nauku i nastavu i poboljšanje kvalitea sprovodila je redovne kontrole kvaliteta i rada u cijeloj ustanovi.
- Komisija je u izvještajnom periodu učestvovala u organizovanju edukacija i predavanja, te predlagala načine informisanja pacijenata.

1.3.7 Komisija i tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama

Komisija za nadzor nad intrahospitalnim infekcijama je aktivno radila tokom 2024. godine prema usvojenom Planu i programu za 2024. godinu, i održavala svoje redovne sastanke.

Komisija radi u skladu sa vodičem za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija, prema priručniku kontrole infekcije i prema politici kontrole infekcije u bolnici, te se koriste procedure kontrole infekcije prema akreditacijskim standardima kontrole infekcije.

U saradnji sa Odsjekom za mikrobiološku dijagnostiku redovno su uzimani i analizirani mikrobioloških izolata u otkrivanju i praćenju mikrobioloških uzročnika infekcije. Zavodu za javno zdravstvo prijavljeno je ukupno 134 bolničke infekcije, a što u odnosu na ukupan broj hospitalizovanih pacijenata iznosi 0,71%. Komisija i Tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama su preduzeli kontinuirane aktivnosti u prevenciji bolničkih infekcija u svim organizacionim jedinicama Bolnice. Uvedene su pojačane mjere kontrole provođenja svih higijensko-epidemioloških mjera što je već doprinijelo smanjenju broja bolničkih infekcija.

1.3.8 Komisija za upravljanje rizicima

Komisija za upravljanje rizicima broji 4 (četiri) člana i sekretara. U toku 2024.godine Komisija je pokrenula sveobuhvatne poslove izrade prve Mape procesa u skladu sa važećim propisima. Održan je jedan sastanak na kojem su razmatrani ciljevi i aktivnosti koje će se preduzimati u narednoj godini, te doneseni zaključci.

1.3.9 Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta

Komisija je u izvještajnom periodu postupala u skladu sa Pravilnikom o radu. U izvještajnom periodu Komisija je upućivala prijedloge Odjelejnju za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta u vezi sa edukacijom osoblja u prevenciji, održavanju fizičkog i mentalnog zdravlja. Komisija je uputila preporuke i potrebe za nastavak rada na način da se postojeća Komisija proširi licima određene struke kako bi dosadašnji rad podigli na veći nivo i osigurali dodatne aktivnosti za unaprijeđenje zdravih radnih mjesta.

1.3.10 Ostale Komisije za unutrašnji nadzor

Unutrašnji nadzor u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" podrazumijeva sveobuhvatan proces sistematskog praćenja, procjene i kontrole stručnog rada u cilju osiguranja kvaliteta zdravstvenih usluga, usklađenosti s propisima i unapređenja profesionalnih standarda.

Osnovne karakteristike:

- Provodi se prema Pravilniku o unutrašnjem nadzoru, koji definiše nivo nadzora, odgovorne osobe, način i dinamiku provođenja.
- Obuhvata sve organizacione jedinice: odjeli, službe, laboratorije i druge stručne timove.
- Fokusiran je na kvalitet i sigurnost pacijenata, profesionalne standarde, usklađenost sa zakonom i internim aktima.
- Rezultira pisanim izvještajima i preporukama za unapređenje stručnog rada.
- Doprinosi edukaciji, prevenciji grešaka i unapređenju rada ustanove.

Realizacija unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u izvještajnom periodu provedena je u skladu s godišnjim planom i programom provođenja unutrašnjeg nadzora i odredbama Pravilnika o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom, kojim su definisani nivo nadzora, odgovorna lica, te način i dinamika obavljanja redovnih unutrašnjih nadzora. U skladu s navedenim Pravilnikom, osiguran je kontinuirani monitoring i evaluacija stručnog rada na nivou pojedinih organizacionih jedinica, kao i ustanove u cjelini.

U cilju praćenja stručnog rada organizacionih jedinica i zdravstvenih radnika formirani su organi i komisije:

- Stručni kolegij
- Kolegij medicinskih sestara / tehničara
- Stručno vijeće medicinskih sestara / tehničara

I druge komisije koje u svom domenu i obimu sudjeluju u provođenju unutarnjeg nadzora.

Interna revizija

- U skladu sa odobrenim Godišnjim planom interne revizije u JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš", broj: 02VI – 15632/23 od 15.12.2023. godine i Zaključkom Upravnog odbora Bolnice, broj: 44-870-277/23 od 27.12.2023. godine po osnovu kojeg je od strane direktora Bolnice dat Nalog za pokretanje revizije, interna revizija izvršila je pet revizija u 2024. godini i to:
- Ad hoc reviziju planiranih i provedenih postupaka javnih nabavki u 2023. godini (Provođenje postupaka javnih nabavki roba, usluga i radova),
- Reviziju blagajničkog poslovanja,
- Reviziju Bolničke apoteke - evidentiranje, trebovanje i izdavanje zaliha lijekova i drugog potrošnog medicinskog materijala,
- Reviziju potraživanja/prihoda,
- Reviziju praćenja realizacije zaključenih ugovora, formiranja i plaćanja ugovorenih obaveza.
- Sve planirane revizije su provedene i okončane u 2024. godini.
- U pet izvršenih revizija u 2024. godini dato je četiri mišljenja s rezervom i jedno negativno mišljenje. Mišljenje s rezervom dato je za: reviziju broj 1., 2., 3. i 4. iz stava 1. ovog akta, a negativno mišljenje dato je za reviziju broj 5. iz stava 1. ovog akta.
- Dato je ukupno 47 preporuka za 2024. godinu, od kojih je zaključno sa 10.2.2025. godine realizovano 13 (27,7%), u toku realizacija 6, djelomično realizovano 3 i 25 nerealizovano (53,1%).

Izrada normativnih akata

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" („Službene novine Kantona Sarajevo” br. 22/14, 11/19 i 45/19) izvršeno je usklađivanje postojećih normativnih akata i donošenje novih, kao što je:

- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" broj: 44-450-176 od 29.11.2024. godine;
- Pravilnik o blagajničkom poslovanju Javne ustanove Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" broj: 44-450-229 od 03.12.2024.g.
- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika javnim nabavkama JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" broj: 44-450-129 od 05.08.2024.g.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice i Zakonom o sistemu kontrole kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu ("Službene novine Federacije BiH" broj: 59/05, 52/11 i 6/17) u 2023. godini vršene su revizije postojećih i donošenje novih procedura i politika, a kao poseban proces.

Ustanova ima 14 usvojenih strategija:

- Strategija poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo u JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo za period 2023. – 2027. godine;
- Strategija razvoja Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo za period 2023. – 2028. godine;
- Strategija sestринства JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo za period 2023. – 2028. godine;

- Strategija upravljanja informacionim tehnologijama u JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2027. godine;
- Strategija upravljanja informacijama u JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija upravljanja ljudskim resursima u JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija upravljanja medicinskim otpadom JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026.godine;
- Strategija upravljanja rizicima JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2027.godine;
- Strategija za osiguranje zdravih radnih mjesta JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026.godine;
- Strategija bezbjednosti u bolnici za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija komunikacije u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za mikrobiološku dijagnostiku JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za transfuzijsku medicinu JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija razvoja i poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo u JU Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo za period 2023. – 2027. godine.

Sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Opće bolnice donose svoje Poslovnike o radu. Izrada svih ostalih pravilnika i priručnika bit će urađena u skladu sa pozitivnim zakonskim normama i kolektivnim ugovorima.

Opća bolnica je u izvještajnom periodu započela postupak iniciranja izmjena i dopuna Osnivačkog akta, a potom i Statuta Bolnice a koji postupak će biti okončan u toku naredne godine.

D Prostor

Generalno sagledavajući, opće stanje svih objekata Bolnice je zadovoljavajuće. Međutim, s obzirom na to da je od posljednje veće rekonstrukcije prošlo više od 20 godina, sve češće dolazi do pojave različitih kvarova na objektima.

Tokom izvještajnog perioda izvršena je sanacija ravnih krovova na objektima OI i OII, kao i sanacija podova na Odjeljenju za radiološku dijagnostiku i na VI spratu – Odjel za urologiju.

Također, u toku je ili je završena adaptacija prostora za:

- Smještaj ginekoloških kabineta,
- Dnevnu bolnicu,
- Patologiju sa prosekturom
- Sanacija bolničkih kupatila

Preostali problemi, uključujući manja oštećenja, rješavat će se sukcesivno po njihovoj pojavi, u okviru korektivnog održavanja.

Korektivno održavanje prostora

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja “kvara” u stanje “u radu”. Proceduralno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

Preventivno održavanje prostora

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja “kvara” i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

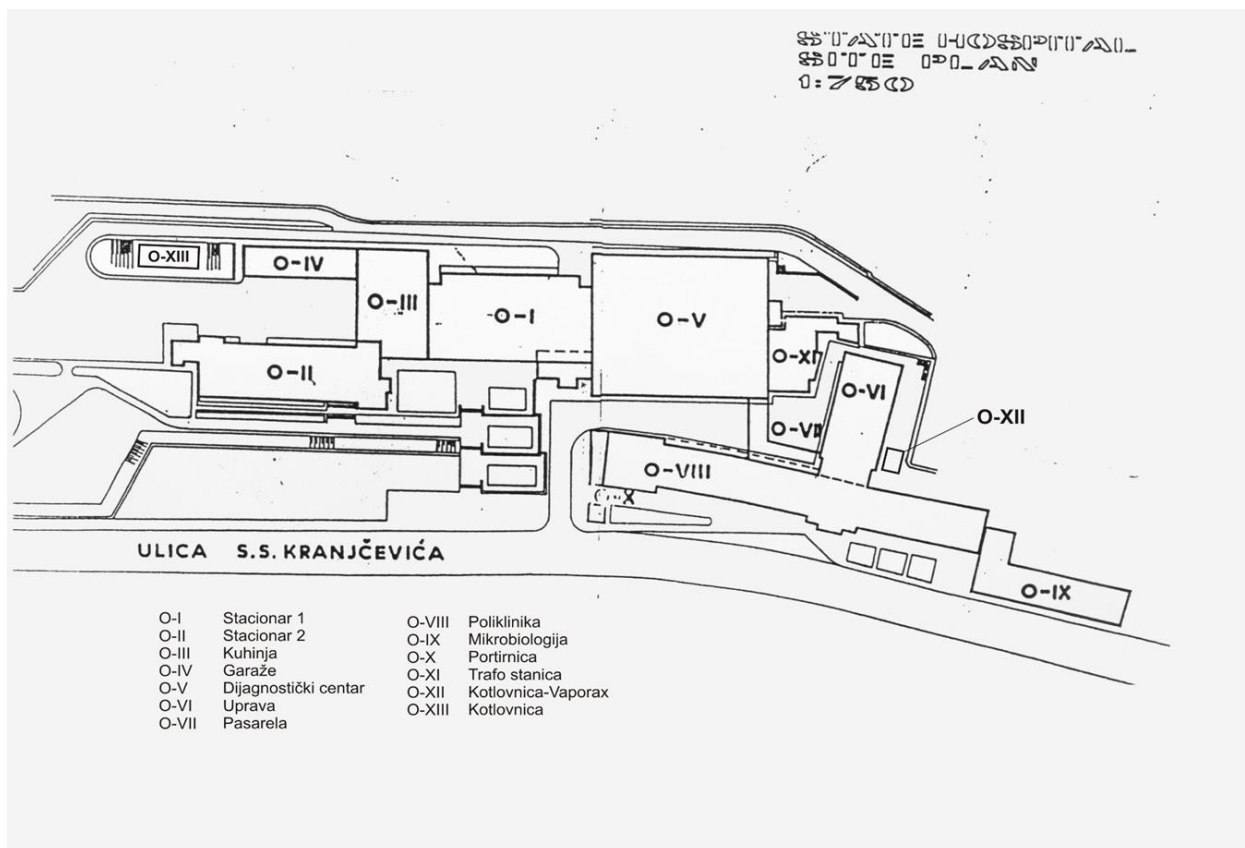
1.1 Raspoloživi kapaciteti

Tabelarni prikaz prostora (D.1.)

Tabela 1

Prikaz prostornog kapaciteta u periodu I-XII 2024 godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (opština i adresa)	Kvadratura (m2)	Ocjena stanja prostora
1	2	3	4	5
1	O – I - Stacionar 1		10.916	
1.1.	Bolnički kapaciteti	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	6.755	zadovoljavajuće
1.2.	Centralni operacioni blok	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	720	zadovoljavajuće
1.3.	Centralna sterilizacija	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	299	zadovoljavajuće
1.4.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	3.142	zadovoljavajuće
2	O – II - Stacionar 2		4.883	
2.1.	Bolnički kapaciteti	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	3.255	zadovoljavajuće
2.2.	Specijalističko-konsultativna zaštita	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	814	zadovoljavajuće
2.3.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	814	zadovoljavajuće
3	O – III - Kuhinja		1.684	
3.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	1.684	potrebno saniranje krova
4	O – IV - Garaže		335	
4.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	335	potrebna adaptacija, sanacija dijela garaža, sanacija fasade
5	O – V - Dijagnostički centar		5.848	
5.1.	Specijalističko-konsultativna zaštita	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	2.496	zadovoljavajuće
5.2.	Dijagnostički kapaciteti	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	2.924	zadovoljavajuće
5.3.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	428	zadovoljavajuće
6	O – VI i O-VIII - Upravna zgrada i Poliklinika		8.971	
6.1.	Specijalističko-konsultativna zaštita	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	4.015	zadovoljavajuće
6.2.	Dijagnostički kapaciteti	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	882	zadovoljavajuće
6.3.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	4.074	zadovoljavajuće
7	O – VII - Pasarela		397	
7.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	397	zadovoljavajuće
8	O – IX - Mikrobiologija		2.314	
8.1.	Dijagnostički kapaciteti	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	2.314	zadovoljavajuće
9	O – X - Portirnica		23	
9.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	23	zadovoljavajuće
10	O – XI - Trafostanica		275	
10.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	275	zadovoljavajuće
11	O – XII - Kotlovnica Vaporax		18	
11.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	18	zadovoljavajuće
12	O – XIII - Kotlovnica		204	
12.1.	Komplementarne službe	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	204	zadovoljavajuće
13	O – XIV - Izolatorij		2.000	
13.1.	Izolatorij	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	2.000	Prizemlje objekta renovirano za potrebe Izolatorija sredstvima UNDP-a u iznosu 1.000.000 KM. 1 sprat Objekta nije renoviran – potrebna rekonstrukcija prostora
	UKUPNO		37.533	



1.2 Promjene vezane za prostorne kapacitete

U izvještajnom periodu nije bilo promjena vezano za prostorne kapacitete.

1.3 Izvršena ulaganja u prostorne kapacitete

Tabelarni prikaz prostora (D.3.)

Tabela 3

Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanog za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora u 2024. godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i sl.)	Izvršena ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg ili gradnju novog prostora (izražena u KM; sa PDV-om)	Izvor finansijskih sredstava	Napomena
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Adaptacija prostora Odjeljenja za patologiju sa prosekturom	328.628,55	Vlastita sredstva, MZ KS	
Ravni krovovi i podovi OI i OII	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Sanacija ravnih krovova i podova OI i OII	244.868,08	Vlastita sredstva, MZ KS	
Rekonstrukcija i adaptacija prizemnog dijela objekta za potrebe Dnevne bolnice	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Rekonstrukcija i adaptacija prizemnog dijela objekta za potrebe Dnevne bolnice	225.919,61	Vlastita sredstva, MZ KS	
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Rekonstrukcija i adaptacija	220.178,25	Vlastita sredstva, Opština Centar	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku i Odjeljenje za urologiju	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Izvođenje podarskih radova	121.589,44	Vlastita sredstva, Grad Sarajevo	
Odjeljenje za neurologiju	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Izvođenje radova na rekonstrukciji bolničkih kupatila - Odjel neurologija	115.360,24	Vlastita sredstva, MZ KS	
Više Odjeljenja OBS	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Uspostava bolničkih kupatila sa osobe sa poteškoćama u razvoju	53.948,78	UNDP, MRSRI	
Odjeljenje za urgentni centar	Općina Centar, Kranjčevićeva 12	Izgradnja pristupne rampe	7.256,68	UNDP, MRSRI	
UKUPNO			1.317.749,63		

Od ukupnog iznosa izvršenih ulaganja u postojeće kapacitete i izgradnju novih za izvještajni period I – XII 2024 godine, jedan dio se odnosi na sredstva koja su već aktivirana – odnosno na projekte koji su završeni i pušteni u upotrebu. Drugi dio odnosi se na ulaganja koja su knjigovodstveno evidentirana kao građevinski objekti u pripremi, sve do završetka aktivnosti i njihovog konačnog aktiviranja, odnosno puštanja u upotrebu.

Važno je naglasiti da su većina ulaganja finansirana iz sredstava Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (MZ KS), uz dodatnu podršku iz vlastitih sredstava, donacija, kao i uz doprinos UNDP-a i Ministarstva rada, socijalne politike, raseljenih osoba i izbjeglica Kantona Sarajevo (MRSRI KS).

Redovno i preventivno održavanje prostora i opreme

- Izvršena je Sanacija ravnih krovova na objektima OI i OII.
- Za projekat utopljanje dijela fasade objekta OI obezbjeđena su sredstva, izrađena je Studija energetske efikasnosti – Audit za Objekat OI. Pokrenut je postupak javne nabavke Sanacija fasade – Ugradnja termofasade objekta OI. Početkom II kvartala 2025. godine očekuje se pokretanje postupka javnih nabavki za izbor najpovoljnijeg izvođača radova.
- Izvršena je sanacija podova na Odjeljenju za radiološku dijagnostiku i VI Sprat – Odjel za urologiju.

- Adaptacija prostora za smještaj ginekoloških kabineta, krajem 2024.godine je u I (Prvoj) fazi je završen, dobio je sudski epilog, te se I kvartalu 2025 godine pokreće II Faza radova.
- I Faza Adaptacija prostora za Dnevnu bolnicu je završena u 2024. godini, u toku je ovjera Okončane situacije Izvođaču radova General constructions d.o.o. Sarajevo, a onda slijedi pokretanje postupka II Faza Dnevna bolnica, a potom i realizacija i otvaranje objekta Dnevne bolnice. Pokrenuta je krivična prijava MUP-u radi nevraćanja neopravdanog avansa od strane Izvođača radova.
- U toku 2024. godine proveden je postupka javne nabavke Rekonstrukcija intenzivne njege, a početkom 2025. godine očekuje se potpisivanje ugovora sa odabranim Izvođačem radova i realizacija projekta.
- U 2024. godini završena su radovi po osnovnom Ugovoru na Adaptaciji prostora za patologiju sa prosekturom, a krajem 2024. godine i početkom 2025. godine urađeni su i dodatni i nepredviđeni radovi.
- Ugovor na Rekonstrukciji liftova sa Izvođačem radova je jednostrano raskinut iz razloga što odabrani Izvođač radova nije uspio u Ugovorom predviđenom roku završiti predviđene radove.

Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova

• Svakodnevni obilasci:

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- kisične stanice glavne
- kisične stanice Izolatorija
- nitrooksidul stanice
- CO2 stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

• Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila - provjera boca
- Ginekologija, transport beba - provjera boca
- Izolatorij, dodatne boce - provjera boca

• Petnaestodnevni obilasci:

- Intezivna i poluintezivna njega, Porodilište
-

• Mjesečni obilasci:

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

U vanrednoj situaciji "Covid" pandemije postojećem pneumatičaru su pridružena još dva uposlenika Odjeljenja i jedan uposlenik Odjeljenja za zajedničke poslove. Svi su prošli brzu obuku sa pneumatičarem Bolnice kako bi se u tehničkom smislu odgovorilo na pandemiju. Potrošnja medicinskog kisika se uvećala za 15 puta u prosjeku, a time i obaveze pneumatičara.

Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica

- **Svakodnevni pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:**
 - konstantno nadgledanje DDC sistema toplotnih podstanica "Danfoss" u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije
 - konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta "Toshiba" i eventualno regulacija.
 - obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema "Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015."
 - polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
 - razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
 - ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
 - ventili regulacioni i mješajući
 - ventili sigurnosni
 - mjerni instrumenti
 - posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
 - hidroforsko postrojenje meke vode
 - pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
 - protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
 - instalacija razvoda rashladne vode
 - rashladne mašine
 - klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
 - ventilacione komore tlačne i odsisni ventilatori
 - elektrokomandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
 - elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
 - pumpe za otpadnu vodu
 - bazensko postrojenje
 - Kotlovnica na pelet preko koje se zagrijava Izolatorij je takođe predmet svakodnevnog obilaska termoenergetičara
- **Petnaestodnevni obilasci:**
 - omekšivači vode
 - ventili ravni zaporni
 - zasuni ravni zaporni
 - posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom)
 - ekspanzione posude sa ekspanzionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
 - instalacija razvoda meke vode
- **Tromjesečni pregledi:**
 - razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)

- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom
- filteri perivi, vrećasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema
- **Šestomjesečni pregledi:**
 - ventili nepovratni (protupovratni)
 - hvatači nečistoće
 - instalacije centralnog grijanja u objektima radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
 - šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
 - elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
 - protupožarna oprema i uputstva
 - alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

Građevinsko preventivno održavanje

- **Sedmični obilasci:**
 - praćenje potrošnje vode na glavnom vodomjeru – očitavanje stanja na vodomjeru svakog ponedjeljka u 10.00 sati
- **Petnaestodnevni obilasci:**
 - svi prostori u bolnici - sanitarna galanterija (česme, WC šolje, kade i sl.)
 - svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
 - svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

- **Mjesečni obilasci:**
 - šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda
- **Kvartalni obilasci:**
 - svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinske grupe
- **Godišnji obilasci:**
 - angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj (ukoliko se ukaže potreba za istim).

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka, svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača

- **Svakodnevni obilasci:**
 - kontrola ispravnosti rasvjete
- **Sedmični obilasci:**
 - provjera temperatura elektromotornih pogona
 - provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
 - provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije
- **Petnaestodnevni obilasci:**
 - kontrola rada dizel agregat
- **Mjesečni obilasci:**
 - niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostatak
- **Tromjesečni obilasci:**
 - pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici
- **Šestomjesečni obilasci:**
 - pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
 - pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraj

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka, svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

Preventivno održavanje medicinske opreme

Prevenција se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven i najveći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme. U saradnji sa krajnjim korisnicima medicinske opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati termine periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro Odsjek.

Redovno održavanje – preventivno održavanje termoenergetske grupe

- Period od 01.01.2024. – 15.04.2024. godine. Zimski režim – I dio
 - Snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Period od 15.04.2024. – 15.05.2024. godine. Prelazni režim rada
 - Pripreme kotlova i parnih razdjeljivača, parnih sigurnosnih ventila za pregled od strane termoenergetske inspekcije Kantona Sarajevo, a koji se vrši svake tri godine, nakon kojeg se dobije upotrebna dozvola za parne posude pod pritiskom: parni kotlovi, razdjelnici pare, sigurnosni ventili na pari i spremnici komprimiranog zraka u kompresorskoj stanici.
 - Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju i pripremu tople sanitarne vode za cijelu Bolnicu.
 - Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
 - Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
 - Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
 - Dezinfekcija ventilacionih sistema –Proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim putem ventilatora komore ili sekcije distribuira kroz kanale za dobavu zraka u unutarnje prostore.
- Period od 15.05.2024. – 15.10.2024. godine. Ljetni režim rada
 - Uzimanje uzoraka otpadne vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin juni 2024. (obavezno jednom godišnje).
 - Pripremi radovi za Rekonstrukciju toplotnih podstanica – II Faza, Podstanica 48 i praćenje Izvođača radova koji prođe na postupku javne nabavke za izvođenje radova.
 - Obezbjedjivanje tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju – jedan kotao ostaje u radu
 - Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Plamen Dimnjačar.
 - Konzerviranje ostala dva kotla (jedan kotao radi tokom ljeta).
 - Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
 - Radovi na čišćenju kotlovnice – krećenje
 - Obezbjedjenje ventilacije u objektu
 - Radovi na čišćenju podstanica – krećenje
- Period od 15.10.2024. – 31.12.2024. godine. Zimski režim – II dio
 - Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probe grijanja po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
 - Snabdjevanje bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.

- Mjerenje emisije zagađujućih materija u zrak (polutanata) u Kotlovnici, izrada Izvještaja (Dvokut Pro Sarajevo), te slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.
- Servis gorionika od strane ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

Održavanje u fazi investicija - Praćenje investicija

Za 2024. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru termoenergetske grupe:

- Rekonstrukcija toplotnih podstanica, Podstanica P48 – II faza – Zamjena dotrajalih instalacija: zamjena starih postrojenja, razdjeljivača, izmjenjivača, redukcijske stanice, odvajača kondenzata, sigurnosnih ventila, pumpi, omekšivača vode, bojlera tople vode, dotrajale kondenzne posude, sa novom modernom opremom tzv. modulima koje karakteriše funkcionalan i ekonomičan rad, te ostalom pratećom opremom. Investicija u iznosu od 350.000 KM je planirana za 2021. godinu i čeka se realizacija – dostava sredstava kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova – nije realizovano, nisu dostavljena sredstva iz MZ KS.
 - I faza radova zamjene dotrajalih instalacija je završena 01.09.2014. godine. Izvođač radova je bila firma Unioninvest d.d. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je podstanice: P23 OIII, P23 OII, P23 OI, P1203 OI, P301 OI i P25 OI.
 - 2019. godine završena je Rekonstrukcija Podstanice P50, radove je izvršila firma Interclima d.o.o. Sarajevo i počeo je teći garantni period za ovu podstanicu od 30 mjeseci.
- Zamjena klipnih kompresora: K1, K2 i K3 u kompresorskoj stanici za vijčanim kompresorima uz korištenje novog elektro ormara isporučenog u septembru 2023. godine – nije realizovano. Stari kompresori BOGE uz kvalitetan servis rade pouzdano, a u slučaju otkazivanja bilo kojeg od tri kompresora može se ići u realizaciju nabavke novih kompresora koje je u Planu javnih nabavki u 2025. godini.
- Rekonstrukcija postojećeg sistema centralnog razvoda medicinskih plinova – II faza.
 - I faza radova je završena krajem 2013. godine. Izvođač radova je bila firma Bosnamed d.o.o. Sarajevo. Prva faza obuhvatila je rekonstrukciju: kompresorske stanice, nitrooksidolske i kisične stanice-nije realizovano, postojeće instalacije rade bez problema.
 - II faza radova nije ugovorena i za nju je potrebno obezbjediti sredstva. U II fazi predviđena je rekonstrukcija Vakuumske stanice, zamjena kontrolno zapornih ormara za medicinske gasove po spratovima Bolnice. Potrebna su sredstva u iznosu cca 200 000 KM.

Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane termoenergetske grupe

- Potrebno je “utoplit” objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice. Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljanje fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 890.000 KM je planirana za ovu 2025. godinu
- U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljanja objekta.

Potrebne investicije za termoenergetsku grupu

- Zamjena kompresora, sušača i owamata u kompresorskoj stanici
- Obezbeđenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.
- Obezbeđenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.
- Priklučenje Izolatorija na postojeću parnu Kotlovnicu bolnice, odnosno ukidanje Kotlovnice na pelet kojom se trenutno grije izolatorij.
- Sanacija Sistema ventilacije i klimatizacije u bolnici - nastavak.

E Ljudski resursi i razvoj ljudskih resursa

Struktura Opće bolnice "Prim. Dr. Abdulah Nakaš" obuhvata različite kategorije zaposlenih, koji svojim stručnostima i radom doprinose efikasnom funkcionisanju zdravstvene ustanove.

Zdravstveni radnici su lica koja imaju obrazovanje zdravstvenog usmjerenja i neposredno pružaju zdravstvenu zaštitu stanovništvu, uz obavezno poštivanje moralnih i etičkih načela zdravstvene struke. Obrazuju se na medicinskom, stomatološkom, farmaceutskom ili farmaceutsko biohemijском fakultetu, fakultetu zdravstvenih studija i srednjim školama zdravstvenoga usmjerenja. (Zakon o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH "Službene novine FBiH", broj: 46/10, 75/13).

Zdravstveni saradnici su lica koja nisu završila obrazovanje zdravstvenog usmjerenja, a rade u zdravstvenim ustanovama i učestvuju u dijelu zdravstvene zaštite kao što su psiholozi, socijalni radnici, defektolozi i drugi zdravstveni saradnici, ali i stručnjaci za specifična područja zdravstvene zaštite. (Zakon o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH "Službene novine FBiH", broj: 46/10, 75/13).

Nezdravstveni radnici obavljaju administrativne, tehničke i pomoćne poslove, koji su od esencijalne važnosti za organizaciju i svakodnevni rad bolnice. Iako nemaju medicinsku ili zdravstvenu stručnu kvalifikaciju, njihova uloga u održavanju administrativnih i tehničkih procedura omogućava zdravstvenim radnicima da se fokusiraju na pružanje direktne zdravstvene zaštite pacijentima.

Na dan 31.12.2024. godine u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u Sarajevu je ukupno zaposleno 891 uposlenik, što je za 43 uposlenika više u odnosu na isti dan prethodne godine.

Naknade za rad uposlenika se finansiraju od strane:

- ZZO KS – na bazi kvalifikacione strukture finansiranih zaposlenika sa koeficijentom složenosti (Aneks 3 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima Kantona Sarajevo za 2024. godinu)
 - Broj finansiranih uposlenika na dan 31.12.2024. godine je 982.
 - Broj finansiranih specijalizanata je 52.
 - Procenat finansiranja je 98%.
- Iz vertikalnog programa usluga od strane ZZOR FBiH.
- Prihoda od ostalih kantona.

1.1 Ukupan broj zaposlenih

Tabela 1: Ukupan broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš"-u na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Opća bolnica "Prim dr Abdulah Nakaš"	891	829	62	6,96%

1.2 Zdravstveni uposlenici - na neodređeno vrijeme

Tabela 2: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš" na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Doktori medicine specijalisti	Doktori medicine specijalisti sa usmjerenom	Doktor stomatologije	Doktor stomatologije specijalisti	Magistri farmacije	Magistri farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Kabinet direktora	2		1						1		
2	Odjeljenje za hirurgiju	88		13	5					2	1	67
3	Odjeljenje za oftalmologiju	19		5								14
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju	23		5	2							16
5	Odjeljenje za ortopediju	33		8						2		23
6	Odjeljenje za internu medicinu	99		11	19					5	2	62
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	54		19	2						1	32
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom	45		11								34
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu	7		2								5
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	47		13						1		33
11	Odjeljenje za pedijatriju	38		11	1					1		25
12	Odjeljenje za neurologiju	36		10	1					1		24
13	Bolnička apoteka	8						3	2			3
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	41		13						16	4	8
15	Odjeljenje fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	31		5						5	2	19
16	Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku	13								1		12
17	Patologija sa prosekturom	9		3						1		5
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	11		4							1	6
19	Odjeljenje za infektivne bolesti	3		2						1		
20	Odsjek za nuklearnu medicinu	9		2						4		3
21	Odsjek za kliničku farmakologiju	1		1								
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor	6		1						3		2
23	Odjeljenje Poliklinike	12			1							11
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	5		1	1					2		1
I	Zdravstveni radnici i saradnici	640		141	32			3	2	46	11	405
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove											
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove											
3	Odjeljenje za tehničke poslove											
4	Odsjek zaštite											
5	Odsjek higijene i održavanja											
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane											
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije											
8	Odsjek za javne nabavke											
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici											
III	UKUPNO (I+II)	640		141	32			3	2	46	11	405

1.3 Zdravstveni uposlenici - na određeno vrijeme

Tabela 3: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš" na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine specijalisti	Doktori medicine specijalisti sa usmjerenom	Doktor stomatologije	Doktor stomatologije specijalisti	Dr. stomatologije specijalisti	Magistri farmacije	Magistri farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Kabinet direktora											
2	Odjeljenje za hirurgiju	10	9	1								
3	Odjeljenje za oftalmologiju											
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju	1	1									
5	Odjeljenje za ortopediju	3	3									
6	Odjeljenje za internu medicinu	11	10									1
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	5	5									
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom	5	5									
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu											
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	5	3									2
11	Odjeljenje za pedijatriju	6	5									1
12	Odjeljenje za neurologiju	3	3									
13	Bolnička apoteka											
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	2	1							1		
15	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	2	2									
16	Odjeljenje za medicinsku bihemiju i laboratorijsku dijagnostiku	2	2									
17	Patologija sa prosekturom	1		1								
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku											
19	Odjeljenje za infektivne bolesti	2	2									
20	Odsjek za nuklearnu medicinu	1	1									
21	Odsjek za kliničku farmakologiju	1	1									
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor											
23	Odjeljenje Poliklinike											
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta											
I	Zdravstveni radnici i saradnici	60	53	2						1		4
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove											
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove											
3	Odjeljenje za tehničke poslove											
4	Odsjek zaštite											
5	Odsjek higijene i održavanja											
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane											
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije											
8	Odsjek za javne nabavke											
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici											
III	UKUPNO (I+II)	60	53	2						1		4

1.4 Zdravstveni uposlenici – pripravnici

Na dan 31.12.2024 godine u Općoj bolnici "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevu nije bilo pripravnika.

1.5 Zdravstveni saradnici - na neodređeno vrijeme

Tabela 5: Ukupan broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš" na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Kabinet direktora						
2	Odjeljenje za hirurgiju						
3	Odjeljenje za oftalmologiju						
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju						
5	Odjeljenje za ortopediju						
6	Odjeljenje za internu medicinu						
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju						
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom						
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu						
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo						
11	Odjeljenje za pedijatriju						
12	Odjeljenje za neurologiju						
13	Bolnička apoteka						
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku						
15	Odjeljenje fizikalnu medicinu i rehabilitaciju						
16	Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku	3				3	
17	Patologija sa prosekturom						
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku						
19	Odjeljenje za infektivne bolesti						
20	Odsjek za nuklearnu medicinu						
21	Odsjek za kliničku farmakologiju						
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor						
23	Odjeljenje Poliklinike	1	1				
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta						
I	Zdravstveni radnici i saradnici	4	1			3	
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove						
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove						
3	Odjeljenje za tehničke poslove						
4	Odsjek zaštite						
5	Odsjek higijene i održavanja						
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane						
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije						
8	Odsjek za javne nabavke						
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici						
III	UKUPNO (I+II)	4	1			3	

1.6 Zdravstveni saradnici - na određeno vrijeme

Na dan 31.12.2024. godine, u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u Sarajevu, bio je prisutan jedan zdravstveni saradnik (VSS specijalista, Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku) na određeno vrijeme.

1.7 Nezdravstveni radnici - na neodređeno vrijeme

Tabela 7: Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš" na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VŠS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Kabinet direktora	5	5					
2	Odjeljenje za hirurgiju							
3	Odjeljenje za oftalmologiju							
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju							
5	Odjeljenje za ortopediju							
6	Odjeljenje za internu medicinu							
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju							
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom							
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu							
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo							
11	Odjeljenje za pedijatriju							
12	Odjeljenje za neurologiju							
13	Bolnička apoteka	1						1
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku							
15	Odjeljenje fizikalnu medicinu i rehabilitaciju							
16	Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku	1						1
17	Patologija sa prosekturom							
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	1						1
19	Odjeljenje za infektivne bolesti							
20	Odsjek za nuklearnu medicinu							
21	Odsjek za kliničku farmakologiju							
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor	2				2		
23	Odjeljenje Poliklinike							
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	1	1					
I	Zdravstveni radnici i saradnici	11	6				2	3
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	12	6				6	
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove	18	4	4		10		
3	Odjeljenje za tehničke poslove	31	2		20	6	3	
4	Odsjek zaštite	12	1			11		
5	Odsjek higijene i održavanja	63					2	61
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	25			6	1	3	15
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	7	2			5		
8	Odsjek za javne nabavke	6	4			2		
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici	174	19	4	26	41	8	76
III	UKUPNO (I+II)	185	25	4	26	43	8	79

1.8 Nezdravstveni radnici - na određeno vrijeme

Na dan 31.12.2024. godine, u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u Sarajevu, bio je prisutan jedan nezdravstveni radnik (VSS, Odjel za pravne, kadrovske opšte poslove poslove), na određeno vrijeme.

1.9 Zdravstveni radnici - na dužem bolovanju

Na dan 31.12.2024. godine, u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" u Sarajevu, bio je prisutan jedan zdravstveni radnik (doktor medicine, specijalista oftalmologije), koji je bolovanju dužem od godinu dana.

1.10 Zdravstveni radnici - na neplaćenom odsustvu

Tabela 10: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Općoj bolnici "Prim dr Abdulah Nakaš" na dan 31.12.2024. godine

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na nepl. Odsustvu	Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu									
			Doktori medicine	Doktori medicine specijalisti	Doktori medicine specijalisti sa usmjerenom	Doktor stomatologije	Doktor stomatologije specijalisti	Magistri farmacije	Magistri farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Kabinet direktora											
2	Odjeljenje za hirurgiju											
3	Odjeljenje za oftalmologiju											
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju											
5	Odjeljenje za ortopediju											
6	Odjeljenje za internu medicinu											
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju											
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom											
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu											
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo											
11	Odjeljenje za pedijatriju											
12	Odjeljenje za neurologiju	1										1
13	Bolnička apoteka											
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku											
15	Odjeljenje fizikalnu medicinu i rehabilitaciju											
16	Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku	1							1			
17	Patologija sa prosekturom											
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku											
19	Odjeljenje za infektivne bolesti											
20	Odsjek za nuklearnu medicinu											
21	Odsjek za kliničku farmakologiju											
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor											
23	Odjeljenje Poliklinike											
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta											
I	Zdravstveni radnici i saradnici	2							1			1
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove											
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove											
3	Odjeljenje za tehničke poslove											
4	Odsjek zaštite											
5	Odsjek higijene i održavanja											
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane											
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije											
8	Odsjek za javne nabavke											
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici											
III	UKUPNO (I+II)	2							1			1

1.11 Specijalizacije, subspecijalizacije i stručno i naučno usavršavanje

Tabela 11: Broj planiranih i realiziranih specijalizacija prema organizacionoj strukturi

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Specijalizacije	
		Broj planiranih specijalizacija	Broj realizovanih specijalizacija
1	2	3	4
1	Opća interna medicina	1	1
2	Ispitivanje i kontrola lijekova	1	1
3	Medicinska fizika	1	1
4	Neurologija	1	1
	UKUPNO	4	4

Tabela 13: Ukupan broj naučnih stepena prema organizacionoj strukturi

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Naučni stepeni		
		Ukupan broj odbranih magisterija	Ukupan broj odbranih doktora	Ukupan broj naučnih stupnjeva
1	2	3	4	5
1	Kabinet direktora			
2	Odjeljenje za hirurgiju			
3	Odjeljenje za oftalmologiju	1		1
4	Odjeljenje za otorinolaringologiju			
5	Odjeljenje za ortopediju			
6	Odjeljenje za internu medicinu			
7	Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju			
8	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa observacijom			
9	Odsjek za transfuzijsku medicinu			
10	Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo			
11	Odjeljenje za pedijatriju	2		2
12	Odjeljenje za neurologiju		1	1
13	Bolnička apoteka			
14	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	1		1
15	Odjeljenje fizikalnu medicinu i rehabilitaciju			
16	Odjeljenje za medicinsku biohemiju i laboratorijsku dijagnostiku			
17	Patologija sa prosekturom			
18	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku			
19	Odjeljenje za infektivne bolesti			
20	Odsjek za nuklearnu medicinu			
21	Odsjek za kliničku farmakologiju			
22	Odjeljenje za higijensko epidemiološki nadzor			
23	Odjeljenje Poliklinike			
24	Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta			
I	Zdravstveni radnici i saradnici	4	1	5
1	Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	1		1
2	Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove			
3	Odjeljenje za tehničke poslove			
4	Odsjek zaštite			
5	Odsjek higijene i održavanja			
6	Odsjek za pripremu i distribuciju hrane			
7	Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije			
8	Odsjek za javne nabavke			
II	Administrativni, tehnički i ostali radnici	1		1
III	UKUPNO (I+II)	5	1	6

Evidencija o ukupnom broju specijalizanata i subspecijalizanata

- | | |
|---|----|
| • Specijalizanati | 53 |
| • Subspecijalizanti | 3 |
| • Ljekari uposlenici drugih zdravstvenih ustanova koji dio specijalizacije provode u JU OBS | 14 |

Završene specijalizacije

- | | |
|------------------|---|
| • Specijalizanti | 9 |
|------------------|---|

Završene subspecijalizacije

- | | |
|---------------------|----|
| • Subspecijalizanti | 10 |
|---------------------|----|

Usmjeravanja i realizacije specijalizantskog/subspecijalizantskog staža

- | | |
|--------------------------------------|----|
| • Specijalizanti i subspecijalizanti | 44 |
|--------------------------------------|----|

Saradnja sa Kantonalnim i Federalnim ministarstvom zdravstva

- Prema kantonalnom ministarstvu zdravstva 22.03.2024. godine dostavili smo spisak iskazanih potreba za specijalizacijama i subspecijalizacijama JU OBS za 2024. godinu a prema Federalnom ministarstvu zdravstva smo uputili Prijedloge kandidata za listu ispitivača za specijalističke i subspecijalističke ispite 23.01.2024 godine.
- U toku godine na zahtjev radnika Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš, a koji su stekli uslove da obavljaju poslove glavnih mentora i komentora za specijalizacije i subspecijalizacije zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika prosljeđivali smo molbe prema Federalnom ministarstvu kako bi imenovani bili uvršteni na listu glavnih mentora/komentora naše Ustanove.

Održavanje sastanaka sa uposlenicima Odjeljenja, specijalizantima /subspecijalizantima, šefovima NIR-a KCUS i NID-a JUDZKS.

- Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta svakodnevno je održavalo radne sastanke, o organizaciji, ciljevima i realizacije rada odjeljenja.
- Dana 07.03.2024. godine održan je sastanak sa specijalizantima radi informisanja specijalizanata o protokolu obavljanja specijalizantskog staža.
- Dana 20.12.2024. godine održan je sastanak sa specijalizantima/subspecijalizantima, a radi evaluacijskog upitnika dosadašnjeg toka specijalizacije/subspecijalizacije.
- Dana 20.09.2024. godine održan je sastanak sa V.D. direktorom discipline za Nauku i nastavu prim. dr. Sankom Pandur i šefom Centra za nastavnu i naučno-istraživačku djelatnost JU Dom zdravlja KS prof. dr. Sporišević Lutvom, a u vezi prijedloga od strane firme Medit i to:
 - Kreiranje šifri za sve specijalizante KS
 - Omogućavanje pristupa podacima radi pisanja naučno istraživačkih radova
 - Skraćenje puta pacijenata nakon hospitalizacije realiziranjem terapije u Apotekama direktno
 - Zaštita pristupa podataka pacijenata od strane nemedicinskog osoblja.

1.12 Kontinuirana edukacija

Realizacija plana kontinuirane edukacije izvršena je na osnovu godišnjeg bolničkog plana kontinuirane edukacije osoblja za 2024 godinu., uz njegovu neophodnu periodičnu modifikaciju.

Kontinuirana edukacija osoblje ustanove je realizovana kroz sljedeće segmente:

Interna edukacija

- Edukacija na nivou ustanove
- Edukacija po organizacionim jedinicama

Eksterna edukacija

- Edukaciju u drugim centrima
- Odlasci na stručne skupove

Realizacija interne edukacije

Svake godine, Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” planira jedan niz predavanja za sve uposlenike, a kako je ova zdravstvena ustanova bila u procesu reakreditovana, najveći dio plana interne edukacije za bolnički nivo bio je zasnovan na AKAZ-ovim kriterijumima. Tako je u 2024. godini za svo osoblje bolnice planirano 34 zajedničkih predavanja od kojih je realizovano 10, ali je održano i 13 neplaniranih predavanja i 6 simpozijuma. Što je ukupno 29 održana predavanja na nivou bolnice. Tematika koja je realizovana kroz ova predavanja:

- Spine aging (degenerativne promjene kičme) – radiološki aspekti
- Diferencijalna dijagnoza i inflamatorna starenja kičme – radiološki aspekt
- Spine aging – starenje kičme – klinički i terapijski aspekti
- Tumori stražnje lobanjske jame;
- Radiološka dijagnostika kolorektalnog carcinoma;
- Uloga patologa u dijagnostici i liječenju malignih oboljenja
- Exopulse Mollii Suit
- Prevencija troboembolijskih događaja u hospitalnim uslovima
- BLS
- ALS
- Algoritmi i defibrilacija
- Značaj dermatoskopije na putu od dermatologa do onkologa
- Patohistološki aspekti melanoma
- Terapija melanoma
- Komunikacijske vještine u radu zdravstvenih radnika
- BHAAAS Special interdisciplinary educational event
- Svjetski dan borbe protiv hepatitisa
- Savremeni pristup u liječenju uznapredovalog karcinoma prostate
- Klinička, laboratorijska i mikrobiološka dijagnoza sepse
- Liječenje sepse u JIL-u“
- SIMPOZIJUM „Kako živjeti kvalitetno u starijoj životnoj dobi“
- “Svjetski dan reanimacije 2024.”
- “V Škola akušerske anestezije”
- “Dan moždanog udara 2024”
- Clostridioides difficile infekcije
- Workshop: Hirurgija štitne žlijezde - multidisciplinarni pristup

- HOPB
- Svjetski dana borbe protiv HIV/AIDS-a
- Simpozijum - „Multidisciplinarni pristupi u liječenju bola”.

- **Realizacija edukacije u organizacionim jedinicama**

U 2024. godini Opća bolnica “Prim. dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo planirala je 123 predavanja za svo osoblje, 16 za ljekare, 75 za medicinske sestre/ tehničare, 30 zajedničkih odjeljenjskih predavanja po organizacionim jedinicama i 2 predavanja za nemedicinsko osoblje. Realizovana su 53 zajednička predavanja.

Realizacija eksterne edukacije

- **Realizacija edukacija u drugom centru**

Od planiranih 65 ljekarskih edukacija u drugom centru, realizovano je 7 planiranih i 20 neplaniranih, a od planiranih 17 edukacije za medicinske sestre/tehničare, nije realizovan nijedan odlazak. Od ukupno planiranih 82 edukacija u drugom centru realizovano je 7 Nemedicinsko osoblje od planiranih 31 edukacije u drugom centru e realizovalo je 10.

- **Realizacija odlazaka na stručne skupove**

Za 2024. godinu planirane su i 247 edukacije za ljekare kroz prisustvo stručnim skupovima (simpozijumi, kongresi i sl.), a realizovano je 105 planiranih i 78 neplaniranih odlazaka. Što se tiče medicinskih sestara/tehničara planirano je 107 edukacije, a realizovano je 29.

Od ukupno planiranih 354 odlazaka na stručne skupove za medicinsko osoblje realizovano je 134 (i 78 neplaniranih). Nemedicinsko osoblje od planiranih 22 odlazaka na stručne skupove realizovalo je 5.

Napomena: Ovdje nisu uključeni svi stručni skupovi kojima prisustvuje naše medicinsko osoblje a u organizaciji su ljekarske, farmaceutske komore, komore biohemičara i komore medicinskih sestara, jer nam te informacije nisu na raspolaganju.

- **Edukacija na zdravstvenom opismenjavanju pacijenata**

Opća bolnica je u 2024. planirala izraditi 23 afiša i uputstava edukativno-informacionog karaktera namijenjenih pacijentima sa tematikom o različitim vrstama oboljenja, njihovoj prevenciji i liječenju. Izrada će biti realizovane u 2025 godini.

Za naše korisnike kao i širu javnost na našu web stranicu postavili smo i linkove za naše brošure u kojima se mogu naći korisne informacije i uputstava o dijagnostičkim pretragama, pripremanja za njih, te prevenciji ili liječenju nekih oboljenja. Ova zbirka informacija se kontinuirano dopunjava.

UpToDate baza i kliničke studije

U toku 2024. godine ukupno je praćeno sedam (7) kliničkih studija koje su prezentirane na Nastavno naučnom vijeću, od kojih su dvije završene.

Nastavno naučno vijeće

Unutar Odjeljenja za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta formirano je i Naučno vijeće Bolnice 23.01.2023. godine koje je brojalo 12 članova naučno nastavnog zvanja. Održano je ukupno 6 sjednica nastavno naučnog vijeća. Na VI sjednici nastavno naučnog vijeća

dogovoreno je da se uvrste i ostali profesori naše Ustanove, tako da sada nastavno naučno vijeće broji ukupno 16 članova.

Na serveru Biblioteke smo postavili folder Naučni karton uposlenika, i obavjestili šefove organizacionih jedinica o načinu preuzimanja i popunjavanja navedenog. Nakon redizajna bolničke web stranice Naučni karton uposlenika bit će postavljen na web stranicu bolnice.

Dana 13.12. 2024. u Bošnjačkom institutu u Sarajevu upriličena je promocija knjige “Carski rez” autora prim. dr. Nenada Mišeljića.

Plan i realizacija specijalizacija/subspecijalizacija, kontinuirane edukacije i izvještaja uposlenika

- Shodno dopisu JU Zavoda za javno zdravstvo KS 12.11.2024. godine kojim je odobreno ukupno 4 specijalizacije i 6 subspecijalizacija za našu Ustanovu, uputili smo dopis prema Kabinetu direktora da se raspiše interni oglas, a u skladu sa Pravilnikom o kriterijima specijalizacija/subspecijalizacija, i dodjele raspoložive subspecijalizacije uposlenicima bolnice, a prema molbi šefa Odjeljenja za internu medicinu i šefice Odjeljenje za pedijatriju.
- 22.11.2024. godine smo sačinili plan iskazanih potreba za specijalizacijama i subspecijalizacijama za 2025. god., shodno zahtjevima šefova Odjeljenja, koji smo uputili prema Kabinetu direktora na usvajanje.
- U okviru organizacije Odjeljenja, usmjeravanja i realizacije specijalizantskog i subspecijalizantskog staža za period 01.01.-31.12.2024. godine ukupno je pripremljeno i izdato 208 zahtjeva i uputnica za obavljenje staža.
- Dana 28.11.2024. godine uputili smo prema šefovima Odjeljenja/Odsjeka da nam se dostavi Plan kontinuirane edukacije za 2025. godine kako bi na osnovu dostavljenih podataka mogli sačiniti bolnički plan kontinuirane edukacije., a 13.12.2024. godine smo uputili dopis prema Odjeljenjima da nam se dostavi izvještaj za 2024. godine o realizaciji kontinuirane edukacije za ljekare i nemedicinsko osoblje u 2024. Godine.
- Med. sestre tehničari će svoj plan i izvještaj o kontinuiranoj edukaciji dostaviti Stručnom vijeću med. sestara/tehničara.

Predavanja

Sa drugim odjeljenjima na nivou Ustanove od 01.01.-31.12.2024. godine održali smo ukupno 21 predavanje:

- 11.01.2024. godine - Spine Aging-starenje kičme
- 06.02.2024. godine - Svjetski dan borbe protiv malignih bolesti u organizaciji Odjeljenja za radiologiju
- 22 i 23.03.2024. godine - našu ustanovu je posjetio doc. dr. Admir Agić edukator iz oblasti napredne ginekološke endoskopije, kao supervizor u radu laparoskopskih operativnih zahvata.
- 17.04.2024. godine - “Prevenција tromboembolijskih događaja u hospitalnim uslovima”.
- 09.05.2024. godine - Pregled novih dostignuća u dijagnostici i terapiji melanoma
- 24.05.2024. godine - Komunikacija u zdravstvu za novouposlene specijalizante
- 08.05.2024. godine - BLS, ALS, Algoritmi i defibrilacija
- 16.10.2024. godine - “Svjetski dan reanimacije” za sve radnike naše Ustanove, ljekare, med. sestre/tehničare, a posebno za specijalizante u organizaciji Odjeljenja za urgentnu medicine.

- 21.06.2024. godine - Specijalni interdisciplinarni edukativni događaj BHAAAS-interdisciplinarna radionica
- 06.08.2024. godine - „Savremeni pristup u liječenju uznapredovalog karcinoma prostate, predavanju je prisustvovao Prof. dr. Jasmin Bektić, Medical University of Innsbruck
- U organizaciji Odsjeka za urologiju
- 13.09.2024. godine - održana su predavanja na temu “Sepse”.
- 18.11.2024. godine - predavanje na temu “Clostridium difficile infekcija”.
- 02.12.2024. godine - obilježili smo Svjetski dan protiv HIV/AIDS-a, gdje su uz radnike naše Ustanove predavanju prisustvovali i učenici Srednje medicinske škole.
- U organizaciji Odjeljenja za infektivne bolesti
- 01.10.2024. godine - Simpozij “Kako živjeti kvalitetno u starosti” pod pokroviteljstvom SZO u BiH, Ministarstva zdravstva KS, Evropske asocijacije profesora emeritusa E.A.P.E., Univerziteta u Sarajevu i naše Ustanove koja je ujedno i bila organizator Simpozija,
- 06.12.2024. godine – Simpozij “Multidisciplinarni pristupi u liječenju bola” u organizaciji Odjeljenja za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta, Udruženja za terapiju bola Bosne i Hercegovine, a u saradnji s Općom bolnicom “Prim. dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo, Kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu i Domom zdravlja Kantona Sarajevo, te pod pokroviteljstvom EFIC-a (European Pain Federation).
- 07.12.2024. godine - Specijalistički seminar: “Bolesti plućnog intersticijuma” (radionica) u organizaciji Odjeljenja za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta, Odsjeka za pulmologiju zajedno sa Respiratornim udruženjem u BiH., održan je u Konferencijskoj sali JU Opće bolnice “Prim. dr. Abdulah Nakaš”.
- Od 28.10. do 08.11.2024. godine u prostorijama naše ustanove održana je Peta škola akušerske anestezije, u organizaciji Odjeljenja za anesteziju i reanimaciju. Edukaciji su prisustvovali predavači iz Sjedinjenih Američkih država.
- 29.10.2024. godine - Dan moždanog udara - (skrining preglede pacijenata i program predavanja ljekara Odjeljenja za neurologiju). U organizaciji Odjeljenja za neurologiju
- 07. i 08.11.2024. godine - Održan je workshop pod nazivom „Hirurgija štitne žlijezde-multidisciplinarni pristup. U organizaciji Odjeljenja za otorinolaringologiju, i Odsjeka za nuklearnu medicinu. Konsultant voditelj workshopa bio je prof. dr. Drago Prgomet šef klinike za bolesti uha, nosa, grla i hirurgije glave i vrata KBC Zagreb.
- -19.12.2024. godine u saradnji sa Zavodom za javno zdravstvo, organizovali smo edukaciju za radnike naše Ustanove, a u vezi dostavljanja godišnjih zbirnih izvještaja za prethodnu godinu, koje je naša Ustanova obavezna da dostavi J.U. Zavodu za javno zdravstvo KS do zakonski definisanog roka 28. februara.

Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta je učestvovalo u organizaciji dva stručna predavanja sponzorirana od strane farmaceutskih kompanija na teme:

- Najnovije informacije u području neuromodulacije - “OTTO BOCK ADRIA”.
- Rješenja i pomoć u prevenciji bolničkih infekcija-Rauche Medical.

Realizovana edukacija

Uz saglasnost direktora bolnice odobrili smo ukupno 135 odlazaka na edukaciju za radnike OBS u navedenom izvještajnom periodu. Izvještaj o realizovanoj edukaciji su dostavili 8 radnika naše Ustanove.

- **Realizovani plan kontinuirane edukacije**

○ Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta	5
○ Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	6
○ Odjeljenje za oftalmologiju	0
○ Odjeljenje za infektivne bolesti	3
○ Odsjek za urologiju	9
○ Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	1
○ Odjeljenje za ORL	14
○ Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	6
○ Odsjek za opću internu i endokrinologiju	5
○ Odsjek za pulmologiju	7
○ Odjeljenje za pedijatriju	12
○ Odsjek za opću hirurgiju	3
○ Odsjek za transfuzijsku medicinu	3
○ Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	8
○ Bolnička apoteka	8
○ Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivno liječenje	11
○ Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	5
○ Odjeljenje za urgentnu medicine	2
○ Odjeljenje za neurologiju	6
○ Odjeljenje za fizikalnu medicine i rehabilitaciju	12
○ Odjeljenje za medicinsko biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	0
○ Odjeljenje poliklinike	1
○ Odsjek za nuklearnu medicine	0
○ Odsjek za patologiju sa prosekturom	6
○ Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	2

1.13 Kriterij i politika zapošljavanja

Upravljanje ljudskim resursima ključno je za razvoj svakog zdravstvenog sistema, pa tako i za Opću bolnicu "Prim. dr. Abdulah Nakaš". U javnom sektoru, troškovi rada čine najveći dio ukupnih izdataka, a efikasno upravljanje ljudskim resursima omogućava postizanje organizacijskih ciljeva. Menadžment bolnice, uz podršku kadrovske službe nastoji osigurati da se zaposleni pravilno rasporede prema svojim sposobnostima i motivaciji, čime se maksimalno iskorištava njihov potencijal za dobrobit ustanove.

Proces stručne selekcije i orijentacije zaposlenih ključan je za optimalnu raspodjelu kadrova, s ciljem da svaki radnik bude na poziciji koja najbolje odgovara njegovim kvalifikacijama. Kroz takav pristup, bolnica osigurava visoke standarde rada i omogućava timski doprinos u ostvarivanju zajedničkih ciljeva. U današnjim uvjetima, koji su obilježeni stalnim tehnološkim i tržišnim promjenama, upravljanje ljudskim resursima postaje osnovna karika uspješnog poslovanja.

Stručnost zaposlenih, inovativnost, sposobnost donošenja odluka, timska saradnja, odgovornost i kontinuirani profesionalni razvoj ključni su za postizanje ciljeva i održavanje kvalitete usluga. Zaposleni u Općoj bolnici "Prim. dr. Abdulah Nakaš" doprinosi ostvarivanju misije ustanove, osiguravajući visoke standarde zdravstvene zaštite i brigu o pacijentima.

U izvještajnom razdoblju, nekoliko pozicija je bilo upražnjeno zbog prirodne fluktuacije kadrova, odlaska radnika u penziju i drugih okolnosti. Zapošljavanje novih radnika vrši se u skladu s potrebama bolnice, a proces je usklađen s važećim zakonskim propisima, uključujući Zakon o radu. Prijem zaposlenih na radna mjesta koja ne zahtijevaju povećanje finansijskih

sredstava odobrava direktor bolnice, u skladu sa zakonskim ovlaštenjima. Dodatni izazov predstavljalo je postojanje moratorija na zapošljavanje na kantonalnom nivou, što je otežalo popunu tih radnih mjesta.

Iako su se menadžment i kadrovska služba suočili s raznim izazovima, Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" uspješno je održala optimalnu strukturu zaposlenih, čime je osigurana stabilnost i kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite. Na kraju izvještajnog razdoblja, bolnica je imala odgovarajući broj zaposlenih sa potrebnim kvalifikacijama, raspoređenih na pozicije nužne za ostvarenje ciljeva i misije ustanove.

F Oprema

1.1 Nabavka i održavanje opreme

Nabavka opreme u Općoj bolnici “Prim. dr. Abdulah Nakaš” provodi se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine, internim aktima ustanove, te na osnovu Plana javnih nabavki koji donosi i usvaja Upravni odbor bolnice. Plan javnih nabavki izrađuje se godišnje, a obuhvata sve planirane nabavke medicinske, tehničke i druge opreme, uzimajući u obzir potrebe službi i raspoloživa finansijska sredstva. Postupak nabavke određene opreme može se pokrenuti isključivo nakon što su sredstva za istu osigurana i nakon što je konkretna nabavka uvrštena u važeći Plan javnih nabavki. U situacijama kada se pojavi potreba za nabavkom opreme koja nije predviđena planom, a sredstva za tu namjenu su osigurana putem donacija, grantova ili prenamjenom postojećih sredstava, pristupa se donošenju izmjena i dopuna Plana javnih nabavki.

Održavanje opreme se organizuje kao kontinuiran proces, sa ciljem osiguravanja ispravnosti i funkcionalnosti sve ugrađene i korištene opreme. Održavanje može uključivati preventivne preglede, servisne intervencije i otklanjanje kvarova, u zavisnosti od tehničkih karakteristika i preporuka proizvođača. Za svu opremu se vodi evidencija o upotrebi, servisiranju i statusu ispravnosti, a za tehničku ispravnost i blagovremeno održavanje nadležan je tehnički sektor u saradnji sa odgovornim osobljem pojedinih organizacionih jedinica.

1.2 Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000 KM po organizacionim segmentima

Tabelarni prikaz opreme (F.1.)

Tabela 1

Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM, po organizacionim segmentima u 2024. godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Vrsta opreme	Broj aparata	Datum aktivacije
1	2	3	4
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku		18	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG aparat SILUETTE HF	1	1998
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG aparat ICONOS R200 SIEMENS	1	2009
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	CT aparat SIEMENS	1	2012
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG aparat MULTIX SIEMENS	1	2012
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG Mobile Art Evolution SHIMADZU	1	2014
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	MRI SIEMENS 1,5 T	1	2015
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	DIGITALIZATOR ZA OČITAVANJE RTG SNIMAKA	1	2016
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	RTG aparat SHIMADZU	1	2016
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	UZ aparat TOSHIBA, APLIO 300	1	2016
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	CT aparat TOSHIBA	1	2018
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	MR aparat TOSHIBA	1	2018
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	UZ aparat Canon Xario 100G	1	2019
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	CT aparat TOSHIBA	1	2020
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	Mobilni RTG SHIMADZU Fuji FDR Nano	1	2020
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	DIGITALIZATOR FUJI CAPSULA XLII	1	2020
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	Mobilni RTG MAC D GMM	1	2020
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju		9	
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	BRONHOSKOP BF-X30	1	1989
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	ERGOMETAR HP COSMOS	1	2004
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	UZ aparat VIVID 4 GE	1	2006
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	BRONHOSKOP FUJINON 4400	1	2009
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	UZ aparat VIVID S60N GE	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	Bodypletizmograf	1	2024
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	Uređaj za sterilizaciju bronhoskopa	1	2023
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	Bronhoskop	1	2023
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju	UZ aparat AFFINITI CVX ULTRASOUND SYSTEM SA TEE SONDOM TTE SONDOM	1	2024
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju		9	
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1	2007
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEOGASTROSKOP	1	2014
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA KOLONOSKOPOM	1	2018

Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	ENDOSKOPSKI UZV SISTEM EUS	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEO ENDOSKOPSKI SISTEM ZA ERCP	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	MOTORIZIRANI ENDOSKOP	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	VIDEOGASTROSKOP	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	ELEKTROHIRURŠKI GENERATOR-jedinica sa pripadajućim priborom	1	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju	MINDRAY DC-40, Dijagnostički ultrazvučni sistem sa 21,5", LED	1	2021
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku		11	
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR DIMENSION	1	2005
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	BIOHEMIJSKI FLUOROMETRIJSKI ANALIZATOR Status CS	1	2007
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR ELLIPSE	1	2011
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	ACIDOBAZNI ANALIZATOR ROSCHE COBAS	1	2012
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1	2018
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1	2018
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	AUTOMATSKI KOAGULACIJSKI ANALIZATOR	1	2019
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	APARAT ZA MJERENJE ACIDOBAZNOG STATUSA	1	2019
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	APARAT ZA POLUAUTOMATSKU ELEKTROFOREZU AGAROZNIH GELOVA-sa pripadajućim skenerom	1	2019
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	MIKROSKOP SA FAZNI I SVJETLIJIM KONTRASTOM	1	2019
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku	Automatski urinski analizator	1	2023
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku		5	
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	APARAT ZA HEMOKULTURU-BACTEC FX 40	1	2019
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	Quant Studio 5 Real-Time PCR System	1	2021
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	AUTOMATSKI IMUNOTESTER ZA SERIOLOŠKA ISPITIVANJA, Model Mini Vidas	1	2022
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	Autoklav za biološki otpad	1	2024
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	PCR analizator BOSCH	1	2024
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo		9	
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	KOLOR DOPLER-SONO SITE TIP 180-sala	1	2001
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	UZ Voluson 730 GE	1	2006
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	COLPOSKOP OLYMPUS 500	1	2005
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	EDNOSKOP	1	2007
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	KOLPOSKOPIJA	1	2008
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1	2017
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1	2019
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	UZ Voluson 730 Pro GE	1	2019
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo	ULTRAZVUČNI APARAT-prijemna amb	1	2006
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju		34	
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	ENDOSKOP sa kompletnom opremom	1	2007
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	AUTOMATSKI BRZI STERILIZATOR ZA PARNU STEREILIZACIJU	1	2008
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LAPARASKOPSKI I HISTEROSKOPSKI INSTRUMENT	1	2009
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	AUTOMATSKI PARNI STERILIZATOR- sala 1	1	2009
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	NAVIGACIONI SISTEM SA SPINALNOM	1	2012
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	STUB-VIDEOENDOSKOPSKI SISTEM sa pratećim elementima: kolica, LCD monitor, glava kamere	1	2016
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LASER ZA RAZBIJANJE KAMENCA- sa pripadajućim dijelovima	1	2016
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LASER ZA OPERACIJE VENA, HEMOROIDA I KOŽNIH EFLORESCENCI	1	2016

Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	PLAZMA STERILIZATOR,110 litara – sa Trivac pumpom	1	2017
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	GETING AUTOKLAV HS6617-Turbo, Prolazni model sa dvoja vrata	1	2017
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	KAMERA SA PROCESOROM I KABLROM	1	2017
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	STUB ZA ARTROSKOPIJU sa: kamera, pumpa,termokauter, monitor, aparat za hlađenje	1	2017
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	STUB ZA ARTROSKOPIJU, sa: kamera, pumpa za vodu, termokauter, monotor, aparat za hlađenje	1	2017
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA - LIGASHURE	1	2018
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	Digitalni RTG (C-luk) ZIEHM	1	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	MOBILNI DIGITALNI RTG APARAT SA c-lukom	1	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LAPARASKOPSKI STUB 4K-sa pratećom opremom	1	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	UZ LOGIQ F6 GE	1	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	FLEKSIBILNI URETERORENOSKOP sa pratećom opremom	1	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LAPARASKOPSKI STUB - Urologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Radna stanica WM-NP3-laparaskopski stub	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Processor kamere OTV S 200-laparaskopski stub	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	Glava kamere CH – S 200 XZ EA-laparaskopski stub	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Monitor OEV321UH-laparaskopski stub	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Fleksibilni uretoroskop	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	UNAPRJEDENA ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA –za pedijatrij, operacije i operacije odraslih	1	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	LAPARASKOPSKI VIDEO SISTEMRADNA STANICA WM-NP3, kolica, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Monitor OEV321UH-Laparaskopski video sistem	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Insufflator UHI-4,220-240 V- Laparaskopski sistem, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Processor kamere OTV-S200-Laparaskopski video sistem, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Glava kamere – 3CMOS- Laparaskopski video sistem, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Visokofrekfentni uređaj ESG-400, Laparaskopski video sistem, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	-Laparaskopska pumpa za sukciju /irigaciju, LP100, ginekologija	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju	GENERATOR HARMONIC ULTRASONIČNI NOŽ GEN11-ethicin Generator	1	2022
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju		28	
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	MOBILNI ANALOGNI RTG SISTEM Mobile Art Evolution 32 kW	1	2014
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150	1	2018
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150-op.sala 2	1	2018
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA MONITOROM Flow-i C20	1	2019
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA MONITOROM Flow-i C20	1	2019
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR SA MONITOROM	1	2019
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR SA MONITOROM	1	2019
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	PORTABILNI BRONHOSKOP SA LCD MONITOROM	1	2020
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	UZ LOGIQ F6 GE	1	2020
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR-STANDARDNI VENTILATOR-za pedijatrijske pacijente	1	2020

Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – SERVO I – proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 1.	1	2020
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – SERVO I – proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 2.	1	2020
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	ANESTEZIOLOŠKI APARAT – Flow I Getinge	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – SV 300, Mindray	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1	2021
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	APARAT ZA ANESTEZIJU, model CARESTATION 750, proizvođač GEMSIT	1	2022
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	Transportni respirator	1	2024
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	Monitor sa centralnom jedinicom	1	2024
Odjeljenje za neurologiju		5	
Odjeljenje za neurologiju	DIGITALNI EMG/EP SISTEM	1	2010
Odjeljenje za neurologiju	UZ Xario 100 TOSHIBA	1	2015
Odjeljenje za neurologiju	EEG 32-kanalni aparat	1	2019
Odjeljenje za neurologiju	TCD aparat	1	2019
Odjeljenje za neurologiju	UZ Aparat APLIO FLEX	1	2024
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju		3	
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju	UZ AVISO Echograf	1	2016
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju	YAG LASER, OPTIMIS II- sa špalt lampom i stolom	1	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju	Oftamološki mikroskop	1	2024
Odsjek za nuklearnu medicinu		2	
Odsjek za nuklearnu medicinu	UZ aparat	1	1998
Odsjek za nuklearnu medicinu	Gamma SIEMENS Symbia Evo Excel	1	2018
Odjeljenje za urgentnu medicinu		2	
Odjeljenje za urgentnu medicinu	UZ LOGIQ F6 GE	1	2020
Odjeljenje za urgentnu medicinu	DEFIBRILATOR Lifepack 15v4-sa EKG MONITOROM I PACEMAKEROM	1	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju		4	
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	CISTOSKOP	1	1998
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	CISTOSKOP	1	1998
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	UZ VOLUSON 730 GE	1	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	ULTRAZVUČNI APARAT – Versana Premier V2 VS Edition	1	2022
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju		2	
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	UZ Canon Xario 100G TOSHIBA	1	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju	CENTRALNI OKSIMETAR – za pedijatrijske i ostale pacijente	1	2020

Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL		4	
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL	Platforma za videoendoskopiju i stroboskopiju-PES PILOT	1	2024
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL	Radna stolica ORL-ATMOS S 61	1	2024
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL	Mikroskop ORL-ATMOS, View21	1	2024
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za ORL	Operacioni stol-Bicacilar Surgline 3000R	1	2024
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za traumatologiju i ortopediju		1	
Odjeljenje za hirurgiju, Odsjek za traumatologiju i ortopediju	Brza freza	1	2023
Infektivno odjeljenje		1	
Infektivno odjeljenje	UZ aparat	1	2020
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom		14	
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Mikroskop	1	2023
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Mikroskop	1	2023
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Rashladna komora za umrle-Mixta Morgue Until Panel	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Kolica za transport umrlih-Mixta Cadaver Lift	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Toplo -Hladna ploča, stanica za kalupljanje tkiva-Doopath Dante Embedding	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Brojač preparata za imunohistohemiju-IHC Stainer	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Brojač slajdova	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Printer slajdova	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Rezač smrznutih preparata Cryostat Microtome	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Rezač klasičnih preparata Cryostat MT1 Microtome	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Kasete printer	1	2024
Odjeljenje za patologiju sa prosekturom	Tkivni procesor	1	2024
Odjeljenje za bolničku farmaciju- Apoteka		1	
Odjeljenje za bolničku farmaciju- Apoteka	Sterilna laminarna komora	1	2023

1.3 Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000 KM

Tabelarni prikaz opreme (F.2.)

Tabela 2

Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2024 godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana nabavka aparata godini po vrsti	Broj planiranih aparata	Planirana sredstva za nabavku izražena u KM (bez PDV-a)	Realizirana sredstva za nabavku izražena u KM (bez PDV-a)	Index izvršenja	Tačka u Planu javnih nabavki za 2024.g. ROBE-INVESTICIJE
1	2	3	4	5	6	7
Odjeljenje za patologiju i prosekturu	Aparati za patologiju	12	590.503	590.503	100%	90
Odjeljenje za internu medicinu - odsjek za pulmologiju i kardiologiju	Bodypletizmograf	1	134.000	133.986	100%	185
Odjeljenje za internu medicinu - odsjek za pulmologiju i kardiologiju	UZ aparat Affiniti CVX ultrasound system sa tee sondom tte sondom	1	160.000	160.000	100%	III (trećim) Izmjenama Plana nabavki za 2024. godinu, Stavka 1
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	PCR analizator BOSCH	1	60.000	60.000	100%	296
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za ORL	Aparati za orl	4	253.115	252.760	100%	75
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftamologiju	Oftamološki mikroskop	1	150.000	150.000	100%	280
Odjeljenje za neurologiju	UZ aparat Aplio Flex	1	70.000	70.000	100%	III (trećim) Izmjenama Plana nabavki za 2024. godinu, Stavka 2
UKUPNO		21	1.417.618	1.417.249	100%	

1.4 Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku

Tabelarni prikaz opreme (F.3.)

Tabela 3

Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2024 godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana nabavka za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku (izražena u KM)	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku (izražena u KM)	Index izvršenja	Vrsta intervencije vezane za redovno, interventno i preventivno održavanje medicinskih uređaja
1	2	3	4	5
Održavanje opreme "Siemens", Odjeljenje za radiologiju	273.000	273.000	100%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Canon, Fujitsu, Toshiba", Odjeljenje za radiologiju	396.000	396.000	100%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Shimadzu" Odjeljenje za radiologiju,	15.000	10.850	72%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Drager" za različita Odjeljenja	40.000	39.516	99%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "General electric", za različita Odjeljenja	30.000	9.736	32%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Olympus" za različita Odjeljenja,	200.000	193.000	97%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Getinge" za različita Odjeljenja	150.000	117.204	78%	popravka, preventivni i interventni servis
Održavanje opreme "Pyshio control", "Sigma", "Erbe", "Fujinon" "Martin", "Cherion" "Lumed", "Atom", "Aeroplus" za različita Odjeljenja	60.000	60.000	100%	popravka, preventivni i interventni servis
Verifikacija medicinskih aparata za različita Odjeljenja	80.000	45.310	57%	popravka, preventivni i interventni servis
UKUPNO	1.244.000	1.144.616	92%	

G Djelatnost

Djelatnost Opće bolnice “Prim. dr. Abdulah Nakaš” je iskazana u nastavku kroz specijalističko - konsultativnu zdravstvenu zaštitu i bolničku zdravstvenu zaštitu, što je u skladu sa Metodologijom izvještavanja donesenom od strane MZ KS.

Potrebno je naglasiti da iskazivanje pokazatelja o ostvarenim indikatorima u specijalističko-konsultativnoj i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti trenutno nije dovoljno jasno definisano postojećom metodologijom. U narednom periodu potrebno je izvršiti dopune i izmjene ove metodologije kako bi se pravilno prikazala složenost rada Opće bolnice “Prim. dr. Abdulah Nakaš”. Naime, iskazivanje broja usluga po ljekaru ne odražava u potpunosti stvarno opterećenje, jer broj usluga može uključivati i najsloženije intervencije koje traju dugo, kao i jednostavne koje traju kratko.

Takođe, treba uzeti u obzir da se zdravstvena zaštita pruža tokom 24 časa, što značajno utiče na ukupnu opterećenost zdravstvenog osoblja (ukupni pokazatelji bi bili mnogo veći). Nedostatak precizno definisanih indikatora posebno se odnosi na broj zaposlenih po organizacionim segmentima. Naime, u Općoj bolnici “Prim. dr. Abdulah Nakaš” teško je razdvojiti zaposlene u ambulancama, operacionim salama, kabinetima ili uz postelju, pa se za sve indikatore koristi ukupan broj specijalista klinike.

Zdravstvene usluge Opća bolnica “Prim dr Abdulah Nakaš” daje 24 sata 7 dana u sedmici, zasnovane na savremenim medicinskim dostignućima, uz stalno nastojanje da se kvalitet usluga unaprijedi i prilagodi potrebama pacijenata.

Opća bolnica “Prim dr Abdulah Nakaš” u periodu I – XII 2024. godine je pružala usluge građanima Kantona Sarajevo, građanima drugih kantona u Federaciji Bosne i Hercegovine i građanima van Federacije Bosne i Hercegovine, i svim drugim licima koji su imali potrebu za uslugama zdravstvene zaštite. U istom periodu uz kontinuirani rad na poboljšanju kvaliteta radi osiguranja učinkovite, djelotvorne i jednako dostupne zdravstvene zaštite, intenzivno su vršene pripreme za proces reakreditacije bolnice.

U nastavku je dat pregled ostvarenja plana i programa odjeljenja / odjela sa pregledom njihovog djelokruga rada, pruženih specifičnih zdravstvenih usluge, realizovanih projekata/programa, edukacija kao i ostvarene saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama.

1.1 Zdravstvena zaštita

U periodu I-XII 2024. godine u Općoj bolnici “Prim dr Abdulah Nakaš” broj ispisanih bolesnika je 19.915 što je povećanje za 2% u odnosu na isti period prošle godine. Ostvareni broj B.O. dana je 76.486 i manji je za 3% u odnosu na isti period prošle godine. Došlo je do smanjenja prosječne dužine liječenja za 4% (prosječna dužina liječenja 3,8 dan). Iskorištenost kapaciteta na bazi B.O. dana ispisanih bolesnika iznosi 54,0% i manji je za 4%.

Uporedni pregled ostvarenih medicinskih usluga OBS-a za period I - XII 2023.godine i I - XII 2024.godine

r/b	Elementi	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja
		I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)
1	2	3	4	5	6	7
Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita						
1	Broj pregleda	433.453	446.457	458.580	106	103
2	Broj usluga	1.798.493	1.852.448	1.902.499	106	103
3	Broj fizikalnih terapija	287.717	296.349	206.719	72	70
4	Broj laboratorijskih analiza	696.800	710.736	699.578	100	98
5	Broj mikrobioloških analiza	38.577	42.049	38.083	99	91
6	Broj radioloških pregleda	118.121	121.665	120.967	102	99
7	Broj ambulantnih operacija	2.753	2.863	1.048	38	37
Bolnička zdravstvena zaštita						
1	Broj ispisanih bolesnika	19.018	19.509	19.915	105	102
2	Broj BO dana ispisanih bolesnika	76.763	78.570	76.486	100	97
3	Broj operacija	7.406	7.628	10.028	135	131
4	Broj anestezija	5.555	5.722	5.782	104	101
5	Broj poroda	1.366	1.421	1.179	86	83
6	Iskorištenost na bazi BO dana ispisanih bolesnika (%)	54,3%	56,0%	54,0%	99	96
7	Prosječna dužina liječenja (u danima)	4,0	4,0	3,8	95	96
Odjeljenje za urgentnu medicinu						
1	Broj pregleda	35.760	36.833	38.114	107	103
2	Broj prijema	2.902	2.989	3.082	106	103
3	Broj pruženih usluga	177.915	183.252	177.275	100	97
4	Broj opservacija do 24h	6	6	15	250	250

1.1.1 Specijalističko – konsultativna zdravstvena zaštita

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita je specifičan oblik zdravstvene usluge koja se temelji na pružanju medicinske pomoći pacijentima kroz konsultacije i stručnu pomoć specijalista u različitim oblastima medicine. Ovaj oblik zaštite pruža se u slučajevima kada je potrebna dublja i detaljnija dijagnostika ili liječenje koje nije u nadležnosti opšte prakse ili osnovnih zdravstvenih usluga čime se poboljšava kvalitet liječenja i šanse za uspješno izlječenje. Ključne karakteristike specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite: su konsultacije sa specijalistima, dijagnoza i liječenje složenijih slučajeva, podrška ljekarima opšte prakse, pristup uskim granama medicine i interdisciplinarni pristup.

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita obuhvata niz usluga kao što su laboratorijske analize, dijagnostički pregledi, operacije (ako su potrebne) i druge specifične medicinske procedure.

U nastavku je dat pregled podataka / indikatora specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite.

Tabela 19: Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara za period I - XII / 2024	Realizovana prosječna dnevna opterećenost ljekara u periodu I - XII / 2024	Index izvršenja (4/3)
1	2	3	4	5
1	Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	53,0	47,0	89
2	Kabinet za plastičnu hirurgiju	29,0	13,0	45
3	Kabinet za vaskularnu hirurgiju	16,0	19,0	119
4	Kabinet za ortopediju	45,0	48,0	107
5	Kabinet za urologiju	45,0	54,0	120
6	Kabinet za oftalmologiju	51,0	50,0	98
7	Kabinet za otorinolaringologiju	27,0	16,0	59
8	Kabinet za ginekologiju	13,0	15,0	115
9	Kabinet za akušerstvo	20,0	17,0	85
10	Kabinet za opću internu medicinu	16,0	8,0	50
11	Kabinet za gastroenterologiju	19,0	18,0	95
12	Kabinet za dijabetologiju	9,0	14,0	156
13	Kabinet za reumatologiju	8,0	5,0	63
14	Kabinet za dermatovenerologiju	17,0	14,0	82
15	Kabinet za infektologiju	8,0	1,0	13
16	Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	10,0	4,0	40
17	Kabinet za kardiologiju	24,0	14,0	58
18	Kabinet za onkologiju*	23,0	69,0	300
19	Kabinet za nefrologiju	7,0	18,0	257
20	Kabinet za pedijatriju	28,0	28,0	100
21	Kabinet za neurologiju	50,0	48,0	96
22	Ambulanta za anesteziološke preglede	13,0	14,0	108
23	Ambulanta za terapiju bola	7,0	24,0	343
24	Odjeljenje za urgentnu medicinu	50,0	52,0	104
25	Kabinet za maksilofacijalnu hirurgiju	0,0	11,0	-
26	Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	21,0	22,0	105
27	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	56,0	28,0	50
28	Odsjek za nuklearnu medicinu	19,0	16,0	84

Tabela 20: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj, mikrobiološkoj, patološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Laboratorijska dijagnostika									
		Broj uzoraka					Broj analiza				
		Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja
		I - XI / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)	I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(10/8)	(10/9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Medicinsko hemijska dijagnostika	66.707	68.041	61.564	92	90	497.804	507.760	458.265	92	90
2	Laboratorijska hematologija i koagulacija	32.454	33.103	39.375	121	119	198.996	202.976	241.313	121	119
	Ukupno	99.161	101.144	100.939	102	100	696.800	710.736	699.578	100	98

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Mikrobiološka dijagnostika									
		Broj uzoraka					Broj analiza				
		Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja
		I - XI / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)	I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(10/8)	(10/9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Mikrobiološka dijagnostika	10.115	11.000	8.608	85	78	38.636	38.636	34.042	88	88
2	Sanitarno mikrobiološka dijagnostika	770	839	968	126	115	3.412	3.412	4.041	118	118
	Ukupno	10.885	11.839	9.576	88	81	42.048	42.048	38.083	91	91

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Citološka i patološka dijagnostika									
		Broj uzoraka					Broj analiza				
		Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja
		I - XI / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)	I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(10/8)	(10/9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Patologija	4.641	4.746	5.760	124	121	62.116	63.358	94.530	152	149
	Ukupno	4.641	4.746	5.760	124	121	62.116	63.358	94.530	152	149

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Transfuziologija									
		Broj uzoraka					Broj analiza				
		Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja	Ostvarenje	Plan	Ostvarenje	Index izvršenja	Index izvršenja
		I - XI / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)	I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(10/8)	(10/9)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Odsjek za transfuzijsku medicinu	4.374	4.500	5.040	115	112	38.319	39.469	44.795	117	113
	Ukupno	4.374	4.500	5.040	115	112	38.319	39.469	44.795	117	113

Tabela 20a: Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara na urađene dijagnostičke procedure za period I - XII / 2024	Realizovana prosječna dnevna opterećenost ljekara u odnosu na urađene dijagnostičke procedure u periodu I - XII / 2024	Index izvršenja (4/3)
1	2	3	4	5
1	Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku	649,1	639,0	98
2	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	53,9	37,0	69
3	Odsjek za patologiju sa prosekturom	48,5	91,0	188
4	Odsjek za transfuzijsku medicinu	54,1	61,0	113

Tabela 21: Prikaz broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj posjeta I - XII / 2024
1	2	3
1	Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	12.348
2	Kabinet za plastičnu hirurgiju	658
3	Kabinet za vaskularnu hirurgiju	3.040
4	Kabinet za ortopediju	24.872
5	Kabinet za urologiju	5.665
6	Kabinet za oftalmologiju	5.217
7	Kabinet za otorinolaringologiju	8.107
8	Kabinet za maksilofacijalnu hirurgiju	1.763
9	Kabinet za ginekologiju	7.891
10	Kabinet za akušerstvo	8.593
11	Kabinet za opću internu medicinu	2.129
12	Kabinet za gastroenterologiju	4.778
13	Kabinet za dijabetologiju	3.573
14	Kabinet za reumatologiju	1.988
15	Kabinet za dermatovenerologiju	11.097
16	Kabinet za infektologiju	448
17	Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	3.012
18	Kabinet za kardiologiju	7.061
19	Kabinet za onkologiju	3.590
20	Kabinet za nefrologiju	942
21	Kabinet za pedijatriju	7.344
22	Kabinet za neurologiju	12.527
23	Ambulanta za anesteziološke preglede	7.234
24	Ambulanta za terapiju bola	1.267
25	Odjeljenje za urgentnu medicinu	38.114
26	Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	11.664
27	Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	111.645
28	Odsjek za nuklearnu medicinu	8.519
29	Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	9.576
30	Odsjek za patologiju sa prosekturom	5.760
31	Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku, laboratorijsku dijagnostiku	100.939
32	Odsjek za transfuzijsku medicinu	5.040
	UKUPNO	436.401

Tabela 22: Prikaz broja zahtjeva i broja realizovanih ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj realizovanih pregleda I - XII / 2024
1	2	3
1	UZ srca	2.491
2	UZ gastroenterološki	29
3	Dopler sonografija	73
4	UZ muskuloskeletne strukture	1.580
5	UZ bubrega	7.971
6	UZ dojke	61
7	UZ jetre	7.956
8	UZ mokraćnog mjegura	7.650
9	UZ pankreasa	7.956
10	UZ slezene	7.956
11	UZ štitne žlijezde	1.548
12	UZ žučnog mjehura	7.956
13	Ginekologija - ultrazvučna dijagnostostika	9.495
14	UZ u oftalmologiji	1.820
15	Transkranijalni dopler (TCD)	497
16	UZ perifernih nerava	184
17	UZ mozga novorođenčeta	57
18	UZ dječijih kukova	0
19	UZ u cistoskopiji	533
20	CD - KSV – Kolor dopler kr.s. vrata	1.542
	UKUPNO	67.355

Tabela 23: Prikaz broja zahtjeva i broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj realizovanih pregleda I - XII / 2024
1	2	3
1	MRI	6.421
2	CT dijagnostika	10.451
3	Rtg probavna dijagnostika	296
4	Fistulografija	0
5	Urodijagnostika	2
6	Muskuloskeletna dijagnostika	40.499
7	RTG - pluća	5.193
8	Davanje kontrasta	4.281
	UKUPNO	67.143

Tabela 24: Prikaz broja zahtjeva i broj realizovanih ostalih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj realizovanih pregleda I - XII / 2024
1	2	3
1	Elektromioneurografija (EMNG)	892
2	Elektroencefalografija (EEG)	337
3	Gastroskopija	1.476
4	Kolonoskopija i rektosigmoidoskopija	917
5	Polipektomije	131
6	Biopsija	286
7	Bronhoskopije	87
8	Bronhoaspiracije	80
9	Spirometrije	343
10	Ergometrijski test	794
11	Holter-monitoring	1.451
12	Scintigrafija miokarda	0
13	Elektrokardiogram (EKG)	2.889
14	Akutne hemodijalize	0
15	Cistoskopija	942
16	Vestibulometrija	802
17	Audiometrija	448
18	Timpanometrija	569
19	Scintigrafija (Nuklearna)	3.230
20	Terapije radioaktivnim jodom	3
21	Hormonalni status-vađenje krvi	631
22	Aplikacija bisfosfonata	52
23	EUS	115
24	ERCP	37
25	Enteroskopija	0
	UKUPNO	16.512

Tabela 25: Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja I - XII / 2024
1	2	3
1	RTG – Probavna dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	2 dana
	<i>ambulantni</i>	30 dana
2	Urodijagnostika	
	<i>bolnički</i>	2 dana
	<i>ambulantni</i>	10 dana
3	Muskuloskeletna dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	7 dana
4	MRI dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	3 dana
	<i>ambulantni</i>	30 dana
5	CT dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	2 dana
	<i>ambulantni</i>	30 dana
6	UZ dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	7 dana

Tabela 26: Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja I - XII / 2024
1	2	3
1	RTG – Probavna dijagnostika	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	do 90 dana
2	Transkranijalni dopler	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	do 90 dana
3	Elektromioneurografija (EMNG)	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	do 30 dana
4	Elektroencefalografija (EEG)	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	do 30 dana
5	Uz perifernih nerava	
	<i>bolnički</i>	0 dana
	<i>ambulantni</i>	do 30 dana

1.1.2 Bolnička zdravstvena zaštita

Bolnička zdravstvena zaštita predstavlja specifičan oblik zdravstvene zaštite koja se pruža pacijentima u bolničkim ustanovama. Ovaj oblik zaštite obuhvata sve medicinske usluge koje se pružaju u okviru bolnice, uključujući dijagnostiku, liječenje, operacije, postoperativnu njegu, intenzivnu njegu, kao i specijalističke i terapijske usluge koje zahtijevaju bolničke uslove. Ključne karakteristike bolničke zdravstvene zaštite: hospitalizacija, specijalizovane usluge, operacije i hirurške intervencije, intenzivna njega, postoperativna i post-hospitalizacijska njega, multidisciplinarni timovi, dijagnostičke usluge kao i urgentna medicinska pomoć.

U nastavku je dat pregled podataka / indikatora bolničke zdravstvene zaštite.

Tabela 27: Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	3.787	3.901	3.267	86	84
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	254	262	359	141	137
3	Odsjek za urologiju	373	384	408	109	106
4	Odjeljenje za oftalmologiju	874	900	1.033	118	115
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	1.131	1.165	1.169	103	100
6	Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	1.422	1.436	1.657	117	115
7	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	446	459	594	133	129
8	Odsjek za ginekologiju	1.082	1.125	1.218	113	108
9	Odsjek za akušerstvo	1.366	1.421	1.174	86	83
10	Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	2.399	2.423	2.232	93	92
11	Odsjek za neonatologiju	1.376	1.417	1.182	86	83
12	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	240	245	323	135	132
13	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	356	363	300	84	83
14	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	555	566	461	83	81
15	Odsjek za plućne bolesti	165	170	167	101	98
16	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	118	122	201	170	165
17	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	1.831	1.868	3.060	167	164
18	Odsjek za opću neurologiju	650	341	320	49	94
19	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	0	329	333	-	101
20	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	378	389	442	117	114
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	177	184	15	8	8
22	Odsjek za visokokontagiozne bolesti	38	40	0	0	0
	UKUPNO	19.018	19.510	19.915	105	102

Tabela 28: Prikaz broja ostvarenih bolničkih dana po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	9.411	9.693	8.029	85	83
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1.158	1.193	1.428	123	120
3	Odsjek za urologiju	2.160	2.225	2.335	108	105
4	Odjeljenje za oftalmologiju	2.888	2.975	3.036	105	102
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	3.188	3.284	2.919	92	89
6	Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	9.441	9.441	10.410	110	110
7	Odsjek hiruršku intenzivnu terapiju	2.063	2.125	2.035	99	96
8	Odsjek za ginekologiju	3.256	3.386	3.357	103	99
9	Odsjek za akušerstvo	3.938	4.096	3.417	87	83
10	Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	7.822	7.900	6.925	89	88
11	Odsjek za neonatologiju	2.635	2.714	2.320	88	85
12	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	2.866	2.923	3.715	130	127
13	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	4.069	4.150	3.181	78	77
14	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	4.265	4.350	3.829	90	88
15	Odsjek za plućne bolesti	2.036	2.097	2.342	115	112
16	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	960	989	1.707	178	173
17	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	1.831	1.868	3.060	167	164
18	Odsjek za opću neurologiju	2.977	2.664	3.132	105	118
19	Neurološka intenzivna njega	373	0	0	0	-
20	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	3.833	4.735	3.259	85	69
21	Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	5.383	5.544	6.033	112	109
22	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	172	179	17	10	9
23	Odsjek za visokokontagiozne bolesti	38	40	0	0	0
	UKUPNO	76.763	78.571	76.486	100	97

Tabela 29: Prikaz procenata zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	61,4%	63,2%	51,1%	83	81
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	63,0%	64,9%	195,6%	310	301
3	Odsjek za urologiju	59,2%	61,0%	64,0%	108	105
4	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	89,2%	89,2%	98,4%	110	110
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	51,4%	52,9%	47,0%	92	89
6	Odjeljenje za oftalmologiju	39,6%	40,8%	41,6%	105	102
7	Odsjek za ginekologiju	40,6%	42,2%	41,8%	103	99
8	Odsjek za akušerstvo	59,9%	62,3%	52,0%	87	83
9	Odsjek za neonatologiju	40,1%	41,3%	35,3%	88	85
10	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	37,6%	38,7%	42,5%	113	110
11	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	58,4%	59,6%	52,5%	90	88
12	Odsjek za plućne bolesti	55,8%	57,5%	64,2%	115	112
13	Odsjek za gastroenterohepatologiju i endokrinologiju	43,6%	0,0%	87,2%	200	-
14	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	92,9%	90,7%	50,9%	55	56
15	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	70,7%	72,1%	69,7%	99	97
16	Odjeljenje za pedijatriju	97,4%	98,4%	86,2%	89	88
17	Odsjek za opću neurologiju	45,0%	40,5%	47,7%	106	118
18	Neurološka intenzivna njega	26,0%	0,0%	0,0%	0	-
19	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	88,0%	81,1%	74,4%	85	92
20	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	56,7%	58,4%	68,9%	121	118
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	4,3%	4,5%	0,4%	10	9
22	Odsjek za onkologiju sa dnevnim bolnicom	0,0%	0,0%	83,8%	-	-
23	Odjeljenje za infektivne bolesti	0,2%	0,3%	0,0%	0	0
	UKUPNO	54,3%	56,0%	54,3%	100	97

Tabela 30: Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	42	42	43	102	102
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2	2	2	100	100
3	Odsjek za urologiju	10	10	10	100	100
4	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	29	29	100	100
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	17	100	100
6	Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	20	100	100
7	Odsjek za ginekologiju	22	22	22	100	100
8	Odsjek za akušerstvo	18	18	18	100	100
9	Odsjek za neonatologiju	18	18	18	100	100
10	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	11	11	11	100	100
11	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20	20	100	100
12	Odsjek za plućne bolesti	10	10	10	100	100
13	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	18	27	20	111	74
14	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	12	0	10	83	-
15	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	8	8	8	100	100
16	Odjeljenje za pedijatriju (sa Dnevnom bolnicom)	22	22	22	100	100
17	Odsjek za opću neurologiju	18	18	18	100	100
18	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	12	12	12	100	100
19	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26	26	24	92	92
20	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	0	0	10	-	-
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	11	100	100
22	Odjeljenje za infektivne bolesti	41	44	32	78	73
	UKUPNO	387	387	387	100	100

Tabela 31: Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	3,82	3,50	2,15	56	61
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1,00	1,00	1,00	100	100
3	Odsjek za urologiju	2,50	2,00	2,00	80	100
4	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	3,63	3,63	2,42	67	67
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	2,13	1,70	2,13	100	125
6	Odjeljenje za oftalmologiju	4,00	4,00	4,00	100	100
7	Odsjek za ginekologiju	3,67	3,50	3,14	86	90
8	Odsjek za akušerstvo	3,00	3,00	3,00	100	100
9	Odsjek za neonatologiju	3,60	3,30	3,00	83	91
10	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	5,50	3,50	11,00	200	314
11	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	3,33	3,20	2,86	86	89
12	Odsjek za plućne bolesti	3,33	3,33	2,50	75	75
13	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	1,93	1,93	2,86	-	148
14	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	0,00	0,00	2,50	-	-
15	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	1,00	1,00	1,00	-	100
16	Odjeljenje za pedijatriju	4,40	4,40	3,67	-	83
17	Odsjek za opću neurologiju	3,00	3,00	3,60	-	120
18	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	2,00	2,00	2,00	-	100
19	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	6,00	6,00	4,80	-	80
20	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	1,00	1,00	0,69	-	69
21	Odjeljenje za infektivne bolesti	22,00	20,00	-	-	-

Tabela 32: Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3		4		5
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	1,91	1,90	2,05	107	108
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	0,50	0,50	0,50	100	100
3	Odsjek za urologiju	0,77	0,75	1,25	162	167
4	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	1,53	1,40	1,53	100	109
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	1,55	1,50	0,89	57	59
6	Odjeljenje za oftalmologiju	2,00	2,00	1,43	72	72
7	Odsjek za ginekologiju	1,16	1,12	1,10	95	98
8	Odsjek za akušerstvo	1,13	1,10	1,29	114	117
9	Odsjek za neonatologiju	1,80	1,75	2,00	111	114
10	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0,44	0,40	0,79	180	198
11	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	1,33	1,28	1,82	137	142
12	Odsjek za plućne bolesti	1,11	1,10	1,25	113	114
13	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	2,15	1,02	6,67	310	654
14	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	2,15	0,00	1,00	47	-
15	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	0,42	0,40	0,53	126	133
16	Odjeljenje za pedijatriju	1,29	1,25	1,22	95	98
17	Odsjek za opću neurologiju	1,64	1,60	1,80	110	113
18	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	1,60	1,50	1,00	63	67
19	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	1,00	1,00	1,00	100	100
20	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,52	0,50	0,52	100	104
21	Odjeljenje za infektivne bolesti	0,00	40,00	-	-	-

Tabela 33: Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Opšta hirurgija	3.599	3.707	2.934	82	79
2	Plastična hirurgija	209	215	66	32	31
3	Maksilofacijalna hirurgija	38	39	175	461	449
4	Vaskularna hirurgija	207	213	311	150	146
5	Ortopedija	1.108	1.141	1.324	119	116
6	Urologija	255	263	253	99	96
7	Otorinolaringologija	1.101	1.134	1.110	101	98
8	Oftalmologija	1.247	1.284	1.400	112	109
9	Ginekologija	1.467	1.511	1.407	96	93
10	Dnevna bolnica (UC)	0	0	1.048	-	-
	UKUPNO	9.231	9.507	10.028	109	105

Tabela 34: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Opšta hirurgija	0,99	1,02	0,62	63	61
2	Plastična hirurgija	0,57	0,59	0,18	32	31
3	Vaskularna hirurgija	0,28	0,29	0,43	154	148
4	Maksilofacijalna hirurgija	0,10	0,11	0,48	480	436
5	Ortopedija	0,38	0,39	0,40	105	103
6	Urologija	0,17	0,18	0,14	82	78
7	Otorinolaringologija	0,43	0,44	0,50	116	114
8	Oftalmologija	0,68	0,70	0,77	113	110
9	Ginekologija	0,33	0,34	0,30	91	88

Tabela 35: Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I - XII / 2023	Plan I - XII / 2024	Ostvarenje I - XII / 2024	Index izvršenja (5/3)	Index izvršenja (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastčnom hirurgijom)	2,0	2,0	2,0	100	100
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	5,0	5,0	4,0	80	80
3	Odsjek za urologiju	6,0	6,0	6,0	100	100
4	Odjeljenje za oftalmologiju	3,0	3,0	3,0	100	100
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	3,0	3,0	2,0	67	67
6	Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	7,0	7,0	6,0	86	86
7	Odsjek hiruršku intenzivnu terapiju	5,0	5,0	3,0	60	60
8	Odsjek za ginekologiju	3,0	3,0	3,0	100	100
9	Odsjek za akušerstvo	3,0	3,0	3,0	100	100
10	Odjeljenje za pedijatriju	3,0	3,0	3,0	100	100
11	Odsjek za neonatologiju	2,0	2,0	2,0	100	100
12	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	12,0	12,0	12,0	100	100
13	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	11,0	11,0	11,0	100	100
14	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	8,0	8,0	8,0	100	100
15	Odsjek za plućne bolesti	12,0	11,0	14,0	117	127
16	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	8,0	8,0	8,0	100	100
17	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	1,0	1,0	1,0	100	100
18	Odsjek za opću neurologiju	8,0	7,0	10,0	125	143
19	Odsjek za cerebrovaskulame bolesti	14,0	12,0	10,0	71	83
20	Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	14,0	14,0	14,0	100	100
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	1,0	1,0	1,0	100	100
22	Odjeljenje za infektivne bolesti	1,0	1,0	-	-	-
	UKUPNO	4,0	4,0	3,8	95	96

Tabela 36: Prikaz procenta postoperativnih komplikacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Procenat postoperativnih komplikacija kod operisanih bolesnika u periodu I - XII / 2024
1	2	3
1	Opšta hirurgija	1,02%
2	Plastična hirurgija	0,00%
3	Maksilofacijalna hirurgija	0,00%
4	Vaskularna hirurgija	0,64%
5	Ortopedija	0,15%
6	Urologija	0,00%
7	Otorinolaringologija	0,45%
8	Oftalmologija	0,00%
9	Ginekologija	0,07%

Tabela 37: Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj umrlih u bolnici I - XII / 2024	Procent obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici I - XII / 2024
1	2	3	4
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	3	0,00%
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	1	0,00%
3	Odsjek za urologiju	1	0,00%
4	Odjeljenje za oftalmologiju	1	0,00%
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	0	-
6	Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	14	0,00%
7	Odsjek hiruršku intenzivnu terapiju	47	0,00%
8	Odsjek za ginekologiju	0	-
9	Odsjek za akušerstvo	0	-
10	Odjeljenje za pedijatriju	0	-
11	Odsjek za neonatologiju	0	-
12	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	19	0,00%
13	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	14	0,00%
14	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	8	0,00%
15	Odsjek za plućne bolesti	6	0,00%
16	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	93	0,00%
17	Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	0	-
18	Odsjek za opću neurologiju	0	-
19	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	18	0,00%
20	Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	1	0,00%
21	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0	-
22	Odjeljenje za infektivne bolesti	0	-
	UKUPNO	226	0,00%

Tabela 38: Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Prosječna dužina čekanja za prijem I - XII / 2024
1	2	3
1	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	do 30 dana
2	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	0 dana
3	Odsjek za urologiju	do 7 dana
4	Odjeljenje za oftalmologiju	do 10 mjeseci
5	Odjeljenje za otorinolaringologiju	do 5 dana
6	Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	do 60 dana
7	Odsjek za ginekologiju	0 dana
8	Odsjek za akušerstvo	0 dana
9	Odjeljenje za pedijatriju	0 dana
10	Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	do 7 dana
11	Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	do 5 dana
12	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	do 5 dana
13	Odsjek za plućne bolesti	1 do 2 dana
14	Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0 dana
15	Odsjek za opću neurologiju	do 5 dana
16	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	0 dana
17	Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	do 30 dana
18	Odjeljenje za infektivne bolesti	0 dana

II-IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU

1 Uvod

Izveštaj o finansijskom poslovanju je dio ukupnog Izveštaja o radu i finansijskom poslovanju Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš". Sačinjen je na bazi Metodologije izrade godišnjeg izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova koja je utvrđena od strane Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo i Odluke o metodologiji (Službene novine Kantona broj 23/09) i Odluci o metodologiji i donošenju Programa rada i Izveštaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (Službene novine Kantona broj 23/21) i Odluke o verifikaciji Odluke o metodologiji i donošenju Programa rada i Izveštaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija (Sl.novine Kantona broj 1/23 - prečišćeni tekst).

U Izveštaju o finansijskom poslovanju su prikazani podaci o ostvarenim prihodima po izvorima sredstava i izvršenim rashodima po namjenama za period januar-decembar 2024. godine, sa uporednim podacima za isti period 2023. godine, kao i planiranim podacima prema finansijskom planu za 2024. godinu i rebalansu finansijskog plana za 2024 godinu.

Opća bolnica "Prim. dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo, kao javna zdravstvena ustanova od posebnog značaja za Kanton Sarajevo i šire područje, tokom 2024. godine nastavila je s realizacijom svoje ključne uloge u zdravstvenom sistemu kroz pružanje kvalitetne i dostupne sekundarne zdravstvene zaštite. Bolnica djeluje u okviru zakonskih i strateških smjernica koje određuje njen osnivač, Skupština Kantona Sarajevo, preko resornog Ministarstva zdravstva koje vrši nadzor i osigurava regulatornu, plansku i finansijsku podršku.

Osnovni izvor finansiranja rada bolnice tokom izvještajne godine bio je ugovor sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo (Ugovor broj 01-33-5-1804/24 od 29.01.2024. godine), kojim su definisana prava i obaveze u vezi sa pružanjem zdravstvenih usluga osiguranim licima na području Kantona Sarajevo.

Tokom izvještajnog perioda potpisani su i Aneksi ugovora:

- Aneks 1 (broj:01-33-5-1804-A1/24 od 03.06.2024. godine)
- Aneks 2 (broj 01-33-5-1804-A2/24 od 25.10.2024. godine)
- Aneks 3 (broj 01-33-5-1804-A3/24 od 23.12.2024. godine)

Na osnovu ovih aneksa sačinjen je rebalans finansijskog plana prihoda i rashoda, koji je odobren od strane Upravnog odbora, u skladu sa Odlukom broj 44-450-212/24 od 26.11.2024. godine.

Osim osnovnog ugovora s domicilnim kantonalnim zavodom zdravstvenog osiguranja, tokom 2024. godine bolnica je nastavila ugovoreni odnos sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH putem Fonda solidarnosti. Ovaj ugovor obuhvata pružanje visokospecijaliziranih zdravstvenih usluga za sve osiguranike u FBiH, kao što su onkološke terapije, kompleksni operativni zahvati, napredna dijagnostika i rehabilitacija, te druge procedure koje zahtijevaju specijalizovane timove i opremu. Sredstva su se doznlačavala po odobrenim slučajevima, u skladu s pravilnicima Fonda solidarnosti.

U okviru regionalne saradnje, bolnica je imala aktivan ugovor sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Bosansko-podrinjskog kantona Goražde, kojim je osigurano pružanje usluga osiguranicima tog kantona – prije svega u oblastima interne medicine, hirurgije, ginekologije, otorinolaringologije, kao i laboratorijske i radiološke dijagnostike. Ovaj ugovor omogućava dostupnost sekundarne zdravstvene zaštite za stanovnike BPK-a, dok bolnici donosi dodatne prihode po osnovu realizovanih usluga.

2 Pregled kapaciteta

Pregled kapaciteta OBS-a

OZU 1

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Stanje zdravstvene ustanove		
		Stanje na dan 31.12.2023	Stanje na dan 31.12.2024	Index izvršenja (4/3)
1	2	3	4	5
I	Primarna zdravstvena zaštita			-
1.1.	Broj domova zdravlja			-
1.2.	Broj ambulanti u domu zdravlja			-
1.3.	Broj ambulanti porodične medicine			-
II	Specijalističko - konsultativna zdravstvena zaštita (svih nivoa)			-
2.1.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti			-
2.2.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	40	40	100
III	Bolničko-stacionarna djelatnost			-
3.1.	Stacionari u domu zdravlja			-
3.1.1.	Broj stacionara u domu zdravlja			-
3.1.2.	Broj bolesničkih postelja u stacionarima domova zdravlja			-
3.2.	Opšte bolnice			-
3.2.1.	Broj odjeljenja u opštoj bolnici	12	12	100
3.2.2.	Broj bolesničkih postelja u opštoj bolnici	387	387	100
3.3.	Kantonalne bolnice			-
3.3.1.	Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici			-
3.3.2.	Broj bolesničkih postelja u kantonalnoj bolnici			-
3.4.	Klinički centri			-
3.4.1.	Broj klinika			-
3.4.2.	Broj bolesničkih postelja u klinikama i Kliničkim centrima			-
IV	Farmaceutska djelatnost			-
4.1.	Broj apoteka	1	1	100

3 Pregled prihoda

Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je u periodu I-XII 2024. godine ostvarila ukupan prihod u iznosu KM 72.060.978 što predstavlja povećanje od 20% (KM 12.215.049) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2023. godine KM 59.845.929.

PREGLED PRIHODA OBS ZA PERIOD I - XII / 2024						OZU-2	
r/b	Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (5/3)	Index (5/4)	
1	2	3	4	5	6	7	
1	PRIHODI IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	55.370.233	72.295.639	67.159.341	121	93	
1.1.	DOMICILNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	54.902.082	71.840.149	66.743.313	122	93	
1.2.	FEDERALNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA	48.995	270.000	239.237	488	89	
1.3.	OSTALI ZAVODI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA (KANTONALNI / ŽUPANIJSKI)	141.312	155.000	153.782	109	99	
1.4.	UČEŠĆE (PARTICIPACIJA) OSIGURANIH LICA U TROŠKOVIMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	275.843	0	0	0	-	
1.5.	PRIHODI OSTVARENI PO OSNOVU PRUŽANJA USLUGA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE OSIGURANIM LICIMA SA PODRUČJA RS I DB	2.001	30.490	23.008	1.150	75	
1.6.	PRIHOD IZ BUDŽETA OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	0	0	0	-	-	
2	PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	4.475.696	4.754.406	4.901.638	110	103	
2.1.	DIREKTNNA PLAĆANJA PRAVNIH I FIZIČKIH LICA	1.047.893	1.276.962	1.395.952	133	109	
2.2.	PRIHOD IZ BUDŽETA IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	1.324.517	1.399.369	1.373.165	104	98	
2.3.	HUMANITARNI PRIHODI - DONACIJE	289.450	237.185	252.555	87	106	
2.4.	OSTALI PRIHODI	1.813.837	1.840.890	1.879.966	104	102	
(1+2)	UKUPNI PRIHODI PO IZVORIMA	59.845.929	77.050.045	72.060.978	120	94	
PRIHOD OD ZZO KS - REFUNDACIJA BOLOVANJA		140.251	0	159.247	114	-	

U 2024. godini, četiri prihodne stavke s najvećim nominalnim rastom ostvarile su ukupno KM 68.885.524, što čini 95,6% ukupnih prihoda. Ove stavke predstavljaju ključne nosioce rasta i raspoređene su na sljedeći način:

- **Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja** - čine 93% ukupnih prihoda, što iznosi KM 66.743.313. Ovo je očekivano s obzirom na to da se radi o osnovnom izvoru finansiranja zdravstvenog sistema. Ovaj iznos pokriva većinu troškova za finansiranje kardova, materijalnih troškova, odnosno zdravstvenih usluga i osnovnih potreba osiguranih lica. S obzirom na visok procenat, možemo zaključiti da sistem i dalje zavisi u velikoj mjeri od doprinosa kroz obavezno zdravstveno osiguranje.
- **Ostali prihodi** - čine 3% ukupnih prihoda, što iznosi KM 1.879.966. Ovi prihodi obuhvataju izvore finansiranja koji nisu povezani sa osnovnim zdravstvenim osiguranjem ali čine važan dio ukupnog prihoda zdravstvenih ustanova. Svaka od stavki odnosi se na specifične izvore prihoda koji dopunjuju osnovne izvore finansiranja sistema.
- **Prihod od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja** – iznosi KM 239.237 i odnosi se na finansijska sredstva koja se ostvaruju kroz ugovore i saradnju sa Federalnim zavodom, koji je odgovoran za finansiranje i organizaciju zdravstvene zaštite u Federaciji Bosne i Hercegovine.
- **Prihod od pruženih zdravstvenih usluga od Fonda zdravstvenog osiguranja (FZO) Republike Srpske i Brčko distrikta** – iznosi KM 23.008 i predstavljaju sredstva koja zdravstvene ustanove ostvaruju kroz pružanje zdravstvenih usluga osiguranim licima na teritorijama Republike Srpske i Brčko distrikta.

UPOREDNI PREGLED OSTVARENOG PORASTA PRIHODA PO VRSTAMA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
DOMICILNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	54.902.082	71.840.149	66.743.313	122	93
FEDERALNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA	48.995	270.000	239.237	488	89
OSTALI PRIHODI	1.813.837	1.840.890	1.879.966	104	102
PRIHODI OSTVARENI PO OSNOVU PRUŽANJA USLUGA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE OSIGURANIM LICIMA SA PODRUČJA RS I DB	2.001	30.490	23.008	1.150	75
UKUPNO	56.766.915	73.981.529	68.885.524	121	93

- **Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog** - Povećali su se za 22%, odnosno za KM 11.841.231.
- **Prihod od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja** - Povećali su se za 488%, odnosno za KM 190.242.
- **Ostali prihodi** - Povećali su se za 4%, odnosno za KM 66.129.
- **Prihod od pruženih zdravstvenih usluga od Fonda zdravstvenog osiguranja (FZO) Republike Srpske i Brčko distrikta** - Povećali su se za 1.150%, odnosno za KM 21.007.

UPOREDNI PREGLED OSTVARENOG SMANJENJA PRIHODA PO VRSTAMA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
UČEŠĆE (PARTICIPACIJA) OSIGURANIH LICA U TROŠKOVIMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	275.843	0	0	0	-
HUMANITARNI PRIHODI - DONACIJE	289.450	237.185	252.555	87	106

U isto vrijeme došlo je do smanjenja prihoda zbog ukidanja participacije odnosno stavljanja van snage Odluke o ličnom učešću osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite i snošenju troškova liječenja na teritoriji Kantona Sarajevo (Službene novine KS broj 11/24) i smanjenja prihoda od donacija.

U narednim tabelama prikazani su podaci o ostvarenim povećanjima i smanjenjima prihoda po pojedinačnim stavkama.

PREGLED OSTVARENOG PORASTA PRIHODA PO VRSTAMA			
Opis	Opis	Procenat %	Iznos KM
1	2	3	4
DOMICILNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA	PORAST	22%	11.841.231
FEDERALNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA	PORAST	488%	190.242
OSTALI PRIHODI	PORAST	4%	66.129
PRIHODI OSTVARENI PO OSNOVU PRUŽANJA USLUGA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE OSIGURANIM LICIMA SA PODRUČJA RS I DB	PORAST	1150%	21.007

PREGLED OSTVARENOG SMANJENJE PRIHODA PO VRSTAMA			
Opis	Opis	Procenat %	Iznos KM
1	2	3	4
UČEŠĆE (PARTICIPACIJA) OSIGURANIH LICA U TROŠKOVIMA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	SMANJENJE	-100%	-275.843
HUMANITARNI PRIHODI - DONACIJE	SMANJENJE	-17%	-36.895

U nastavku je dat detaljan pregled prihoda Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" za period I-XII 2024. godine:

3.1 Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja kantona Sarajevo

STRUKTURA PRIHODA OSTVARENIH OD STRANE DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA ZA PERIOD I - XII / 2024					OZU 2a	
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XI / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)	
1	2	3	4	5	6	
NAKNADA ZA BRUTO PLATE	36.808.470	49.816.799	46.080.802	125	93	
NAKNADA ZA TOPLI OBROK	2.140.587	2.887.570	2.631.896	123	91	
NAKNADA ZA PREVOZ	367.617	457.994	417.442	114	91	
NAKNADA ZA REGRES	448.855	604.227	542.634	121	90	
NAKNADA ZA UPRAVNI I NADZORNI ODBOR	34.839	34.840	34.840	100	100	
NAKNADA ZA MATERIJALNE TROŠKOVE	13.292.113	14.415.381	14.362.566	108	100	
UKUPNO I	53.092.481	68.216.811	64.070.179	121	94	
SREDSTVA ZA FINASIRANJE OBAVEZA PO AMANDMANU SK ZA NAMIRIVANJE OBAVEZA PREMA ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA ZA PRELAZAK 5 DR SPECIJALISTA PEDIJATARA U JU OPĆA BOLNICA	-	500.000	-	-	-	
NAKNADA ZA RAD ZA SPECIJALIZANTE KOJI SU SPECIJALISTIČKI STAŽ ZAPOČELI U PRETHODNOM PERIODU- NASTAVAK FINASIRANJA	1.328.129	1.047.082	1.047.083	79	100	
NAKNADA ZA RAD ZA SPECIJALIZANTE KOJI ĆE SPECIJALISTIČKI STAŽ ZAPOČETI U TEKUĆOJ GODINI	74.364	1.508.123	1.118.128	1.504	74	
TROŠKOVI UNIŠTAVANJA MEDICINSKOG OTPADA	71.361	80.000	69.790	98	87	
DODATNA SREDSTVA ZA FINASIRANJE PATOHISTOLOGJE	-	100.000	100.000	-	100	
EDUKACIJA ZDRAVSTVENOG OSOBLJA U CILJU PRUŽANJA USLUGA BEZBOLNOG PORODA APLICIRANJME PERIDURALNE ANESTEZIJE	-	50.000	-	-	-	
OTPREMNINE I JEDNOKRATNE POMOĆI	335.747	338.133	338.133	101	100	
UKUPNO II	1.809.601	3.623.338	2.673.134	148	74	
UKUPNO (I+II)	54.902.082	71.840.149	66.743.313	122	93	

Prihodi od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja iznose KM 66.743.313 i veći su za KM 11.841.231(rast od 22%). Prihodi od ZZO KS stižu se po osnovu Ugovora sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo o pružanju zdravstvene zaštite osiguranicima KS za: usluge specijalističko konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite, sekundarnog i tercijarnog nivoa, osiguranicima Kantona Sarajevo, u skladu sa pravilima struke, dostignućima medicinske nauke, primjenom savremenih metoda i postupaka kojima se osigurava što efikasnije, kvalitetnije i potpunije liječenje.

Došlo je do povećanja prihoda za pružene zdravstvene usluge (tranša) od strane domicilnog zavoda. To je najvećim dijelom rezultat izmjene Kolektivnog Ugovora u oblasti zdravstva Kantona Sarajevo (Službene novine KS broj 40/24) čija je primjena od 05.10.2024.godine.

Osnovnim Ugovorom, Aneksom 1, Aneksom 2 i Aneksom 3 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima kantona za 2024.godinu zaključenim sa ZZO KS naknada za zdravstvenu zaštitu se sastoji od:

- Iznos sredstava koji se doznačava u pravilu u mjesečnim tranšama u visini 1/12 odobrenog godišnjeg budžeta za finansiranje naknade za pružanje zdravstvene zaštite (obračun sredstava za 828 radnika).
- Iznos sredstava planiran za upošljavanje novog kadra - planirana su sredstva do iznosa sredstava ili do broja finansiranih radnika planiranih Finansijskim planom ZZO KS za 2024.godinu (navedena sredstava će se realizirati u skladu sa dobivenim saglasnostima MZ KS ili Vlade KS, nakon provedene procedure prijema radnika, na bazi zahtjeva ustanove i uz priložene ugovore o radu).
- Iznos naknade za finansiranje ljekara na specilizaciji i to sredstva za specijalizacije koje su započete u prethodnom periodu- nastavak finansiranja kao i sredstva za finansiranje po osnovu zahtjeva za finansiranje neophodnih specijalizacija MZ KS.

Broj finansiranih radnika na dan 31.12.2024 godine iznosi 982 i to:

- 828 radnika iz kolone 2 tabele Aneksa 3 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima KS,
- 154 radnika iz kolone 3 tabele Aneksa 3 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima KS (naknada za upošljavanje novog kadra).

Broj finansiranih specijalizanata u 2024.godini iznosi 52.

Procenat finansiranja je 98%.

3.2 Prihod od zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH

Prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja iznose KM 239.237 i veći su za KM 190.242 (rast od 488%) u odnosu na isti period prošle godine.

Ovaj trend rasta prihoda od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja omogućava proširenje usluga na sve nivoe zdravstvene zaštite, povećanje dostupnosti i kvaliteta usluga, te jačanje saradnje sa drugim nivoima vlasti. S povećanim prihodima možemo ulagati u modernu opremu, obuku kadra i inovacije, što doprinosi efikasnijem i održivijem zdravstvenom sistemu. To stvara mogućnosti za širenje usluga u novim oblastima, bolju pokrivenost i smanjenje razlika u zdravstvenoj zaštiti.

Prihodi su ostvareni i po osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti FBiH, a koji su namijenjeni pacijentima – licima osiguranim kod kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja u Federaciji BiH, na osnovu Ugovora broj 01-4939/24, zaključenog 12.04.2024. godine. Ovim ugovorom definisano je pružanje zdravstvenih usluga iz oblasti ortopedije i traumatologije, vaskularne hirurgije, invazivne i interventne angiologije, te bolničke zdravstvene zaštite povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku. Takođe, ugovorom je definisan način propisivanja i korištenja lijekova u skladu sa utvrđenim dijagnostičko-terapijskim smjericama, doktrinarnim stavovima, Uputstvom o primjeni Odluke o listi lijekova Fonda solidarnosti FBiH, te stručnim mišljenjima nadležnih komisija.

Aneksom Ugovora broj 01-2923/25 od 27.02.2025. godine, koji se odnosi na odredbe ugovora za 2024. godinu, značajno su povećana sredstva za pružanje zdravstvenih usluga. Ovo povećanje predstavlja potvrdu uspjeha bolnice, koja je, zahvaljujući visoko stručnom kadru, kontinuiranom usavršavanju i efikasnom korištenju postojećih kapaciteta, ostvarila značajan napredak u kvalitetu, dostupnosti i obimu pruženih zdravstvenih usluga.

Pregled planiranih i fakturisanih usluga iz Programa Federalnog Fonda Solidarnosti za period I - XII 2023.godine i I - XII 2024.godine

r/b	Prioritetni program zdravstvene zaštite	Fakturisano	Ugovor ZZORFBiH	Fakturisano	Index izvršenja	Index izvršenja
		Broj usluga	Broj usluga	Broj usluga		
		I - XII / 2023	I - XII / 2024	I - XII / 2024	(5/3)	(5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	Ortopedija i traumatologija	9	9	20	222	222
1.1.	7062 Operacija multiplih preloma kičme	3	5	0	0	0
1.2.	7061 Operacija urođenih deformiteta kičme kod djece	6	4	20	333	500
1.3.	Krv i krvni derivati*	1.120 KM	5.230 KM	1.120 KM	100	21
1.4.	Implantati*	- KM	42.000 KM	17.114 KM	-	41
2	Vaskularna hirurgija	0	3	15	-	500
2.1.	72110 Aneurizma abdominalne aorte	0	2	7	-	350
2.2.	72100 Operacije karotidnih arterija	0	1	8	-	800
2.3.	Krv i krvni derivati*	- KM	2.110 KM	6.588 KM	-	312
2.4.	Implantati*	- KM	1.400 KM	- KM	-	0
3	Povratnici u RS **	2.402 KM	10.533 KM	10.553 KM	439	100

Napomena:

* Krv, krvni derivati i implantati su iskazani vrijednosno u KM.

** Program povratnici u Republiku Srpsku su iskazani vrijednosno u KM.

** Zavod zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine vrši nabavku lijekova i potrošnog materijala za potrebe OBS utvrđenih Odlukom o listi lijekova.

3.3 Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga od ostalih ZZO FBiH

Prihodi od ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja iznose KM 153.782 i veći su za KM 12.470 (rast od 9%) u odnosu na isti period prošle godine.

Prihodi su ostvareni po osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga zaključenog sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Bosansko-podrinjskog kantona, broj 01-1499/24 od 01.02.2024. godine. Ovim ugovorom definisano je pružanje zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou, u skladu sa Rješenjem Federalnog ministarstva zdravstva broj 01-33-3365-2/22 od 28.11.2022. godine. Usluge se realizuju u okviru registrovane djelatnosti zdravstvene ustanove, na način i pod uslovima utvrđenim Sporazumom o načinu i postupku korištenja zdravstvene zaštite van područja kantonalnog zavoda zdravstvenog osiguranja kojem osiguranik pripada.

Trend rasta prihoda po osnovu pomenutog i sličnih ugovora otvara nove mogućnosti za širenje djelatnosti i pružanje usluga i u drugim kantonima, uz potencijal za zaključivanje dodatnih ugovora sa drugim zavodima zdravstvenog osiguranja. Zahvaljujući visoko kvalifikovanom i iskusnom stručnom kadru, zdravstvena ustanova raspolaže kapacitetima za pružanje usluga vrhunskog kvaliteta, potpuno prilagođenih potrebama osiguranika. Ovakav razvojni pravac stvara stabilnu osnovu za dalje unapređenje i širenje sistema zdravstvene zaštite, te jačanje pozicije ustanove unutar zdravstvenog sistema Federacije Bosne i Hercegovine.

3.4 Učešće (participacija) osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite.

U izvještajnom periodu nije bilo prihoda po ovom osnovu zbog ukidanja participacije odnosno stavljanja van snage Odluke o ličnom učešću osiguranih lica u troškovima korištenja zdravstvene zaštite i snošenju troškova liječenja na teritoriji Kantona Sarajevo (Službene novine KS broj 11/24).

3.5 Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga od FZO Republike Srpske i Brčko distrikta

Prihodi od pruženih zdravstvenih usluga od Fonda zdravstvenog osiguranja (FZO) Republike Srpske i Brčko distrikta iznose 23.008 KM, što predstavlja povećanje od KM 21.007 u odnosu na isti period prošle godine.

To ukazuje na značajan rast u prihodima, što je rezultat većeg broja pruženih usluga u poređenju sa prethodnim godinama. Ovakav trend rasta može biti indikacija na stabilnost zdravstvenog sistema i njegov potencijal za poboljšanje.

3.6 Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica

Prihodi koji se ostvaruju po osnovu pruženih usluga pravnim i fizičkim licima iznose KM 1.395.952 i veći su za KM 335.575 (rast 33%) u odnosu na isti period prošle godine.

Ovakvi prihodi se ostvaruju po osnovu pruženih usluga pravnim i fizičkim licima koji pravo na uslugu ne mogu ostvariti na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja, kao što su neosigurana lica, nesreće na poslu, profesionalna oboljenja. Takvi prihodi omogućavaju pokrivanje troškova za one koji nisu obuhvaćeni standardnim zdravstvenim osiguranjem, čime se osigurava dostupnost neophodnih usluga za širi krug korisnika.

3.7 Prihod iz budžeta izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja

PRILOG ZA TAČKU 2.2. - PRIHOD IZ BUDŽETA IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
OBRAČUNATI DIO AMORTIZACIJE OD DONACIJA	1.324.517	1.399.369	1.373.165	104	98
UKUPNO	1.324.517	1.399.369	1.373.165	104	98

3.8 Humanitarni prihodi – donacije

PRILOG ZA TAČKU 2.3. - HUMANITARNI PRIHODI - DONACIJE					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
PRIHODI OD TEKUĆIH DONACIJA U STALNOJ IMOVINI	245	0	480	196	-
OSTALI PRIHODI OD DONACIJA U NOVČU	500	0	107.524	21.505	-
OSTALI PRIHODI OD DONACIJA - ZA PATOLOGIJU	18.673	0	0	0	-
OSTALI PRIHODI OD DONACIJA MZKS - ZA KUHINJU I VEŠERAJ	4.142	0	0	0	-
PRIHODI OD DONACIJA DRUGIH	265.889	237.185	144.551	54	61
UKUPNO	289.449	237.185	252.555	87	106

Humanitarni prihodi i donacije predstavljaju sredstva koja se prikupljaju kroz različite oblike donacija od pojedinaca, organizacija, fondacija ili vladinih tijela. Ova sredstva obično nisu zasnovana na naplati usluga, već se koriste za pokrivanje specifičnih potreba.

3.9 Ostali prihodi

PRILOG ZA TAČKU 2.4. - OSTALI PRIHODI					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
PRIHODI OD ZZO KS- MEDICINSKA POMAGALA- PROTEZE	882.368	1.210.000	1.178.881	134	97
PRIHODI OD ZZO KS PO STVARNOM TROŠKU I NO OSIGURANI	13.620	18.000	14.583	107	81
PRIHODI OD SLUŽBE ZA ZAPOSŁJAVANJE	0	8.000	0	-	0
PRIHODI OD ZZO KS- TEŠKE BOLESTI	54.177	22.000	96.945	179	441
PRIHODI OD KAMATA	10.891	11.500	10.891	100	95
OSTALI FIN. PRIHODI	12.513	7.500	17.583	141	234
PRIHODI OD ZZO KS USŁUGE ZA REGRESNI POSTUPAK	0	9.533	0	-	0
PRIHODI- USŁUGE MENTORA	0	0	11.390	-	-
PRIHODI OD OBAVLJANJA PRAKTIČNE NASTAVE UČENIKA	6.325	7.000	2.479	39	35
DOBICI OD PRODAJE MATERIJALA	8.517	9.000	5.496	65	61
OSTALI PRIHODI	0	4.535	4.421	-	97
PRIHODI PO OSNOVU ISPRAVKE GREŠAKA	9.409	49.000	23.096	245	47
USKLADIVANJE VRIJEDNOSTI ZALIHA	131.208	0	269.404	205	-
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVISANJA	507.551	250.000	51.751	10	21
OSTALI PRIHODI-NAPLATA POTRAŽIVANJA I UKIDANJE OBAVEZA	37.006	50.000	5.854	16	12
REFUNDACIJA BOLOVANJA PREKO 42 DANA	140.251	184.822	159.247	114	86
VIŠKOVI STALNIH SREDSTAVA	0	0	27.945	-	-
UKUPNO	1.813.836	1.840.890	1.879.966	104	102

Ostali prihodi za period I-XII 2024.godine iznose 1.879.966 KM i veći su za 39.079 KM (povećanja od 2%), a najvećim dijelom zbog usklađivanja vrijednosti zaliha na osnovu popisa Komisije za popis lijekova, potrošnog i drugog medicinskog materijala na odjeljenjima/odsjecima, a konkretno se odnosi na lijekove, dijagnostiku i medicinska sredstva.

4 Pregled rashoda

Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je u periodu I-XII 2024. godine ostvario ukupan rashod u iznosu od KM 68.807.979 što predstavlja povećanje od 16% (KM 9.499.808) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2023.godine (KM 59.308.171).

Rashodi su po definiciji (Okvir MSFI) smanjenja ekonomskih koristi u toku obračunskog perioda u obliku odliva ili iscrpljenja sredstava ili stvaranja obaveza što ima za posljedicu smanjenje vlasničkog kapitala.

Prikaz svih ostvarenih rashoda Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" u periodu I-XII 2024. godine dat je u nastavku:

PREGLED RASHODA OBS ZA PERIOD I - XII / 2024						OZU-3	
r/b	Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (5/3)	Index (5/4)	
1	2	3	4	5	6	7	
1	TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA (1.1.-1.19.)	12.788.164	15.565.139	14.580.959	114	94	
1.1.	LJEEKOVI UTROŠENI U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA	1.921.142	3.000.000	2.371.660	123	79	
1.2.	ZUBARSKI MATERIJAL	0	0	0	-	-	
1.3.	POTROŠNI MATERIJAL ZA LABORATORIJSKU I DIJAGNOSTIČKU DJELATNOST	1.285.096	1.800.000	1.523.414	119	85	
1.4.	SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI MATERIJAL (DUALIZATOR, MATERIJAL ZA UGRADNJU, HIRURŠKI I OSTALI POTROŠNI MATERIJAL)	3.759.018	4.565.773	4.722.178	126	103	
	UKUPNO LIJEKOVI (1.1.-1.4.)	6.965.256	9.365.773	8.617.253	124	92	
1.5.	NAMIRNICE ZA ISHRANU BOLESNIKA	654.798	750.000	703.087	107	94	
1.6.	MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE	154.744	180.000	144.796	94	80	
1.7.	KANCELARIJSKI MATERIJAL	112.439	157.536	149.395	133	95	
1.8.	MATERIJAL ZA ČIŠĆENJE	175.374	170.000	222.668	127	131	
1.9.	GORIVO I MAZIVO	7.461	15.000	6.088	82	41	
1.10.	TROŠKOVI ELEKTRIČNE ENERGIJE	515.993	680.000	612.559	119	90	
1.11.	TROŠKOVI GRUJANJA	1.042.060	850.000	841.159	81	99	
1.12.	TROŠKOVI VODE	88.771	110.000	93.499	105	85	
1.13.	TROŠKOVI PTT USLUGA	61.250	75.000	59.240	97	79	
1.14.	BANKARSKÉ USLUGE, PREMIJE OSIGURANJA I ČLANARINE	118.467	130.000	133.420	113	103	
1.15.	TROŠKOVI SITNOG INVENTARA - MEDICINSKI	0	0	0	-	-	
1.16.	TROŠKOVI SITNOG INVENTARA - OSTALI	168.993	200.000	153.252	91	77	
1.17.	TROŠKOVI INVESTICIONOG I TEKUĆEG ODRŽAVANJA	1.616.639	1.700.000	1.627.656	101	96	
1.18.	REPREZENTACIJA	0	0	0	-	-	
1.19.	OSTALI TROŠKOVI	1.105.918	1.181.830	1.216.887	110	103	
	UKUPNO TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA (1.5-1.19.)	5.822.908	6.199.366	5.963.707	102	96	
2	AMORTIZACIJA	2.769.562	2.854.853	2.847.929	103	100	
2.1.	AMORTIZACIJA OBJEKATA	516.528	517.461	518.713	100	100	
2.2.	AMORTIZACIJA OPREME I POSTROJENJA	2.251.667	2.335.992	2.327.848	103	100	
2.3.	AMORTIZACIJA NEMATERIJALNIH SREDSTAVA	1.367	1.400	1.367	100	98	
3	PLATE I NAKNADE (3.1.-3.9.)	42.474.078	57.219.403	50.005.401	118	87	
3.1.	BRUTO PLATE	38.703.415	52.345.156	45.858.597	118	88	
3.2.	NAKNADA ZA TOPLI OBROK	2.144.842	2.887.570	2.433.390	113	84	
3.3.	NAKNADA ZA PREVOZ	519.235	530.000	550.047	106	104	
3.4.	NAKNADA ZA REGRES	505.297	604.227	590.296	117	98	
3.5.	POMOĆI ZAPOSLENIM I ČLANOVIMA OBITELJI	377.045	513.546	371.890	99	72	
3.6.	NAKNADE ZA POVREMENE I PRIVREMENE POSLOVE	5.153	36.000	3.681	71	10	
3.7.	NAKNADE ZA RAD NADZORNOG ODBORA, UPRAVNOG ODBORA I KOMISIJA	133.017	145.000	135.054	102	93	
3.8.	TROŠKOVI STRUČNOG USAVRŠAVANJA	84.919	149.904	60.564	71	40	
3.9.	TROŠKOVI SLUŽBENIH PUTOVANJA U ZEMLJI I INOSTRANSTVU	1.155	8.000	1.882	163	24	
4	OSTALI TROŠKOVI I RASHODI (4.1.-4.2.)	1.276.367	1.411.650	1.373.690	108	97	
4.1.	RASHODI OD FINANSIRANJA	87.719	65.000	246.380	281	379	
4.2.	OSTALI RASHODI	1.188.648	1.346.650	1.127.311	95	84	
5	UKUPNI RASHODI POSLOVANJA (1-4)	59.308.171	77.051.045	68.807.979	116	89	
6	TROŠKOVI PO OSNOVU PDV-a	2.112.527	0	2.808.884	133	-	

U periodu I – XII 2024. godine u strukturi ukupnih rashoda najveću stavku čine tri nominalno najveća troška u iznosu od 60.897.512 KM ili 89% ukupnih rashoda. Najveći troškovi u ukupnim troškovima su raspodjeljeni na sljedeći način:

- **Troškovi zaposlenih** - čine 72% ukupnih troškova, što iznosi KM 49.432.331. Ovi troškovi uključuju bruto plate, troškove zaposlenih kao što su topli obrok, prevoz i regres.
- **Troškovi lijekova i drugog medicinskog materijala** - čine 13% ukupnih troškova, što iznosi KM 8.617.253. Ovi troškovi obuhvataju nabavku lijekova, medicinskih uređaja i ostalog potrošnog materijala potrebnog za pružanje zdravstvenih usluga.
- **Troškovi amortizacije** - čine 4% ukupnih troškova, što iznosi KM 2.847.929. Ovi troškovi se odnose na amortizaciju stalnih sredstava, kao što su oprema, zgrade i drugi dugotrajni resursi.

UPOREDNI PREGLED NAJVEĆIH TROŠKOVA PO VRSTAMA					
Opis	Ostvarenje I-XI / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
TROŠKOVI ZAPOSLENIH	41.872.788	56.366.953	49.432.331	118	88
TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG MATERIJALA	6.965.256	9.365.773	8.617.253	124	92
TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2.769.562	2.854.853	2.847.929	103	100
UKUPNO	51.607.606	68.587.579	60.897.512	118	89

PROCENTUALNO I NOMINALNO UČEŠĆE NAJVEĆIH TROŠKOVA U UKUPNIM TROŠKOVIMA		
Opis	Procenat %	Iznos KM
1	2	3
TROŠKOVI ZAPOSLENIH	73%	49.432.331
TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG MATERIJALA	13%	8.617.253
TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4%	2.847.929

- **Troškovi zaposlenih:** Povećali su se za 18%, odnosno za KM 7.559.543. Ovo povećanje je uglavnom rezultat novih Kolektivnih ugovora i povećanja plata, što uključuje bruto plate, topli obrok, prevoz i regres za zaposlene.
- **Troškovi lijekova i medicinskog materijala:** Povećali su se za 24%, odnosno za KM 1.651.996. Ovaj porast obuhvata veće troškove nabavke lijekova i medicinskog materijala, što je rezultat povećanih cijena i većih potreba za medicinskim resursima.
- **Troškovi amortizacije:** Povećali su se za 3%, odnosno za KM 78.367. Ovaj porast je rezultat povećanja ulaganja u stalna sredstva, poput opreme i infrastrukture, čiji se trošak amortizuje tokom vremena.

PREGLED OSTVARENOG PORASTA TROŠKOVA PO VRSTAMA			
Opis	Opis	Procenat %	Iznos KM
1	2	3	4
TROŠKOVI ZAPOSLENIH	PORAST	18%	7.559.543
TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG MATERIJALA	PORAST	24%	1.651.996
TROŠKOVI AMORTIZACIJE	PORAST	3%	78.367

PRILOG ZA TAČKU 1.19. - OSTALI TROŠKOVI					
Opis	Ostvarenje I-XI / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XI / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
TROŠKOVI ZAŠTITE LJUDI I IMOVINE	61.282	50.000	40.982	67	82
ZDRAVSTVENE USLUGE	54.048	70.000	90.607	168	129
KOMUNALNE USLUGE	38.222	40.000	35.693	93	89
OGLASI I KONKURSI	41.854	45.000	39.310	94	87
USLUGE ZA DEZINFE. I DERATIZASCIJU	5.513	5.000	10.652	193	213
TROŠKOVI REVIZIJSKIH USLUGA	-	12.000	11.700	-	98
TROŠKOVI ADVOKATSKIH USLUGA	16.656	17.000	4.223	25	25
ZBRINJAVANJE- UKOP PATOLOŠKOG OTPADA I HEMIJSKOG OTPADA	14.293	20.000	1.170	8	6
ZBRINJAVANJE INFEKTIVNOG OTPADA	4.729	-	3.245	69	-
OSTALE VANJSKE USLUGE	277.259	150.000	59.249	21	39
POSEBNA NAKNADA ZA ZAŠTITU OD PRIR. I DR. NESREĆA	110.263	155.091	130.987	119	84
NAKNADE ZA VODE	110.263	155.091	131.549	119	85
POREZ NA IMOVINU	9.499	11.000	9.923	104	90
UPLATA ADMINISTRATIVNIH TAKSI	435	300	431	99	144
SUDSKE TAKSE	245	2.984	6.062	2.474	203
UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	97.342	135.864	108.800	112	80
OSTALI UTROŠENI MATERIJAL	51.558	60.000	48.664	94	81
OSTALE NAKNADE I DRUGE DAŽBINE NA TERET PRAV. LICA	5.058	15.000	6.648	131	44
TROŠKOVI ZA STRUČNA I SLUŽ. IZDANJA	880	2.500	989	112	40
TROŠKOVI ZA DOPRINOSE PIO/MIO- VOLONTERI	4.963	8.000	6.605	133	83
TROŠKOVI PRETPLATE ČASOPISA I DRUGIH IZDANJA	4.716	2.000	3.542	75	177
OSTALI TROŠKOVI REGISTRACIJE VOZILA	4.609	6.000	2.376	52	40
OSTALI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	830	3.000	184	22	6
TROŠKOVI ZAKUPINA	12.927	14.000	17.546	136	125
UTROŠENI MEDICINSKI POTROŠNI MATERIJAL-MATERIJALNO	178.473	180.000	334.606	187	186
UTROŠENI MEDICINSKI POTROŠNI MATERIJAL-MATERIJALNO-DONACIJA	-	14.000	94.298	-	674
UTROŠENI OSTALI MATERIJAL-DONACIJA	-	8.000	524	-	7
TROŠKOVI ISPITIVANJA KVALITETA OTPADNIH VODA	-	-	527	-	-
EXSEL APLIKACIJE ZA IZRADU GODIŠNJEG OBRAČUNA I PRIJAVA POREZA ZA DOBIT	-	-	328	-	-
ZBRINJAVANJE- UKOP PATOLOŠKOG OTPADA	-	-	13.632	-	-
ZBRINJAVANJE KABASTOG OTPADA	-	-	1.275	-	-
POS.POREZ,NAKNADA ZA ZAŠTITU ODPRIR.I DR. NESREĆA-NA OSTALA PRIMANJA (UO, NO, KOMISUJE...	-	-	563	-	-
UKUPNO	1.105.918	1.181.830	1.216.887	110	103

U periodu I – XII 2024. godine, unutar strukture ostalih troškova, najveća odstupanja u odnosu na prethodni period odnose se prvenstveno na zdravstvene usluge, a to se prije svega odnosi na troškove specijalizacija- specijalističkog staža realizovanih u drugim ustanovama poput DZ Vrazova, KCUS i UKC Tuzla, troškove pruženih zdravstvenih usluga prema tarifniku u okviru ZZJZ FBiH i ZZJZ KS, usluge dezinfekcije i deratizacije, sudske takse, kao i na utrošeni medicinski potrošni materijal koji je namijenjen održavanju stalnih sredstava namijenjen održavanju medicinske opreme - stalnih sredstava.

PRILOG ZA TAČKU 4.2. - OSTALI RASHODI					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
GUBICI OD OTUĐENJAI RASHODOVANJA OPREME	5.519	1.000	10.119	183	1.012
OSTALI RASHODI FINANSIRANJA PO DRUGIM OSNOVAMA	503	20	0	0	0
OSTALE DONACIJE	4	30	0	0	0
OSTALA REZERVISANJA	886.023	135.000	517.174	58	383
REZERVISANJA ZA NAKNADE I BENEFICIJE UPOSLENIH	-	100.000	64.660	-	65
NAKNADA TROŠKOVA LIJEČENJA I LIJEKOVA	66.987	70.000	85.707	128	122
NAKNADA TROŠKOVA LIJEČENJA ČLANOVA PORODICE UPOSLENIH	36.571	40.000	45.767	125	114
TROŠKOVI SUDSKIH SPOROVA	20.022	25.000	73.609	368	294
NAKNADE ŠTETE TREĆIM LICIMA	97.305	65.000	41.774	43	64
KALO	2.259	100	72	3	72
RASHOD POTRAŽIVANJA OD KUPACA	7.946	40.000	163.616	2.059	409
POREZ NA DOBIT	23.146	40.000	25.714	111	64
RASHODI IZ OSNOVA ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH GODINA	31.185	90.000	85.732	275	95
REFUNDACIJE SREDSTAVA ZA LIJEKOVA	11.078	5.000	0	0	0
VRIJEDNOSNO USKLAĐIVANJE ZALIHA	0	235.000	3.922	-	2
ČLANARINE	100	500	100	100	20
RASHOD ZASTARJELIH ZALIHA		0	9.346	-	-
SREDSTVA ZA PRELAZAK PEDIJATARA (PREMA PLANU ZZO KS)	0	500.000	0	-	0
UKUPNO	1.188.648	1.346.650	1.127.311	95	84

U 2024. godini, unutar strukture ostalih rashoda, najveća odstupanja u odnosu na prethodni period odnose se prvenstveno na ostala rezervisanja izvršena po započetim sudskim sporovima po osnovu tužbi uposlenika ustanove i rezervisanja koja se odnose na poreze i doprinose obračunate na predmet tužbi uposlenika, rashod potraživanja od kupaca u skladu sa MSFI 9 – finansijski instrumenti, rashodi po osnovu ispravki grešaka iz ranijih godina većinom na osnovu faktura za izvršene usluge iz 2023 godine.

4.1 Troškovi zaposlenih

TROŠKOVI ZAPOSLENIH					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
BRUTO PLATE	38.703.415	52.345.156	45.858.597	118	88
NAKNADA ZA TOPLI OBROK	2.144.842	2.887.570	2.433.390	113	84
NAKNADA ZA PREVOZ	519.235	530.000	550.047	106	104
NAKNADA ZA REGRES	505.297	604.227	590.296	117	98
UKUPNO	41.872.788	56.366.953	49.432.331	118	88

Troškovi bruto plata i ostalih troškova zaposlenih (uključujući topli obrok, prevoz i regres) za period od januara do decembra 2024. godine iznose KM 49.432.331, što je 18% više u odnosu na isti period prošle godine. Ovo povećanje od KM 7.559.543 najvećim dijelom je rezultat primjene Kolektivnih ugovora u oblasti zdravstva Kantona Sarajevo.

Povećanje troškova je uglavnom uslovljeno poboljšanjem uslova rada zaposlenih, što je dovelo do viših plata i dodatnih beneficija.

4.2 Troškovi lijekova, ostalog medicinskog potrošnog materijala i medicinskih gasova

TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG POTROŠNOG MATERIJALA I MEDICINSKIH GASOVA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
LIJEKOVI	1.921.142	3.000.000	2.371.660	123	79
POTROŠNI MATERIJAL ZA LABORATORIJSKU I DIJAGNOSTIČKU DJELATNOST	1.285.096	1.800.000	1.523.414	119	85
SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI MATERIJAL (DIJALIZATOR, MATERIJAL ZA UČ)	3.759.018	4.565.773	4.722.178	126	103
UKUPNO	6.965.256	9.365.773	8.617.253	124	92

Povećanje troškova lijekova ovog izvještajnog perioda je posljedica povećanja cijena materijala na globalnom nivou u prosjeku 20-30%, kao i porasta broja pacijenata i pruženih zdravstvenih usluga.

4.3 Troškovi amortizacije

TROŠKOVI AMORTIZACIJE					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
AMORTIZACIJA OBJEKATA	516.528	517.461	518.713	100	100
AMORTIZACIJA OPREME I POSTROJENJA	2.251.667	2.335.992	2.327.848	103	100
AMORTIZACIJA NEMATERIJALNIH SREDSTAVA	1.367	1.400	1.367	100	98
UKUPNO	2.769.562	2.854.853	2.847.929	103	100

Ukupni troškovi amortizacije za izvještajni period iznose KM 2.847.929, što je povećanje od 3% u odnosu na prošlu godinu. Od toga, KM 1.373.165 se odnosi na amortizaciju stalnih sredstava koja su finansirana namjenskim sredstvima iz Budžeta. Za ovaj iznos su povećani prihodi jer sredstva iz Budžeta pokrivaju troškove amortizacije na stalnu imovinu poput opreme i infrastrukture.

Pojednostavljeno, povećanje amortizacije od 3% ukazuje na veća ulaganja u dugoročnu imovinu, a korišćenje budžetskih sredstava za te troškove dovodi do povećanja prihoda za iznos od KM 1.373.165.

4.4 Troškovi materijala, energenata, sitnog inventara i rezervnih dijelova

4.4.1 Troškovi materijala

TROŠKOVI SVIH MATERIJALA (OSIM LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG MATERIJALA)					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
NAMIRNICE ZA ISHRANU BOLESNIKA	654.798	750.000	703.087	107	94
MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE	154.744	180.000	144.796	94	80
KANCELARIJSKI MATERIJAL	112.439	157.536	149.395	133	95
MATERIJAL ZA ČIŠĆENJE	175.374	170.000	222.668	127	131
UKUPNO	1.097.355	1.257.536	1.219.946	111	97

4.4.2 Troškovi režija

TROŠKOVI REŽIJA - STRUJA, GAS, GORIVO, VODA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
GORIVO I MAZIVO	7.461	15.000	6.088	82	41
TROŠKOVI ELEKTRIČNE ENERGIJE	515.993	680.000	612.559	119	90
TROŠKOVI GRIJANJA	1.042.060	850.000	841.159	81	99
TROŠKOVI VODE	88.771	0	93.499	105	-
UKUPNO	1.654.286	1.545.000	1.553.306	94	101

Ukupni troškovi energenata (struja, gas, gorivo, voda) iznosili su KM 1.553.306, što je 6% manje u odnosu na prethodnu godinu. Troškovi električne energije su porasli za 19% u odnosu na prethodnu godinu, ali su manji za 10% u odnosu na plan. Ovo povećanje je posljedica kvara na sistemu grijanja, zbog kojeg nije bilo grijanja u određenom periodu, te je električna energija korištena kao alternativa. Zbog toga je došlo do smanjenja troškova grijanja za 19%. Troškovi vode su viši za 5% u odnosu na prethodnu godinu, ali manji za 15% od plana, jer dolazi do gubitaka u staroj i dotrajaloj vodovodnoj mreži, što povećava potrošnju.

4.4.3 Troškovi rezervnih dijelova

TROŠKOVI REZERVNIH DIJELOVA - DIO OSTALIH TROŠKOVA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI	93.200	0	108.800	117	-
UTROŠENI REZERVNI DIJELOVI- DONACIJA	4.142	0	0	0	-
UKUPNO	97.342	0	108.800	112	-

Ukupni troškovi rezervnih dijelova u izvještajnom periodu su ostvareni u iznosu KM 108.800 i veći su za 12 %, a najveću stavku čine troškovi rezervnih dijelova medicinske opreme.

4.4.4 Troškovi usluga održavanja

TROŠKOVI USLUGA TEKUĆEG I INVESTICIONOG ODRŽAVANJA					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
USLUGE ODRŽAVANJA GRAĐEVINA	119.570	0	144.084	121	-
USLUGE ODRŽAVANJA OPREME	1.406.417	0	1.391.003	99	-
USLUGE ODRŽAVANJA SOFTVERA	90.652	0	92.568	102	-
UKUPNO	1.616.639	1.700.000	1.627.656	101	96

Ukupni troškovi usluga tekućeg i investicionog održavanja iznose KM 1.627.656 što je za 1% više u odnosu na isti period prošle godine. Najveća stavka ovih troškova su:

- Troškovi usluga održavanja opreme KM 1.391.003 ili 85%.

4.5 Ostali troškovi i rashodi

OSTALI TROŠKOVI I RASHODI					
Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (4/2)	Index (4/3)
1	2	3	4	5	6
RASHODI OD FINANSIRANJA	87.719	65.000	246.380	281	379
OSTALI RASHODI	1.188.648	1.345.650	1.127.311	95	84
UKUPNO	1.276.367	1.410.650	1.373.690	108	97

Ostali troškovi i rashodi su uvećani u odnosu na ostvarenje u istom razdoblju 2023. godine za 8% i iznose KM 1.373.690, od kojih najveći iznos čine:

- Rashodi po osnovu rezervisanja za sporove sporove u iznosu od KM 517.174
- Rashodi zateznih kamata po sudskim presudima i izvršenjima u iznosu od KM 246.380
- Rashodi otpisa potraživanja od kupaca u iznosu od KM 163.616.

5 Pregled zaliha lijekova, medicinskog potrošnog materijala i ostalog materijala

STANJE ZALIHA NA DAN 31.12.2024			
Opis	Zalihe na dan 31.12.2023	Zalihe na dan 31.12.2024	Index (3/2)
1	2	3	4
LIJEKOVI U SKLADIŠTU	609.645	556.208	91
LIJEKOVI U SKLADIŠTU- DONACIJE	25.088	2.313	9
PRIRUČNO SKLADIŠTE ODJELJENJA - LIJEKOVI	67.608	73.837	109
UKUPNO - LIJEKOVI	702.341	632.358	90
MEDICINSKA POMAGALA- DIJAGNOSTIKA	47.997	91.661	191
MEDICINSKA POMAGALA DIJAGNOSTIKA-DONACIJA	10.535	0	0
NABAVKA HEMIKALIJA	52.870	33.453	63
PRIRUČNO SKLADIŠTE ODJELJENJA - DIJAGNOSTIKA	109.180	307.278	281
PRIRUČNO SKLADIŠTE ODJELJENJA - HEMIKALIJE	9.126	5.204	57
UKUPNO - POTROŠNI MATERIJAL ZA LABORATORIJSKU I DIJAGNOSTIČKU DJELATNOST	229.708	437.595	191
MEDICINSKA POMAGALA U SKLADIŠTU	1.055.276	1.342.611	127
MEDICINSKA POMAGALA U SKLADIŠTU- DONACIJE	212.300	158.764	75
PRIRUČNO SKLADIŠTE ODJELJENJA - MEDICINSKA SREDSTVA	118.386	183.464	155
MEDICINSKI POTROŠNI MATERIJAL - MATERIJALNO	11.721	8.244	70
MEDICINSKI POTROŠNI MATERIJAL - MATERIJALNO- DONACIJA	0	0	-
UKUPNO - SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI MATERIJAL	1.397.683	1.693.083	121
UKUPNO LIJEKOVI,POTROŠNI MATERIJAL,SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI MATERIJAL	2.329.732	2.763.036	119
GORIVO I MAZIVO U SKLADIŠTU	150.046	149.522	100
KANCELARIJSKI MATERIJAL U SKLADIŠTU	13.175	14.716	112
MEDICINSKI OBRASCI	1.318	2.706	205
GASOVI	833	0	0
MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE ČISTOĆE	1.775	13.483	760
HRANA U SKLADIŠTU	23.363	31.114	133
GRAĐEVINSKI MATERIJAL U SKLADIŠTU	11.827	15.165	128
HRANA U SKLADIŠTU - DONACIJE	154	0	0
MATERIJAL ZA ODRŽAVANJE U SKLADIŠTU	114.063	139.894	123
OSTALI MATERIJAL	4.952	4.931	100
REZERVNI DIJELOVI ZA ODRŽAVANJE STALNIH SREDSTAVA	16.844	5.602	33
SITAN INVENTAR U SKLADIŠTU	10.595	6.220	59
ISPRAVKA VRIJEDNOSTI ZALIHA	0	-9.346	-
UKUPNO OSTALE ZALIHE	348.945	374.008	107
UKUPNE ZALIHE	2.678.677	3.137.044	117

Ukupne zalihe na dan 31.12.2024.godine iznose KM 3.137.044 i veće su za 17% u odnosu na dan 31.12.2023.godine od toga zalihe skladišta priručnih apoteka klinika i Bolničke apoteke (koje uključuju i sitan inventar) na dan 31.12.2024 godine iznose KM 2.763.036, a ostale zalihe iznose KM 374.008.

6 Pregled osnovnih finansijskih pokazatelja

U periodu I-XII 2024. godine Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je ostvarila ukupne prihode u iznosu KM 72.060.978 koji su veći za 20% u odnosu na isti period prethodne godine (KM 59.845.929).

Ukupni rashodi u periodu I-XII 2024. godine su u iznosu KM 68.782.265 i veći su za 16% u odnosu na uporedni period (KM 59.285.025).

Zbog iskazanih većih prihoda nad ostvarenim rashodima iskazan je pozitivan finansijski rezultat u iznosu od KM 3.278.713, odnosno neto dobit nakon oporezivanja KM 3.252.999.

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZA PERIOD I-XII / 2024						OZU 4
r/b	Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XII / 2024	Ostvarenje I-XI / 2024	Index (5/3)	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
1	UKUPAN PRIHOD	59.845.929	77.050.045	72.060.978	120	94
2	UKUPAN RASHOD	59.285.025	77.050.045	68.782.265	116	89
3	VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA (DOBIT) *	560.904	0	3.278.713	585	-
4	VIŠAK RASHODA NAD PRIHODIMA (GUBITAK) **				-	-
5	POREZNI RASHODI PERIODA (POREZ NA DOBIT)	23.146		25.714	111	-
6	DOBIT PERIODA	537.758	0	3.252.999	605	-
7	GUBITAK PERIODA				-	-
8	GUBICI UTVRĐENI DIREKTNO U KAPITALU				-	-
9	UKUPNO NETO DOBIT PERIODA	537.758	0	3.252.999	605	-
10	UKUPNO NETO GUBITAK PERIODA				-	-
11	KAPITAL	47.883.577		51.136.576	107	-
12	NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA	424.791		639.859	151	-
13	OD TOGA NENAPLAĆENA POTRAŽIVANJA DO 6 MJESECI	309.635		578.222	187	-
14	OBAVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA PREKO 60 DANA	0		-	-	-
15	UKUPNE OBAVEZE	6.989.555		9.916.593	142	-

Ukupne obaveze na dan 31.12.2024. godine iznose KM 9.916.593 i veće su u odnosu na dan 31.12.2023. godine za KM 2.927.038, odnosno za 42%.

Ukupne obaveze na dan 31.12.2024. godine se najvećim dijelom odnose na obaveze prema dobavljačima cca 3,3 mil KM i obaveze za plate cca 3,7 mil KM. Obaveze prema dobavljačima se redovno izmiruju u skladu sa zaključenim ugovorima. Obaveze za plate su izmirene u januaru 2025 godine. U ukupne obaveze su uključena razgraničenja, a nisu uključene obaveze za otpremnine i obaveze za sudske sporove.

Obaveze za rezervisanja za poreze i doprinose i rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih na dan 31.12.2024. godine iznose KM 1.450.683 i manji su za KM 46.479. u odnosu na isti period prošle godine.

Ukupna nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2024. godine. iznose KM 639.859 i veća su za 51% u odnosu na dan 31.12.2023. godine, a nominalno su veća za KM 215.068. Naplata je u redovnom dospijeću valute.

7 Pregled kapitalnih ulaganja

Ukupna kapitalna ulaganja u 2024. godini iznose KM 3.972.223. Iznos kapitalnih ulaganja od KM 535.254 obezbijeđen je uštedama kroz amortizaciju iz vlastitih sredstava, od čega se KM 189.950 odnosi na rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata, potom iznos od KM 1.804.361 se odnosi na nabavku opreme. Iz sredstava budžeta izvršena je rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata u iznosu KM 111.205 kao i nabavka opreme u iznosu od KM 1.868.365.

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZA PERIOD I-XII / 2024												OZU 5
r/b	Ulaganje	Izvori sredstava										Ukupno
		Vlastita sredstva			Kreditna sredstva				Donacije			
		Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije	Ostala vlastita sredstva	Sredstva budžeta	Kratkoročna	Dugoročna			Finansijska	U opremi		
7	8	9	10	11		12						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	IZGRADNJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA											
2	REKONSTRUKCIJA I ADAPTACIJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA	186.950		111.205								298.155
3	NABAVKA OPREME	1.804.361		1.868.365								3.672.726
4	OSTALA ULAGANJA U STALNA SREDSTVA								1.342			1.342
	UKUPNO	1.991.311		1.979.570					1.342			3.972.223

Prikaz nabavke opreme veće nabavne vrijednosti po izvorima finansiranja

Vlastita sredstva

- Mikroskop oftamološki
- Body Pletizmograf sa difuzijom
- MRI kompletan monitor za pacijente
- UV mobilna lampa za dezinfekciju prostora
- Mašina za pranje laboratorijskog posuđa
- Autoklav za biološki otpad
- Automatski urinski analizator
- UZ aparati
- PCR analizator
- Platforma za videoendoskopiju i stroboskopiju PES pilot
- Mikroskop ORL
- Fleksibilni endoskop
- CTG aparati
- EKG aparati
- Rashladna mašina
- Potpuna automatska stanica za redukciju pritiska CO2 za snabdijevanje medicinskim gasom

Sredstva Budžeta

- Sistem za integraciju OP sala-management video signala i telemedicine
- Stropni motorizovani stativ sa držačem za LCD monitor, anesteziološki, endohirurški za OP sale
- Lampe za OP sale
- Elektro hidraulični operacioni stolovi
- Nastavci i dodaci za OP sale (grijači za infuziju, monitori...)
- Mikroskop oftamološki
- Mikroskop sa LED kamerom
- Respirator transportni
- Uređaj za sterilizaciju bronhoskopa
- Video bronhoskopi
- Rashladne komore za umrle
- Holteri, sterilizatori, monitori, invalidska kolica za pacijente, transportni ležeci kreveti, antidekubitalni madraci, uređaji za zagrijavanje i ventilaciju prostorija.

Prikaz rekonstrukcije i adaptacije građevinskih objekata veće vrijednosti po izvorima finansiranja

Vlastita sredstva

- Izvođenje podarskih radova - Odjeljenje za radiošku dijagnostiku, Odjeljenje za urologiju,
- Radovi na rekonstrukciji bolničkih kupatila - Odjeljenje za neurologiju.

Sredstva Budžeta

- Izvođenje podarskih radova - Odjeljenje za radiošku dijagnostiku, Odjeljenje za urologiju, (Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo, MZKS, Grad Sarajevo).
- Uspostava toaleta za kupatila za osobe sa poteškovama u razvoju za više spratova OBS, (UNDP – Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice Kantona Sarajevo, MRSRI KS).
- Izgradnja kose pristupne rampe - Odjeljenje za urgentnu medicinu, (UNDP – Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice Kantona Sarajevo, MRSRI KS).

U toku su završne aktivnosti na realizaciji projekata Odsjeka za patologiju, Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo, Dnevna bolnica, Sanacija krovova i podova na objektu I-O, koji se knjigovodstveno vode kao Građevinski objekti u pripremi.

8 Pregled stalnih sredstava

Stalna sredstva Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" su prikazana po nabavnoj i sadašnjoj vrijednosti kao i iznos otpisane vrijednosti i stepen otpisanosti.

Iz priloženog se vidi da je stepen otpisanosti stalnih sredstava Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" 54,06%, otpisanost ukupne opreme 80,44%, a same medicinske opreme 84,66%.

Ukupna nabavna vrijednost materijalnih i nematerijalnih sredstava u upotrebi sa stanjem na dan 31.12.2024. godine iznosi KM 117.062.733 od čega je ispravka, odnosno amortizovana vrijednost KM 63.281.116 što je 54,06% ukupne nabavne vrijednosti. Sadašnja neotpisana, odnosno neamortizovana, vrijednost stalnih sredstava u upotrebi iznosi KM 53.781.617 što čini 45,94 % ukupne nabavne vrijednosti materijalnih i nematerijalnih sredstava u upotrebi.

PREGLED STALNIH SREDSTAVA NA DAN 31.12.2024					OZU 6
r/b	Opis	Nabavna vrijednost	Otpisana vrijednost	Sadašnja vrijednost 2024	Stepen otpisanosti
1	2	3	4	5	6
1	NEMATERIJALNA	317.882	-312.595	5.287	98,34
2	MATERIJALNA (2.1.+2.2.+2.3.+2.4.+2.5.)	116.744.851	-62.968.521	53.776.330	53,94
2.1.	GRAĐEVINSKI OBJEKTI	60.819.526	-20.434.593	40.384.933	33,60
2.2.	OPREMA (2.2.1.+2.2.2.)	52.878.404	-42.533.928	10.344.476	80,44
2.2.1.	MEDICINSKA OPREMA	36.353.990	-30.775.677	5.578.313	84,66
2.2.2.	OSTALA OPREMA	16.524.414	-11.758.251	4.766.163	71,16
2.3.	OSTALA MATERIJALNA SREDSTVA	836.107		836.107	0,00
2.4.	NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA U PRIPREMI	2.147.778		2.147.778	0,00
2.5.	AVANSI ZA MATERIJALNA SREDSTVA	63.036		63.036	0,00
	UKUPNO (1+2)	117.062.733	-63.281.116	53.781.617	54,06

9 Pregled broja zaposlenih

Tabela OZU 7: Pregled broja zaposlenih po strukturi na dan 31.12.2024. godine

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	na dan 31.12.2023	na dan 31.12.2024	Index (4/3)
1	2	3	4	5
Zdravstveni radnici i saradnici				
1	Doktori medicine	40	53	133
2	Doktori medicine specijalisti	169	175	104
3	Doktori stomatologije			-
4	Doktori stomatologije specijalisti			-
5	Farmaceuti	2	3	150
6	Farmaceuti specijalisti	2	2	100
7	Inžinjeri medicinske biohemije			-
8	Inžinjeri medicinske biohemije specijalisti	3		
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	43	47	109
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	12	11	92
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	395	409	104
12	Ostali zdravstveni radnici		5	-
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	666	705	106
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi				
1	Visoka stručna sprema	27	26	96
2	Viša stručna sprema	4	4	100
3	Srednja stručna sprema	42	43	102
4	Visokokvalifikovani	22	26	118
5	Kvalifikovani	6	8	133
6	Ostali radnici	81	79	98
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	182	186	102
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	848	891	105

Na dan 31.12.2024. godine u Općoj bolnici "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je bilo ukupno 891 uposlenik, što je za 5% više od stanja na dan 31.12.2023. godine. Broj zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika na 31.12.2024. godine iznosi 705, od toga ljekara specijalista 175, medicinskih sestara- tehničara i inženjera radiologije i ostalih zdravstvenih radnika (VSS, VŠS i SSS) 472, dok je broj nemedicinskih radnika na klinikama i u nemedicinskim službama 186.

U period I – XII 2024. godine Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je vršila prijem radnika u skladu sa izdatim saglasnostima od strane resornog Ministarstva zdravstva i ZZO KS.

10 Bruto plate

BRUTO PLATE ZA PERIOD I - XII / 2024						OZU 13
r/b	Opis	Ostvarenje I-XII / 2023	Izmjene i dopune Plan I-XI / 2024	Ostvarenje I-XII / 2024	Index (5/3)	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6	7
I	NETO PLATE I NAKNADE PLATA	22.152.778	29.960.938	26.197.319	118	87
1.1.	NETO PLATE	16.698.524	22.584.231	19.912.680	119	88
1.2.	NAKNADE NETO PLATA	5.454.254	7.376.707	6.284.639	115	85
II	DOPRINOSI IZ PLATA I NA PLATE	14.535.683	19.659.056	17.222.920	118	88
2.1.	DOPRINOSI IZ PLATA I NAKNADE	10.857.983	14.685.082	12.865.316	118	88
2.2.	DOPRINOSI NA PLATE I NAKNADE	3.677.700	4.973.975	4.357.604	118	88
III	POREZI NA PLATE	2.014.954	2.725.162	2.438.358	121	89
3.1.	POREZ NA PLATE	2.014.954	2.725.162	2.438.358	121	89
IV	BRUTO PLATA	38.703.415	52.345.156	45.858.597	118	88
PROSJEČNA NETO PLATA OBS		2.227	-	2.471		
PROSJEČNA BRUTO PLATA OBS		3.891	-	4.326		
PROSJEČAN BROJ ZAPOSLENIH NA OSNOVU SATI RADA		829	-	883		
STVARNO BROJ ZAPOSLENIH		848	933	891		

U periodu I-XII 2024. godine troškovi bruto plata su iznosili KM 45.858.597 i veći su za 18% u odnosu na uporedni period prethodne godine, a najvećim dijelom su rezultat izmjene Kolektivnog Ugovora u oblasti zdravstva Kantona Sarajevo (Službene novine KS broj 40/24) čija je primjena od 05.10.2024. godine i povećanja satnice.

Prosječna neto plata prije oporezivanja u periodu I-XII 2024. godine u Općoj bolnici "Prim.dr. Abdulah Nakaš" je iznosila KM 2.471, a bruto KM 4.326 (neto + doprinosi iz i na platu + porezi).

Struktura troškova bruto plata se sastoji od:

- Neto plata i naknada plata koje iznose KM 26.197.319
- Doprinosi iz i na plate i naknade koje iznose KM 17.222.920
- Poreza na plate koji iznose KM 2.438.358

Pod naknadama neto plata se podrazumjevaju dežure, pripravnosti, noćni rad, rad na praznik, dodatak na zvanje i druga plaćanja vezana za osnovnu djelatnost.

Stope doprinosa iz plata su: 17% za penzijsko i invalidsko osiguranje, a 12,5% za zdravstveno osiguranje, 1,5% za osiguranje od nezaposlenosti, što iznosi 31% iz bruto plata. Stope doprinosa na plate su: 6% za penzijsko i invalidsko osiguranje, 4% za zdravstveno osiguranje i 0,5% za osiguranje od nezaposlenosti, a što sveukupno iznosi 10,5% na plate.

11 Pregled kapaciteta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

Pregled kapaciteta OBS-a u specijalističko - konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

OZU 9c

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj kabineta					Broj radnih timova					Broj pruženih usluga				
		Stanje na dan	Plan	Stanje na dan	Index	Index	Stanje na dan	Plan	Stanje na dan	Index	Index	Ostvareno	Plan	Ostvareno	Index	Index
		31.12.2023	I- XII / 2024	31.12.2024	(5/3)	(5/4)	31.12.2023	I- XII / 2024	31.12.2024	(10/8)	(10/9)	I- XII / 2023	I- XII / 2024	I- XII / 2024	(15/13)	(15/14)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita																
1	Opća internistička zdravstvena zaštita	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	14.883	4.260	61.245	412	1.438
2	Kardiologija	3	3	3	100	100	3	3	2	67	67	7.465	6.116	15.146	203	248
3	Reumatologija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	4.574	769	1.743	38	227
4	Gastroenterologija	7	7	7	100	100	2	2	3	150	150	7.117	4.813	7.569	106	157
5	Pedijatrija i školska medicina	3	3	3	100	100	3	3	2	67	67	21.144	21.355	3.184	15	15
6	Opća i abdominalna hirurgija	3	3	3	100	100	3	3	1	33	33	29.316	29.902	39.000	133	130
7	Grudna hirurgija				-	-				-	-				-	-
8	Dječija hirurgija				-	-				-	-				-	-
9	Vaskularna hirurgija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	4.573	4.664	7.351	161	158
10	Neurohirurgija				-	-				-	-				-	-
11	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	2.422	2.470	1.724	71	70
12	Ginekologija i akušerstvo	3	3	3	100	100	3	3	2	67	67	53.930	56.088	24.533	45	44
13	Infektologija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	3.714	3.900	6.683	180	171
14	Pneumoftziologija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	3.919	4.076	6.134	157	150
15	Neurologija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	6.404	6.596	13.090	204	198
16	Otorinolaringologija	3	3	3	100	100	3	3	2	67	67	1.283	1.309	9.153	713	699
17	Oftamologija	4	4	4	100	100	4	4	2	50	50	17.774	18.129	18.979	107	105
18	Ortopedija	5	5	5	100	100	5	5	3	60	60	30.048	30.949	40.900	136	132
19	Urologija	2	2	2	100	100	2	2	1	50	50	7.228	7.373	14.414	199	195
20	Nefrologija	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	192	2.230	1.187	618	53
21	Dermatologija	2	2	2	100	100	2	2	2	100	100	2.186	8.647	21.753	995	252
22	Traumatologija				-	-				-	-				-	-
23	Angiologija				-	-				-	-				-	-
24	Maksilofacijalna hirurgija	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	868	885	4.601	530	520
25	Anesteziološka ambulanta	2	2	2	100	100	2	2	2	100	100	5.779	5.952	14.182	245	238
26	Ambulanta za terapiju bola	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	838	751	1.258	150	168
27	Ambulanta za endokrinologiju	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	191		1.226	642	-
28	Ambulanta za djecu sa poteškoćama u razvoju	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	100		100	100	-
29	Dnevna hirurgija	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	1.186		1.148	97	-
30	Fizikalna medicina i rehabilitacija	8	8	8	100	100	2	2	1	50	50	287.717	296.349	260.719	91	88
31	Klinička farmakologija	1	1	1	100	100	1	1	1	100	100	354	450	420	119	93
32	Psihijatrija				-	-				-	-				-	-
33	Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju				-	-				-	-				-	-
34	Metadonsko odjeljenje				-	-				-	-				-	-
35	Bolesti usta				-	-				-	-				-	-
36	Bolesti zuba				-	-				-	-				-	-
37	Ortodoncija				-	-				-	-				-	-
38	Dječija i preventivna stomatologija				-	-				-	-				-	-
39	Oralna hirurgija				-	-				-	-				-	-
40	Onkologija i radioterapija	1	1	1	100	100				-	-	2.549		3.638	143	-
41	Dijabetologija	1	1	1	100	100				-	-	951		3.599	378	-
42	Odjeljenje za urgentnu medicinu	7	7	7	100	100	3	3	3	100	100	177.915	183.252	177.275	100	97
43	Bolnička apoteka	1	1	1	100	100	4	4	1	25	25	170.701	175.822	196.771	115	112
Ukupno		74	74	74	100	100	60	60	41	68	68	867.321	877.107	958.725	111	109

12 Pregled kapaciteta u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti

Pregled kapaciteta OBS-a u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti

OZU 9c

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj kabineta					Broj radnih timova					Broj pruženih usluga				
		Stanje na dan	Plan	Stanje na dan	Index	Index	Stanje na dan	Plan	Stanje na dan	Index	Index	Ostvareno	Plan	Ostvareno	Index	Index
		31.12.2023	I- XII / 2024	31.12.2024	(5/3)	(5/4)	31.12.2023	I- XII / 2024	31.12.2024	(10/8)	(10/9)	I- XII / 2023	I- XII / 2024	I- XII / 2024	(15/13)	(15/14)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Bolnička dijagnostika																
1	Transfuziologija				-	-				-	-	38.319	39.469	44.795	117	113
2	Radiologija	11	11	11	100	100	5	5	5	100	100	126.132	129.916	120.967	96	93
3	Nuklearna medicina	5	5	5	100	100	5	5	5	100	100	5.387	5.549	5.107	95	92
4	Hematološki laboratorij				-	-				-	-	154.786	202.976	220.078	142	108
5	Biohemijski laboratorij				-	-				-	-	696.800	710.736	699.578	100	98
6	Mikrobiološka dijagnostika				-	-				-	-	38.577	42.049	38.083	99	91
7	Patologija				-	-				-	-	62.116	63.358	94.530	152	149
8	Kolekcija krvi				-	-				-	-				-	-
9	Koagulacija				-	-				-	-				-	-
10	Transmisiona bolest				-	-				-	-				-	-
11	Odsjek za pripremu komponenta iz krvi				-	-				-	-				-	-
12	Centra za tkivnu tipizaciju				-	-				-	-				-	-
13	Hemofereza sa bankom tkiva				-	-				-	-				-	-
Ukupno bolnička dijagnostika		16	16	16	100	100	10	10	10	100	100	1.122.117	1.194.053	1.223.138	109	102

13 Pregled korištenih bolničko stacionarnih kapaciteta

Pregled bolničko-stacionarnih kapaciteta u OBS-a

OZU 10c

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj bolničkih postelja			Broj bolničko opskrbnih dana									Broj ispisanih bolesnika			Broj operativnih zahvata				
		Broj kreveta na dan	Plan	Broj kreveta na dan	Standardna njega			Poluintenzivna			Intenzivna njega			Ostvareno	Plan	Ostvareno	operaciona sala		ambulantno		
					Ostvareno	Plan	Ostvareno	Ostvareno	Plan	Ostvareno	Ostvareno	Plan	Ostvareno				Plan	Ostvareno	Plan	Ostvareno	
31.12.2023	I- XII / 2024	31.12.2024	I-XII 2023	I- XII / 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	I- XII / 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	I- XII / 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	I- XII / 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	I- XII / 2024	I-XII 2024	I-XII 2023	I-XII 2024	I-XII 2023	I-XII 2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama																					
1	Interna medicina	64	64	64	14.437	14.726	13.762			1.894	1.590	1.622	2.178	3.265	3.334	4.512					
2	Opća pedijatrija	22	22	22	7.822	7.900	6.925							2.399	2.423	2.232					
3	Pedijatrija-odjel za majke pratilje																				
4	Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu																				
5	Hirurgija (sa plastikom i vaskulomom hirurijom)	52	52	52	10.571	10.888	9.629	96	99		1.965	2.024	1.863	4.487	4.622	4.220	2.916	2.280	1.220	1.031	
6	Ginekologija	22	22	22	2.985	3.104	3.090	271	282	267				1.082	1.125	1.218	885	912	626	495	
7	Akušerstvo-odjel za porodilje	18	18	18	3.386	3.521	2.929	552	574	488				1.366	1.421	1.174					
8	Akušerstvo-odjel za novorođenčad	18	18	18	2.635	2.714	2.320							1.376	1.417	1.182					
9	Infektologija	44	44	44	38	40								38	40						
10	Pneumoftizijologija																				
11	Neurologija	34	34	34	2.993	3.083	2.442	3.807	3.921	3.836	383	394	113	650	670	653					
12	Psihijatrija																				
13	Otorinolaringologija	17	17	17	2.531	2.607	2.359	657	677	560				1.131	1.165	1.169	1.173	1.110		175	
14	Oftalmologija	20	20	20	1.697	1.748	1.679	1.191	1.227	1.357				874	900	1.033	1.250	1.390	34	10	
15	Ortopedija	29	29	29	8.892	8.892	9.600	549	549	810				1.422	1.436	1.657	1.141	1.324			
16	Urologija	10	10	10	2.153	2.218	2.335	7	7					373	384	408	263	253			
17	Dermatologija																				
18	Fizikalna medicina i rehabilitacija	26	26	26	5.383	5.544	6.033							378	389	442					
19	Hemodijaliza																				
20	Odjeljenje za narkomaniju																				
21	Odjeljenje za alkoholizam																				
22	Urgentna medicina sa dnevnom bolnicom	11	11	11	172	179	17							177	184	15			917	1.048	
	Ukupno	387	387	387	65.695	67.164	63.120	7.130	7.336	9.212	3.938	4.040	4.154	19.018	19.510	19.915	7.628	7.269	2.797	2.759	

III – ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

Specijalističko- konsultativna i bolnička zdravstvena zaštita

Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” je u periodu I-XII 2024. godine ostvarila značajne pomake u pružanju zdravstvene zaštite za sve pacijente kako iz Kantona Sarajevo tako i šire. Sa aspekta pružanja zdravstvenih usluga je ostvareno:

- Broj hospitaliziranih koji su završili hospitalizaciju je 19.915 što je na 2% više u odnosu na 2023.godinu.

Ovo ukazuje na porast potražnje za bolničkim uslugama i/ili bolju dostupnost zdravstvene zaštite.

- Broj dana boravka svih hospitaliziranih pacijenata (BO dana) je 76.486, što je manje za 3% u odnosu na 2023.godinu.

Iako je broj pacijenata porastao, kraće hospitalizacije su dovele do racionalnije upotrebe kapaciteta.

- Prosječna dužina liječenja je 3,8 dana i smanjena je za 5% u odnosu na 2023.godinu.

Pokazatelj efikasnijeg liječenja, bolje organizacije rada, bržeg oporavka i smanjenja nepotrebnog zadržavanja u bolnici.

- Iskorištenost kapaciteta na bazi bolničkih dana (BO dana) hospitaliziranih – ispisanih bolesnika iznosi 54,0% i manja je za 1% u odnosu na 2023.godinu.

Ovaj podatak ukazuje da postoji prostor za bolje iskorištavanje raspoloživih kreveta.

Zaključak:

Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” je u periodu I-XII 2024. godine pokazala pozitivne trendove efikasnosti, budući da je obradila veći broj pacijenata uz kraće trajanje hospitalizacije i smanjen ukupan broj bolesničkih dana, što je rezultiralo povećanom protočnošću i optimizacijom kapaciteta. Neznatno smanjenje iskorištenosti kreveta upućuje na potrebu za dodatnim prilagođavanjem kadrovskih i prostornih resursa, kao i mogućim većim usmjeravanjem na dnevnu bolnicu, jednodnevne procedure ili ambulantnu rehabilitaciju.

Finansijsko poslovanje

Opća bolnica “Prim.dr. Abdulah Nakaš” je u periodu I-XII 2024. godine ostvarila ukupan prihod u iznosu KM 72.060.978, a ukupni rashodi iznose KM 68.807.979 tako da je u navedenom periodu poslovanje završeno sa pozitivnim finansijskim rezultatom u iznosu KM 3.278.713, odnosno neto dobit nakon oporezivanja KM 3.252.999.

Prihodi u periodu I-XII 2024. godine su veći za 16% (KM 9.499.808) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2023.godine (KM 59.308.171).

Najveći rast prihoda po izvorima u periodu I-XII 2024. godine u odnosu na isti period prošle godine:

- **Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja** - iznosi KM 66.743.313 – porast 22% (KM 11.841.231).
- **Prihod od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja** – iznosi KM 239.237 porast 488% (KM 190.242).

- **Ostali prihodi - iznosi KM 1.879.966** – porast 4%.(KM 66.129).
- **Prihod od pruženih zdravstvenih usluga od Fonda zdravstvenog osiguranja (FZO) Republike Srpske i Brčko distrikta** – iznosi KM 23.008 porast 1150% (KM 21.007).

Rashodi u periodu I-XII 2024. godine veći za 16% (KM 9.499.808) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2023.godine (KM 59.308.171).

Najveći rast rashoda po izvorima u periodu I-XII 2024. godine u odnosu na isti period prošle godine:

- **Troškovi zaposlenih:** Povećali su se za 18%, odnosno za KM 7.559.543.
- **Troškovi lijekova i medicinskog materijala:** Povećali su se za 24%, odnosno za KM 1.651.996.
- **Troškovi amortizacije:** Povećali su se za 3%, odnosno za KM 78.367.

Zaključak:

Opća bolnica “Prim. dr Abdulah Nakaš” je u periodu I-XII 2024. godine ostvarila značajan rast prihoda i pozitivni finansijski rezultat, dok su rashodi usklađeni sa povećanim potrebama za zdravstvenim uslugama. Stabilno poslovanje, uz efikasno upravljanje resursima, omogućilo je dalji razvoj i unapređenje kvaliteta usluga, čime je bolnica osigurala održivost i optimizaciju svojih aktivnosti.

U nastavku dat pregled finansijskih podataka po grupama:

Troškovi lijekova i medicinskog potrošnog materijala u periodu I-XII 2024. godine iznose KM 8.617.253 (sa medicinskim gasovima) i su veći za 24% u poređenju sa ostvarenim troškovima u istom periodu prethodne godine (KM 6.965.256).

Troškovi bruto plata u periodu I-XII 2024. godine iznose KM 49.432.331 i veći su za 18% u odnosu na uporedni period prethodne godine, a najvećim dijelom su rezultat izmjene Kolektivnog Ugovora u oblasti zdravstva Kantona Sarajevo (Službene novine KS broj 40/24) čija je primjena od 05.10.2024. godine i povećanja satnice.

Troškovi amortizacije u periodu I-XII 2024. godine iznose KM 2.847.929, što je povećanje od 3% u odnosu na prošlu godinu. (KM 2.769.562).

Troškovi PDV značajno utiču na ukupne troškove koji za period I-XII 2024. godine iznose KM 2.808.884. S obzirom na to da su medicinske usluge i usluge zdravstvene zaštite oslobođene plaćanja PDV-a, u skladu sa članom 24. Zakona o porezu na dodatu vrijednost (ZOPDV), potrebno je razmotriti i mogućnost oslobađanja lijekova i medicinske opreme od ovog poreza. Takva mjera bi doprinijela unapređenju poslovanja javnih zdravstvenih ustanova (OBS) te podizanju kvaliteta i dostupnosti zdravstvenih usluga.

Ukupne obaveze na dan 31.12.2024. godine iznose KM 9.916.593 i veće su u odnosu na dan 31.12.2023. godine za 2.927.038 KM, odnosno za 42%. Najvećim dijelom odnose na obaveze prema dobavljačima cca 3,3 mil KM i obaveze za plate cca 3,7 mil KM. Obaveze prema dobavljačima se redovno izmiruju u skladu sa zaključenim ugovorima. Obaveze za plate su izmirene u januaru 2025 godine. U ukupne obaveze su uključena razgraničenja, a nisu uključene obaveze za otpremnine i obaveze za sudske sporove.

Ukupna nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2024. godine iznose KM 639.859 KM i veća su za 51% u odnosu na dan 31.12.2023. godine, a nominalno su veća za KM 215.068.

Ukupne zalihe na dan 31.12.2024. godine iznose KM 3.137.044 i veće su za 17% u odnosu na dan 31.12.2023. godine, a nominalno su veća za KM 458.367 (najviše zbog medicinskih pomagala u skladištu).

Ukupna kapitalna ulaganja u periodu I-XII 2024. godine iznose KM 3.972.223. Iznos kapitalnih ulaganja od 535.254 KM obezbijeđen je uštedama kroz amortizaciju iz vlastitih sredstava, od čega se 189.950 KM odnosi na rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata, potom iznos od 1.804.361 KM se odnosi na nabavku opreme. Iz sredstava budžeta izvršena je rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata u iznosu 111.205 KM kao i nabavka opreme u iznosu od 1.868.365 KM.

Sadašnja vrijednost stalnih sredstava Opće bolnice "Prim.dr. Abdulah Nakaš" iznosi KM 53.781.617 što čini 45,94 % ukupne nabavne vrijednosti materijalnih i nematerijalnih sredstava u upotrebi.

Završna napomena

Postignuti rezultati u oblasti zdravstvene zaštite i finansijskog upravljanja potvrđuju stabilnost i napredak Opće bolnice "Prim. dr Abdulah Nakaš" Sarajevo. Kontinuirani rast broja pacijenata, skraćeno vrijeme liječenja i pozitivan finansijski bilans stvaraju osnovu za dalji razvoj, modernizaciju i unapređenje kvaliteta zdravstvenih usluga, usklađenih s potrebama građana i strateškim planovima zdravstvenog sistema Kantona Sarajevo. Ovi rezultati potvrđuju sposobnost bolnice da odgovori na rastuće zahtjeve uz optimizaciju resursa i pružaju čvrste temelje za dalja ulaganja u infrastrukturu te održiv rast i poboljšanje zdravstvene zaštite za građane Kantona Sarajevo i šire.