

**Javna ustanova Opća bolnica
“Prim. dr Abdulah Nakaš”
Sarajevo**

**Izvještaj o radu i finasijskom poslovanju za
2023.godinu**

Sarajevo, april 2024. godine

<i>I - IZVJEŠTAJ O RADU</i>	3
<i>A. UVOD</i>	3
<i>B. ORGANIZACIJA BOLNICE</i>	6
SEKTOR UPRAVE	7
SEKTOR MEDICINSKIH POSLOVA	8
SEKTOR NEMEDICINSKIH POSLOVA	11
<i>C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE</i>	11
1. Upravni odbor	12
2. Nadzorni odbor	13
3. Stručna tijela u Općoj bolnici	15
3.1. Stručno vijeće Opće bolnice	15
3.2. Komisija za prigovore pacijenata	16
3.3. Komisija za dopunski rad	17
3.4. Etički komitet	17
3.5. Komisija za lijekove	19
3.6. Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	20
3.7. Komisija za nadzor nad intrahospitalnim infekcijama	21
4. Unutrašnji nadzor	21
5. Izrada normativnih akata	24
<i>D. PROSTOR</i>	25
A.1.) Korektivno održavanje prostora – izvršeno	25
A.2.) Preventivno održavanje prostora – izvršeno	26
1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova- izvršeno	26
2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica	27
3. Građevinsko preventivno održavanje-Izvršeno	28
4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača - izvršeno	28
5. Preventivno održavanje medicinske opreme - izvršeno	29
Plan rada termoenergetske grupe za 2023. godinu - Izvršeno	29
Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane mašinskog Odsjeka:	32
Potrebne investicije za mašinski Odsjek:	32
<i>E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA</i>	36
IZVRŠENJE PLANA KADROVA ZA 2023. GODINU	48
JU OPĆA BOLNICA „PRIM.DR. ABDULAH NAKAŠ“	49
<i>F. OPREMA</i>	51
Tabelarni prikaz opreme	51
<i>G. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI ZDRAVSTVENOG PROGRAMA ZA 2023.GODINU</i> ...	55
Tabela 1.Realizacija zdravstvenog programa u 2023.godini	62
Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita	63

Bolnička zdravstvena zaštita	75
<i>I - IZVJEŠTAJ O FINASIJSKOM POSLOVANJU.....</i>	<i>106</i>
<i>1. Uvod</i>	<i>106</i>
2. Pregled finansijskih pokazatelja za period	106
januar-decembar 2023. godine.....	106
2.1 Prihodi	106
2.2 Rashodi	110
2.3. Kapitalna ulaganja	112
2.4. Finansijski rezultat	112
<i>Zaključak</i>	<i>113</i>

I - IZVJEŠTAJ O RADU

A. UVOD

1. Djelatnost

Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ (u daljem tekstu: Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou i dijelom tercijarnom nivou, u skladu sa članom 98. stav 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti, na području Kantona Sarajevo i to: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njege bolesnika i prehrane bolesnika sa područja Kantona Sarajevo, a na osnovu referalnog upućivanja iz primarne zdravstvene zaštite, privatnog sektora ili na vlastiti zahtjev korisnika zdravstvene usluge.

Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19) Skupština Kantona Sarajevo je preuzela prava i obaveze osnivača. Opća bolnica je pravni sljedbenik zdravstvenih ustanova koje su postojale unutar istih kapaciteta u različitim periodima i pod različitim nazivima: Vojna bolnica (1866. - 1992.) koja je 1992. godine registrovana kao Državna bolnica „Sarajevo“; 2000-te godine je registrovana kao Javna ustanova „Opća bolnica Sarajevo“, dok je pod sadašnjim nazivom Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ registrovana od 2006. godine.

U skladu sa Odlukom o klasifikaciji djelatnosti Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“ broj 47/10) djelatnost Opće bolnice kao javne zdravstvene ustanove obuhvata sljedeće razrede:

- a) 86.10 - Djelatnost bolnica
- b) 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- c) 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene prakse
- d) 21.20 - Proizvodnja farmaceutskih preparata
- e) 38.22 - Obrada i odlaganje opasnog otpada
- f) 63.11- Obrada podataka.

Tokom izvještajnog perioda nije bilo promjena koje bi se odnosile na registrovanu djelatnost bolnice u odnosu na ranije godine.

Sjedište Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ je ulica Silvija Strahimira Kranjčevića broj 12, Sarajevo. Identifikacioni broj je 4200288400001.

U skladu sa našom vizijom, kadrovskim i materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštivajući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, bolnica za 21. vijek, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko - konsultativnom i bolničkom zaštitom građana Kantona Sarajevo i bliže okoline, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja.

Opća bolnica od 18.07.2020. godine radi u novom načinu rada, a vezano za implementaciju dokumenta Ministarstva zdravlja Kantona Sarajevo pod nazivom „Pružanje zdravstvenih usluga od primarnog, sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo, broj:10-04-7202/20 od 18.05.2020. godine.

Potpisivanjem ovog Dokumenta preuzete su obaveze u ime Javne ustanove Opća bolnica Sarajevo, ali bez adekvatnog sagledavanja i procjene mogućnosti Opće bolnice u pogledu

kapaciteta prostora, raspoloživog kadra i materijalno-tehničkih kapaciteta za pružanje adekvatnih zdravstvenih usluga, u skladu sa Dokumentom.

Shvatajući i poštujući želju da se zdravstvena djelatnost u Kantonu Sarajevo u potpunosti dovede u zakonske okvire, Opća bolnica je postupila u skladu sa potpisanim Dokumentom i omogućila provedbu istog u okviru svih svojih kapaciteta, kako kadrovskih, materijalno-tehničkih, finansijskih, tako i drugih. U cilju adekvatnog načina pružanja zdravstvene zaštite stanovnicima Kantona Sarajevo i šire, radi rješavanja mogućih problema i nesagledivih štetnih posljedica po zdravlje naših korisnika, a koji mogu nastati prilikom implementacije Dokumenta, Opća bolnica je MZ KS uputila Zahtjev za reviziju navedenog Dokumenta prvenstveno iz razloga što u kreiranju i definisanju istog nismo učestvovali i isti ne prati Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo kao glavni finansijer sistema zdravstva Kantona Sarajevo.

Također, ponovo ističemo da je Vlada Kantona Sarajevo donijela Zaključak broj: 01-04-35283-10/20 od 28.09.2020. godine kojim se prihvata inicijativa zastupnika da Vlada Kantona Sarajevo sagleda sve pravne aspekte i u tom smislu stvori sve potrebne pretpostavke da se Opća bolnica transformira u Kantonalnu Bolnicu. Zastupnici Kantona Sarajevo prepoznali su značaj ove Ustanove za građane Kantona Sarajevo, kao i da pojedini kantoni u Federaciji BiH, a koji imaju manji broj stanovnika od Kantona Sarajevo, imaju zdravstvene ustanove koje su organizovane i koje funkcionišu kao kantonalne bolnice. Vlada KS na prijedlog Ministarstva zdravstva utvrdila Prijedlog zakona o uvjetima koje treba ispunjavati kantonalna bolnica. Održana je Javna rasprava u kantonalnim organima, jedinicima lokalne samouprave, naučnim i stručnim ustanovama, koja je trajala 45 dana. Pribavljeno je i Mišljenje Ureda za zakonodavstvo Vlade KS, Mišljenje Ministarstva pravde i uprave i Mišljenje Ministarstva finansija KS. Vlada KS je nakon usvajanja ovog zaključka uputila prijedlog Skupštini Kantona Sarajevo da donese Zakon o uvjetima koje treba ispunjavati kantonalna bolnica, te je usvojen nacrt zakona ali do kraja 2023.g. nije usvojen zakon.

Dalje, Opća Bolnica od 2015. godine nastoji da postane nastavna baza Univerziteta u Sarajevu. Na osnovu Odluke Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-8-67/19 od 27.02.2019. godine Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo je utvrđen status nastavne baze. Univerzitet u Sarajevu je postupajući u skladu sa navedenom Odlukom i obavezom iz člana 34. stav (8) Statuta Univerziteta u Sarajevu pristupio izradi teksta Ugovora kojim se reguliraju međusobna prava i obaveze između Univerziteta i nastavne baze. U skladu sa navedenim Senat je imenovao Komisiju za izradu prijedloga Ugovora/sporazuma između Univerziteta u Sarajevu i nastavnih baza. U skladu sa procedurama, a radi realizacije ponovno pokrenutih aktivnosti, na dostavljeni prijedlog Ugovora o uređivanju međusobnih odnosa sa Univerzitetom u Sarajevu saglasnost je dao Upravni odbor Ustanove Odlukom broj: 100-20/21 od 12.02.2021. godine. Odluka je dostavljena Rektoratu Univerziteta u Sarajevu na dalje postupanje, kao i traženje mišljenja Federalnog ministarstva zdravstva. Federalno ministarstvo zdravstva u vezi sa navedenim Zaključkom je utvrdilo obavezu Opće Bolnice za ispunjavanje dodatnih uslova, na čemu se intenzivno radilo tokom 2023. godine. Također, Zaključkom je utvrđena i obaveza promjene Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, a u skladu sa istim i Statuta Ustanove kao preduslova za nastavak postupka. Upravni odbor JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ u skladu sa svojim statutarnim ovlastima uputio je dana 13.06.2023.g. aktom broj 44-870-129 Inicijativu za izmjenu i dopunu Osnivačkog akta-Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj: 34/12 i 28/18) i proširenje djelatnosti po kojoj još uvijek nije postupljeno.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija, kao i dalji razvoj Opće Bolnice u skladu sa našom vizijom Bolnice za 21 vijek, nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja kao i formiranja pojedinih organizacionih jedinica.

U skladu sa članom 1. Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 7/12, 28/18 i 18/19) Opća bolnica je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko - konsultativne zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou, a kroz pružanje vanbolničkih usluga osigurava podršku primarnoj i bolničkoj zdravstvenoj djelatnosti s ciljem povećanja stepena rješavanja zdravstvenih problema pacijenata i racionalnijeg korištenja resursa u zdravstvu, i tercijarnom nivou u skladu sa članom 98.st.2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13).

Federalnom ministarstvu zdravstva Opća Bolnica se obratila sa Zahtjevom za utvrđivanje ispunjenosti prostora, opreme i kadra za pružanje pojedinih usluga tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, u skladu sa članom 98. st. 2. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Sl. novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), te nakon što Osnivač postupi po Inicijativi za izmjenu i dopunu osnivačkog akta, a potom uskladimo Statut JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, navedeni postupci će se okončati.

U pitanju su postupci pokrenuti pred Federalnim ministarstvu zdravstva za ocjenu ispunjenosti uslova prostora, opreme, kadra i primjenjenih tehnologija za djelatnosti tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u oblasti internističke onkologije i kliničke farmakologije te su navedeni postupci u toku.

U toku izvještajnog perioda sa ciljem obezbjeđenja efikasnijeg rada zaštitarske službe, Opća bolnica se obratila Ministarstvu unutrašnjih poslova Kantona Sarajevo sa zahtjevom za davanje saglasnosti za osnivanje vlastite službe zaštite, odnosno za rad unutrašnjoj zaštitarskoj službi, te je u skladu sa važećim propisima ishodovano privremeno Rješenje. Dalje odobrenje rada uslovljeno je i promjenom djelatnosti u sudskom registru za koje je potrebna izmjena osnivačkog akta - Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ i Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“. U cilju izmjena izmjena i dopuna osnivačkog akta, u skladu sa odredbama Statuta, Upravni odbor JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ na prijedlog direktora, obratio se Osnivaču putem resornog Ministarstva- Ministarstvo zdravstva KS sa Inicijativom za izmjenu i dopunu Osnivačkog akta- Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ i proširenje djelatnosti i u dijelu koji se odnosi na upis djelatnosti fizičke zaštite.

Opća bolnica je uputila i Inicijativu prema Ministarstvu za boračka pitanja Kantona Sarajevo za formiranje veteranskog odjela unutar Bolnice kojim bi se osigurala adekvatna zdravstvena zaštita boračke populacije. Ministarstvo je prepoznalo dobre ideje ove Inicijative, te je potpisan Sporazum o sufinansiranju opremanja Veteranskog odjela pri JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ sa Ministarstvom zdravstva KS i Ministarstvom za boračka pitanja KS.

U okviru JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ otvorena je i aktivno radi ambulanta „Sve na jednom mjestu“ za djecu i osobe sa poteškoćama u razvoju. Cilj dodatne ambulante je obezbijediti djeci, osobama sa poteškoćama u razvoju i njihovim pratiocima pružanje svih specijalističkih usluga na jednom mjestu. U praksi je omogućeno pristupiti i dobiti sve ljekarske usluge koje Bolnica pruža, jednim dolaskom, a čime se osigurava sistemska podrška

najosjetljivijoj kategoriji pacijenata. Rad ambulante je naišao na pozitivne kritike i predstavlja jedinstven način rada u Bosni i Hercegovini, na što smo posebno posnosni.

Sa ciljem rada Ambulante za terapiju bola u okviru bolničkog Odjela anestezije Bolnica je nakon ispunjavanja uslova ishodila Rješenje Ministarstva zdravstva KS za obavljanje metoda i pružanje usluga akupunkture.

U 2023.g. proveden je postupak reakreditacije Opće bolnice u skladu sa Standardima sigurnosti i kvaliteta za bolnice 2020. Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u Federaciji BiH – AKAZ, te sa ponosom ističemo da smo Rješenjem Agencije za kvalitet I akreditaciju u zdravstvu akreditovani I certificirani sa 100% na period od naredne četiri godine.

B. ORGANIZACIJA BOLNICE

Unutar Sektora i njihovih osnovnih organizacionih jedinica u okviru specijalističko - konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite, te pratećih komplementarnih nemedicinskih službi, u Općoj bolnici su u 2023. godini, osigurani uvjeti za nesmetano funkcionisanje i pružanje zdravstvenih usluga u okviru osnovne djelatnosti Bolnice.

Opća bolnica, shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12), raspolagala je sa 330 postelja raspoređenih u okviru postojeće i registrirane djelatnosti na jedinice – bolnička odjeljenja. Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 28/18) u Bolnici je formiran odjel pedijatrije sa 15 postelja, te je Odlukom o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava i obaveza i usklađivanju organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine KS“ br. 18/19) formirana i dnevna bolnica sa 8 postelja, kao i 44 postelje na Odjeljenju za infektivne bolesti.

Kontinuitet specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite osiguran je svakodnevno kroz redovni i smjenski rad, rad u turnusima, te stalnu službu dežurstva i pripravnosti. Unutar kapaciteta Odjeljenja za urgentnu medicinu organiziran je prijem, obrada i opservacija svih hitnih stanja tokom 24 sata koja su, posredstvom primarne zdravstvene zaštite i hitne medicinske pomoći, upućena u Opću bolnicu na dalje medicinsko zbrinjavanje.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Unutar Bolnice organizirana je biblioteka, informaciona i edukaciona djelatnost kao i Odsjek za informaciono - komunikacione tehnologije koji je odgovaran za održavanje i razvoj informaciono - komunikacionih tehnologija Bolnice.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice formirano je Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta namijenjeno za procjenjivanje i planiranje, implementaciju i kontrolu kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Ekonomska opravdanost i efikasnija organizacija, kao i dalji razvoj ove Bolnice u skladu sa našom vizijom Bolnice za 21 vijek, nameću potrebu za određenim promjenama u pogledu funkcionisanja kao i formiranja pojedinih organizacionih jedinica.

U skladu sa promjenama koje su nastale zbog novog načina rada od 18.07.2020. godine, a potom i zbog stupanja na snagu novih kolektivnih ugovora u oblasti zdravstva, u izvještajnom periodu se pristupilo izradi Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica. Upravni odbor JU Opća bolnica je donio Odluku o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je dostavljen resornom ministarstvu na saglasnost. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je na Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo dalo saglasnost, odnosno Odluku o davanju saglasnosti te je isti stupio na snagu 22.02.2023.g. Obzirom da je u međuvremenu utvrđeno tumačenje kolektivnih ugovora koji su stupili na snagu, Bolnica je pripremila još jednu izmjenu Pravilnika koja će se nastaviti u narednoj godini.

U izvještajnom periodu Bolnica je donjela novi Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i rdova a u skladu sa izmjenama nastupjelim donošenjem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim nabavkama BiH.

Na osnovu Zakona o zaštiti na radu FBiH u maju 2023.g. donesen je i Pravilnik o zaštiti na radu JU Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

U skladu sa Uputstvom Vlade Kantona Sarajevo za izradu i provođenje plana integriteta institucija javnog sektora Kantona Sarajevo broj: 02-04-43099-19.1/22 od 20.10.2022. godine i Preporuka za unapređenje plana integriteta Ureda za prevenciju korupcije i upravljanje kvalitetom Kantona Sarajevo broj: 20-04-483-14/23 od 12.01.2023. g. u toku 2023.g. i Dopuna plana integriteta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo.

U izvještajnom periodu donesen je i novi Pravilnik o unutarnjem nadzoru nad stručnim radom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“, novi Pravilnik o finansijskom upravljanju i kontroli Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

U izvještajnom periodu u Bolnici je prvi puta formiran odjel Interne revizije te je donesen i Pravilnik o internoj reviziji Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“.

Shodno važećem Pravilniku o radu, unutrašnjoj oganizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“, osnovna makroorganizacija Opće bolnice sa njenim pojedinim organizacionim cjelinama raspoređenim unutar sektora uprave, medicinskih i nemedicinskih poslova je:

SEKTOR UPRAVE

KABINET DIREKTORA

1. Direktor bolnice
2. Pomoćnik direktora za medicinske poslove
3. Pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
4. Pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
5. Glavni medicinski tehničar bolnice
6. Službenik za odnose s javnošću

7. Šef Kabineta
8. Poslovni sekretar Kabineta
9. Rukovodilac interne revizije
10. Interni revizor

SEKTOR MEDICINSKIH POSLOVA

Bolnička zdravstvena zaštita

- **Odjeljenje za hirurgiju**
 - Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju
 - Ambulanta za opću i abdominalnu hirurgiju
 - Ambulanta za plastičnu hirurgiju
 - Proktološka ambulanta
 - Odsjek za vaskularnu hirurgiju
 - Ambulanta za vaskularnu hirurgiju
 - Ambulanta za CDD krvnih sudova
 - Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju
 - Odsjek za urologiju
 - Ambulanta za urologiju
 - Ambulanta za cistoskopiju
- **Odjeljenje za oftalmologiju**
 - Opšta oftalmološka ambulanta 1
 - Opšta oftalmološka ambulanta 2
 - Kabinet za OCT
 - Kabinet za lasere
- **Odjeljenje za otorinolaringologiju**
 - Kabinet za otorinolaringologiju
 - Kabinet za audiovestibulometriju
 - Kabinet za fonijatriju
 - Kabinet za otomikroskopiju
- **Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju**
 - Odsjek za ortopediju
 - Odsjek za traumatologiju
 - Ambulanta za ortopediju i traumatologiju 1
 - Ambulanta za ortopediju i traumatologiju 2
 - Ambulanta za ultrazvuk dječjih kukova
- **Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju**
 - Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju
 - Odsjek za anesteziju i reanimaciju

- Ambulanta za anesteziološke preglede
 - Ambulanta za terapiju bola
- **Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo**
- Odsjek za ginekologiju
 - Ambulanta za ginekologiju i UZV
 - Ambulanta za kolposkopiju i citologiju
 - Odsjek za akušerstvo
 - Ambulanta za akušerstvo sa UZ dijagnostikom
 - Ambulanta za bračni sterilitet
 - Ambulanta za CTG monitoring
- **Odjeljenje za pedijatriju**
- Odsjek za opću pedijatriju
 - Odsjek za prijem i dnevna bolnica
 - Prijemna ambulanta
 - Ambulanta za ultrazvučnu dijagnostiku
 - Dnevna bolnica
 - Odsjek za neonatologiju
 - Ambulanta za laktaciju
- **Odjeljenje za internu medicinu**
- Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju
 - Kabinet za opću internu medicinu i EKG
 - Kabinet za endokrinologiju
 - Savjetovalište za dijabetes
 - Kabinet za nefrologiju
 - Kabinet za hematologiju
 - Kabinet za opću dermatovenerologiju
 - Kabinet za dermatoskopiju
 - Kabinet za alergologiju i pedijatrijsku dermatologiju
 - Odsjek za gastroenterohepatologiju
 - Kabinet za gastroenterohepatološki pregled i gastroenterološki UZV
 - Kabinet za proksimalnu endoskopiju
 - Kabinet za distalnu endoskopiju
 - Kabinet za enteroskopiju i EUS
 - Kabinet za ERCP
 - Kabinet za bolesti jetre i upalne bolesti crijeva
 - Odsjek za kardiologiju i reumatologiju
 - Kabinet za kardiološke preglede, Holter-monitoring EKG 24; 48 i 72^h
 - Kabinet za transtorakalnu i transesofagealnu ehokardiografiju
 - Kabinet za ergometriju
 - Kabinet za reumatologiju
 - Kabinet za angiologiju
 - Odsjek za plućne bolesti
 - Kabinet za bronhoskopiju
 - Kabinet za pulmologiju i ispitivanje funkcije pluća
 - Kabinet za pulmologiju i ispitivanje funkcije pluća

Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju

Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom

- Kabinet za onkologiju

➤ **Odjeljenje za neurologiju**

- Odsjek za opću neurologiju
 - Ambulanta za opću neurologiju
 - Ambulanta za elektroencefalografiju
 - Ambulanta za elektromioneurografiju
 - Ambulanta za ultrazvuk perifernih nerava
 - Ambulanta za evocirane potencijale
- Odsjek za cerebrovaskularne bolesti
 - Ambulanta za transkranialni dopler
 - Ambulanta za doplersonografiju krvnih sudova vrata
 -

➤ **Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju**

- Ambulanta za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju

➤ **Odjeljenje za urgentnu medicinu**

-Odsjek za prijem i otpust bolesnika

-Odsjek dnevna bolnica

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

➤ **Odjeljenje poliklinike**

-Odsjek za kliničku farmakologiju

➤ **Odjeljenje za radiološku dijagnostiku**

- Odsjek za muskuloskeletnu dijagnostiku sa interventnim procedurama i vaskularnu dijagnostiku
- Odsjek za ultrazvučnu dijagnostiku i pedijatrijski ultrazvuk
- Odsjek za body dijagnostiku sa interventnim procedurama(dijagnostika abdomena i zdjelice, torakalna dijagnostika)
- Odsjek neuro dijagnostike i dijagnostike vrata

➤ **Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku**

- Klinička biohemija
- Laboratorijska hematologija i koagulacija

➤ **Odsjek za nuklearnu medicinu**

➤ **Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku**

➤ **Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor**

- **Odsjek za patologiju sa prosekturom**
- **Odsjek za transfuzijsku medicinu**
- **Bolnička apoteka**
- **Odjeljenje za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta**
 - Odsjek za bibliotečku djelatnost i biomedicinske informacije
- **Odjeljenje za infektivne bolesti**
 - Odsjek za visoko kontagiozne bolesti
 - Odsjek za intenzivnu i poluintenzivnu njegu
 - Odsjek za trijažu sa dnevnom bolnicom
 - Kabinet za infektivne bolesti

SEKTOR NEMEDICINSKIH POSLOVA

- **Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove**
- **Odjeljenje za ekonomsko finansijske poslove**
 - Odsjek za knjigovodstvo
 - Odsjek za finansijske poslove
 - odsjek za pripremu i distribuciju hrane
 - odsjek higijene i održavanja
- **Odjeljenje za tehničke poslove i investicije**
 - Odsjek za elektro poslove
 - Odsjek za mašinske poslove
 - Odsjek za građevinske poslove
 - Odsjek za održavanje medicinske opreme
- **Odsjek za javne nabavke**
- **Odsjek za informaciono-komunikacione tehnologije (IKT)**
- **Odsjek zaštite**

C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA USTANOVE

U skladu sa unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom radnih mjesta, radna mjesta sa posebnim ovlaštenjima i odgovornostima raspoređena su unutar tri nivoa:

I Nivo strateški – top menadžment

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- pomoćnik direktora za pravne, kadrovske i opće poslove
- pomoćnik direktora za ekonomsko-finansijske poslove
- glavni medicinski tehničar/ka bolnice

II Nivo taktički - središnji menadžment

- šefovi odjeljenja
- šefovi samostalnih odsjeka

III Nivo operativni - prvolinijski menadžment

- šef odsjeka u okviru odjeljenja
- odgovorni med. tehničar odsjeka u okviru odjeljenja
- glavni medicinski tehničar odjeljenja i samostalnog odsjeka
- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/odsjeka

1. Upravni odbor

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. Zakona o zdravstvenoj zaštiti), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti ispred Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika

Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada Kantona Sarajevo, te je Upravni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ imenovan Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-34096-16.2/21 od 16.09.2021. godine na mandatni period od 4 (četiri) godine.

Djelokrug rada Upravnog odbora je utvrđen Statutom bolnice, Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine F BiH“ broj 46/10 i 75/13), Zakonom o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92, 8/93 i 13/94) i Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19).

U skladu sa Odlukom o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ i Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Upravni odbor:

- a) donosi Statut Opće bolnice uz saglasnost Osnivača;
- b) imenuje i razrješava direktora odnosno v.d. direktora Bolnice;
- c) utvrđuje planova rada i razvoja Opće bolnice;
- d) utvrđuje godišnji programa rada Opće bolnice;
- e) donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun Opće bolnice;
- f) donosi Pravilnik o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i druge opće akte, u skladu sa zakonom i Statutom Bolnice;
- g) odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je Opća bolnica osnovana,

ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ Opće bolnice;

- h) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora;
- i) rješava sva pitanja odnosa sa Osnivačem;
- j) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa od 80.000,00 KM;
- k) odgovara Osnivaču za rezultate rada Opće bolnice;
- l) odlučuje o prigovoru zaposlenika na rješenje, kojim je drugi organ određen Statutom bolnice, odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa;
- m) podnosi Osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju bolnice;
- n) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice.

Način rada Upravnog odbora regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Upravni odbor Opće bolnice.

U izvještajnom periodu Upravni odbor je održao ukupno 30 (trideset) sjednica i to: 12 (dvanaest) redovnih, 13 (trinaest) vandrednih i 5 (pet) online sjednice.

Upravni odbor je na navedenim sjednicama rješavao pitanja iz svoje nadležnosti, kao što su: Razmatranje Godišnjeg izvještaja poboljšanja kvaliteta, Finansijskog plana za period 01.01.-31.03.2023. godine, donosio rješenja i odluke o imenovanju Komisija koje u skladu sa Statutom imenuje Upravni odbor, donošenje Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda za 2023. godinu sa projekcijom finansijskog plana za 2024. i 2025. godinu, usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju bolnice za 2022. godinu, donošenje Plana javnih nabavki za 2023. godinu kao i nekoliko Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki u skladu sa nastalim potrebama, usvajanje Godišnjeg obračuna Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2022. godinu, usvajanje finansijskih izvještaja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2022. godinu, usvajanje Izvještaja o radu direktora Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ za 2022. godinu, usvajanje Izvještaja Centralne popisne komisije, razmatrao prigovore radnika i donosio odluke kao organ koji o istim odlučuje u drugom stepenu, kao i prigovore kandidata po raspisanim javnim oglasima i konkursima, te druga pitanja iz svoje nadležnosti.

Upravni odbor je kontinuirano pratio aktuelna zbivanja u Bolnici, posebno epidemiološku situaciju i stanje opremljenosti, kao i finansijsku situaciju.

Upravni odbor je na sjednicama razmatrao i donio odluke o pitanjima koja su bila na dnevnom redu, a u ovom izvještaju ističemo usvajanje normativnih akata kao što su Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, Incijativa i prijedlog izmjena Osnivačkog akta Bolnice.

Detaljan pregled rada Upravnog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Upravnog odbora za period od 01.01. – 31.12.2023. godine.

2. Nadzorni odbor

Organ kontrole poslovanja u Općoj bolnici je Nadzorni odbor koji se sastoji od 3 (tri) člana.

Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-40041-19.2/21 od 04.11.2021. godine imenovan je novi Nadzorni odbor Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ i to predsjednik i jedan član na mandatni period od 4 (četiri) godine i jedan v.d. član do okončanja procedure Javnog oglasa i konačnog imenovanja, a najduže na period do 3 (tri) mjeseca. Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo broj: 02-04-7120-23.1/22 od 03.03.2022. godine je

razriješen jedan v.d. član i istog dana Rješenjem broj: 02-04-7120-23.2/22 imenovan 1 (jedan) član Nadzornog odbora do isteka mandata NO imenovanog Rješenjem od 04.11.2021. godine.

Shodno Odluci o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanja organizacije i poslovanja Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 7/12, 28/18 i 18/19), Statutu Opće bolnice („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 22/14,11/19 i 45/19), Uredbi o ustanovama („Službeni list R BiH“ broj 6/92) i Zakonu o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) Nadzorni odbor Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) analizira izvještaje o poslovanju Opće bolnice,
- b) vrši nadzor nad i potrebom sredstava za rad,
- c) pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- d) pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- e) izvještava Osnivača, Upravni odbor i direktora Opće bolnice o rezultatima nadzora.

Način rada Nadzornog odbora Opće bolnice regulisan je Poslovníkom o radu koji je utvrdio i donio Nadzorni odbor.

U izvještajnom periodu od 01.01. – 31.12.2023. godine Nadzorni odbor je održao 11 (jedanaest) redovnih sjednica i 2 (dvije) vanredne sjednice.

Članovi Nadzornog odbora su također vršili pregled i provjeru urednosti i zakonitosti vođenja poslovnih knjiga Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“, kao i provjeru upotrebe sredstava za rad. Nadzorni odbor je tokom izvještajnog perioda izvještavao osnivača, Upravni odbor i direktora Bolnice o rezultatima nadzora, te je održana i zajednička sjednica Upravnog i Nadzornog odbora.

Također, ostvarena je uspješna saradnja sa menadžmentom JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“, kao i sa stručnim službama unutar Ustanove koje su vršile pripremu materijala za sjednice koji je uz pozive dostavljan članovima Nadzornog odbora.

Detaljan pregled rada Nadzornog odbora bit će prezentiran u Izvještaju o radu Nadzornog odbora za period od 01.01.–31.12.2023. godine.

3. Stručna tijela u Općoj bolnici

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH, a za potrebe svakodnevnog stručnog rada, Opća bolnica je formirala stalna stručna tijela.

Stalna Stručna tijela Opće Bolnice koja su, u skladu sa Zakonom i Statutom Bolnice, imenovana od strane direktora su:

- Stručno vijeće,
- Komisija za prigovore pacijenata i
- Komisija za dopunski rad.

U skladu sa Zakonom i Statutom Opće bolnice od strane Upravnog odbora Bolnice imenovani su

- Etički komitet i
- Komisija za lijekove.

Navedena stručna tijela, shodno zakonu, treba da osiguraju obavljanje osnovne djelatnosti bolnice na načelima etike i medicinske deontologije, provedbu svih aktivnosti vezanih za primjenu lijekova i medicinskih sredstava, te uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u Općoj bolnici.

3.1. Stručno vijeće Opće bolnice

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BIH“ broj 46/10 i 75/13) i Statutom Opće bolnice Stručno vijeće je savjetodavni organ direktora. Članove stručnog vijeća na prijedlog šefova organizacionih jedinica Opće bolnice imenuje direktor. Stručno vijeće Opće bolnice sastoji se od 15 članova, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, koje obavlja sljedeće poslove:

- a) raspravlja i odlučuje o pitanjima iz oblasti stručnog rada Opće bolnice,
- b) predlaže stručna rješenja u sklopu djelatnosti Opće bolnice,
- c) predlaže stručne osnove za program rada i razvoja Opće bolnice,
- d) predlaže mjere za unapređenje kvaliteta i sigurnosti rada u Općoj bolnici,
- e) daje Upravnom odboru i direktoru bolnice mišljenja i prijedloge u pogledu organizacije rada i uvjeta za razvoj zdravstvene djelatnosti u skladu sa finansijskim mogućnostima,
- f) predlaže specijalističko usavršavanje zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika za potrebe Opće bolnice,
- g) predlaže Upravnom odboru obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u slučajevima od posebnog interesa za građane i rad Opće bolnice,
- h) brine o provođenju unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika Opće bolnice,
- i) obavlja i druge poslove u skladu sa Zakonom i Statutom bolnice.

Način rada i odlučivanja Stručnog vijeća utvrđuje se Poslovníkom o radu Stručnog vijeća na koji saglasnost daje direktor Opće bolnice.

U izvještajnom periodu do 31.12.2023. godine Stručno vijeće je održalo 2 (dvije) redovne sjednice i nekoliko elektronskih.

U svom radu Stručno vijeće se bavilo strateškim pitanjima i aktuelnim stručnim temama i ostalim pitanjima iz domena svog rada.

Navedene su najznačajnije aktivnosti, teme i zaključci:

1. Stručno vijeće je razmotrilo i dalo pozitivna mišljenja na sve zahtjeve ljekara koji su se prijavili na konkurs Ljekarske komore za dobivanje počasnog zvanja primarijus.
2. Stručno Vijeće je ovjerilo Knjigu evidencije i pregleda umrlih osoba za 2023. godinu sa svih odjeljenja Opće bolnice „Prim dr Abdulah Nakaš“.
3. Stručno vijeće je razmotralo i Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta kao i problematiku „viška sati“.
4. Stručno vijeće je zauzelo jednoglasan stav da podržava edukaciju i odlaske na kongrese i druge stručne skupove, ako će donijeti boljitak Općoj bolnici i da kriterijumi za odlazak budu jednaki za sve uposlenike. SV je inicijalno dalo saglasnost za sprovođenje procesa eksterne edukacije uposlenika i dalo više saglasnosti (preporuka) za odlazak uposlenika na edukaciju.

3.2. Komisija za prigovore pacijenata

U skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Sl. novine Federacije BiH“ broj: 40/10) u Javnoj ustanovi Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za prigovore pacijenata sa zadacima u skladu sa Zakonom.

Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata propisano je 19 (devetnaest) osnovnih prava koja se ostvaruju u zdravstvenim ustanovama na osnovu savremene medicinske doktrine, stručnih standarda i normi, te u skladu sa mogućnostima zdravstvene ustanove. Tokom izvještajnog perioda u okviru navedene aktivnosti Opća bolnica je obavljala i osiguravala sljedeće:

- opšte informacije koje se odnose na organizaciju, rad i usluge koje se pružaju u Općoj bolnici,
- vodič za pacijente o zdravstvenoj ustanovi i kućnom redu sa svim kontakt telefonima,
- informacije vezane za zakonska prava i obaveze pacijenata
- načina ostvarivanje prava na prigovor pacijenata
- nesmetano anketiranje pacijenata.

U izvještajnom periodu od 01.01.2023. – 31.12.2023. godine Komisija za prigovore pacijenata zaprimila je 46 prigovora koji su razmatrani na ukupno 23 sjednice. Komisija je konstatovala da su 40 (četrdeset) prigovora neosnovani, dok su 4 (četiri) prigovora bila osnovana i 2 (dva) prigovora djelimično osnovana, te je na osnovu Izjašnjenja komisije, direktor Opće Bolnice donosio Odluke o istom.

3.3. Komisija za dopunski rad

Na osnovu člana 183. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“ broj: 46/10, 75/13), člana 4. stav 2. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12) i člana 43. Statuta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ imenovana je Komisija za dopunski rad.

Komisija za dopunski rad broji 5 (pet) članova i ima mandat od 4 (četiri) godine.

Organizacija, način rada i način glasanja Komisije za dopunski rada uređen je Poslovníkom o radu koji je donesen u skladu sa odredbama člana 4. stav 5. Pravilnika o načinu, postupku i uvjetima kao i o drugim pitanjima od značaja za organiziranje i obavljanje dopunskog rada zdravstvenih radnika u zdravstvenoj ustanovi ili privatnoj praksi („Službene novine Federacije BiH“ broj 60/12).

Komisija za dopunski rad je u toku izvještajnog perioda razmatrala je ukupno 29 (dvadesetdevet) pristiglih zahtjeva za obavljanje dopunskog rada.

3.4. Etički komitet

U skladu sa članom 75. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH Etički komitet zdravstvene ustanove je organ koji osigurava obavljanje djelatnosti ustanove na načelima etike i medicinske deontologije.

U skladu sa Statutom Ustanove Etički komitet Opće bolnice je imenovao Upravni odbor, isti ima 9 (devet) članova i sekretara, uz ravnopravnu zastupljenost oba spola, s tim da je jedan član etičkog komiteta predstavnik nemedicinskih struka i dva člana koji nisu radnici ove zdravstvene ustanove. Također, Etički komitet Opće bolnice je način rada bliže regulisao Poslovníkom o radu.

Etički komitet Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo u toku 2023. godine je održao ukupno 7 (sedam) sjednica. U ovom periodu je dato više mišljenja i saglasnosti vezano za rad na kliničkim istraživanjima radi izrade stručnih radova, doktorskih disertacija, magistarskih i drugih radova kao i izjašnjenja, a razmatrani su i svi ostali zahtjevi koji su stigli na adresu Etičkog komiteta. Sve donijete odluke su bile jednoglasne.

Članom 36. Statuta je regulisano da Etički komitet Opće bolnice obavlja sljedeće poslove:

- a) prati primjenu etike i medicinske deontologije u obavljanju djelatnosti Opće bolnice;
- b) daje saglasnost za provođenje medicinskih i naučnih ispitivanja, kao i kliničkih ispitivanja lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici;
- c) bavi se analizom i prijedlozima propisa iz oblasti zdravstva sa aspekta etike i medicinske deontologije na unapređenju stanja u ovoj oblasti u skladu sa Zakonom o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata;

- d) saraduje sa nadležnim komorama iz oblasti zdravstva;
- e) rješava i druga etička pitanja u obavljanju djelatnosti Opće bolnice.

U izvještajnom periodu završena su sljedeća istraživanja:

1. Faza II istraživanja za medicinski produkt (ZED1227) pod nazivom :“Faza II dvostruko-slijepo, randomizirano, placebo kontrolisano ispitivanje za procjenu efikasnosti i podnošljivosti (ZED1227) kod pacijenata sa celijakom koji imaju simptome uprkos dijeti bez glutena“. Broj protokola CEC4/CEL,a glavni istraživač je prof. dr. Azra Husić-Selimović.

2.“Prevenција smrtnosti dugotrajnom primjenom humanog albumina kod ispitanika s dekompenziranom cirozom jetre i ascitesom“. Broj protokola istraživanja IG1601, a glavni istraživač je prof. dr. Azra Husić-Selimović.

3. Klinička studije pod nazivom : HERMES : efekti lijeka ziltivekimab u poređenju sa placeboom na morbiditet i smrtnost kod pacijenata sa zatajenjem srca sa blago smanjenom ili očuvanom ežekcijskom frakcijom i sistemskom upalom. Protokol studije je :EX6018-4915.a glavni istraživač prim. dr. Denis Mačić.

4.“ Randomizirano, dvostruko slijepo, placebo kontrolirano ispitivanje s paralelnim grupama ,u trajanju od 52. sedmice, kojim se ispituju djelotvornost i sigurnost dvije doze lijeka CHF6001 putem inhalatora sa suhim praškom kao dodatka za trostruku terapiju održavanja kod ispitanika s hroničnom opstruktivnom plućnom bolešću (HOPB) i hroničnim bronhitisom“, i pod brojem protokola : CLI-06001AA1-04. Glavni istraživač je Tijane Muhić-Skalonja.

5. “ Randomizirano, dvostruko slijepo, placebo kontrolirano ispitivanje s paralelnim grupama ,u trajanju od 52. sedmice, kojim se ispituju djelotvornost i sigurnost dvije doze lijeka CHF6001 putem inhalatora sa suhim praškom kao dodatka za trostruku terapiju održavanja kod ispitanika s hroničnom opstruktivnom plućnom bolešću (HOPB) i hroničnim bronhitisom“, i pod brojem protokola : CLI-06001AA1-04. Glavni istraživač je dr. Seniha Hamzić.

6. „ Randomizirano, dvostruko slijepo, multicentrično ispitivanje faze 3 kod pacijenata s umjerno do teško aktivnim ulceroznim kolitisom (UK) za poređenje učinkovitosti, sigurnosti i imunogenosti PB016 i lijeka Entyvio za indikaciju i održavanje kliničkog odgovora i remisije (UCESIVE), i pod brojem Protokola: PBO16-03-01, a glavni istraživač je prof. dr. sci. med. Azre Husić-Selimović.

7. „Faza III prospektivna, miltinacionalna, multicentrična, randomizirana, kontrolirana, dvokraka, dvostruko slijepa studija za procjenu efikasnosti i sigurnosti D-PLEX-a koji se primjenjuje istovremeno sa Standardnom njegom /SoC/, u poređenju s kontrolnom grupom liječenom Standardnom njegom, u prevenciji infekcije reza nakon abdominlne operacije (Kraći naziv studije: Sigurnost i efikasnost D- PLEX u prevenciji infekcije reza nakon abdominlne operacije), broj Protokola istraživanja: D- PLEX 312. glavni istraživač prim. dr. Nermina Mahmutovića .

8. Studija pod nazivom : Randomizirana, dvostruko slijepa ,placebom kontrolirana klinička studija III faze ,za procjenu učinkovitosti i sigurnosti kobitolimoda kao terapije indukcije i održavanja kod sudionika s umjerenim do teškim aktivnim lijevostranim ulceroznim kolitisom“(broj protokola : CSUC-01/21). u kojoj je glavni istraživač bio dr. Amir Selimagić je dobila saglasnost ,ali je naručilac odustao prije nego je počelo istraživanje.

U izvještajnom periodu, date su i saglasnosti za učešće bolnice i radnika u različitim projektima, saglasnosti za pisanje stručnih radova, saglasnosti za korištenje podataka u svrhu izrade mahistarskih radova.

3.5. Komisija za lijekove

Komisija za lijekove je organ Ustanove koji obezbjeđuje provođenje svih aktivnosti u skladu sa članom 79. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH.

Rad Komisije za lijekove u periodu od 01.01. – 31.12.2023. godine odvijao se u skladu sa godišnjim Planom rada za 2023. godinu, te su važne teme razmatrane prema potrebi, odnosno mimo plana. Komisija je u izvještajnom periodu održala je 2 (dvije) sjednice.

Komisija za lijekove ima 7 (sedam) članova i sekretara.

Na sjednicima se raspravljalo o tekućim pitanjima iz nadležnosti Komisije vezanim za lijekove i medicinska sredstva i time realizirala osnovne zadatke kao što su analiziranje trenutne potrebe Bolnice, razmatranje mogućnosti nabavke lijekova i medicinskih sredstava, vršena analizirana potrošnje lijekova i medicinskih sredstava. Analizirana je Bolnička lista lijekova sa ciljem stavljanja novih lijekova na listu koji su potrebni za liječenje pacijenata u Bolnici, te je na osnovu dostavljenih prijedloga sa organizacionih jedinica i usvojenog mišljenja kliničkog farmakologa izvršeno uvrštavanje određenih lijekova. Kontinuirano je vršeno praćenje sigurnosti lijekova, monitoring potrošnje lijekova i medicinskih sredstava i dr.

Komisija je redovno pratila i analizirala potrošnju lijekova i medicinskih sredstava, kao i analizu realiziranog zdravstvenog programa, te vršila analizu potrošnje lijekova i medicinskih sredstava.

U izvještajnom periodu vršene su i druge analize, donesen zaključak o načinu racionalne potrošnje lijekova i medicinskih sredstava u Općoj bolnici.

- Pored gore navedenih stalnih stručnih tijela, u Općoj bolnici su formirana i sljedeća stručna tijela komisije / odbori / vijeća / komiteti koji kontinuirano rade:
- Odbor za upravljanje medicinskim otpadom
 - Odbor za kliničku praksu i reviziju
 - Komitet za izlaganje medicinskom zračenju
 - Komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta
 - Komisija za nadgledanje i upravljanje informacijama i informacionim tehnologijama
 - Komisija za analizu indikativnih i mogućih zloupotreba prilikom otvaranja bolovanja i određenja radne sposobnosti
 - Komisija za zdravstvenu dokumentaciju

- Komisija i tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama
- Komisija za transfuzijsko liječenje
- Bolnički transfuzijski odbor
- Komisija za upravljanje rizikom
- Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja
- Tanatološka komisija
- Onkološki tim Bolnice
- Komisija za teške bolesti
- Akcioni tim za otpis i uklanjanje materijalnih sredstava koja nisu u upotrebi
- Komisija za donacije i rashodovanje stalnih sredstava

Od naprijed navedenih tijela posebno izdvajamo:

3.6. Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je stručno tijelo Ustanove koje obavlja poslove i zadatke u pogledu uspostave sistema poboljšanja kvaliteta i bezbjednosti zdravstvenih usluga u Ustanovi, kao i druge poslove utvrđene u članu 10. Zakona o sistemu poboljšanja kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH“ br. 59/05 i 52/11), te poslove i zadatke i u oblasti zaštite prava pacijenata u kontekstu odredbi Zakona o pravima, obavezama i odgovornostima pacijenata („Službene novine Federacije BiH“ br. 40/10).

Bliže odredbe o načinu rada i odlučivanja utvrđena su Poslovnikom o radu Komisije.

Sve bolničke politike i procedure se nalaze u elektronskoj formi na bolničkom serveru pod nazivom „Dokumenti kvaliteta“ i dostupne su svim radnicima Opće bolnice.

Komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga je u toku izvještajnog perioda, obzirom na epidemiološku situaciju, svoj rad prilagodila situaciji i organizirala u pojedinačnim konsultacijama sa pojedinim članovima i drugim Komisijama i održala je 4 (četiri) sjednice na kojim se razmatralo:

- Komisija je intenzivno radila na pripremi za vanjsku ocjenu koja je završena 05.12.2023.g.;
- Na sjednicama su razmatrane preporuke vanjskih ocjenjivača, te date smjernice za sprovođenje istih do konačne ocjene;
- Komisija je redovno pratila izvještaj o incidentnim situacijama u Ustanovi, veliki broj prijava je bilo sa Odjeljenja za urgentnu medicinu zbog učestalih verbalnih napada na uposlenike ovog Odjeljenja, koje su u pojedinim situacijama imale tendencu i ka fizičkim. Prijedlog Komisije je bio da se realizira fizičko obezbjeđenje ovog Odjeljenja, kako bi medicinsko osoblje moglo nesmetano raditi i zbrinuti pacijenta, a koje aktivnosti su preduzete te smo u detaljnije u prethodnom dijelu izvještaja izvijestili o preduzetim aktivnostima
- Zahvaljujući aktivnom radu Komisije za ocjenu nepovoljnih događaja i većoj prijavi prepoznatih incidentnih situacija smanjen je broj padova, nepravilno popunjene medicinske dokumentacije, održavana su razna predavanja i sl. Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja apelira na potrebu prijavljivanja, iz razloga rješavanja problema, a ne markiranja i targetiranja krivaca. Prijava nepovoljnih događaja ima za

cilj da ukaže na lokus minoris resistentiae i pomogne da se nađe put za rješavanje, a sve u cilju neometanog rada Opće bolnice.

- Komisiji za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u 2023. godini u saradnji sa Odjeljenjem za nauku i nastavu i poboljšanje kvaliteta sprovedila je redovne kontrole kvaliteta i rada u cijeloj ustanovi.
- Komisija je u izvještajnom periodu učestvovala u organizovanju edukacija i predavanja, te predlagala načine informisanja pacijenata.

3.7. Komisija za nadzor nad intrahospitalnim infekcijama

Komisija za nadzor nad intrahospitalnim infekcijama je aktivno radila tokom 2023. godine prema usvojenom Planu i programu za 2023. godinu, i održavala svoje redovne sastanke.

Komisija radi u skladu sa vodičem za sprečavanje i suzbijanje bolničkih infekcija, prema priručniku kontrole infekcije i prema politici kontrole infekcije u bolnici, te se koriste procedure kontrole infekcije prema akreditacijskim standardima kontrole infekcije.

U saradnji sa Odsjekom za mikrobiološku dijagnostiku uzeto je i analizirano 295 mikrobioloških izolata u otkrivanju i praćenju mikrobioloških uzročnika infekcije, te su prijavljene 122 bolničke infekcije. Za sanitarne analize uzeto je 585 uzoraka i po rezultatima analiza date su preporuke za unapređenje higijene, sterilnosti površina, aparata i opreme koja se koristi u bolnici. Komisija i Tim za nadzor nad hospitalnim infekcijama su preduzeli kontinuirane aktivnosti u prevenciji bolničkih infekcija u svim organizacionim jedinicama Bolnice. Uvedene su pojačane mjere kontrole provođenja svih higijensko-epidemioloških mjera što je već doprinijelo smanjenju broja bolničkih infekcija.

4. Unutrašnji nadzor

Provođenje unutrašnjeg nadzora za 2023. godinu.

Realizacija provođenja unutrašnjeg nadzora nad stručnim radom u Općoj bolnici u izvještajnom periodu izvršena je u skladu sa planiranim aktivnostima koje su zacrtane u Godišnjem planu i programu provođenja unutrašnjeg nadzora za 2023. godinu. Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom utvrđen je nivo, odgovorna lica, način i dinamika obavljanja redovnog unutrašnjeg nadzora. U skladu sa navedenim Pravilnikom, osiguran je kontinuirani monitoring i evaluacija nadzora na nivou pojedinih organizacionih jedinica i ustanove u cjelini.

Nadzor je obuhvatao:

- Unutrašnji nadzor nad stručnim radom medicinskih odjeljenja i odsjeka vršio se u skladu sa Pravilnikom o unutrašnjem nadzoru nad stručnim radom.
- Prema Planu, unutrašnji nadzor na odjeljenjima i odsjecima vršio se svakodnevno kroz sve oblike djelatnosti.
- Osnova za provođenje unutrašnjeg nadzora su bile usvojene i odobrene procedure i protokoli za rad na odjeljenjima. Nadzor se vršio kroz radne sastanke, vizite, kontrolom medicinske dokumentacije, praćenjem pokazatelja efikasnosti i kvalitete,

primjene etičkih i deontoloških načela, pravilne evidencije zdravstvenih podataka te kontrolom opreme za rad.

- Sva odjeljenja i odsjeci su svakodnevno održavali radne sastanke o kojima se vodi pisani zapisnik. Šefovi odjeljenja i odsjeka su svakodnevno obavljali vizite, kontrolirali radne procedure i poštivanje etičkih i deontoloških principa pri liječenju pacijenata. Sve pritužbe pacijenata koje su dostavljene pismenim putem ili putem maila u Kabinet direktora, prosljeđene su šefovima odjela na koje se pritužbe odnose, i na radnim sastancima se diskutiralo o njihovoj opravdanosti.
- Šefovi odjeljenja i odsjeka su metodom slučajnog izbora istorija bolesti vršili nadzor nad vođenjem medicinske dokumentacije, kao i uvid u medicinsku dokumentaciju dostupnu u informacionom sistemu.
- Kontrola opreme za rad vršila se svakodnevno u toku primopredaje, gdje se svaki uočeni nedostatak evidentirao pismeno i istog dana prijavljivao. Sva raspoloživa oprema je redovno servisirana i verificirana za rad.
- Osim redovnog nadzora nad stručnim radom odjeljenja i odsjeka za koji su nadležni šefovi odjeljenja i odsjeka u pojedinim situacijama bilo je potrebno organizirati vanredni nadzor nad stručnim radom koji su provodile komisije imenovane od strane Direktora bolnice.
- U prethodnoj godini, vanredni nadzor nad stručnim radom izvršen je:
- Na Odjeljenju za ginekologiju i akušerstvo vezano za indikacije i metode indukcije porođaja
- Na Odjeljenju za pedijatriju vezano za analizu APGAR skora novorođenčadi
- Na Odjeljenju za interne bolesti-odsjek za gastroenterologiju vezano za raspodjelu radnih obaveza
- Na Odjeljenju za Urgentnu medicinu vezano za komunikaciju između osoblja i pacijenta
- Na Odjeljenju za Urgentnu medicinu i Centru za srce vezano za način upućivanja pacijenata na RTG i druge dijagnostičke procedure.
- Na Odjeljenju za ortopediju i traumatologiju i Odjeljenju za pedijatriju vezano za nepoštivanje procedure pri vađenju krvi za određivanje krvne grupe.
- Pri utvrđivanju nepravilnosti u poštivanju radnih procedura, na prijedlog komisija a po odluci Direktora, u nekim slučajevima izrečene su usmene opomene, a u slučaju ozbiljnijih kršenja procedura rada odluke o pisanom upozorenju, odluke o javnoj opomeni i odluke o opomeni pred raskid ugovora o radu.
- Izvršena su i dva nadzora nad stručnim radom na nivou čitave bolnice: Metodom slučajnog uzorka provjeren je način evidencije radnog vremena. Tom prilikom uočene su nepravilnosti i neujednačen način evidencije radnog vremena, nakon čega je pravna služba poslala dopis o zakonskoj proceduri evidencije radnog vremena.
- Drugi stručni nadzor bio je vezan za proceduru tromboprofilakse, gdje je tražen od svih odjeljenja pisani izvještaj o načinu provođenja tromboprofilakse. Analizom dobijenih podataka došlo se do zaključka da je potrebno uvesti nove smjernice u postojeće procedure provođenja zaštite od tromboembolijskih komplikacija i održati predavanje na nivou bolnice vezano za ove problematiku.
- U 2023. godini održano je sedam redovnih sjednica Komisije i tima za nadzor nad hospitalnim infekcijama. U suradnji sa Odsjekom za mikrobiološku dijagnostiku uzeto je i analizirano 295 mikrobioloških izolata u otkrivanju i praćenju mikrobioloških uzročnika infekcije, te su prijavljene 122 bolničke infekcije.
- Za sanitarne analize uzeto je 585 uzoraka i po rezultatima analiza date su preporuke za unapređenje higijene, sterilnosti površina, aparata i opreme koja se koristi u bolnici.

- Komisija za prigovore pacijenata u toku 2023.godine održala je ukupno šesnaest sjednica, a razmatrano je 46 prigovora. Od ukupno 46 prigovora četiri (4) su bila osnovana, dva (2) djelimično osnovana i (40) četrdeset neosnovanih.
- Najveći broj prigovora se odnosio na rad kabineta na Odjeljenju poliklinike, rad Odjeljenja za radiološku dijagnostiku, ginekologiju, pedijatriju, urgentnu medicinu kao i na rad i ponašanje referenata obezbjeđenja na Odsjeku zaštite.
- Prigovori pacijenta su se odnosili uglavnom na nezadovoljstvo pruženom zdravstvenom uslugom , zatim postupkom zdravstvenog ili drugog radnika kao što su neprofesionalno i nedolično ponašanje koje nije u skladu sa Kodeksom poslovnog ponašanja, te loša komunikacija prema pacijentima.
- Sve primjedbe na rad pojedinih uposlenika upućivane su šefovima odjeljenja i odsjeka , a uposlenicima kod kojih je utvrđena odgovornost upućivana je pismena opomena.
- Komisija za ocjenu nepovoljnih događaja u protekloj godini razmatrala je 41 prijavu . Najveći broj prijava bio je sa Odjeljenja za urgentnu medicinu zbog učestalih verbalnih napada pacijenata koje su u pojedinim situacijama imale tendencu i fizičkih napada.
- Česte prijave odnosile su se na padove pacijenata sa kreveta , gdje se kontinuirano nalagao veći oprez i odgovornost za slabije pokretne pacijente, njihov češći obilazak i ustajanje uz pratnju medicinskog osoblja.
- Donesena je odluka da se sve radiološke procedure za hemodinamski nestabilne pacijente po mogućnosti provode u ležećem položaju (RTG pluća, abdomena) a za ostale procedure uz obaveznu pratnju medicinskog osoblja, kako bi se izbjegli padovi pri ovim dijagnostičkim procedurama.
- Pojedine prijave odnosile su se na nepoštivanje hijerarhije, loše komunikacije unutar odjela, narušenih međuljudskih odnosa, gdje se posebno izdvaja Odsjek za patologiju gdje se i nakon provedenih mjera i kadrovskih promjena nije postigla stabilizacija međuljudskih odnosa.
- Praćenjem periodičnog izvještaja o pohvalama i primjedbama za izvještajni period evidentirano je 627 anketnih listića. Svi anketni listići su evidentirani u posebnu knjigu protokola na Protokolu bolnice, pregledani i uneseni u elektronsku arhivu i analizirani.
- Od 627 anketiranih imamo 611 pohvala koje se odnose na organizaciju rada, odnos radnika prema pacijentu, hranu i higijenu, 3 neosnovane primjedbe se odnose na traženje TV aparata u bolesničkim sobama, te prostorije za pušenje na bolničkim odjeljenjima/odsjecima, 13 primjedbi se odnose na liste čekanja te na gužve i čekanje na Odjeljenju za urgentnu medicinu. Najviše pohvala dobilo je Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju-171 , Odjeljenje za internu medicinu, Odsjek gastroenterologije- 80, te Odsjek za urologiju-64.
- 2023. godine vršila se kontinuirano zdravstvena kontrola i dozimetrija svih lica koja su u procesu rada izložena bilo kojem obliku jonizirajućeg zračenja.
- Redovni vanjski nadzor od strane Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo realiziran je u skladu sa ugovorom koji je potpisan između Opće bolnice i ove ustanove. Tokom 2023. godine nije bilo neplaniranih događaja ili zahtjeva od nadležnih institucija na osnovu kojih bi bio proveden vanredni unutrašnji ili vanjski nadzor nad stručnim radom. Godišnji sanitarni pregledi uposlenika obavljeni su u skladu sa zakonom i ugovorom sa Zavodom.
- U skladu sa Zakonom o prevenciji i suzbijanju korupcije u Kantonu Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ br. 35/22 i 44/22) ovlašteno lice za prijem prijava korupcije postupalo je u skladu sa odredbama Zakona.

5. Izrada normativnih akata

U skladu sa Statutom Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš“ („Službene novine Kantona Sarajevo” br. 22/14, 11/19 i 45/19) izvršeno je usklađivanje postojećih normativnih akata i donošenje novih, kao što je:

- Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Javne ustanove Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 44-870-23 od 02.02.2023. godine;
- Pravilnik o internoj reviziji JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 44-870-229 od 21.11.2023.g.
- Pravilnik o finansijskom upravljanju i kontroli broj 44-870-229 od 21.11.2023.g.
- Pravilnik o zaštiti na radu broj: 02F-6777/23 od 19.05.2023. godine;
- I Dopuna Plana integriteta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo broj: 01-638-1/23 od 03.02.2023. godine
- II Dopuna Plana integriteta Javne ustanove Opća bolnica „Prim. dr Abdulah Nakaš“ Sarajevo broj: 01-9315-5/23 od 20.09.2023. godine
- Pravilnik o javnim nabavkama JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ broj: 44-870-116 od 11.05.2023.g.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice i Zakonom o sistemu kontrole kvaliteta, sigurnosti i o akreditaciji u zdravstvu („Službene novine Federacije BiH” broj: 59/05, 52/11 i 6/17) u 2023. godini vršene su revizije postojećih i donošenje novih procedura i politika, a kao poseban proces.

Ustanova ima 14 usvojenih strategija:

- Strategija poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2027. godine;
- Strategija razvoja Odjeljenja za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2028. godine;
- Strategija sestinstva JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2028. godine;
- Strategija upravljanja informacionim tehnologijama u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2027. godine;
- Strategija upravljanja informacijama u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija upravljanja ljudskim resursima u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija upravljanja medicinskim otpadom JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;

- Strategija upravljanja rizicima JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2027.godine;
- Strategija za osiguranje zdravih radnih mjesta JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2026.godine;
- Strategija bezbjednosti u bolnici za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija komunikacije u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za mikrobiološku dijagnostiku JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija poboljšanja kvaliteta Odsjeka za transfuzijsku medicinu JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš Sarajevo za period 2023. – 2026. godine;
- Strategija razvoja i poboljšanja sistema kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Odjeljenja za ginekologiju i akušerstvo u JU Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš“ Sarajevo za period 2023. – 2027. godine.

Sve Komisije i stručna tijela koji djeluju na nivou Opće bolnice donose svoje Poslovnike o radu. Izrada svih ostalih pravilnika i priručnika bit će urađena u skladu sa pozitivnim zakonskim normama i kolektivnim ugovorima.

Opća bolnica je u izvještajnom periodu započela postupak iniciranja izmjena i dopuna Osnivačkog akta, a potom i Statuta Bolnice a koji postupak će biti okončan u toku naredne godine.

D. PROSTOR

Generalno sagledavajući, opšte stanje svih objekata Bolnice je zadovoljavajuće. Kako je prošlo više od 20-tak godina od rekonstrukcije bolnice sve je češća pojava curenja na krovovima objekata kao i ružiranje fasade. Pošto saniranje ovih oštećenja zahtijeva angažovanje uz velike materijalne troškove, to će se, trenutno ovi problemi kao i drugi koji su manjeg obima, rješavati po pojavi kvarova, u sklopu korektivnog održavanja. U 2023.godini je MZ KS, odnosno Vlada KS odobrila sredstva za ugradnju vanjske termofasade za našu Ustanovu za Objekat OI, stacionar – Visoki dio. Nije započeto, jer je nedostajala Studija energetske efikasnosti. Izrada iste je u Planu javnih nabavki 2024., te će realizacija biti u 2024.godini. Završen je postupak javne nabavke za saniranje krovova Objekat OI i OII.

Odobrena sredstva u visini 432.000.KM za sanaciju krovova OI I OII i podova. Pokrenut je postupak javne nabavke te odabran Izvođač.

A.1.) Korektivno održavanje prostora – izvršeno

Korektivno održavanje ili jednostavno opravka podrazumijeva vraćanje tehničkog sistema iz stanja “kvara” u stanje “u radu”. Proceduralno je definisano angažovanje Službe za potrebe korektivnog održavanja (odaziv na poziv, trebovanje materijala, otklanjanje kvara u vlastitoj režiji, angažovanje trećih lica itd.).

Potrebe za korektivnim održavanjem prostora su u direktnoj vezi sa organizovanjem preventivnog održavanja.

A.2.) Preventivno održavanje prostora – izvršeno

Preventivno održavanje podrazumijeva akcije koje je potrebno sprovesti na tehničkim sistemima kako bi se spriječilo nastajanje stanja “kvara” i sistemi održali u upotrebljivom stanju.

Zbog toga je od prioritetne važnosti pridržavanje definisanih termina preveniranja, odnosno ponašanje u skladu sa dinamičkim planom preventivnog održavanja.

U narednom izlaganju biće dat kompletan dinamički plan preventivnog održavanja prostora sa pripadajućom opremom odnosno instalacijama.

Dinamički plan preventivnog održavanja :

1. Preventivno održavanje gasnih instalacija i potrošača medicinskih gasova- izvršeno

Svakodnevni obilasci :

- rezervoara za tečni kisik
- reducir stanica medicinskih plinova
- kompresorske stanice
- vakuum stanice
- kisične stanice glavne
- kisična stanice Izolatorija
- nitrooksidul stanice
- CO₂ stanice
- praćenje potrošnje medicinskih gasova i planiranje njihove nabavke

Sedmični obilasci:

- Urgentni centar, transportna vozila – provjera boca
- Ginekologija, transport beba – provjera boca
- Izolatorij, dodatne boce - provjera boca

Petnaestodnevni obilasci :

- Intezivna i poluintezivna njega , Porodilište

Mjesečni obilasci :

- operacione sale (subota, nedjelja)

U slučaju potreba za vandrednim intervencijama postoji propisana komunikacija pneumatičara i glavnih sestara odjeljenja, a takođe, u slučaju potrebe za angažovanjem trećih lica angažovani su šef mašinskog Odsjeka i šef Odjeljenja.

2. Preventivno održavanje termoenergetskih podstanica

Svakodnevni pregledi sedam i više puta dnevno za vrijeme pogonskog stanja:

- konstantno nadgledanje DDC sistema toplotnih podstanica “Danfoss” u Podstanici P19, mogućnost eventualne regulacije
- konstantno nadgledanje DDC sistema klima komore magneta “Thoshiba” i eventualno regulacija.
- obilazak svih podstanica rukovaoca termoenergetskog postrojenja, najmanje dva puta u toku smjene, a po potrebi i više puta, a sve prema “Procedurama rada termoenergetske grupe, JUNI 2015.”
 - polazne temperature grijanja po objektima - prema vanjskoj temperaturi vazduha
 - razdjeljivači pare – instalacije razvoda pare
 - ventili za reduciranje pritiska pare – reducir stanice
 - ventili regulacioni i mješajući
 - ventili sigurnosni
 - mjerni instrumenti
 - posude za kondenzat i hladnjaci na otparnim vodovima
 - hidroforsko postrojenje meke vode
 - pumpe centrifugalne – pumpe cirkulacione
 - protustrujni izmjenjivači toplote – instalacija grijanja
 - instalacija razvoda rashladne vode
 - rashladne mašine
 - klima komore (tlačne sekcije i odsisni ventilatori)
 - ventilacione komore : tlačne i odsisni ventilatori
 - elektrokmandni ormari (ispravnost elektro prekidača, signalizacija i automatike)
 - elektromotorni razvodi u podstanicama, rasvjeta i elektrokomande
 - pumpe za otpadnu vodu
 - bazensko postrojenje
- Kutlovnica na pelet preko koje se zagrijava Izolatorij je takođe predmet svakodnevnog obilaska termoenergetičara i pneumatičara.

Petnaestodnevni obilasci :

- omekšivači vode
- ventili ravni zaporni
- zasuni ravni zaporni
- posude za kondenzat (kompletnost sa mjerno regulacionom opremom)
- ekspanzione posude sa ekspazionim vodovima i dopuna instalacije grijanja
- instalacija razvoda meke vode

Tromjesečni pregledi :

- razdjeljivači vode (mjerna i sigurnosna oprema)
- ispravnost ventila, spojeva, blindiranih priključaka, odvodnjavanje i odmuljavanje, izolacija, tvornička tablica
- posude za kondenzat (ispravnost ispusta i odzraka, revizionih otvora i odmuljivanja)
- instalacije razvoda pare
- tehnološka oprema koja radi sa parom

- filteri : perivi, vrećasti i apsolutni
- uklanjanje nepotrebnih, dotrajalih dijelova iz podstanica i sortiranje i slaganje potrebnih rezervnih dijelova i potrošnog materijala
- vodovod i kanalizacija u podstanicama
- bravarija i stolarija u podstanicama
- građevinsko stanje podstanica
- elektro instalacije u podstanicama
- protupožarna oprema

Šestomjesečni pregledi :

- ventili nepovratni (protupovratni)
- hvatači nečistoće
- instalacije centralnog grijanja u objektima : radijatori, ventili i podventili, automatski odzračivači, ozračne pipice, štrang zasuni, slavine za punjenje i pražnjenje
- šeme, uputstva, označavanje i obilježavanje
- elektrokomandni ormari, table i pultovi u podstanicama (kompletnost i šeme)
- protupožarna oprema i uputstva
- alati i ostala sredstva za održavanje podstanica i instalacija

Vanredne intervencije će se obavljati prema pozivu odnosno prema vanrednoj potrebi.

Redovno čišćenje podstanica će obavljati rukovaoci termoenergetskih postrojenja subotom i nedjeljom.

Generalno čišćenje podstanica i opreme u njoj obavljat će se prema posebnom planu SOČ-a.

3. Građevinsko preventivno održavanje-Izvršeno

Sedmični obilasci :

Petnaestodnevni obilasci :

- svi prostori u bolnici - sanitarna galanterija (česme, WC šolje, kade i sl.)
- svi prostori u bolnici - pregled drvenih elemenata (vrata, mobilijara)
- svi prostori u bolnici - pregled metalnih elemenata (prozora, vrata, mobilijara)

Mjesečni obilasci :

- šahtovi vanjskog vodovoda u cilju uočavanja eventualnog kvara na cijevima vanjskog vodovoda

Kvartalni obilasci :

- svi prostori bolnice - obilazak od strane uposlenika građevinskeog Odsjeka.

Godišnji obilasci :

- angažovanje KJKP «Vodovod i kanalizacija» na ispitivanju vanjske vodovodne mreže u cilju otklanjanja kvarova na istoj (ukoliko se ukaže potreba za istim)

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu , odnosno potrebi.

4. Preventivno održavanje instalacija jake struje i termičkih potrošača - izvršeno

Svakodnevni obilasci:

- kontrola ispravnosti rasvjete

Sedmični obilasci:

- provjera temperatura elektromotornih pogona
- provjera stanja prostora u trafostanici (prašina, vlaga, temperatura)
- provjera ispravnosti uređaja za kompenzaciju reaktivne energije

Petnaestodnevni obilasci:

- kontrola rada dizel agregata

Mjesečni obilasci:

- niski dio trafo stanice, vizuelni pregled – otklanjanje nedostataka

Tromjesečni obilasci:

- pregled sekundarnih razvodnih ormara u bolnici

Šestomjesečni obilasci:

- pregled glavnih razvodnih ormara u bolnici
- pregled elektro ormara u kuhinji i vešeraju

Intervencije tj. otklanjanje kvarova po pozivu GMT odsjeka , svakodnevno će se obavljati prema pozivu, odnosno potrebi.

5. Preventivno održavanje medicinske opreme - izvršeno

Prevenција se organizuje sklapanjem ugovora o održavanju sa ovlaštenim servisima. Ugovorima o održavanju je pokriven veći dio medicinske opreme. Ovim ugovorima je obezbjeđeno preventivno održavanje, prije svega nove sofisticirane i skupe medicinske opreme. U saradnji sa krajnjim korisnicima medicinske opreme i ovlaštenim serviserima treba tačno definisati termine periodičnih pregleda odnosno servisiranja.

Vanredne intervencije, na pozive sa odjeljenja će u saradnji sa šefom Odjeljenja zbog eventualne potrebe za angažovanjem trećih lica rješavati elektro Odsjek.

Plan rada termoenergetske grupe za 2023. godinu - Izvršeno

1. Redovno održavanje – preventivno održavanje:

Period od 01.01.2023. – 15.04.2023. godine. Zimski režim – I dio

- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Uzimanje uzoraka otpadne vode iz Kotlovnice – Dvokut pro Sarajevo – termin juni 2023. (obavezno jednom godišnje).

Period od 15.04.2023. – 15.05.2023. godine. Prelazni režim rada

- Pripreme kotlova i parnih razdjeljivača, parnih sigurnosnih ventila za pregled od starne termoeenergetske inspekcije Kantona Sarajevo, a koji se vrši svake tri godine, nakon kojeg se dobije upotrebna dozvola za parne posude pod pritiskom: parni kotlovi, razdjelnici pare, sigurnosni ventili na pari i spremnici komprimiranog zraka u kompresorskoj stanici. Sljedeći inspeksijski nadzor je 2024 godine.
- Prestanak snabdjevanja bolnice grijanjem, izuzev isporuke tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju i pripremu tople sanitarne vode za cijelu Bolnicu.
- Priprema klima komora za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema ventilacionih sekcija za ljetni režim rada (pregled filtera, zamjena dotrajalih dijelova, pregled remenova, testiranje automatike).
- Priprema rashladnih uređaja i sistema hlađenja (ispitivanje rashladne tekućine, eventualna dopuna ili zamjena)
- Dezinfekcija ventilacionih sistema – od 2016. godine vrši vanjska firma Sanitacija d.o.o. ili neka druga, a angažuje je Odjeljenje za zajedničke poslove. Ovu stavku potrebno bi bilo uraditi u sadejstvu sa firmom koja se bavi deratizacijom i dezinfekcijom, a proces dezinfekcije se vrši tako da se dezinfekciono sredstvo stavlja u tlačnu sekciju i kanale dovoda svježeg zraka, a zatim putem ventilatora komore ili sekcije distribuira kroz kanale za dobavu zraka u unutarnje prostore.

Period od 15.05.2023. – 15.10.2023. godine. Ljetni režim rada

- Obezbeđivanje tehnološke pare za Vešeraj i Kuhinju – jedan kotao ostaje u radu
- Čišćenje sva tri dimnjaka i kotlova koji se konzerviraju preko ljeta od strane SZD Plamen Dimnjačar.
- Konzerviranje ostala dva kotla (jedan kotao radi tokom ljeta).
- Pregled ravnih ventila za paru, hvatača nečistoća, sigurnosnih ventila, pumpi i ostale prateće opreme za konzervirane kotlove.
- Radovi na čišćenju kotlovnice – krećenje
- Obezbeđenje ventilacije u objektu
- Radovi na čišćenju podstanica - krećenje

Period od 15.10.2023. – 31.12.2023. godine. Zimski režim – II dio

- Priprema za sezonu grijanja, pregled instalacije, testiranje pumpi, probe grijanja po zonama, odzračivanje instalacije i radijatora.
- Snabdjevanje Bolnice grijanjem, redovno održavanje sistema, uštede preko vikenda i praznika u dijelu objekta gdje je smanjen broj osoblja i pacijenata (Uprava, Kabineti), a sve u skladu sa vanjskom temperaturom.
- Mjerenje emisije zagađujućih materija u zrak (polutanata) u Kotlovnici, izrada Izvještaja (Dvokut Pro Sarajevo ili neka druga ovlaštena laboratorija), te slanje istog Ministarstvu prostornog uređenja Kantona Sarajevo.
- Servis gorionika od strane ovlaštenog servisa SZR Batistuti.

2. Održavanje u fazi investicija – Praćenje investicija

Za 2023. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru mašinskog Odsjeka:

1. Sanacija i rekonstrukcija sistema ventilacije i klimatizacije – I Faza radova, radi se o realizaciji samo najznačajnijih sistema ventilacije i klimatizacije koja se uklopila u finansijsku vrijednost cca 350.000KM sa PDV-om (cca zamjena sedam najprioritetnijih sistema).

2. Za 2023. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru građevinskog odsjeka:

- Sanacija fasada i utopljavanje fasade objekta O I. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS. Nije započeto, jer je nedostajala Studija energetske efikasnosti. Izrada iste je u Planu javnih nabavki 2024., te će realizacija biti u 2024. godini.
- Totalna rekonstrukcija i adaptacija Odsjeka za patologiju i prosekturu u iznosu od cca 500.000 KM. Pokrenut postupk javne nabavke, završen i odabran Izvođač.
- Renoviranje intenzivne njege, donacija Općine Novi grad u iznosu cca 380.000 KM. Zbog nedostatka finansijskih sredstava realizacija prebačena u 2024. godinu.
- I Faza radova Dnevna bolnica, radovi u toku, Izvođač General constructions
- II Faza radova na Rekonstrukciji i adaptaciji prizemnog dijela objekta za potrebe dnevne bolnice u iznosu 380.000 KM. Pošto I faza Rekonstrukcije nije završena u 2023. godini, II faza će biti realizirana u 2024. godini.
- I faza radova ginekološki kabineti, završeni svi radovi, Izvođač Eko gradnja d.o.o.. problemi sa pregovaračkim posatupkom.
- II faza ginekološki kabineti u iznosu od 370.000 KM. Zbog problema sa pregovaračkim postupkom vezanim za i fazu rekonstrukcije obustavljeno do daljnjeg.
- Sanaciju krovova i podova u kompleksu bolnice, sredstva u visini 432.000 KM. Pokrenut i završen postupak javne nabavke te odabran Izvođač.
- Izvođenje podarskih radova u kompleksu bolnice, sredstva u visini 104.000 KM. Pokrenut i završen postupak javne nabavke te odabran Izvođač.

3. Za 2023. godinu predviđena je realizacija investicije u okviru elektro Odsjeka:

- Totalna rekonstrukcija liftova, I dio, Izvršena zamjena stare automatike Siemens na Liftovima u lift kućicama, zamjenjena pozivna dugmat u svim liftovima unutar kabina i pozivna dugmad van kabina sa vidljivom signalizacijom, Izvođač radova Ka best d.o.o. Sarajevo.
- Rekonstrukcija liftova, drugi dio, Ugradnja novih kabinskih vrata, Ugradnja utređaja za preopterećenje kabina - vaga za preopterećenje za 10 liftova, te Zamjena vučne sajle u dužini od 1260m, naručena oprema i čeka se ugradnja u 2024. godini.
- Rekonstrukcija i integracija operacionih sala od 1.000.000 KM je odobrena od Vlade KS – postupak javne nabavke završen, odabran Izvođač radova Proma d.o.o. , potpisan Ugovor i u toku narudžba opreme i čeka se ugradnja u 2024. godini.

- Izvršena kompletna zamjena opreme u Kuhinji i Vešeraju, Izvođač radova bio Artika d.o.o. Sarajevo.

Mjere za uštedu toplotne energije, predložene od strane mašinskog Odsjeka:

1. Potrebno je „utoplit“ objekat sa termofasadom, u skladu sa mogućnostima Bolnice. Ove godine planirana je Sanacija fasada i utopljavanje fasade Bolnice. Investicija u iznosu od 690.000 KM je odobrena od Vlade KS za ovu 2023. godinu i čeka se realizacija –Energetski audit, kako bi se pokrenuo postupak javne nabavke za izbor najpovoljnijeg ponuđača za izvođenje radova. Ova sredstva su namjenjena samo za Objekat OI, ali uslijed ekonomske krize u cijelom Svijetu cijene materijala sui male drastičan skok pa se planira izvršiti samo djelimično postavljanje objekta na osnovu raspoloživih sredstava.
2. Takođe, Vlada KS je za ovu prošlu 2023. godinu odobrila iznos od 350.000 KM za sanaciju postojećeg sistema ventilacije i klimatizacije kao prvu fazu – **izvršeno**.
3. U slučaju aplikacije za kredit Svjetske banke ili Fonda za zaštitu okoliša Federacije BH, za utopljavanje objekata, eventualno bi u Objektu OII P23 trebalo ugraditi kalolimetre za mjerenje utroška toplotne energije kako bi se mogli pratiti parametri prije i poslije utopljavanja objekta.

Potrebne investicije za mašinski Odsjek:

- a. Obezbjedenje nastavka investicija na sanaciji dotrajalih instalacija – toplotna Podstanica P48– II faza.
- b. Priklučenje Izolatorija na postojeću parnu Kotlovnicu bolnice, odnosno ukidanje Kotlovnice na pelet kojom se trenutno grije Izolatorij.
- c. Sanacija Sistema ventilacije i klimatizacije u Bolnici.
- d. Obezbjedenje nastavka investicije na medicinskim gasovima – II faza.

D. TABELARNI PRIKAZ PROSTORA

Prilog broj 1.

Tabela 1. Prikaz prostornog kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta ¹	Lokalitet (općina i adresa) ²	Kvadratura prostora u m ²	Ocjena stanja prostora ⁴
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – I : 1. bolnički kapaciteti 2. centralni operacioni blok 3. centralna sterilizacija 4. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	10.921 1. 6.755 2. 720 3. 299 4. 3.142	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – II : 1. bolnički kapaciteti	Općina Centar Kranjčevićeva 12	4.883 1. 3.255	<u>zadovoljavajuće</u>

2. specijalističko-konsultativna zaštita 3. komplementarne službe		2. 814 3. 814	
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – III : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	1.684 1. 1.684	<u>zadovoljavajuće</u> saniranje krova
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – IV : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	335 1. 335	<u>potrebna adaptacija</u> sanacija dijela garaža sanacija fasade
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – V : 1. specijalističko-konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	5.848 1. 2.496 2. 2.924 3. 428	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VI i VIII : 1. specijalističko konsultativna zaštita 2. dijagnostički kapaciteti 3. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	8.971 1. 4.015 2. 882 3. 4.074	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – VII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	397 1. 397	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. Dr. Abdulah Nakaš” O – IX : 1. dijagnostičke službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.314 1. 2.314	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – X : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	23 1. 23	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XI : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	275 1. 275	<u>zadovoljavajuće</u>
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš” O – XII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	18 1.	<u>zadovoljavajuće</u>
O – XIII : 1. komplementarne službe	Općina Centar Kranjčevićeva 12	204 1.	<u>zadovoljavajuće-</u> <u>nov objekat</u>
IZOLATORIJ	Općina Centar Kranjčevićeva 12	2.000	Prizemlje objekta renovirano za potrebe izolatorija sredstvima UNDP-a u iznosu <u>1.000.000 KM</u> I sprat Objekta nije renoviran – potrebna rekonstrukcija prostora

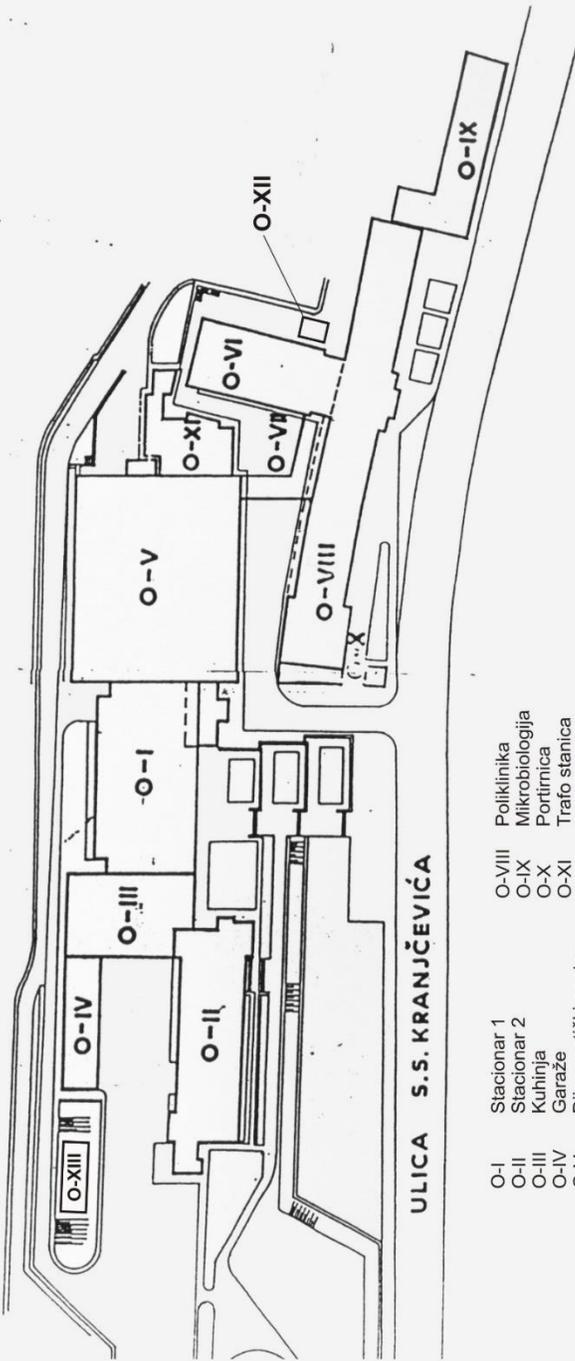
Tabela 2. Prikaz promjena prostornih kapaciteta

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na prethodnu godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu
Izolatorij – Infektivni Odjel	U krugu kompleksa Bolnice	2.000 m ²	Prizemlje objekta cca 1000 m ² opremljeno

Tabela 3. Prikaz vezan za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme, KM	Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme, KM	Indeks izvršenja %
Javna ustanova Opća bolnica „Prim. dr. Abdulah Nakaš”	700.000 KM	0	

88 0' 0" 0E U-1000000' 0" 0' 0"
 88 0' 0" 0E 0 0 0 - 0 0 0
 0: 7 55 00



ULICA S.S. KRANJČEVIĆA

- | | | | |
|-------|----------------------|--------|--------------------|
| O-I | Stacionar 1 | O-VIII | Poliklinika |
| O-II | Stacionar 2 | O-IX | Mikrobiologija |
| O-III | Kuhinja | O-X | Portirnica |
| O-IV | Garaze | O-XI | Trafo stanica |
| O-V | Dijagnostički centar | O-XII | Kotlovnica-Vaporax |
| O-VI | Uprava | O-XIII | Kotlovnica |
| O-VII | Pasarela | | |

E. LJUDSKI RESURSI I RAZVOJ LJUDSKIH RESURSA

Uposlenici Opće bolnice su osnovni i najvažniji resurs na kojim se bazira postojanje, rad i funkcija ove ustanove. Iz navedenih razloga menadžment bolnice, u odnosu na ljudske resurse i njihov razvoj, nastoji da osigura adekvatne organizacijske, finansijske i druge neophodne uvjete za njihov nesmetan rast i razvoj radi zadovoljavanja naše osnovne funkcije- brige i liječenja naših korisnika. Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta utvrđena je unutrašnja organizacija, naziv radnih mjesta, uslovi za radno mjesto, broj izvršilaca kao i opis poslova i radnih zadataka. Unutrašnja makro i mikro organizacija kao i broj izvršilaca utvrđeni su na osnovu akta o osnivanju iz ranijeg perioda i strategije razvoja bolnice. Popuna upražnjenih radnih mjesta limitirana je brojem finansiranih izvršilaca tako da broj sistematiziranih radnih mjesta nije jednak broju uposlenih izvršilaca.

Tabela br. 1. Pregled ukupnog broja zaposlenih na dan 31.12.2023.godine

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža (na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
848 (+6 neplaćeno odsustvo) = 854	716	40	92	10,77%

Ukupan broj angažiranih izvršilaca u Općoj bolnici na dan 31.12.2023. godine iznosio je 848 radnika.

Od ukupnog broja uposlenika bolnice, 716 uposlenika je u radnom odnosu na neodređeno vrijeme, 40 specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža, ostatak od 92 uposlenih su angažovani na određeno vrijeme.

U strukturi ukupnog broja uposlenih njih 666 su medicinski radnici, a ostatak od 182 pripadaju kategoriji nemedicinskih radnika što predstavlja odnos medicinskih i nemedicinskih radnika u omjeru od 80% : 20%. Iz navedenog podatka zaključuje se da ovaj omjer apsolutno nije u skladu sa optimalnim omjerom od 65% : 35% medicinskih i nemedicinskih radnika za nivo bolničke zaštite, a koji je utvrđen u Jedinstvenoj metodologiji, u Poglavlju "Finansiranje programa zdravstvene zaštite".

U izvještajnoj godini Opća bolnica ima 146 ljekara specijalista, 23 subspecijaliste, 3 spec. medicinske biohemije i 4 magistra farmacije (i to 2 mr.ph. sa specijalizacijom), od toga je 26 ljekara specijalista doktora medicinskih nauka, 23 magistara medicinskih nauka i 21 ljekara specijalista sa počasnim zvanjem primarijus, što samo za sebe govori o kadrovskim potencijalima ove Ustanove.

Tokom 2023. godine u Općoj bolnici se odvijao dio praktične nastave za učenike Srednjih medicinskih škola.

Dvadeset (21) radnika je ispunilo zakonske uslove za odlazak u penziju u 2023. godini. Prema polnoj strukturi su 14 žena i 7 muškaraca. Od toga u odnosu na profesiju otišla je sljedeća struktura radnika 3 ljekara specijalista (ljekar spec. Gastroenterohepatolog, ljekar spec. Neuropsihijatar i ljekar spec. ortoped) , 1 vozač sanitetskog vozila, 1 referent obezbjeđenja, 1 recepcioner, 7 medicinskih sestara-tehničara, 1 administrativni radnik, 1 laboratorijski tehničar, 1

prof. sh. jezika i književnosti kao Šef Odsjeka za bibliotečku, informacionu i edukacionu djelatnost, 1 viši knjižničar i 3 radnice na održavanju čistoće.

Kao i ranijih godina tokom izvještajnog perioda, stalni kadrovski problem Opće bolnice predstavlja konstantno povećanje broja invalida rada kojima se mora dodjeliti adekvatan posao u skladu sa stepenom i vrstom invalidnosti. Od ukupnog broja zaposlenih (848), 60 radnika (48 medicinska radnika; od toga : 1 dipl.med.teh. i 47 med. tehničara i 12 nemedicinskih radnika) imaju ocjenu invalidnosti II kategorije sa promjenom radnog mjesta ili oslobađanje od noćnog rada. Invalidi II kategorije sa promjenom radnog mjesta u medicinskom sektoru raspoređeni su u skladu sa preostalom radnom sposobnošću prvenstveno u okviru specijalističko - konsultativne službe.

U strukturi medicinskih radnika više od 90 % su medicinski tehničari sa srednjom, a ostatak su ljekari specijalisti. Struktura i distribucija medicinara po medicinskim organizacionim jedinicama sa nekom od kategorija invalidnosti prezentirana je u narednoj tabeli:

Tabela 2. Struktura i distribucija **medicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

MEDICINSKI KADAR	HIRURGIJA	INTERNO	ANESTEZIJA	NEUROLOGIJA	GINEKOLOGIJA	TRANSFUZIOLOGIJA	PRIJEMNO	ODJELJENJE ZA RADIOLOŠKU DIJAGNOSTIKU	ODJELJENJE ZA MED. – BIO. LAB. DIJAGNOSTIKU	ODSJEK ZA NUKLEARNU MEDICINU	UKUPNO
II kategorija	6	2	1	1	2	0	3	0		2	17
bez noćnog rada	11	7	0	2	3	1	3	2	1	1	31
UKUPNO	17	9	1	3	5	1	6	2	1	3	48

Iako je problematika lica sa invalidnošću izraženija kod medicinskih radnika, što dovodi do remećenja proseca rada, ništa manje nije složena i kod nemedicinskih radnika za koje je potreban veći fizički angažman u obavljanju redovnih radnih obaveza. Struktura i distribucija nemedicinskih radnika prema kategoriji invalidnosti prezentirana je u narednom tabelarnom pregledu:

Tabela 2. 1. Struktura i distribucija **nemedicinskog kadra** sa nekom od kategorija invalidnosti.

NEMEDICINSKI KADAR	TEHNIČKI SERVIS	ODSJEK ZA INFORMACIONE I KOMUNIKACIONE TEHNOLOGIJE	EKONOMSKO ODJELJENJE	SERVIS ZA ČIŠĆENJE	ODSJEK ZA ZAŠTITU	UKUPNO
II KATEGORIJA	1		1	7		9
BEZ NOĆNOG RADA	0	1	0	1	1	3
UKUPNO	1	1	1	8	1	12

Imajući u vidu ukupno prezentirani broj kao i strukturu lica sa umanjenom radnom sposobnošću, nameće se potreba za angažmanom određenog broja radnika na određeno vrijeme. Konstantno povećanje broja invalida II kategorije i oslobođenih od noćnog rada koje nije moguće rasporediti u turnus ili na neke fizički teže poslove, otežava funkciju i kontinuitet rada pojedinih medicinskih organizacionih jedinica. Broj radnika koji su primljeni u radni odnos na određeno vrijeme pokriva dio broja invalida rada u Općoj bolnici.

Prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno) 34,54

Od toga:

kraća bolovanja	22,81
komplikacije u trudnoći	1,56
komplikacije u trudnoći preko 42 dana	2,39
hronična bolovanja preko 42 dana	7,78

Prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog (dnevno) 11,78

Ukupno prosječan broj odsutnih (dnevno) 46,33

U skladu sa Uredbom Vlade KS o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, broj 19/21 i 10/22), odredbama Pravilnika o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta JU Opća bolnica i dobivenim saglasnostima Ministarstva zdravstva KS za prijem radnika na određeno vrijeme, odnosno odlukama Vlade KS za prijem radnika na neodređeno vrijeme, prijem novih radnika vršen je putem javnih oglasa / konkursa koji su se objavljivali u jednim dnevnim novinama, web stranici Bolnice i web stranici "Službe za zapošljavanje KS". Radi provođenja procedure izbora kandidata od strane direktora Opće bolnice imenovane su Komisije za prijem. U skladu sa navedenom Uredbom rad istih je nadgledao supervizor imenovan od strane Ureda za borbu protiv korupcije i poboljšanje kvaliteta Kantona Sarajevo.

Pregled ljudskih resursa prema zadatim tabelama u skladu sa Metodologijom izrade izvještaja dat je u narednom prilogu broj 2. ovog izvještaja.

E. TABELARNI PRIKAZ LJUDSKIH RESURSA

Prilog broj 2.

Tabela 1. Prikaz ukupnog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja na dan 31.12.2023. godine

Ukupan broj zaposlenih	Na neodređeno vrijeme	Ukupan broj specijalizanata za period trajanja specijalističkog staža (na određeno vrijeme)	Na određeno vrijeme	Udio zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih (%)
848 (+6 neplaćeno odsustvo) = 854	716	40	92	10,77%

Tabela 2. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2023. godine

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTVENIH RADNIKA	UKUPNO ZDRAVSTVENIH RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA									
			Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec.biohem. Spec.mikrobio. Spec.kl.farmacije	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	FINANSIRANJE OD ZZO KS %	
Kabinet direktora	3	3		2					1			
Odjeljenje za hirurgiju	91	68		12	5				2	1	48	
Odjeljenje za oftalmologiju	18	16		5							11	
Odjeljenje za otorinolaringologiju	24	19		4	4						11	
Odjeljenje za ortopediju	34	28		8					2		18	
Odjeljenje za internu medicinu	99	78		15	10				3	2	48	
Odjeljenje za anesteziiju i intenzivnu terapiju	63	52		24	1					1	26	
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	49	46		11							35	
Odsjek za transfuzijsku	7	7		2							5	

medicinu											
Odjeljenje za ginek. I akušerstvo	47	44		12				2		30	
NAZIV ORGANIZACI ONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NEODREĐENO VRIJEME	Doktori medicine	Dr. medicine spec.	Dr.med. spec. usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. biohem. Spec.mikrobio. Spec.kl.farmacije	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	FINAN SIRA NJA OD ZZO KS %
Odjeljenje za pedijatriju	42	31		9	1			1		20	
Odjeljenje za neurologiju	34	32		11				1		20	
Bolnička apoteka	8	5				2	2			1	
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	41	39		12				15	5	7	
Odjeljenje fizikalnu med. i rehabilitaciju	33	28		5				5	2	16	
Odjeljenje za med.-biohem.,lab.dijag.	17	15					3	1		11	
Patologija sa prosekturom	10	9		3				1		5	
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	12	9		2					1	6	
Odjeljenje za infektivne bolesti	5	4		3						1	
Odsjek za nuklearnu medicinu	10	9		2				4		3	
Odsjek za kliničku farmakologiju	1	1		1							
Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor	4	4		1				2		1	
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom											
Odjeljenje Poliklinike	8	8			1					7	
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	5	5		1	1			2		1	
Odsjek za higijenu i održavanje	1	1								1	
UKUPNO:	666	561		145	23	2	5	42	12	332	98%

Tabela 3. Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme, uključujući doktore medicine za period trajanja specijalističkog staža po organizacionim segmentima i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2023. godine

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRAVSTV. RADNIKA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA ZDRAVSTVENOG KADRA								
			Doktori medicine (specijalizanti)	Dr. Medicine spec.	Dr.med. spec. Sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. Biohem. Spec.mikrobio.	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	FINAN - SIRANJA OD ZZO KS %
Kabinet direktora	3										
Odjeljenje za hirurgiju	91	23	7							16	
Odjeljenje za oftalmologiju	18	2								2	
Odjeljenje za otorinolaringologiju	24	5	2							3	
Odjeljenje za ortopediju	34	6	1							5	
Odjeljenje za internu medicinu	99	21	8							13	
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju	63	11	6							5	
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	49	3	2							1	
Odsjek za transfuzijsku medicinu	7										
Odjeljenje za ginek. i akušerstvo	47	3								3	
Odjeljenje za pedijatriju	42	11	5							6	
Odjeljenje za neurologiju	34	2	1							1	
Bolnička apoteka	8	3								3	

Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	41	2	1						1		
NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDRVSTV.	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	Doktori medicine (specijalizanti)	Dr. Medicicine spec.	Dr.med. spec. Sa usmjerenom spec.	Mr.farmacije	Mr.farm. spec. Spec. Biohem. Spec.mikrobio	Zdravstveni radnici VSS	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS	FINAN – SIRANJA OD ZZO KS %
Odjeljenje fizikalnu med. I rehabilitaciju	33	5	1							4	
Odjeljenje za med.biohem.,lab. dijag.	17		2								
Patologija sa prosekturom	10	1		1							
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	12	3	2				1				
Odjeljenje za infektivnu medicinu	5	1	1								
Odsjek za nuklearnu medicinu	10	1	1								
Odsjek za kliničku farmakologiju	1										
Odjeljenje poliklinike	8										
Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor	4										
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom											
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	5										
Odsjek za higijenu i održavanje	1										
KUPNO:	666	105 (sa specijalizantima)	40	1			1		1	62	98%

Tabela 4. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2023. godini

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	NEZDR. UKUPNO RADNIKA	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA					% FINANSIRANJA OD ZZ OKS
		UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA NEODREĐENO VRIJEME	Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS (KV i VKV)	Nezdravstveni radnici NSS	
Kabinet direktora	5	5	5				
Odjeljenje za nauku, nastavu i kontrolu kvaliteta	1	1	1				
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	14	11	6		5		
Odjeljenje za ekonomsko – finansijske poslove	19	18	5	4	9		
Odsjek zaštite	11	9	1		8		
Odsjek higijene i održavanja	61	47			1	46	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	27	21			9	12	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	7	7	2		5		
Odsjek za javne nabavke	5	4	2		2		
Odjeljenje za tehničke poslove	26	26	2		24		
Administracija medicinskog sektora	1	1			1		
Bolnička apoteka	1	1				1	
Odjeljenje za med. biohem. - laboratorijsku dijagnostiku	1	1				1	
Odjeljenje za higijensko – epidemiološki nadzor	2	2			2		
Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku	1	1				1	
UKUPNO:	182	155	24	4	66	61	98%

Tabela 5. Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu i procentu finansiranja od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na dan 31.12.2023.godine.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA	UKUPNO NEZDR. RADNIKA NA ODREĐENO VRIJEME	STRUKTURA NEZDRAVSTVENIH RADNIKA				% FINASIRANJA OD ZZOKS
			Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VŠS	Nezdravstveni radnici SSS (KV i VKV)	Nezdravstveni aradnici NSS	
Kabinet direktora	5						
Odjeljenje za biblioteku, informacionu i edukacionu djelatnost	1						
Odjeljenje za pravne, kadrovske i opće poslove	14	3	2		1		
Odjeljenje za ekonomsko - finansijske poslove	19	1			1		
Odsjek zaštite	11	2			2		
Odsjek higijene i održavanja	61	14				14	
Odsjek za pripremu i distribuciju hrane	27	6				6	
Odsjek za informacione i komunikacione tehnologije	7						
Odsjek za javne nabavke	5	1	1				
Odjeljenje za tehničke poslove	26						
Administracija medicinskog sektora	1						
Bolniča apoteka	1						
Odjeljenje za med. biohem – laboratorijsku dijagnostiku	1						
Odjeljenje za higijensko – epidemiološki nadzor	2						
Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku	1						
UKUPNO:	182	27	3		4	20	98%

U izvještajnom periodu od 01.01.2023. – 31.12.2023. godine nije bilo radnika na bolovanju dužem od godinu dana.

NAZIV ORGANIZACIONOG SEGMENTA	UKUPNO ZDR. RADNIKA NA BOLOVANJU	BROJ ZDR. RADNIKA KOJI SU NA BOLOVANJU DUŽE OD GODINU DANA									
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. med. spec. sa usmjerenom specijalizacijom	Dr. stomatologije	Dr. stomat. spec.	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
UKUPNO:	0										

Tabela 7. Broj planiranih specijalizacija i subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi:

Naziv organizacionog segmenta	BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2022)	BROJ REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA PO PLANU ZA 2022. GODINU A KOJE SU REALIZOVANE U 2023. GODINI	*BROJ PLANIRANIH SPECIJALIZACIJA (2023)
Odjeljenje za hirurgiju: Specijalizacija iz oblasti: - opća hirurgija	4		4
- vaskularna hirurgija	2		1
- Otorinolaringologija i hirurgija glave i vrata			
- Ortopedija	5		3
- Urologija	2		
Specijalizacija iz oblasti - Anestezilogija, reanimatologija i intenzivna medicina			
Odjeljenje za internu medicinu Specijalizacija iz oblasti: - Opća interna medicina	5		2
- Pulmologija	4		1
- Dermatovenerologija	2		1
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku, laboratorijsku dijagnostiku Specijalizacija iz oblasti: Medicinska biokemija			
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo- Ginekologija i opstetricija	2		3
Odjeljenje za pedijatriju			

Specijalizacija iz oblasti: - Pedijatrija	1		2
Bolnička apoteka Specijalizacija iz oblasti: - Ispitivanje i kontrola lijekova - farmaceutska tehnologija - klinička farmakologija - klinička farmakologija sa toksikologijom	1 1 1		1
Odjeljenje za fizikalnu med. i rehabilitaciju Specijalizacija iz oblasti: - Fizikalna i medicina i rehabilitacija	2		2
Odjeljenje za urgentnu medicine Specijalizacija iz oblasti: Urgentne medicine	2		3
Odjeljenje za infektivne bolesti - Infektologija	3		1
Odjeljenje za transfuzijsku medicinu - transfuzijska medicina	2		
Odjeljenje za nuklearnu medicinu - medicinska fizika	1		
Odjeljenje za neurologiju - neurologija	4		2
Ukupno	44		26
Subspecijalizacija	BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZA- CIJA (2022)	BROJ REALIZIRANIH SUBSPEC.	BROJ PLANIRANIH SUBSPECIJALIZA- CIJA (2023)
Intenzivna medicina (prema programu 1)	1		
Intenzivna medicina (prema programu 2)			
Onkologija	2		
Dječija anestezija i reanimacija			
Dječija pulmologija	2		
Dječija gastroenterohepatologija	1		
Dječija kardiologija	2		
Neuropedijatrija	1		
Endokrinologija i dijabetologija	4		
Nefrologija			
Kardiologija	1		
Gastroenterohepatologija			
Interventna radiologija			
Fatalna medicina i opstetricija	2		
Neuropedijatrija	1		
Neonatologija			
Pedijatrijska kardiologija			
Transfuzijska medicina koagulacija, hemostaza i terapija	1		
Ginekološka onkologija	2		
Reproduktivna ginekologija i ginekološka endokrinologija	2		
Abdominalna hirurgija	1		
Plastična hirurgija glave i vrata	2		
Ukupno	26		

Napomena:

U skladu sa odobrenim Planom potrebnih specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih kadrova Kantona Sarajevo za 2023. Godinu, broj: 02-33-3605-1/23 od 19.07.2023. godine, Konkursna procedura za izbor istih je provedena u 2023. godini iz dermatovenerologije (1 specijalizacija), fizikalne medicine i rehabilitacije (2 specijalizacije), ginekologije i opstetricije (3 specijalizacije), infektologije (1 specijalizacija), kliničke farmakologije s toksikologije (1 specijalizacija), neurologije (2 specijalizacije), opće hirurgije (4 specijalizacija), opće interne medicine (2 specijalizacije), ortopedije (3 specijalizacije), pedijatrije (2 izvršioca), pulmologije (1 specijalizacija), urgentne medicine (3 specijalizacije) i vaskularne hirurgije (1 specijalizacija), a u skladu sa odobrenim sredstvima za ovu namjenu od Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo.

Od Federalnog ministarstva zdravstva očekuju se Rješenja o dodjeli specijalizacije za odobrene kandidate početkom 2024. godine.

		PREGLED BROJA I STRUKTURA ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA na dan 31.12.2023.godine.	
Redni broj	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Broj zaposlenih	
		2022.g.	2023.g.
1.	Zdravstveni radnici i saradnici:		
1.1.	Doktori medicine - specijalizanti	55	40
1.2.	Doktori medicine-specijalisti	150	169
1.3.	Doktori stomatologije		
1.4.	Doktori stomatologije-specijalisti		
1.5.	Farmaceuti*	2	2
1.6.	Farmaceuti specijalisti	2	2
1.7.	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	3	3
1.8.	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	39	43
1.9.	Zdravstveni radnici više stručne spreme	13	12
1.10.	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	376	394
1.	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	640	666
2.	Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:		
2.1.	Visoka stručna sprema	22	27
2.2.	Viša stručna sprema	4	4
2.3.	Srednja stručna sprema	37	42
2.4.	Visokokvalifikovani	25	22
2.5.	Kvalifikovani	5	6
2.6.	Ostali radnici	75	81
2.7.	Ostali zdravstveni radnici (Program Službe za zapošljavanje KS)	0	0
2.1.	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	168	182
3.	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	808	848

IZVRŠENJE PLANA KADROVA ZA 2023. GODINU

Redni broj	MEDICINSKI KADAR	PLANIRANO 2023.g.	REALIZOVANO 2023.g.
1.	LJEKAR SPECIJALISTA OPĆE HIRURGIJE	1	0
2.	LJEKAR SPECIJALISTA OFTALMOLOG	1	1
3.	LJEKAR SPECIJALISTA ORTOPEDIJE	3	1
4.	LJEKAR SPECIJALISTA PULMOLOG	1	0
5.	LJEKAR SPECIJALISTA PEDIJATRIJE	3	0
6.	LJEKAR SPECIJALISTA MEDICINE RADA	1	0
7.	LJEKAR SPECIJALISTA GINEKOLOGIJE I AKUŠERSTVA	1	0
8.	LJEKAR SPECIJALISTA NEUROLOGIJE	1	0
9.	LJEKAR SPECIJALISTA/SUBSPECIJALISTA NEUROHIRURG	1	0
10.	LJEKAR SPECIJALISTA FIZIKALNE MEDICINE I REHABILITACIJE	2	0
11.	LJEKAR SPECIJALISTA OPĆE INTERNE MEDICINE/ONKOLOG	1	0
12.	LJEKAR SPECIJALISTA URGENTNE MEDICINE	2	2
13.	MAGISTAR FARMACIJE	3	0
14.	DIPLOMIRANI INŽINJER MEDICINSKE RADIOLOGIJE	2	4
15.	MEDICINSKA SESTRA-TEHNIČAR	40	67
16.	AKUŠERSKO-GINEKOLOŠKA SESTRA TEHNIČAR	6	4
17.	PEDIJATRIJSKA SESTRA-TEHNIČAR	8	9
18.	FIZIOTERAPEUTSKI TEHNIČAR	5	3
19.	LABORATORIJSKI TEHNIČAR	4	1
20.	FARMACEUTSKI TEHNIČAR	5	2

	UKUPNO:	91	93
--	----------------	-----------	-----------

JU OPĆA BOLNICA „PRIM.DR. ABDULAH NAKAŠ“

R.br.	NEMEDICINSKI KADAR	PLANIRANO 2023.g.	REALIZ OVANO 2023.g.
1.	GENETIČAR	1	1
2.	PSIHOLOG	2	0
3.	SOCIJALNI RADNIK	1	0
4.	RADNIK ZA ZAŠTITU NA RADU	1	0
5.	STRUČNI SAVJETNIK ZA PRAVNE POSLOVE	1	1
6.	SLUŽBENIK/SARADNIK ZA JAVNE NABAVKE	1	1
7.	INŽINJER MAŠINSTVA	1	0
8.	ŠEF ELEKTRO ODSJEKA	1	1
9.	KOORDINATOR ZA ODRŽAVANJE HIGIJENE	1	0
10.	BLAGAJNIK	3	1
11.	REFERENT OBEZBJEĐENJA	2	2
12.	REFERENT NA PROTOKOLU	1	1
13.	RUKOVALAC TERMOENERGETSKIH POSTROJENJA	1	1
14.	PNEUMATIČAR	1	0
15.	VOZAČ SANITETSKOG VOZILA	2	0
16.	KV KUHAR	2	2
17.	TRANSPORTNI RADNIK	1	0
18.	POMOĆNI RADNIK U ODSJEKU ZA PRIPREMU I DISTRIBUCIJU HRANE	18	7
19.	RADNICA NA ODRŽAVANJU HIGIJENE	25	10
20.	RADNICA NA POSLOVIMA VEŠERAJA	8	2
21.	POMOĆNI RADNIK U ODSJEKU HIGIJENE I ODRŽAVANJA	9	3
22.	PRALJA LABORATORIJSKOG POSUĐA	2	0

	UKUPNO:	85	33
--	----------------	-----------	-----------

PRIJEMI KOJI NISU PLANIRANI U 2023.g.

R.br.	RADNO MJESTO	REALIZOVANO 2023.g.
1.	ŠEF ODJELJENJA ZA PRAVNE KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	1
2.	STRUČNI SARADNIK ZA RADNO - PRAVNE ODNOSI	1
3.	ELEKTROMEHANIČAR	1
4.	VODOINSTALATER	1
5.	STOLAR	1
6.	LJEKAR SPECIJALISTA MAKSILOFACIJALNI HIRURG	1
7.	LJEKAR SPECIJALISTA NEFROLOG	1
8.	LJEKAR SPECIJALISTA RADIOLOG	2
9.	LJEKAR SPECIJALISTA MIKROBIOLOG	1
10.	LJEKAR SPECIJALISTA PATOLOG	1
11.	LJEKAR SPECIJALISTA INFEKTOLOG	1
12.	INTERNI REVIZOR	1
13.	RUKOVODILAC INTERNE REVIZIJE	1
14.	POMOĆNIK DIREKTORA ZA PRAVNE, KADROVSKE I OPĆE POSLOVE	1
15.	KURIR	1
	UKUPNO:	16

PLANIRANO U 2023.g.	REALIZOVANO U 2023.g.
176	142

Napomena: Radnici koji su primljeni u radni odnos u 2023.godini a nisu bili planirani, prijem u radni odnos je izvršen zbog potrebe popunjavanja radnih mjesta usljed dužih bolovanja, trudničkog bolovanja i porodijskog odsustva.

Također, napominjemo da je određeni broj radnika koji je bio planiran za prijem u radni odnos u 2022.godini, zbog trajanja konkursne procedure počeo sa radom u 2023.godini.

F. OPREMA

Tabelarni prikaz opreme

Prilog broj 3.

Tabela 1. Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je vrijednost iznad 20.000,00 KM po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Vrsta (naziv) opreme	Broj aparata (inv. broj)	Godine proizvodnje
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku			
	RTG aparat SILUETTE HF	1 (1399)	1998
Aparat rashodovan	UZ aparat VOLUSION	1 (1609)	2006
	RTG aparat ICONOS R200 SIEMENS	1 (1610)	2009
	CT aparat SIEMENS	1 (11204)	2012
	RTG aparat MULTIX SIEMENS	1 (11205)	2012
	DIGITALIZATOR ZA OČITAVANJE RTG SNIMAKA	1 (12150)	2016
	RTG aparat SHIMADZU	1 (12234)	2016
	RTG Mobile Art Evolution SHIMADZU	1	2014
	MRI SIEMENS 1,5 T	1 (11927)	2015
	UZ aparat TOSHIBA, APLIO 300	1 (12155)	2016
	CT aparat TOSHIBA	1 (12474)	2018
	MR aparat TOSHIBA	1 (12609)	2018
	UZ aparat Canon Xario 100G	1 (13251)	2019
	CT aparat TOSHIBA	1 (14132)	2020
	Mobilni RTG SHIMADZU Fuji FDR Nano	1 (14182)	2020
	DIGITALIZATOR FUJI CAPSULA XLII	1 (14183)	2020
	Mobilni RTG MAC D GMM	1	2020
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1 (14915)	2021
	UZ ACUSON NX3 Elite SIEMENS	1	2021
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za pulmologiju i kardiologiju			
	BRONHOSKOP BF-X30	1 (7831)	1989
	BRONHOSKOP FUJINON 4400	1 (7264,5,6)	2009
	UZ aparat VIVID 4 GE	1 (2104)	2006
	ERGOMETAR HP COSMOS	1 (7087)	2004
	UZ aparat VIVID S60N GE	1 (14114)	2020
Odjeljenje za internu medicinu – Odsjek za opću internu medicine i gastroenterologiju			
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA GASTROSKOPOM I KOLONOSKOPOM	1 (10052)	2007
	VIDEOGASTROSKOP	1 (11674)	2014
	VIDEO ENDOSKOPSKI STUB SA KOLONOSKOPOM	1 (12486)	2018
	ENDOSKOPSKI UZV SISTEM EUS	1 (14110)	2020
	VIDEO ENDOSKOPSKI SISTEM ZA ERCP	1 (14128)	2020
	MOTORIZIRANI ENDOSKOP	1 (14129)	2020

	VIDEOGASTROSKOP	1 (14144)	2020
	ELEKTROHIRURŠKI GENERATOR-jedinica sa pripadajućim priborom	1 (14086)	2020
	MINDRAY DC-40, Dijagnostički ultrazvučni sistem sa 21,5“, LED	1 (14911)	2021
Odjeljenje za internu medicinu – Dnevna bolnica	Mikrobiološki zaštitni kabinet za potrebe onkoloških pacijenata, tip KTB-NS II - Digesstor	S-14620-14620	2023
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku laboratorijsku dijagnostiku			
	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR DIMENSION	1 (1341)	2005
	BIOHEMIJSKI FLUOROMETRIJSKI ANALIZATOR Status CS	1 (9835)	2007
	BIOHEMIJSKI ANALIZATOR ELLIPSE	1 (10943)	2011
	ACIDOBAZNI ANALIZATOR ROSCHE COBAS	1 (11207)	2012
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 5 DIFF	1 (12605)	2018
	HEMATOLOŠKI ANALIZATOR 3 DIFF	1 (12606)	2018
	AUTOMATSKI KOAGULACIJSKI ANALIZATOR	1 (13267)	2019
	APARAT ZA MJERENJE ACIDOBAZNOG STATUSA	1 (13634)	2019
	APARAT ZA POLUAUTOMATSKU ELEKTROFOREZU AGAROVNIH GELOVA-sa pripadajućim skenerom	1 (13268)	2019
	MIKROSKOP SA FAZNIM I SVJETLIJIM KONTRASTOM	1 (13636)	2019
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku			
	Quant Studio 5 Real-Time PCR System	1 (14916)	2021
	AUTOMATSKI IMUNOTESTER ZA SERIOLOŠKA ISPITIVANJA, Model Mini Vidas	1 (14999)	2022
	APARAT ZA HEMOKULTURU-BACTEC FX 40	1 (13971)	2019
Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo			
(aparat se ne može popraviti, servisni izvještaj AG-16.02-2/23 od 16.02.2023.,Medical d.o.o.,potrebno otpisati)			
	UZ Voluson 730 GE	1 (6319)	2006
	COLPOSKOP OLYMPUS 500	1 (9246)	2005
	EDNOSKOP	1 (9965)	2007
	KOLPOSKOPIJA	1 (10248)	2008
	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1 (12349)	2017
	UZ Aplio 300 TOSHIBA	1 (13648)	2019
	UZ Voluson 730 Pro GE	1 (14033)	2019
	KOLOR DOPLER-SONO SITE TIP 180-sala	1 (05069)	2001
	ULTRAZVUČNI APARAT-prijemna amb	1 (09802)	2006
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za operativne zahvate i sterilizaciju			
	Digitalni RTG (C-luk) ZIEHM	1 (13095)	2019
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14125)	2020
	STUB-VIDEOENDOSKOPSKI SISTEM sa pratećim elementima: kolica, LCD monitor, glava kamere	1 (12149)	2016
	LASER ZA RAZBIJANJE KAMENCA- sa pripadajućim dijelovima	1 (12218)	2016
	LASER ZA OPERACIJE VENA, HEMOROIDA I KOŽNIH EFLORESCENCI	1 (12219)	2016
	PLAZMA STERILIZATOR,110 litara – sa Trivac pumpom	1 (12241)	2017

	GETING AUTOKLAV HS6617-Turbo, Prolazni model sa dvoja vrata	1 (12266)	2017
	KAMERA SA PROCESOROM I KABLROM	1 (12341)	2017
	STUB ZA ARTROSKOPIJU sa: kamera, pumpa, termokauter, monitor, aparat za hlađenje	1 (12398)	2017
	ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA - LIGASHURE	1 (12651)	2018
	MOBILNI DIGITALNI RTG APARAT SA c-lukom	1 (13095)	2019
	FLEKSIBILNI URETERORENOSKOP sa pratećom opremom	1 (14115)	2020
	LAPARASKOPSKI STUB - Urologija		
	-Radna stanica WM-NP3-laparaskopski stub	1 (14700)	2022
	-Procesor kamere OTV S 200-laparaskopski stub	1 (14701)	2022
	Glava kamere CH – S 200 XZ EA-laparaskopski stub	1 (14702)	2022
	-Monitor OEV321UH-laparaskopski stub	1 (14703)	2022
	-Fleksibilni ureteroskop	1 (14704)	2022
	ENDOSKOP sa kompletnom opremom	1 (10015)	2007
	AUTOMATSKI BRZI STERILIZATOR ZA PARNU STERILIZACIJU	1 (10271)	2008
	LAPARASKOPSKI I HISTEROSKOPSKI INSTRUMENT	1 (10465)	2009
	AUTOMATSKI PARNI STERILIZATOR- sala 1	1 (10467)	2009
	NAVIGACIONI SISTEM SA SPINALNOM	1 (11203)	2012
	STUB ZA ARTROSKOPIJU, sa: kamera, pumpa za vodu, termokauter, monotor, aparat za hlađenje	1 (12398)	2017
	LAPARASKOPSKI STUB 4K-sa pratećom opremom	1 (13237)	2019
	UNAPRJEĐENA ELEKTROHIRURŠKA PLATFORMA –za pedijatrij. operacije i operacije odraslih	1 (14143)	2020
	LAPARASKOPSKI VIDEO SISTEMRADNA STANICA WM-NP3, kolica, ginekologija	1 (14604)	2022
	-Monitor OEV321UH-Laparaskopski video sistem	1 (14605)	2022
	-Insuflator UHI-4,220-240 V- Laparaskopski sistem, ginekologija	1 (14606)	2022
	-Procesor kamere OTV-S200-Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14607)	2022
	-Glava kamere – 3CMOS- Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14608)	2022
	-Visokofrekventni uređaj ESG-400, Laparaskopski video sistem, ginekologija	1 (14609)	2022
	-Laparaskopska pumpa za sukciju /irigaciju, LP100, ginekologija	1 (14610)	2022
	GENERATOR HARMONIC ULTRASONIČNI NOŽ GEN11-ethicin Generator	1 (15114)	2022
Odjeljenje za anesteziju i intenzivnu terapiju			
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14126)	2020
	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150	1 (12560)	2018
	APARAT ZA ANESTEZIJU-Maquett Flow-i C20 sa monitorom-Philips Efficial CM 150-op.sala 2	1 (12564)	2018
	PORTABILNI BRONHOSKOP SA LCD MONITOROM	1 (14181)	2020
	MOBILNI ANALOGNI RTG SISTEM Mobile Art Evolution 32 kW	1 (11608)	2014
	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA	1 (13238)	2019

	MONITOROM Flow-i C20		
	APARAT ZA ANESTEZIJU - SA MONITOROM Flow-i C20	1 (13239)	2019
	RESPIRATOR SA MONITOROM	1 (13240)	2019
	RESPIRATOR SA MONITOROM	1 (13241)	2019
	RESPIRATOR-STANDARDNI VENTILATOR-za pedijatrijske pacijente	1 (14142)	2020
	RESPIRATOR – SERVO I –proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 1.	1 (14145)	2020
	RESPIRATOR – SERVO I –proizvođač Maquet, za djecu i odrasle 2.	1 (14146)	2020
	ANESTEZIOLOŠKI APARAT – Flow I Getinge	1 (14435)	2021
	RESPIRATOR – SV 300, Mindray	1 (14445)	2021
(nehirurška intenzivna)	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14452)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14453)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14454)	2021
	RESPIRATOR – Synovent Myndray	1 (14455)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14837)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14838)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14839)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14921)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14922)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14923)	2021
	RESPIRATOR- Drager Evita, Infinity V-500	1 (14924)	2021
	APARAT ZA ANESTEZIJU, model CARESTATION 750, proizvođač GEMSIT	1 (15322)	2022
	Ultrazvučni aparat – Volusion S8 BT 22	S-14670-14670	2023
(soba za oporavak)	Ultrazvučni aparat – portabilni	14697	2023
Odjeljenje za neurologiju			
	DIGITALNI EMG/EP SISTEM	1 (3906)	2010
	UZ Xario 100 TOSHIBA	1 (11966)	2015
	EEG 32-kanalni aparat	1 (13960)	2019
	TCD aparat	1 (13961)	2019
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za oftalmologiju			
	UZ AVISO Echograf	1 (12096)	2016
	YAG LASER, OPTIMIS II- sa špalt lampom i stolom	1 (14090)	2020
Odsjek za nuklearnu medicinu			
	UZ aparat	1 (7942)	1998
	Gamma SIEMENS Symbia Evo Excel	1 (13066)	2018
Odjeljenje za urgentnu medicinu			
	UZ LOGIQ F6 GE	1 (14127)	2020
	DEFIBRILATOR Lifepack 15v4-sa EKG MONITOROM I PACEMAKEROM	1 (14087)	2020
Odjeljenje za hirurgiju – Odsjek za urologiju			
	CISTOSKOP	1 (5725)	1998
	CISTOSKOP	1 (5726)	1998
	UZ VOLUSON 730 GE	1 (14032)	2019
	ULTRAZVUČNI APARAT – Versana Premier V2 VS Edition	1 (14909)	2022
Odjeljenje za pedijatriju			
	UZ Canon Xario 100G TOSHIBA	1 (13250)	2019
	CENTRALNI OKSIMETAR – za pedijatrijske i ostale pacijente	1 (14141)	2020
Infektivno odjeljenje			
	UZ aparat	1	2020

G. IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI ZDRAVSTVENOG PROGRAMA ZA 2023.GODINU

Zdravstveni program u Općoj bolnici „Prim dr Abdulah Nakaš“ tokom 2023. godine realiziran je kroz djelatnost:

1. Specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite i

2. Bolničke zdravstvene zaštite.

Zdravstvene usluge Opća bolnica daje 24 sata 7 dana u sedmici , zasnovane na savremenim medicinskim dostignućima, uz stalno nastojanje da se kvalitet usluga unaprijedi i prilagodi potrebama pacijenata.

Tokom 2023 godine , uz konituirani rad na poboljšanju kvaliteta radi osiguranja učinkovite, djelotvorne i jednako dostupne zdravstvene zaštite, intenzivno su vršene pripreme za proces reakreditacije bolnice.

Pored toga ostvaren je niz pripremnih aktivnosti radi realizacije projekta formiranja Veteranske bolnice .

SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

U okviru specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite ostvareno je ukupno 432367 posjeta što je u nivou broja od prethodne godine. U ovom segmenetu zdravstvene zaštite uveden je novi način naručivanja pacijenata putem elektronske uputnice i elektronskih kalendara koji omogućavaju ljekaru da odmah planira i zakaže sljedeći dolazak pacijenta na kontrolni pregled.

Ovakav način rada omogućio je smanjenje gužvi na kabinetima, mirniji rad ljekarima i veći red pri dolasku pacijenata na specijalističke preglede. Ostvaren je veći broj sastanaka sa ljekarima Domova zdravlja KS radi bolje koordinacije rada i otklanjanju teškoća koje su se neminovno javljale pri novoj organizaciji rada.

U pogledu dnevne opterećenosti ljekara, najviše prosječno pregledanih pacijenata dnevno ostvareno je na hiruškom kabinetu-52, zatim kabinetu za oftalmologiju-59, kabinetima za ortopediju, urologiju po 44 pacijenata dnevno.

Posebno veliko opterećenje je bilo u specijalističko-konsultativnoj službi neurologije koja je zbog dugotrajnog deficita neurologa u Domovima zdravlja gotovo potpuno preuzela neurološke pacijente iz kantona.

Odjeljenje za neurologiju ostvarilo je 12 742 pregleda na što znači dnevno opterećenje od 49 pacijenata .Dijagnostičke neurološke procedure realizirane su u skladu sa planom izuzev ultrazvuka perifernih nerava koji je ostvaren sa povećanjem od 28% u odnosu na prethodnu godinu.

Ambulanta za terapiju bola ostvarila je povećanje za 68 % u odnosu na prethodnu godinu i 63 % u odnosu na planirani broj pacijenata. U ambulanti rade anesteziolozi posebno obučeni za tretman

akutnih i hroničnih bolnih stanja. Pacijenti mogu dobiti individualizirani, multidisciplinarni i multimodalni pristup liječenju, koji uključuje optimalno planiranje farmakoloških i nefarmakoloških metoda u kombinaciji sa minimalno invazivnim tehnikama te redovno praćenje intenziteta bola .

Veliki priliv pacijenata evidentiran je na kardiološkom kabinetu gdje je pregledano 115 % pacijenata više u odnosu na prethodnu godinu. Povećan je i broj kardioloških dijagnostičkih procedura među kojima i transezofagealni ultrazvuk srca i scintigrafija miokarda. Kabinet je radio i u popodnevnim satima da bi se smanjile liste čekanja.

Kabinet za onkologiju u 2023 godini bilježi porast pacijenata za oko 300 % u odnosu na prethodnu godinu, što pokazuje veliku potrebu pacijenata za ovom vrstom pregleda. Onkološki pacijenti su dobijali palijativni i simptomatsku terapiju u okviru Dnevne bolnice.

Porast broja pacijenata zabilježen je i na kabinetu za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju gdje je primljeno 66 % pacijenata više u odnosu na prethodnu godinu sa dnevnom opterećenosti ljekara koja je porasla sa 12 pacijenata na 21 pacijenta dnevno.

Pad broja pregledanih odnosi se na kabinet za opću internu medicinu gdje je broj pregleda manji 35 % u odnosu na prethodnu godinu jer su pacijenti uglavnom upućivani na usmjerene specijalističke kabinete (kardiološki, endokrinološki, gastroenterološki itd..)

U aprilu 2023.god. je otvorena ambulanta za djecu sa posebnim potrebama sa ciljem preoperativne priprema ove osjetljive populacije u kojem učestvuje multidisciplinarni tim naše bolnice: pedijatar, internista, anesteziolog, radiolog, medicinske sestre, transfuziolog sa ciljem lakše i brže obrade pacijenta za operativni tretman.

U periodu od aprila do decembra 2023.god. u ambulanti za djecu sa poteškoćama u razvoju završeno je 70 preoperativnih priprema.

Odjeljenje za Urgentnu medicinu ostvarilo je 35 760 pregleda što je 6% više u odnosu na prethodnu godinu. Broj pruženih usluga bio je na nivou prethodne godine i na nivou planiranog broja. Dnevna opterećenost ljekara iznosila je 49 pacijenata. Od ukupnog broja pregledanih na Urgentnom centru samo 8 % pacijenata se primi na bolničko liječenje. Taj procenat je još manji za ortopedsko-traumatološke pacijente i iznosi samo 4%.

BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Tokom 2023. godine broj ispisanih pacijenata bio je 19 018 što je za 9 % više u odnosu na prethodnu godinu. Ostvareno je 76 763 b.o. dana , a prosječna dužina liječenja bila je 4,04 dana. U 2023 godini realizovano je 7406 operativnih zahvata što je oko 2% više u odnosu na prethodnu godinu.

Prosječna popunjenost bolnice iznosila je 54,34 %.

Odjeljenje za Opću i abdominalnu hirurgiju ostvarilo je 3599 operativnih uzahvata što je 26 % više u odnosu na broj operacija u prethodnoj godini. Dužina boravka pacijenata na ovom Odjeljenju skraćena je za 20 % , uglavnom zahvaljujući dobroj preoperativnoj pripremi, primjeni endoskopskih tehnika operacija, kao i operativnom tretmanu pacijenata na principu dnevne bolnice.

Odjeljenje za ortopediju realiziralo je 1108 operativnih zahvata što je 17 % više u odnosu na prethodnu godinu. Veliki broj operativnih zahvata odnosio se na artroplastiku koljenog zgloba i kuka a rađene su i operacije kičme po vertikalnom programu Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH za pacijente svih kantona.

Odjeljenje za ginekologiju i akušerstvo ostvarilo je 1467 operativnih zahvata, od kojih je 608 urađeno ambulantno. Na ovom odjeljenju radi se veliki broj endoskopskih operacija, posebno histeroskopija i laparoskopija. Broj poroda u 2023 godini bio je 1366 što je 2 % manje u odnosu na prethodnu godinu.

Povećan obim rada bilježi odsjek za vaskularnu hirurgiju, gdje je broj pacijenata povećan 68% u odnosu na prethodnu godinu, a broj operativnih zahvata 83 %, zahvaljujući kadrovskom popunjavanju koje je omogućilo izvođenje najsloženijih operativnih zahvata u ovom domenu.

Odjeljenje za ORL bilježi porast broja pacijenata od 46% u odnosu na prethodnu godinu, a broj operativnih zahvata povećan je 47 %. Na ovom odjeljenju ostvareno je povećanje broja specijalista i uključivanje maksilofacijalnog hirurga u rad. Uvedene su nove usluge iz domena maksilofacijalne hirurgije i proširen dijapazon usluga iz domena hirurgije glave i vrata, te najsloženije operacije malignih oboljenja i endoskopskih ORL operacija.

Odjeljenje za oftalmologiju je uspjelo, uprkos izrazito lošoj kadrovskoj situaciji da ostvari 1247 operativna zahvata što je 5 % manje u odnosu na prethodnu godinu.

Odsek za urologiju ostvario je 255 operativna zahvata što je 16 % manje u odnosu na prethodnu godinu, a posljedica je promijena u kadrovskoj strukturi odsjeka, tj manjem broju urologa koji su radili tokom 2023. godine.

Odjeljenje anestezije i intenzivne terapije ostvarilo je 5 555 općih i regionalnih anestezija uz napomenu da se sve bolne terapijske i dijagnostičke procedure, uključujući i endoskopske intervencije i peripartalne procedure, rade u anesteziji. Približno 20 % operativnih zahvata se radi u regionalnoj anesteziji. U svakodnevni rad su uvedene metode blokade perifernih nerava radi operacija i postoperativne analgezije, posebno za ortopedске operacije, i u toku godine ih je urađeno 389. Približno 8 % porođaja se radilo u nekoj vrsti anestezije.

Anestezioološki tim Opće bolnice su u 2023 godini radili na Stomtološkom fakultetu u Sarajevu i pružali usluge anestezije za djecu i osobe sa posebnim potrebama.

Odsjek intenzivne njege liječilo je 446 pacijenata. Na odjeljenju su rađeni postupci hemofiltracije, svakodnevno praćenje pacijenata primijenom ultrazvuka, te metode bronhoskopije, bronhoaspiracije uz stalnu edukaciju ljekara i osoblja.

Odjeljenje za internu medicinu svoj rad realiziralo je kroz 4 odsjeka uključujući i dnevnu bolnicu. Na odsjeku za gastroenterologiju liječeno je 356 pacijenata i ostvareno 3959 b.o. dana. Ovaj odsjek pruža mogućnosti kompletne gastroenterološke obrade i svih endoskopskih gastroenteroloških procedura- proksimalne i distalne endoskopije, EUS, ERCP koje se rade u anesteziji i za pacijente drugih kantona. Metoda Enteroskopije se ne radi od juna 2023. godine radi upozorenja proizvođača opreme da se zbog incidenata sa aparatom u SAD- eu obustavi procedura do završetka stručne ekspertize i utvrđivanja sigurnosti opreme.

Odsjek za kardiologiju i reumatologiju na bolničkom odjelu liječio je 555 pacijenata . Evidentan je porast broja kardioloških dijagnostičkih procedura-ergometrija, Holter monitoringa , scintigrafije miokarda i transezofagealnog ultrazvuka srca kojih je realizirano 178.

Dnevna bolnica sa onkologijom koja funkcionira u sklopu odjeljenja za interne bolesti je novoformirani odsjek gdje internistički pacijenti mogu dobijati jednodnevni medicinski tretman. Odsjek je također namijenjen palijativnoj i suportivnoj terapiji onkoloških bolesnika . Na ovom odsjeku je u toku 2023 godine tretiran 1831 pacijent

Odsjek za pulmologiju radio je sa minimalnim brojem ljekara radi odlaska ljekara na subspecijalizaciju, ipak ostvaren je broj liječenih pacijenata na nivou prethodne godine, a procenat zauzetosti bolničkih postelja povećana je 22%.

Odjeljenje za pedijatriju u 2023 godini ostvarilo je zauzetost posteljnog fonda od 97%. Na odsjeku za pedijatriju liječeno je 2399 pacijenata, a na neonatološkom odsjeku 1376 pacijenata.

Dnevna bolnica pedijatrijskog odjeljenja kao poseban segment ,omogućava kratkotrajnu hospitalizaciju te zbrinjavanje djece od 0-18 godina. Ukupan broj hospitaliziranih u Dnevnoj bolnici je bio 609 pacijenata.

Svim novorođenim bebama učinjen je skrining sluha i skrining na metaboličke bolesti.

U toku 2023.god. uposlenici odjel a za pedijatriju su pripremili odjel za uspostavu sistema sigurnosti i kvaliteta , odnosno akreditaciju koja je završena u decembru mjesecu 2023.god. te je odjel steklo status akreditovanog pedijatrijskog odjela prvi put od otvaranja.

Na Odjeljenju je usvojen plan i program uspostave i održavanja sistema kvaliteta i sigurnosti kojim su usvojene 48 procedura, adoptivni vodiči, afiše-informativni materijal za pacijente, smjernice, planovi, klinički putevi ,protokli, kl.revizije te edukacija o uspostavi sistema na nivou odjeljenja.

Na odjeljenju za neurologiju Ostvareno je 6889 b.o. dana , a zauzetost posteljnog fonda bila je 63 %.Prosječna dužina liječenja bila je 10 dana. Odjeljenje, prema novoj sistematizaciji funkcionira kroz dva odsjeka: odsjek za opću neurologiju i odsjek za cerebrovaskularne bolesti .

U 2023. Godini na Odjeljenju je usvojeno pet kliničkih vodiča. U toku 2023. godine tromboliza je realizirana kod 6 pacijenata.

Odjeljenje za nuklearnu medicinu , zahvaljujući dobroj organizaciji posla , tokom 2023 godine ostvarilo je 2.778 scintigrafskih pregleda što je 48 % više u odnosu na prethodnu godinu i 97% povećanje broja pacijenata kojima je apluiciran bifosfonat.

Odjeljenje za medicinsko biohemijsku dijagnostiku u protekloj godini imalo je 43 237 pacijenata i realiziralo je 625872 analize.Od augusta 2023 godine obustavljena je analiza hormona štitne žlijezde zbog problema koji je nastao usljed poništavanja tenderske procedure za nabavku reagensa. Obnavljanje postupka očekuje se u tekućoj godini.

Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju radilo je u punom kapacitetu. Na stacionarnom dijelu Odjela bilo je hospitalizirano 380 pacijenta. Ostvareno je 5852 b.o. dana, a zuzetost posteljnog fonda bila je 61,66 %. Prosječna dužina liječenja bila je 15 dana, a ukupno je pruženo

273.252 zdravstvene usluge što je 51% više od planiranog broja. Prema kategoriji pacijenata najviše je bilo ortopedsko-traumatoloških-46%, reumatoloških 24%, neuroloških 20%, neurohirurških 10 %.

Odjeljenje za radiološku dijagnostiku u 2023.godini realiziralo je 72.432 radiološka pregleda, od toga 11 508 CT pregleda i 7266 MRI pregleda. Ukupan broj pregleda povećan je za 13 %. Broj CT pregleda veći je 24 % a broj MRI 33 % u odnosu na prethodnu godinu. Manji broj pregleda odnosi se na urodijagnostiku, Rtg dijagnostiku probavnih organa i Rtg pluća. Zahvaljujući radu radiologa u dvije smjene, na dva aparata za MRI, liste čekanja kreću se oko 2 mjeseca , a za CT dijagnostiku i kraće.

Odjeljenje za mikrobiološku dijagnostiku u 2023. godini obradilo je 42.048 uzoraka što je 40 % manje u odnosu na prethodnu godinu. Smanjenje je posljedica činjenice da je 2022 godina bila pandemijaska i obilježena ogromnim brojem antigenskih i PSA testiranja zbog COVID infekcije. Na odjeljenju je zaposlen genetičar i ostvareni su svi uslovi za početak rada molekularne laboratorije i PCR testiranja.

Odjeljenje za patologiju obradilo je 4.641 uzoraka što je približno na nivou broja uzoraka prethodne godine. S obzirom da na Odsjeku radi još jedan patolog, smanjila se dnevna opterećenost ljekara na približno 6 uzoraka dnevno. Time se skratilo vrijeme čekanja pH nalaza i omogućila blagovremena dijagnoza i terapija.

Odsjek za transfuzijsku medicinu je u 2023.godini pružila 40 % usluga više u odnosu na prethodnu godinu. Sve bakteriološke kontrole Zavoda za javno zdravstvo bile su uredne i nije bilo težih posttransfuzijskih reakcija. Nijedna doza krvi nije propala zbog isteklog roka trajanja a povrat krvi ZZTK FBiH je 1,8 %. Organizirane su dvije akcije dobrovoljnog davanja krvi za uposlenike Opće bolnice u saradnji sa Federalnim Zavodom na kojima je prikupljeno 96 jedinica krvi.

Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor u 2023.godini nabavio je uređaj za sterilizaciju infektivnog otpada. Količina zbrinutog otpada u 2023 godini bio je za našu bolnicu -14.714,06 kg , a za druge korisnike 26.783,47 kg (Ukupan broj drugih korisnika usluga zbrinjavanja infektivnog otpada je 110)

Istovremeno Odjeljenje za higijensko-epidemiološki nadzor vršio je nadzor nad radom i ponašanjem zaposlenih u pogledu higijene ruku, kože, čišćenja, pranja ,provjetravanja, sprovođenja aseptičnih i higijenskih postupaka u radu, dezinfekciji, sterilizaciji itd .

U saradnji sa Odjelom za mikrobiološku dijagnostiku uzeto je 295 mikrobioloških izolata i prijavljeno 122 bolničke infekcije.

Za sanitarne mikrobiološke analize uzeto je 585 uzoraka , analizirano i po njima naložene preporuke za unapređenje higijene i sterilnosti površina, aparata i opreme koja se koristi u bolnici.

Bolnička apoteka radila je redovnu nabavku i snabdijevanje odjeljenja lijekovima i medicinskim sredstvima. Tokom godine pruženo je 170701 usluga, što je 60 % više u odnosu na prethodnu godinu,. Uzrok povećanja broja je jednim dijelom povećani obim posla, a drugim dijelom korekcija načina brojanja farmaceutskih usluga.

U toku 2023 godine u bolnici je umrlo 220 pacijenata, što je procentualno 1,56% od broja ispisanih. Najviše umrlih bilo je na odsjeku za polivalentnu nehirušku intenzivnu njegu, odsjeku za hirušku intenzivnu terapiju i odsjeku za cerebrovaskularne bolesti. Urađene su ukupno 4 obdukcije. **Zaštita na radu**

U 2023. godini, u skladu sa zakonskim obavezama, urađen je elaborat o procjeni rizika na radnim mjestima i mjestima rada u radnoj okolini. Elaborat je izradio akreditirani Institut za kvalitet, standardizaciju i ekologiju.

Učinjena je analiza vjerovatnoće nastanka i težine povreda, profesionalnih oboljenja ili oštećenja zdravlja radnika u vezi sa radom, prouzrokovanih na radnom mjestu i mjestu rada u radnoj okolini.

Na osnovu prikupljenih podataka i prepoznatih, odnosno utvrđenih opasnosti i štetnosti i utvrđene liste opasnosti i štetnosti u radnoj okolini na svakom radnom mjestu, izborom i primjenom odgovarajućih metoda izvršeno je procjenjivanje rizika, tj. vjerovatnoće nastanka i težine povreda, profesionalnih oboljenja ili oštećenja zdravlja radnika.

U saradnji sa Zavodom za javno zdravstvo, svim uposlenicima koji rade sa izvorima jonizirajućeg zračenja dodijeljeni su individualni dozimetri i stavljeni su pod zdravstveni nadzor.

Reakreditacija

Dana 04. i 05.12. 2023 godine tim vanjskih oscjenjivača ispred Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH izvršio je vanjsku ocjenu J.U. Opća bolnica „Prim.dr Abdulah Nakaš“ u svrhu:

-Reakreditacije i certifikacije svih organizacionih jedinica Ustanove

-Reakreditacija i certifikacija Ustanove po Inkluzivnim standardima za osobe sa invaliditetom (ISOSI)

-Reakreditacija i certifikacija „Bolnica-prijatelj beba“

Bolnica je kreirala 1793 politike i procedure koje su indeksirane, dostupne osoblju kako u organizacionim jedinicama u pisanoj verziji tako i dostupne u elektronskoj formi na bolničkom serveru.

Ustanova ima 14 usvojenih strategija. U 2023. godini ukupno je napisano i revidirano 547 politika i procedura.

Komisija za zdravstvenu dokumentaciju korigovala je i usvojila 124 obrasca (informirani pristanak, preoperativna priprema, evidencija dnevnog održavanja uređaja, upitnik za pacijente, prehrabene smjernice itd.)

Nauka i edukacija

Unutar odjela za nauku nastavu i poboljšanje kvaliteta formirano je Naučno vijeće bolnice koje broji 12 članova naučno-nastavnog zvanja. U izvještajnom periodu održana su tri sastanka naučnog vijeća.

U izvještajnom periodu odobreno je 7 istraživačkih kliničkih studija i to na sljedećim odjelima:

-Odsjeku za gastroenterologiju sa onkologijom

-Odsjeku za opću hirurgiju

-Odsjek za pulmologiju

Odsjek za kardiologiju i reumatologiju

U cilju unapređenja i poboljšanja rada održan je sastanak sa šefom i uposlenicima naučno-istraživačke djelatnosti Doma zdravlja KS i dogovorena buduća saradnja.

U organizaciji Odjeljenja za radiološku dijagnostiku i Odjeljenja za nauku, nastavu i poboljšanje kvaliteta održano je 7 predavanja iz oblasti radiološke dijagnostike akutnih stanja od 14.03-17.03.2023.godine.

U sklopu Dana bolnice organizirano je predavanje u saradnji sa Udruženjem oboljelih od celijakije pod nazivom „Celijakija nije bauk“ za radnike ustanove, radnike drugih zdravstvenih ustanova, članove udruženja i pacijente oboljele od celijakije.

30.05.2023. godine organizirano je predavanje pod nazivom „Upalna bolest crijeva- multidisciplinarni pristup“

Povodom održavanja Svjetskog dana radiologije organizirana su dva stručna predavanja za radnike naše ustanove, KCUS, J.U. Doma Zdravlja Sarajevo i J.U. Zavoda za zaštitu žena i materinstva koja su bodovana od strane ljekarske komore.

Odjeljenje za infektivne bolesti obilježilo je Svjetski dan borbe protiv AIDS-a 01.12.2023. godine predavanjima koja su bodovana od strane ljekarske komore.

Dana 06.12.2023.godine organiziran je cjelodnevni Simpozijum „Pneumokokna bolest i imunizacija protiv pneumokokne bolesti u saradnji sa J.U. Dom zdravlja KS a pod pokroviteljstvom Ministarstva zdravstva KS.

Održana su tri stručna predavanja sponzorirana od strane farmaceutskih kompanija na teme:

1. Hiruška ljepila kao alternative hiruškim koncima
2. Značaj venske tromboembolije-prevenција i liječenje
3. MASLD-Šta možemo učiniti_ Multidisciplinarna perspektiva.

U toku protekle godine realizirano je ukupno 80 odlazaka na edukaciju uposlenika Opće bolnice.

Tabela 1. Realizacija zdravstvenog programa u 2023. godini

Indikator	Realiz. 2022.	Plan za 2023.	Realiz. 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Specijalističko - konsultativna i dijagnostička zaštita					
Broj pregleda	425.547	437.799	433.453	102	99
Broj usluga	1.549.593	1.596.081	1.798.493	116	113
Broj fizikalnih terapija	253.597	258.669	287.717	113	111
Broj biohemijsko hematoloških analiza	415.119	427.573	696.800	168	163
Broj mikrobioloških analiza	68.464	70.600	38.577	56	055
Broj radioloških pregleda	108.532	111.788	118.121	109	106
Broj ambulantnih operacija	3.074	3.135	2.753	90	088
Bolnička zaštita					
Broj ispisanih bolesnika	17.457	18.185	19.018	109	105
Broj b.o. dana	75.563	78.273	76.763	102	098
Broj operacija op.sala	7.076	7.218	7.406	105	103
Broj anestezija	5.364	5.471	5.555	104	102
Broj poroda	1.398	1.426	1.366	98	96
% iskorišten. kapac.	54,00%	55,00%	54,34%	101	099
Prosječna dužina liječenja	4	4,30	4,04	101	094
Odjeljenje za urgentnu medicinu					
Broj pregleda	33.759	34.807	35.760	106	103
Broj prijema	2.389	2.454	2.902	121	118
Broj pruženih usluga	177.915	183.252	177.915	100	097
Br. opser. do 24h	6	6	6	100	100

Zbirna tabela pokazuje da je broj pregleda u specijalističko-konsultativnom segmentu u 2023. godini na nivou planiranog, a 2 % veći od broja prethodne godine. Broj pruženih usluga je veći od planiranog, te je 16% veći od broja pruženih usluga u odnosu na prethodnu godinu. Najveće povećanje iskazano je kod biohemijsko hematoloških analiza, koje su povećane za čak 68% u odnosu na 2022. godinu. Potom, značajno povećanje je iskazano i kod broja radioloških pregleda, čiji je index izvršenja uvećan za 9 % u odnosu na prethodnu godinu.

Evidentira se 11% više pruženih fizikalnih terapija u odnosu na planirani broj i 13 % više u odnosu na prethodnu godinu. Broj anestezija uvećan je 4% u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj operacija u operacionim salama povećan za 5% u odnosu na isti period. U 2023. godini ispisan je 19.018 pacijenta što predstavlja povećanje od 9% u odnosu na prethodnu godinu.

Također, broj prijema pacijenta na hospitalizaciju preko Odjeljenja za urgentnu medicinu sa opservacijom bilježi rast od 21% u odnosu na 2022. godinu, dok je broj pregleda na istom odjeljenju uvećan za 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Prosječna dužina liječenja u bolnici je na nivou prošlogodišnjeg i kreće se oko 4 dana.

Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita

Tabela 19. Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim jedinicama

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Planirano 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	55,29	28,20	52	094	184
Kabinet za plastičnu hirurgiju	8,63	8,80	28	324	318
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	9,49	9,68	16	170	167
Kabinet za ortopediju	51,24	35,19	44	086	125
Kabinet za urologiju	57,97	8,43	44	76	525
Kabinet za oftalmologiju	26,09	13,44	49	189	366
Kabinet za otorinolaringologiju	23,57	14,85	26	111	176
Kabinet za ginekologiju	11,29	11,62	13	113	110
Kabinet za akušerstvo	21,33	21,97	19	89	86
Kabinet za opću internu medicinu	24,85	25,35	16	64	03
Kabinet za gastroenterologiju	20,58	10,49	18	87	171
Kabinet za dijabetologiju	8,18	8,34	9	108	106
Kabinet za dermatovenerologiju	22,81	23,26	16	71	69
Kabinet za infektologiju	8,15	4,15	7	90	177
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	19,12	9,75	9	49	95
Kabinet za kardiologiju	10,92	5,57	23	211	414
Kabinet za onkologiju	2,87	2,93	23	792	776
Kabinet za pedijatriju	34,48	35,52	27	79	77
Kabinet za neurologiju	54,59	56,23	49	90	87
Ambulanta za anesteziološke preglede	11,71	12,06	13	110	107
Ambulanta za terapiju bola	4,02	4,14	7	174	169

Odjeljenje za urgentnu medicinu	46,25	47,63	49	106	103
Kabinet za fiz.medcinu i rehabil.	12,49	13,02	21	165	158
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	38,69	39,85	54	139	135
Odsjek za nukleranu medicinu	21,65	22,30	18	85	83

Na osnovu tabelarnog prikaza prosječne dnevne opterećenosti ljekara u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti, tokom 2023. godine, možemo konstatovati da je posebno veliko dnevno opterećenje bilo na hirurškim kabinetima. Tako je u 2023. godini kabinet za plastičnu hirurgiju bilježi porast dnevne opterećenosti ljekara za 224% u odnosu na prethodnu godinu, dok je opterećenost ljekara na kabinetu za vaskularnu hirurgiju porasla za 70% u istom periodu. Kabinet za otorinolaringologiju zabilježio je rast opterećenosti od 11% u odnosu na prethodnu godinu, dok je kabinet za oftalmologiju povećao porast opterećenosti od 89% u odnosu na 2022. godinu. U istom periodu rast je zabilježio i kabinet za dijabetologiju u iznosu od 8%. Na kabinetu za ginekologiju porast dnevne opterećenosti u odnosu na 2022. godinu iznosio je 11%, kabinetu za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju 65% i ambulanti za anesteziološke preglede 10%. U 2023. godini i Odjeljenje za radiološku dijagnostiku zabilježilo je porast opterećenosti od 39% u odnosu na 2022. godinu.

Prosječna dnevna opterećenost ljekara ambulante za terapiju bola povećana je za 74% u odnosu na prethodnu godinu, sa napomenom da ova ambulanta radi samo 2 (dva) dana u sedmici.

Urgentni centar bilježi kontinuirano veliki priliv pacijenata, sa dnevnim opterećenjem od 49 pacijenata po ljekaru, što predstavlja rast opterećenosti ljekara u iznosu od 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Tabela 20. Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici.

Naziv organizacionog segmenta	Broj Uzoraka				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	50.774	52.297	66.707	131	128
Hematologija i koagulacija	37.742	38.874	32.454	86	83
Ukupno:	88.516	91.171	99.161	112	109
Naziv organizacionog segmenta	Broj Analiza				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
	2	3	4	5	6
Medicinsko-biohemijska dijagnostika	259.047	266.818	497.804	192	187
Hematologija i koagulacija	156.072	160.754	198.996	128	124
Ukupno:	415.119	427.573	696.800	168	163

Naziv organizacionog segmenta	Broj Uzoraka				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	19.852	20.500	10.115	51	49
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	963	1.000	770	80	77
Ukupno:	20.815	21.500	10.885	52	51
Naziv organizacionog segmenta	Broj Analiza				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Mikrobiološka dijagnostika	64.590	66.500	38.636	60	58
Sanitarno-mikrobiološka dijagnostika	3.874	4.100	3.412	88	83
Ukupno:	68.464	70.600	42.048	61	60

Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	Uzoraka				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	3.350	3.500	4.374	131	125
Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	Analiza				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsj.za transfuzijsku medicinu	27.355	28.300	38.319	140	135

Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	Uzoraka				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Patologija	4.716	4.850	4.641	98	96
Naziv organizacionog segmenta	Broj				
	Analiza				
	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Patologija	12.500	13.000	62.116	497	478

Iz prethodno navedenog, evidentan je porast broja uzoraka u Odjeljenju za medicinsko biohemijsku i laboratorijsku dijagnostiku za 12% u odnosu na prethodnu godinu, dok je broj analiza veći za 68% u istom periodu., Broj uzoraka i analiza u mikrobiološkoj laboratoriji manji je u odnosu na 2022. godinu. U 2022. godini veliki broj usluga iz ovog domena proistekao je iz ogromnog broja zahtijeva za mikrobiološkim uzorcima i analizama za bolničke i vanbolničke pacijente uzrokovane epidemijom Covid virusa (testiranje na prisutnost virusa u organizmu).

Nivo uzoraka na Odsjeku za patologiju sa prosekturom u 2023. godini ostao je na nivou prethodne godine na prethodnu godinu. Također i Odsjek za transfuzijsku medicinu u 2023. godini zabilježio je povećanje broja uzoraka za 31% i broja analiza za 40% u odnosu na 2022. godinu. Broj analiza ostvarenih na odsjeku za patologiju povećan je zbog korekcija u načinu brojanja laboratorijskih analiza.

Tabela 21. Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku	235	242	636,35	271	263
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	82	84	49,46	60	59
Odsjek za patologiju sa prosekturom	9	10	5,95	66	60
Odsjek za transfuzijsku medicinu	75	77	52,49	70	68

Porast opterećenosti u 2023. godini zabilježilo je Odjeljenje za medicinsko-biohemijsko, laboratorijsku dijagnostiku u iznosu od 71% u odnosu na prethodnu godinu i 63% u odnosu na planirani procenat opterećenosti. Obzirom da je planiran porast broja analiza i uzoraka u narednim godinama, kako bi se smanjila opterećenost ljekara specijalista ovog Odjeljenja planirano je kadrovsko popunjavanje u smislu povećavanja broja radnika (ljekara). Kadrovskim popunjavanjem, Odsjek za transfuzijsku medicinu i Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku u 2023. godini smanjili su opterećenost ljekara u odnosu na 2022. godinu za 30%, odnosno 40%.

Tabela 21a. Prikaz broja posjeta u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Kabinet za opću i abdominalnu hirurgiju	14.099	14.381	13.517	96	94
Kabinet za plastičnu hirurgiju	2.201	2.245	1.453	66	65
Kabinet za vaskularnu hirurgiju	2.420	2.468	2.517	104	102
Kabinet za ortopediju	26.133	26.917	22.890	88	85
Kabinet za urologiju	6261	6.449	5332	85	83
Kabinet za oftalmologiju	6.654	6.854	5.120	77	75
Kabinet za otorinolaringologiju	11.031	11.362	12.258	111	108
Kabinet za ginekologiju	5.756	5.929	6.638	115	112
Kabinet za akušerstvo	10.878	11.204	9.852	91	88
Kabinet za opću internu medicinu	6.338	6.465	4.136	65	64
Kabinet za gastroenterologiju	5.247	5.352	4.673	89	87
Kabinet za dijabetologiju	2.085	2.127	2.303	110	108
Kabinet za dermatovenerologiju	11.632	11.865	8.395	72	71
Kabinet za infektologiju	2.077	2.119	1.908	92	90
Kabinet za pulmo. i ispit. funkcije pluća	4.876	4.974	2.418	50	49
Kabinet za kardiologiju	2.784	2.840	5.996	215	211
Kabinet za onkologiju	732	747	2365	323	317
Kabinet za pedijatriju	8.793	9.057	7.090	81	78
Kabinet za neurologiju	13.921	14.339	12.742	92	89
Ambulanta za anesteziološke preglede	5.973	6.152	6.689	112	109
Ambulanta za terapiju bola	434	447	729	168	163
Odjeljenje za urgentnu medicinu	33.759	34.772	35.769	106	103
Kabinet za fiz. medicinu i rehabil.	6.446	6.639	10.719	166	161
Odjeljenje za radiološku dijagnostiku	108.532	111.788	118.121	109	106
Odsjek za nuklearnu medicinu	11.040	11.371	9.576	87	84
Odsjek za mikrobiološku dijagnostiku	20815	21.439	10885	52	51

Odsjek za patologiju sa prosekturom	4.716	4.857	4.741	101	98
Odjeljenje za medicinsko-biohemijsku, laboratorijsku, dijagnostiku	60.000	61.800	99.161	165	160
Naziv organizacionog segmenta	Real 2022	Plan 2023	Realizacija 2023	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za transfuzijsku medicinu	27.355	28.176	38.319	140	136
Ukupno:	422.988	435.135	466.312	110	107

Najveći porast broja posjeta zabilježen je u ambulanti za terapiju bola za 68%, na kabinetu za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju za 66%, bolničkom laboratoriju za 65%, na kabinetu za ginekologiju za 15%, u ambulanti za anesteziološke preglede za 12%, kao i na drugim kabinetima kako je prikazano u tabeli. U 2023. godini ukupni prosjek posjeta po kabinetima na nivou ustanove veći je za 2% u odnosu na 2022. godinu.

Tabela 22. Prikaz broja ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
UZ srca	2.379	2450	2.884	121	118
UZ gastroenterološki	91	95	51	56	54
Dopler sonografija	151	155	98	65	63
UZ muskuloskeletne strukture	1.566	1.600	1.900	121	119
UZ bubrega	7.417	7.560	7.786	105	103
UZ dojke	47	48	56	119	117
UZ jetre	7.417	7.570	7.786	105	103
UZ mokraćnog mjegura	6.708	6.850	7.287	109	106
UZ pankreasa	7.417	7.565	7.786	105	103
UZ slezene	7.417	7.565	7.786	105	103
UZ štitne žlijezde	1.744	1.779	1.835	105	103
UZ žučnog mjehura	7.417	7.565	7.786	105	103
Ginekologija - ultrazvučna dijagnost.	11.642	11.175	12.451	107	111
Ultrazvuk u oftalmologiji	1.922	1.960	1.481	77	76

Transkranijalni dopler (TCD)	573	584	498	87	85
Ultrazvuk perifernih nerava	108	110	138	128	125
UZ mozga novorođenčeta	87	90	49	56	54
Naziv organizacionog segmenta	Real 2022	Plan 2023	Realizacija 2023	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Ultrazvuk u cistoskopiji	391	399	274	70	69
CD-KSV – Kolord dopler kr.s. vrata	1.369	1.396	1.325	97	95
Ukupno:	65.863	66.516	69.257	105	104

Ukupan broj realizovanih ultrazvučnih pregleda u 2023. godini u prosjeku veći je za 5% u odnosu na broj pregleda u prethodnoj godini, kao i 4 % u odnosu na plan za 2023. godinu. U 2023. godini porastao je broj ultrazvučnih pregleda perifernih nerava za 28 %, ultrazvučnih pregleda muskulatorne strukture za 21% kao i ostalih pregleda kako je prikazano u tabeli.

Tabela 23. Prikaz broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
MRI	5.478	5.600	7.266	133	130
CT dijagnostika	9.308	9.500	11.508	124	121
Rtg probavna dijagnostika	391	400	288	74	72
Fistulografija	8	9	0	0	0
Urodijagnostika	58	60	25	43	42
Muskuloskeletna dijagnostika	40.080	41.000	44.262	110	108
RTG - pluća	5.505	5.600	4.436	81	79
Davanje kontrasta	3.218	3.300	4.647	144	141
Ukupno:	64.046	65.469	72.432	113	111

Analizom podataka evidentno je da je broj CT pregleda povećan za 24%, a broj pregleda MRI dijagnostike 33 % u odnosu na prethodnu godinu. U 2023. godini pacijentima kojima su pružene usluge radiološko-dijagnostičkih pregleda u Općoj bolnici nisu zahtijevali pregled metodom fistulografije. Ukupan broj realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda u 2023. godini u prosjeku veći je za 13% u odnosu na broj pregleda u prethodnoj godini, kao i 11% u odnosu na plan za 2023. godinu

24.: Prikaz broja realizovanih drugih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Elektromioneurografija (EMNG)	811	830	741	91	89
Elektroencefalografija (EEG)	388	400	403	104	101
Gastroskopija	1678	1720	1528	91	89
Kolonoskopija	728	750	740	102	99
Rektosigmoidoskopija	179	185	112	63	61
Polipektomije	79	81	115	146	142
Biopsija	259	265	279	108	105
Bronhoskopije	48	49	74	154	151
Bronhoaspiracije	48	49	74	154	151
Spirometrije	335	350	512	153	146
Ergometrijski test	406	415	1153	284	278
Holter-monitoring	432	441	482	112	109
Scintigrafija miokarda	115	117	86	75	74
Elektrokardiogram (EKG)	6.964	7100	3.452	50	49
Akutne hemodijalize	20	20	22	110	110
Cistoskopija	293	322	228	78	71
Vestibulometrija	877	900	949	108	105
Audiometrija	1.217	1245	1.287	106	103
Timpanometrija	483	500	317	66	63
Scintigrafija (Nuklearna)	1.876	1915	2.778	148	145
Terapije radioaktivnim jodom	23	24	8	35	33
Hormonalni status-vađenje krvi	3.903	3981	2.421	62	61
Aplikacija bisfosfonata	36	37	71	197	192
EUS	74	75	84	114	112
ERCP	22	22	25	114	114

Enteroskopija	4	4	7	175	175
Ukupno:	21.298	21.797	17.948	84	82

U 2023. godini bilježi se porast kardioloških dijagnostičkih procedura (ergometrijski test ostvario rast od 184% i holter monitoring 12%), kao i novouvedenih usluga u domenu nuklearne medicine-scintigrafije (48%) i aplikacija biofosfonata (97%). Također značajan porast ostvaren je u domenu dijagnostike i praćenja bolesti dišnih puteva bilježe bronhoskopije (54%), bronhospiracije (54%) i spirometrije (53%). U 2023. godini zabilježen je porast i akutnih dijaliza za 10% u odnosu na prethodnu godinu, kao i polipektomije za 46% u odnosu na isti period.

Tabela 25. Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure u po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.
1		2	3	4
RTG – Probavna dijagnostika,	bolnički	0 dana	0 dana	2 dana
	ambul.	10 dana	7 dana	30 dana
Urodijagnostika,	bolnički	0 dana	0 dana	2 dana
	ambul.	10 dana	7 dana	10 dana
Muskuloskeletna dijagnostika,	bolnički	0 dana	0 dana	0 dana
	ambul.	0 dana	0 dana	7 dana
MRI dijagnostika	bolnički	3 dana	2 dana	3 dana
	amb.	30 dana	30 dana	30 dana
CT dijagnostika	bolnički	2 dana	2 dana	2 dana
	amb.	30 dana	30 dana	30 dana
UZ dijagnostika	bolnički	0 dana	0 dana	0 dana
	amb.	10 dana	20 dana	7 dana

Kao što se može vidjeti iz tabelarnog prikaza lista čekanja za pojedine dijagnostičke procedure je značajnije smanjena. Na UZ dijagnostiku se u ovom momentu čeka do 7 dana. Nivo čekanja na CT dijagnostiku i MRI dijagnostiku zadržano je na istom nivou u odnosu na realizaciju iz prethodne godine, unatoč rastu pruženih usluga za 24% (CT) i 33% (MRI) u

odnosu na isti period. Također, liste čekanja za RTG i urodiagnostiku odnose se isključivo na neakutne slučajeve.

Tabela 26. Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta		Realiz. 2022.	Plan u 2023.	Realizacija 2023.
1		2	3	4
Kolor dopler krvnih sudova	bolnički	do 5 dana	do 5 dana	0 dana
	amb.	30 do 60 dana	30 do 40 dana	do 90 dana
Transkranijalni dopler	bolnički	do 5 dana	do 5 dana	0 dana
	amb.	30 do 60 dana	30 do 40 dana	do 90 dana
Elektromioneurografija (EMNG)	bolnički	do 5 dana	do 5 dana	0 dana
	amb.	do 30 dana	do 20 dana	do 90 dana
Elektroencefalografija (EEG)	bolnički	do 5 dana	do 5 dana	0 dana
	amb.	do 15 dana	do 15 dana	do 30 dana
Uz perifernih nerava	bolnički	do 30 dana	do 20 dana	0 dana
	amb.	do 30 dana	do 20 dana	do 30 dana

Za navedene dijagnostičke procedure u 2023. godini za bolničke pacijente liste čekanja ne postoje, tj. svi pacijenti koji su na hospitalizaciji na navedene pretrage ne čekaju. Navedene procedure za vanbolničke (ambulantne) pacijente koji nisu akutni slučajevi obave se u roku od 30 do 90 dana.

Bolnička zdravstvena zaštita

Tabela 27. Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	3.937	4.055	3.787	96	93
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	151	156	254	168	163
Odsjek za urologiju	386	398	373	97	94
Odjeljenje za oftalmologiju	949	977	874	92	89
Odjeljenje za otorinolaringologiju	776	799	1131	146	142
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	1056	1080	1422	135	132
Odsjek hirurgiju i intenzivnu terapiju	439	452	446	102	99
Odsjek za ginekologiju	818	843	1082	132	128
Odsjek za akušerstvo	1359	1400	1366	101	98
Odjeljenje za pedijatriju	2.588	2666	2.399	93	90
Odsjek za neonatologiju	1.404	1446	1.376	98	95
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	1.282	600	240	19	40
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju		720	356	28	49
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	539	555	555	103	100
Odsjek za plućne bolesti	164	169	165	101	98
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	126	130	118	94	91

Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	-	200	1831	200	916
Odjeljenje za neurologiju	619	650	650	105	100
Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	151	156	378	250	242
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	5	5	177	3540	3540
Odsjek za visokokontagiozne bolesti	708	729	38	5	5
Ukupno:	17.457	18.186	19.018	109	105

Analizirajući hospitalni segment realizacije zdravstvenog programa, možemo konstatovati da je realizacija ispisanih bolesnika u ukupnom iznosu veća za 9% od prethodne godine, te da je za 7% veća planiranog. Također, veliki porast broja ispisanih bolesnika evidentiran je na Dnevnoj bolnici internog odjela gdje se tretiraju onkološki pacijenti, Odjeljenju za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (150%), Odjeljenju za otorinolaringologiju (46%), na Odsjeku za vaskularnu hirurgiju (68%), Odjeljenju za ortopediju i traumatologiju (35%), kao i na Odsjeku za ginekologiju (32%), a najmanji broj ispisanih pacijenata zabilježen je na Odsjeku za infektivne bolesti obzirom da 2023. godina nije bila pandemijska godina. Procentualni porast ispisanih bolesnika u iznosu od 254% ostvarila je i Dnevna bolnica koja se nalazi u sklopu Odjeljenja za urgentnu medicinu sa opservacijom.

Tabela 28. Prikaz realizovanog broja BO dana po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	9.883	10.180	9.411	95	92
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	597	615	1158	194	188
Odsjek za urologiju	2.487	2.562	2.160	87	84
Odjeljenje za oftalmologiju	3.383	3.484	2.888	85	83
Odjeljenje za otorinolaringologiju	2.702	2.783	3.188	118	115

Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	7.739	7.971	9.441	122	118
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	1.306	1.345	2.063	158	153
Odsjek za ginekologiju	2.582	2.659	3.256	126	122
Odsjek za akušerstvo	3.906	4.023	3.938	101	98
Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
Odjeljenje za pedijatriju	8.352	8.603	7.822	0,94	0,91
Odsjek za neonatologiju	2.647	2.726	2.635	1,00	0,97
Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022	Plan 2023	Realizacija 2023	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	7.046	2.700	2.866	-	106
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju		3.000	4.069	-	136
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	4.698	4.839	4.265	91	88
Odsjek za plućne bolesti	1.664	1.714	2.036	122	119
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	1727	1.779	960	56	54
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	-	400	1831	-	4,58
Odsjek za opću neurologiju	3.572	3.253	2.977	83	92
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	2932	3.350	3833	131	114
Neurološka intenzivna njega	375	390	373	99	96
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	2.032	2.093	5.383	265	257
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	5	5	172	3440	3440
Odsjek za visokokontagiozne bolesti	6.018	6.199	38	1	1
Ukupno:	75.653	76.673	76.763	101	100

Ostvareni broj BO dana je za 1% veći od prethodne godine i na nivou je planiranog. Porast broja BO dana u odnosu na prethodnu godinu zabilježen je i na Odjeljenjima za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (165%), Odjeku za vaskularnu hirurgiju (94%), Odsjeku za hirurgiju intenzivnu terapiju (58%), Odsjeku za ginekologiju (26%), Odsjeku za plućne bolesti (22%), Odjeljenju za ortopediju i traumatologiju (22%) i drugim

odjeljenjima/odsjecima navedenim u tabelarnom prikazu. Najmanji broj BO dana zabilježen je na Odsjeku za infektivne bolesti obzirom da 2023. godina nije bila pandemijska godina.

Tabela 29. Prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	55,45	57,11	61,39	111	107
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	81,78	84,23	63,04	77	75
Odsjek za urologiju	68,14	84,23	59,18	87	70
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	73,11	75,31	89,19	122	118
Odjeljenje za otorinolaringologiju	43,55	44,85	51,38	118	115
Odjeljenje za oftalmologiju	46,34	47,73	39,56	85	83
Odsjek za ginekologiju	32,15	33,12	40,55	126	122
Odsjek za akušerstvo	59,45	61,24	59,94	101	98
Odsjek za neonatologiju	40,29	41,50	40,11	100	97
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	67,59	69,62	37,57	56	54
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	64,36	66,29	58,42	91	88
Odsjek za plućne bolesti	45,59	46,96	55,78	122	119
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	71,50	74,07	43,62	-	-
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju			92,89	-	-
Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	44,73	46,07	70,65	158	153
Odjeljenje za pedijatriju	104,01	107,13	97,41	94	91
Odsjek za opću neurologiju	54,00	50,00	45,00	83	90
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	67,00	76,00	88,00	131	116
Neurološka intenzivna njega	26,00	27,00	26,00	100	96
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	21,41	22,05	56,72	265	257
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,12	0,12	4,28	3570	3570
Odjeljenje za infektivne bolesti	26,90	38,60	0,24	1	1
Prosjek:	53,49	55,41	54,34	102	98

Procenat zauzetosti posteljnog fonda je za 2 % veći u odnosu na prethodnu godinu. Najveći porast procenta zauzetosti u odnosu na prethodnu godinu ostvaren je na Odsjeku za cerebrovaskularne bolesti (327%), Odjeljenju za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju (165%),

Odsjek za hirurgsku intenzivnu terapiju (58%), Odsjek za ginekologiju (26%) Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju (22%) i ostalim odjeljenjima/odsjecima, a kako je navedeno u prethodno tabelarnom prikazu.

Tabela 30. Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	42	42	42	1	1
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2	2	2	1	1
Odsjek za urologiju	10	10	10	1	1
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	29	29	1	1
Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	17	1	1
Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	20	1	1
Odsjek za ginekologiju	22	22	22	1	1
Odsjek za akušerstvo	18	18	18	1	1
Odsjek za neonatologiju	18	18	18	1	1
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	7	7	11	157	157
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20	20	1	1
Odsjek za plućne bolesti	10	10	10	1	1
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	27	27	12	-	-
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju			18	-	-
Odsjek za hirurgsku intenzivnu terapiju	8	8	8	1	1
Odjeljenje za pedijatriju	22	22	22	1	1
Odsjek za opću neurologiju	30	30	18	6	6
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	4	4	12	3	3
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26	26	26	1	1
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	11	1	1
Odjeljenje za infektivne	44	44	41	93	93

bolesti					
Ukupno:	387	387	387	10	1

Tabela 31. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	3,22	3,32	3,82	1,19	1,15
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2,00	2,00	1,00	50	50
Odsjek za urologiju	2,50	1,67	2,50	100	150
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	3,63	4,83	3,63	100	75
Odjeljenje za otorinolaringologiju	3,40	2,43	2,13	63	87
Odjeljenje za oftalmologiju	4,00	2,86	4,00	100	140
Odsjek za ginekologiju	2,75	2,75	3,67	133	133
Odsjek za akušerstvo	6,00	6,00	3,00	50	50
Odsjek za neonatologiju	18,00	18,00	3,60	20	20
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	3,50	3,50	5,50	157	157
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	4,00	2,86	3,33	83	117
Odsjek za plućne bolesti	3,33	2,00	3,33	100	167
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	1,80	1,80	4,00	222	222
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	1,80	1,80	1,64	91	91
Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	0,32	0,32	1,00	313	313
Odjeljenje za pedijatriju	2,75	2,75	4,40	160	160
Odsjek za opću neurologiju	3,40	3,09	3,09	91	100
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti					
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	6,50	6,50	6,50	100	100
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	1,22	1,22	1,00	82	82

Tabela 32. Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	0,74	0,74	1,91	258	258
Odsjek za vaskularnu hirurgiju			0,50	68	68
Odsjek za urologiju			0,77	104	104
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	1,32	1,32	1,53	116	116
Odjeljenje za otorinolaringologiju	1,70	1,70	1,55	91	91
Odjeljenje za oftalmologiju	2,50	2,50	2,00	80	80
Odsjek za ginekologiju	1,10	1,10	1,16	105	105
Odsjek za akušerstvo	1,06	1,06	1,13	-	106
Odsjek za neonatologiju			1,80	-	170
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0,50	0,50	0,44	88	88
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	1,82	1,82	1,33	73	73
Odsjek za plućne bolesti	1,00	1,00	1,11	111	111
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	1,04	1,04	2,15	207	207
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	1,04	1,04	2,15	207	207
Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	0,25	0,25	0,42	168	168
Odjeljenje za pedijatriju	1,43	1,43	1,29	90	90
Odsjek za opću neurologiju	1,87	1,50	1,76	94	117
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti					
Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	1,18	1,18	1,00	85	85

Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0,30	0,30	0,52	175	175
---	------	------	-------------	-----	-----

Prikaz broja bolničkih postelja na jednog zdravstvenog tehničara po organizacionim segmentima ne prikazuje realnu sliku budući da u izračun, prema metodologiji izrade godišnjih izvještaja o radu javnih zdravstvenih ustanova u KS, ulaze i oni zdravstveni tehničari koji su radno angažirani u specijalističko-konsultativnom segmentu bolnice i ne učestvuju u radu u hospitalnom segmentu.

Tabela 33. Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina)

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Opšta hirurgija	2.847	2.904	3.599	126	102
Plastična hirurgija	152	155	209	138	102
Maksilofacijalna hirurgija	-	-	38	3800	-
Vaskularna hirurgija	113	115	207	183	180
Ortopedija	944	963	1.108	117	115
Urologija	305	311	255	84	82
Otorinolaringologija	748	763	1.101	147	144
Oftalmologija	1.306	1.332	1.247	95	94
Ginekologija	661	674	1.467	222	218
Ukupno:	7.076	7.218	9.231	130	128

Ukupan broj operativnih zahavata je 30% veći u odnosu na prethodnu godinu i 28% veći u odnosu na planirani broj operativnih zahavata u 2023. godini.

Broj operativnih najviše je porastao u domenu ginekologije (122%), vaskularne hirurgije (83%), otorinolaringologije (47%), plastične hirurgije (38%), opće i abdominalne hirurgije (26%) i ortopedije (17%). Manji broj operativnih zahavata u 2023. godini bilježi se na urologiji i oftalmologiji u odnosu na 2022. godinu.

Tabela 34.: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina – OP sala)

Naziv organizacionog segmenta	Realizovano u 2022.			Plan za 2022.			Realizovano u 2023.		
	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu	Broj op zahvata	Broj op zahvata dnevno	Broj op zahvata po jednom hirurgu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Opšta hirurgija	2847	11,16	1,24	2.904	11,39	1,27	3.599	9,86	0,99
Plastična hirurgija	152	0,60	0,60	155	0,61	0,61	209	0,57	0,57
Vaskularna hirurgija	113	0,44	0,44	115	0,45	0,45	207	0,57	0,28
Maksilofacijalna hirurgija	-	-	-	-	-	-	38	0,10	0,10
Ortopedija	944	3,70	0,46	963	3,78	0,47	1.108	3,04	0,38
Urologija	305	1,20	0,30	311	1,22	0,31	255	0,70	0,17
Otorinolaringologija	748	2,93	0,59	763	2,99	0,60	1.101	3,02	0,43
Oftalmologija	1306	5,12	1,71	1.332	5,22	1,74	1.247	3,42	0,68
Ginekologija	661	2,59	0,32	674	2,64	0,33	1.467	4,02	0,33

Ukupan broj operativnih zahavata je 30% veći u odnosu na prethodnu godinu i 28% veći u odnosu na planirani broj operativnih zahavata u 2023. godini.. U predmetnoj godini najveći broj operacija na dnevnom nivou vršen je iz programa opće i abdominalne hirurgije (9,86 dnevno) i ginekologije (4,02 dnevno).

Tabela 35. Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Real. 2022.	Plan 2023.	Realizacija 2023.	Index 4/2	Index 4/3
1	2	3	4	5	6
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	3	3,12	2	83	80
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	4	3,94	5	114	116
Odsjek za urologiju	6	6,44	6	97	90
Odjeljenje za oftalmologiju	4	3,57	3	83	93
Odjeljenje za otorinolaringologiju	3	3,48	3	94	81
Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	7	7,38	7	95	90
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	3	2,98	5	154	155
Odsjek za ginekologiju	3	3,15	3	100	96
Odsjek za akušerstvo	3	2,87	3	96	100
Odjeljenje za pedijatriju	3	3,23	3	109	101
Odsjek za neonatologiju	2	1,89	2	96	101
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	5	4,50	12	239	265
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	5	6,39	11	229	179
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	9	8,72	8	85	88
Odsjek za plućne bolesti	10	10,14	12	123	122
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	14	13,68	8	58	59
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	-	2,00	1	-	50
Odsjek za opću neurologiju	11	10,49	8	71	74
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	14	27,70	14	103	52
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	13	13,42	14	110	106

Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	1	0,67	1	97	145
Odjeljenje za infektivne bolesti	8	8,50	1	13	12
Prosjeck:	4,00	4,30	4,04	101	94

Prosječna dužina liječenja je u protekloj godini je na nivou 2022. godine, tj. uvećana je za 1%. U 2023. godini nastavljen je trend pada prosječne dužine liječenja na hirurgskim odjeljenjima/odsjecima u prosjeku od 5 do 15%, a sve zahvaljujući dobroj vanbolničkoj preoperativnoj pripremi i primjeni laparoskopskih tehnika operacija i anestezije koje skraćuju vrijeme boravka pacijenta u bolnici. Na neurološkim odjecima dužina liječenja smanjena je za 29% na općoj neurologiji, a na odsjeku za cerebrovaskularne bolesti smanjena je za 48% u odnosu na plan.

Najveći porast dužine liječenja u 2023. godini zabilježen je na odsjecima internističkih disciplina (odsjek dijabetologije, pulmologije, gastroenterohepatologije i onkologije).

Tabela 36. Prikaz procenta postoperativnih komplikacija i reoperacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizov. op zahvata u 2022.	Realizov. reoperacija u 2022.	Planirani h op zahvata u 2023.	Planiranih reoperacija u 2023.	Realizov. op zahvata u 2023.	Realizov. reoperacija u 2023.
1	2	3	4	5	6	7
Opšta hirurgija	2847	17	2.904	17	3599	15
Plastična hirurgija	152	0	155	0	209	0
Maksilofacijalna hirurgija	-	-	-	-	38	0
Vaskularna hirurgija	113	2	115	2	207	0
Ortopedija	944	1	963	1	1108	1
Urologija	305	0	311	0	255	1
Otorinolaringologija	748	3	763	3	1101	7
Oftalmologija	1306	1	1.332	1	1247	1
Ginekologija	661	0	674	0	1467	0

U 2023. godini urađena je 2155 operacija više nego u 2022. godini, a broj reoperacija je za 1 veći od broja reoperacija u 2022. godini..

Tabela 37. Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Exitusa u 2022.	Realiz.broj obdukcija u 2022. godini	Očekivani broj exitusa u 2023. godini	Planirani broj exitusa u 2023. godini	Exitusa u 2023.	Realizovani broj obdukcija u 2023 godini
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	5	0	4	0	8	0
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	1	0
Odsjek za urologiju	1	0	0	0	0	0
Odjeljenje za oftalmologiju	0	0	0	0	0	0
Odjeljenje za otorinolaringologiju	1	0	0	0	0	0
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	10	0	8	0	11	0
Odsjek hirurgiju i intenzivnu terapiju	38	0	36	0	44	0
Odsjek za ginekologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za akušerstvo	0	0	0	0	0	3
Odjeljenje za pedijatriju	1	0	0	0	1	0
Odsjek za neonatologiju	0	0	0	0	0	0
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	33	1	30	1	16	0
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju					14	0
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	32	0	30	0	12	0
Odsjek za plućne bolesti					9	0
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu	62	0	60	0	75	0

terapiju						
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	-	-	0	0	1	0
Odsjek za opću neurologiju	33	0	29	0	0	0
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti					27	0
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
Naziv organizacionog segmenta	Exitusa u 2022.	Realiz.broj obdukcija u 2022. godini	Očekivani broj exitusa u 2023. godini	Planirani broj exitusa u 2023. godini	Exitusa u 2023.	Realizovani broj obdukcija u 2023 godini
1	2	3	4	5	6	7
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	0	0	0	0	1	1
Odjeljenje za infektivne bolesti	62	0	30	0	0	0
Ukupno:	278	1	227	1	220	4

U 2023. godini broj exitusa manji je za 21% u odnosu na broj exitusa u 2022. godini. Broj obdukcija je veći za 3 (tri) obdukcije u odnosu na isti period. Procenat obdukcija u odnosu na broj exitusa 2023. godini iznosio je 1,81% a u 2022. godini 0,36%.

Tabela 37a. Prikaz broja umrlih u odnosu na broj ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2022.	Exitusa u 2022.	Planirano ispisanih u 2023.	Očekivani broj exitusa u 2023.	Broj ispisanih 2023.	Exitusa u 2023.
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	3.937	5	4.055	4	3.787	8
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	151	0	156	0	254	1
Odsjek za urologiju	386	1	398	0	373	0
Odjeljenje za oftalmologiju	949	0	977	0	874	0
Odjeljenje za otorinolaringologiju	776	1	799	0	1.131	0
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	1056	10	1.080	8	1422	11
Odsjek hirurgiju intenzivnu terapiju	439	38	452	36	446	44
Odsjek za ginekologiju	818	0	843	0	1082	0

Odsjek za akušerstvo	1.359	0	1.400	0	1.366	0
Odjeljenje za pedijatriju	2.588	1	2.666	0	2.399	1
Odsjek za neonatologiju	1404	0	1.446	0	1376	0
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju					240	16
	1282	33	1.320	30		
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju					356	14
Naziv organizacionog segmenta	Broj ispisanih 2022.	Exitusa u 2022.	Planirano ispisanih u 2023.	Očekivani broj exitusa	Broj ispisanih 2023.	Exitusa u 2023.
1	2	3	4	5	6	7
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	703	32	724	30	555	12
Odsjek za plućne bolesti					165	9
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	126	62	130	60	118	75
Odsjek za onkologiju sa dnevnom bolnicom	-	-	200	0	1831	1
Odsjek za opću neurologiju					331	0
Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	619	33	650	29	319	27
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	151	0	156	0	378	0
Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	5	0	5	0	177	1
Odjeljenje za infektivne bolesti	708	62	729	30	38	0
Ukupno:	17.457	278	18.186	227	19.018	220

U 2023. godini broj ispisanih pacijenata veći je za 1.561 pacijenta u odnosu na broj ispisanih u 2022 godini..Od ukupnog broja pacijenata 1,15 % je imalo letalni ishod.(U prethodnoj godini procenat je bio 1,59)

Najveći broj exitusa u protekloj godini bilo je na Odsjeku za polivalentnu nehiruršku intenzivnu

Hiruškoj intenzivnoj njezi i odsjeku za cerebrovaskularne bolesti.

Tabela 38. Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realiz. 2022.	Planirano u 2023.	Realizovano u 2023.
1	2	3	4
Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju	15 dana	12 dana	7-10 dana
Odsjek za vaskularnu hirurgiju	15 dana	12 dana	7-10 dana
Odsjek za urologiju	0 dana	0 dana	0 dana
Odjeljenje za oftalmologiju	12 mjeseci	10 mjeseci	10 do 12 mjeseci
Odjeljenje za otorinolaringologiju	7-10 dana	7-10 dana	do 7 dana
Odeljenje za ortopediju i traumatologiju	0 dana	0 dana	do 60 dana
Odsjek za ginekologiju	0 dana	0 dana	5-7 dana
Odsjek za akušerstvo	0 dana	0 dana	0 dana
Odjeljenje za pedijatriju	0 dana	0 dana	0 dana
Odsjek za opću internu medicinu i endokrinologiju	7 dana	7 dana	do 7 dana
Odsjek za gastroenterohepatologiju i onkologiju	7 dana	7 dana	do 7 dana
Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	5 dana	5 dana	do 7 dana
Odsjek za plućne bolesti	7 dana	7 dana	do 7 dana
Odsjek za polivalentnu nehiruršku intenzivnu terapiju	0 dana	0 dana	do 7 dana
Odsjek za opću neurologiju	do 7 dana	do 7 dana	do 5 dana

Odsjek za cerebrovaskularne bolesti			0 dana
Odjeljenje za fiz.med. i rehabilitaciju	20 dana	15-20 dana	15 dana
Odjeljenje za infektivne bolesti	0 dana	0 dana	0 dana

Prosječna dužina čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve je do 7 dana, izuzev oftalmologije, gdje se čeka i do 12 mjeseci zbog izuzetno velikog broja pacijenata koji čekaju na operaciju katarakte i ortopedije gdje pacijenti čekaju do 60 dana na prijem za neakutne slučajeve. U 2023. godini prosječna dužina čekanja za prijem u bolnicu smanjena je i do 50% na hirurgskim odjeljenjima i do 29% na neurološkim odjescima.

Tabela 39. Prikaz planiranog broja zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u Odjeljenju za urgentnu medicinu, po organizacionim segmentima

Naziv organizacionog segmenta	Realizacija 2022.		Plan 2023.godine		Realizacija 2023. godina	
	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema	Planirani broj pregleda	Planirani broj prijema	Realizovani broj pregleda	Realizovani broj prijema
1	2	3	4	5	6	7
Odjeljenje za hirurgiju	9.489	747	9.774	769	9.854	893
Odjeljene za ortopediju i traumatologiju	11.466	403	11.810	415	12.047	531
Odsjek za urologiju	1.517	111	1.563	99	1.580	124
Odjeljenje za internu medicinu	7.511	743	7.736	774	7.066	797
Odjeljenje za neurologiju	3.706	355	3.852	366	5.128	482
Odjeljenje za anesteziju, reanimaciju i intenzivnu terapiju	51	21	53	22	75	75
Odjeljenje za infektivne bolesti	19	9	20	9	10	0
Ukupno:	33.759	2.989	34.807	2.545	35.760	2.902

Tabela pokazuje da je od ukupnog broja pacijenata Odjeljenja za urgentnu medicinu primljeno 2902 pacijenata čini 8% primljenih pacijenata na hospitalizaciju putem ovog odjeljenja. Najveća diskrepanca evidentira se u organizacionom segmentu ortopedije i traumatologije gdje je od ukupno 12.047 pregledanih pacijenata na hospitalizaciju primljeno 531 ili 4,4%, što potvrđuje često neopravdano upućivanje pacijenata na liječenje u bolnički segment zdravstvene zaštite od strane primarnog nivoa zdravstvene zaštite i hitne pomoći.

Zdravstvena ustanova: Javna ustanova Opća bolnica "Prim. dr Abdulah Nakaš"

PREGLED KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R.		Stanje zdravstvenih ustanova		Index
		2022.	2023.	
br.	Zdravstvene ustanove	1	2	3
1.	Primarna zdravstvena zaštita			
1.1.	Broj domova zdravlja			
1.2.	Broj ambulanti u DZ			
1.3.	Broj ambulanti porodične medicine			
1.4.	Broj stomatoloških ordinacija			
2.	Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita svih nivoa			
2.1.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti			
2.2.	Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti	40	40	1,00
3.	Bolničko-stacionarna djelatnost			
3.1.	Stacionari u domu zdravlja			
	Broj stacionara u domu zdravlja			
	Broj bolesničkih postelja u stacionarima DZ			
3.2.	Opće bolnice			
	Broj odjeljenja u općoj bolnici	11	11	1,00
	Broj bolesničkih postelja u općim bolnicama	387	387	1,00
3.3.	Kantonalne bolnice			
	Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici			
	Br.bolesnič.postelja u kantonalnim bolnicama			
3.4.	Klinički centri			
	Broj klinika			
	Broj bolesničkih postelja u klinikama i KC			
4.	Farmaceutska djelatnost			
	Broj apoteka	1	1	1,00

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

HERCEGOVINE

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo	
Javna ustanova	Primarni nivo
Privatna ustanova	<u>Sekundarni nivo</u> Tercijarni nivo

BROJ PACIJENATA I TROŠKOVI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE PO KATEGORIJAMA OSIGURANJA

R. br.	KATEGORIJE LIJEČENIH PACIJENATA	2022.	2023.	Index 3/2.
		Broj pacijenata	Broj pacijenata	
0	1	2	3	4
1	Zaposleni kod poslodavaca	5.038	5.729	114
2	Poljoprivrednici	0	0	0
3	Penzioneri/Umirovljenici	5.411	6.498	120
4	Invalidi, civilne žrtve rata , porodice poginulih boraca	16	14	88
5	Nezaposleni prijavljeni zavodu za zapošljavanje	2.218	2.369	107
6	Lica koja sama plaćaju doprinos	18	9	50
7	INO osiguranici	21	7	33
8	Ostali osiguranici	2.569	2.520	98
9	Ukupno osigurana lica	15.294	17.146	112
10	Neosigurana lica	393	480	122
11	Osigurana i neosigurana lica (9.+10.)	15.687	17.626	1,12
11a	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za liječene od nesreća na poslu odnosi se:	0		0
11b	Od ukupnog broja pacijenata i iznosa troškova, za pacijente liječene od profesionalnih oboljenja odnosi se:	0		0

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: .JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova
Privatna ustanova

**BROJ PRUŽENIH USLUGA U SPECIJALISTIČKO- KONSULTATIVNOJ
BOLNIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI**

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2022.	2023.	
0	1	2	3	4
	1. Specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:			
1.1.	Opća internistička zdravstvena zaštita	13.306	14.883	112
1.2.	Pedijatrija i školska medicina	36.206	21.144	58
1.3.	Opća hirurgija	22.403	29.316	131
1.4.	Abdominalna hirurgija	-	-	-
1.5.	Grudna hirurgija	-	-	-
1.6.	Dječija hirurgija	-	-	-
1.7.	Vaskularna hirurgija	3.346	4.573	137
1.8.	Neurohirurgija	-	-	-
1.9.	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	2.963	2.422	82
1.10.	Ginekologija i akušerstvo-Citološka dijagnostika	14.577	67	0
1.11.	Ginekologija i akušerstvo-Ultrazvučna dijagnost.	38.307	53.863	141
1.12.	Infektologija	7.742	3.714	48
1.13.	Pneumoftizilogija	431	3.919	909
1.14.	Neurologija	6.581	6.404	97
1.15.	Otorinolaringologija	1.273	1.283	101
1.16.	Oftalmologija	26.269	17.774	68
1.17.	Ortopedija	32.738	30.048	92
1.18.	Urologija	7.707	7.228	94
1.19.	Dermatologija	-	2.186	-
1.20.	Traumatologija		-	-
1.21.	Ambulanta za anesteziološke preglede	5.327	5.779	108
1.22.	Maksilofacijalna hirurgija	-	868	-

Nastavak tabele OZU-9c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj pruženih usluga		Index (3/2)
		2022.	2023.	
0	1	2	3	4
1.23.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	253.597	287.717	113
1.24.	Bolnička apoteka	69.458	170.701	246
1.25.	Psihijatrija			
1.26.	Odjeljenje za alkoholizam i narkomaniju			
1.27.	Metadonsko odjeljenje			
1.28.	Bolesti usta			
1.29.	Bolesti zuba			
1.30.	Ortodoncija			
1.31.	Dječija i preventivna stomatologija			
1.32.	Odjeljenje za urgentnu medicinu	177.915	177.915	103
1.	Ukupno specijalističko-konsultativna zdrav.zaštita:	720.146	840.936	117
	2. Bolnička dijagnostika: (*)			
2.1.	Transfuziologija	27.355	38.319	140
2.2.	Radiologija	113.706	126.132	111
2.3.	Nuklearna medicina	5.891	5.387	091
2.4.	Biohemijski laboratorij	625.008	696.800	111
2.5.	Mikrobiološka dijagnostika	68.464	38.577	56
2.6.	Patologija	12.500	62.116	497
2.	Ukupno bolnička dijagnostika	852.924	967.331	113

(*) Sve skupe zdravstvene usluge iz bolničke dijagnostike (čija je jedinična cijena veća od 50KM ili veća od 50% cijene BO dana) treba posebno specificirati i priložiti uz ovaj obrazac.

NAPOMENA:

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova

Privatna ustanova

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO-STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata		Broj operativnih zahvata	
				Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega				u operaci- onoj sali	ambulantno	u operaci- onoj sali	ambulantno
		2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
1.	Bolnič.stac.djelat.u D Z i zav.za rehabilitaciju:														
	2. Bolničko-stacionarna djelatnost u općim i kantonalnim bolnicama:														
2.1.	Interna medicina	68	71	13535	14437	39	0	1830	1590	2130	3265				
2.2.	Opća pedijatrija	22	22	8352	7822	0	0	0	0	2588	2399				
2.3.	Pedijatrija-odjel za majke pratilje														
2.4.	Pedijatrija-odjel za prijevremeno rođenu djecu														
2.5.	Hirurgija(sa vaskularnom hirug.i plastikom)	52	52	10286	10571	194	96	1306	1965	4527	4487	3112	1489	2831	1184
2.6.	Ginekologija	22	22	2371	2985	211	271	0	0	818	1082	661	531	859	608
2.7.	Akušerstvo-odjel za porodilje	18	18	3405	3386	501	552	0	0	1359	1366				
2.8.	Akušerstvo-odjel za novorođenčad	18	18	2647	2635	0	0	0	0	1404	1376				
2.9.	Infektologija	44	41	5638	38	0	0	380	0	708	38				
2.10.	Pneumoftziologija														
2.11.	Neurologija	30	30	3491	2993	2907	3807	122	383	600	650				
2.12.	Psijhijatrija														
2.13.	Otorinolaringologija	17	17	2147	2531	535	657	20	0	776	1131	748	16	1139	0
2.14.	Oftalmologija	20	20	2133	1697	1248	1191	2	0	949	874	1306	64	1214	33
2.15.	Ortopedija	29	29	7620	8892	119	549	0	0	1056	1422	944	0	1108	0
2.16.	Urologija	10	10	2404	2153	83	7	0	0	386	373	305	0	255	0
2.17.	Dermatologija														
2.18.	Fizikalna medicina i rehabilitacija	26	26	2032	5383	0	0	0	0	151	378				
2.19.	Hemodijaliza														
2.20.	Odjeljenje za narkomaniju														
2.21.	Odjeljenje za alkoholizam														
2.22.	Dnevna bolnica (opservacije UC)	11	11	5	172	0	0	0	0	5	177	0	974	0	890
2.	Ukupno bolničko-stacionarna djelatnost	387	387	66066	65695	5837	7130	3660	3938	17457	19018	7076	3074	7406	2715

Nastavak tabele OZU-10c

R. br.	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana						Broj ispisanih bolesnika		Broj operativnih zahvata		Broj operativnih zahvata	
		2022.	2023.	Standardna njega		Poluintenzivna		Intenzivna njega		2022.	2023.	u operaci-	ambu-	u operaci-	ambu-
				4	5	6	7	8	9			10	11	12	13
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	12	13
	3. Bolničko-stacionarna djelatnost u specijalnim bolnicama:														
3.1.	Fizikalna medicina i rehabilitacija														
3.2.	Pneumoftizilogija														
3.3.	Psijhijatrija														
3.	Ukupno bolnič.stac. djelatnost spec. bolnice														
4.	Ukupno bolničko-stac. djelatnost (1+2+3)	387	387	66066	65695	5837	7130	3660	3938	17457	19018	7076	3074	7.406	2.715
NAPOMENA:															
IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE															

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA SPECIJALISTIČKO KONSULTATIVNE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2. Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa									
Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj radnih timova		Broj pacijenata		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja na uslugu vanbolničkih (ambulantnih) pacijenata	
		2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.
1	Interna medicina sa savjetovalištim	5	5	17186	20599	13306	14883	0	0
2	Pedijatrija sa savjetovalištim	1	1	8973	7090	36206	21144	0	0
3	Plućne bolesti sa savjetovalištim	2	2	4876	2418	431	3919	0	0
4	Infektologija	1	1	2077	1908	1422	3714	0	0
5	Dermatovenerologija	1	1	11632	8395	0	2186	0	0
6	Angiologija	-	-	-	-	-	-	-	-
7	Opća hirurgija	1	1	14099	13517	22403	29316	0	2 dana
8	Abdominalna hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Grudna hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Dječija hirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
11	Vaskularna hirurgija	1	1	2420	2517	3346	4573	0	0
12	Neurohirurgija	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Plastična i rekonstruktivna hirurgija	1	1	2201	1453	2963	2422	0	do 30 dana
14	Ortopedija	2	2	26133	22890	32738	30048	do 30 dana	do 30 dana
15	Traumatologija	1	1					0	0
16	Urologija	1	1	6261	5332	7707	7228	0	0
17	Maksilofacijalna hirurgija	-	1	-	431	-	868	0	0
18	Oftalmologija	2	2	6654	5120	26269	17774	do 30 dana	do 30 dana

19	Otorinolaringologija	1	1	11031	11827	1273	1283	0	0
20	Ginekologija i akušerstvo	2	2	16634	16490	52884	53930	0	0
21	Neurologija	1	1	13921	12742	6581	6404	0	0
22	Psihijatrija	-	-	-	-	-	-	-	-
23	Ovisnost psihoaktivnim supstancama alkoholu	-	-	-	-	-	-	-	-
24	Fizikalna medicina i rehabilitacija	2	2	6446	10719	253597	287717	do 30 dana	do 30 dana
25.	Odjeljenje za urgentnu medicinu	7	2	33759	35769	177915	177915	0	0
26.	Anesteziološka ambulanta	1	1	5973	6689	5327	4941	0	0
27.	Ambulanta za terapiju bola	-	1	434	729	528	838	0	0
28.	Izolatorij	-	1	2559	17	6320	25	0	0
29.	Stomatološke discipline (Stomatološki fakultet sa klinikama)	-	-	-	-	-	-	-	-
30.	Klinička farmakologija	-	-	-	-	-	-	-	-
31.	Bolnička apoteka	1	1	-	-	69458	170701	-	-
	Ukupno specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita - sekundarnog nivoa:	33	30	193.089	186652	720.674	841.829	-	-

PREGLED I KORIŠTENJE BOLNIČKO - STACIONARNIH KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.1. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj bolesničkih postelja		Broj bolničko opskrbnih dana								Broj ispisanih bolesnika		Procenat zauzetosti posteljnih kapaciteta				Prosječna dužina liječenja (samo za izvještaj)				Broj operativnih zahvata *							
		Broj radnih timova		Standardna njega		Poluintenzivna njega		Intenzivna njega		UKUPNO		Broj operativnih zahvata *		U operacionoj Sali		Ambulantno		UKUPNO		Broj umrlih pacijenata		Broj obduciranih pacijenata							
		2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.				
1	Odsjek za polivalanetnu nehiruršku intenzivnu terapiju	7	11	15	4	157	0	0	803	960	1985	118	67,59%	37,57%	14	8	0	0	0	0	0	0	62	75	0	0			
2	Odsjek za plućne bolesti	10	10		4	1844	0	0	192	2036		165	45,59%	55,78%	10	12	0	0	0	0	0	0	0	32	9	0	0		
3	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20		4	3904	11	0	0	361		4265	555	64,36%	58,42%	9	8	0	0	0	0	0	0	0	12	0	0	0	
4	Odsj. za opću i internu med. i endokrinologiju i Odsjek za gastroenteropatologiju sa onkologijom	27	30		4	8532	0	0	0	234		8766	2427	71,50%	88,95%	5	12	0	0	0	0	0	0	33	31	1	0		
5	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom hirurgijom)	42	42	8	4	9689	9315	194	96	0	0	9883	9411	3937	3787	55,45%	61,39%	3	2	2999	2624	1489	1184	4488	3808	5	8	0	0
6	Odsjek za vaskularnu hirurgiju	2	2	1	4	597	1146	0	0	0	12	597	1158	151	254	81,78%	63,04%	4	5	113	207	0	0	113	207	0	1	0	0
7	Odsjek za urologiju	10	10	2	1	2404	2153	83	7	0	0	2487	2160	386	373	68,14%	59,18%	6	6	305	255	0	0	305	255	1	0	0	0
8	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	8	8	14	1	138	110	28	0	3.136	1953	3302	2063	584	446	44,73%	70,65%	3	5	0	0	0	0	0	0	38	44	0	0
9	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	29	8	1	7620	8892	119	549	0	0	7739	9441	1056	1422	73,11%	89,19%	7	7	944	1108	0	0	944	1108	10	11	0	0
10	Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	2	2	2133	1697	1248	1191	2	0	3383	2888	949	874	46,34%	39,56%	4	3	1306	1214	0	33	1370	1247	0	0	0	0

11	Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	1	3	2147	2531	535	657	20	0	2702	3188	776	1131	43,35%	51,38%	3	3	748	1139	16	0	764	1139	1	0	0	0
12	Odsjek za akušerstvo	18	18	4	4	3405	3386	501	552	0	0	3906	3938	1359	1366	59,45%	59,94%	3	3	0	0	64	0	0	0	0	0	0	3
13	Odsjek za ginekologiju	22	22	4	4	2371	2985	211	271	0	0	2582	3256	818	1082	32,15%	40,55%	3	3	661	859	531	608	1192	1467	0	0	0	0
14	Odsjek za cerebrovaskularne bolesti	4	12	7	1	3491	414	2907	3801	122	382	6520	4597	600	18	18,42%	88,00%	14	14	0	0	0	0	0	0	33	27	0	0
15	Odsjek za opću neurologiju	30	18		1		2579		6		1		2586		632	59,54%	45,00%	11	8	0	0	0	0	0	0		0		0
16	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26	26	2	4	2032	5383	0	0	0	0	2032	5383	151	378	21,41%	56,72%	13	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Odjeljenje za pedijatriju	22	22	5	4	8352	7822	0	0	0	0	8352	7822	2588	2399	104,01%	97,41%	3	3	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
18	Odsjek za neonatologiju	18	18	4	4	2647	2635	0	0	0	0	2647	2635	1404	1376	40,29%	40,11%	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	7	4	5	172	0	0	0	0	5	172	5	177	0,12%	4,28%	1	1	0	0	974	890	974	890	0	1	0	1
20	Odjeljenje za infektivne bolesti	44	41	3	4	5638	38	0	0	380	0	6018	38	708	38	26,90%	0,24%	8	1	0	0	0	0	0	0	62	0	0	0
	ZBIR	387	387	87	62	66066	65695	5837	7130	3660	3938	75563	76763	17457	19018	53,49%	54,34%	4,00	4,04	7076	7406	3074	2715	10150	10121	278	220	1	4

2.1a. Bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa - Ostale bolničke djelatnosti

25	Ukupno bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	387	387	87	62	66.066	65.695	5.837	7.130	3.660	3947	75.563	76.763	17.457	19.018	53,49%	54,34%	4,00	4,04	7.076	7.406	3.074	2.715	10.150	10.121	278	220	1	4
----	---	-----	-----	----	----	--------	--------	-------	-------	-------	------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	------	------	-------	-------	-------	-------	--------	--------	-----	-----	---	---

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE

2.2. Dijagnostička djelatnost bolničke zdravstvene zaštite - sekundarnog nivoa

Redni broj	Nivoi i vrste zdravstvene zaštite	Broj kabineta - laboratorija		Broj radnih timova		Broj Posjeta		Broj pruženih usluga		Dužina čekanja			
		2022.	2023.	2022.	2023.	Ukupno 2022.	Ukupno 2023.	2022.	2023.	Dužina čekanja pretrage 2022.	Procjena dužine čekanja na pretragu 2023.	Dužina čekanja nalaza 2022.	Procjena dužine čekanja nalaza 2023.
1	Transfuziologija	1	1	1	1	27.355	4.374	3.350	38.319	0	0	0	0
2	Mikrobiološka dijagnostika	2	1	2	2	20.815	10.885	68.464	38.577	U napomeni*	U napomeni*	U napomeni*	U napomeni*
3	Biohemijsko hematološka dijagnostika	2	1	3	1	60.000	99.161	625.008	696.800	0	U napomeni*	0	U napomeni*
4	Radiološka dijagnostika	8	7	9	7	108.532	68.015	113.706	75.680	do 60 dana	do 30 dana	0	do 7 dana
5	Ultrazvučna dijagnostika	2	2	2	2	55370	50106	64.046	50.452	10 dana	do 7 dana	0	0
6	Nuklearna medicina	1	1	1	1	11.040	11.040	5.891	5.891	do 30	do 30 dana	do 7 dana	do 7 dana
7	Patohistološka dijagnostika	1	1	2	3	4716	4641	12500	62116	3 dana	do 10 dana	30 dana	do 15 dana
8	Ukupno bolnička dijagnostika - sekundarnog nivoa	17	13	20	17	287.828	248.222	892.965	967.835	30 dana	15 dana	15 dana	7 dana

*NAPOMENA: U MBL nalazi se izdaju isti dan. Izuzetak su tzv. naknadne sekcije PSA i HbA1c koji se izdaju unutar max. 5 dana zbog racionalizacije potrošnje reagenasa.

Hitni nalazi se izdaju za 1 h, a redovni do kraja radnog vremena.

U Mikrobiološkom laboratoriju nalazi se izdaju u zavisnosti od traženih analiza:

Brzi imunihromatografski testovi izdaju se u roku od 30 minuta

Rezultati mikrobioloških analiza za briseve rana, kože, uzorci stolica, urinokulture izdaju se u roku od 2 do 4 dana,

Uzorci hemokultura u roku do 10 dana

Rezultati analiza uzoraka na TBC (tuberkuloza) izdaju se za 42 dana.

KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE SEKUNDARNOG I TERCIJARNOG NIVOA

4.1. Sekundarna i tercijarna bolnička zdravstvena zaštita

Redni broj	Apotekarska djelatnost po klinikama/odjelima	Broj kreveta klinike/odjela		Broj farmaceutskih radnih timova po klinikama/odjelima		Broj usluga - izdatih lijekova						Način obezbjeđenja lijeka						Broj lijekova vraćenih dobavljaču	Procjena broja lijekova koji će biti vraćeni dobavljaču		
		2022	2023.	2022.	2023.	Lijekovi sa bolničke liste lijekova		Lijekovi koji se ne finansiraju iz sredstava ZZO KS		broj izdatih galenskih/magistralnih lijekova		UKUPNO		Putem bolničke / kliničke apoteke		Vlastita terapija koju pacijent koristi sa esencijalne liste lijekova				Nabavka lijeka na teret sredstava pacijenta	
						2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.			2022.	2023.
1	Odsjek za polivalanetnu nehiruršku intenzivnu terapiju	7	11	2	2	3.934	8.866	0	0	109	325	4.153	9.191	4.153	9.191	0	0	0	0	0	0
2	Odsjek za plućne bolesti	10	10	2	2	7540	2.228	0	0	652	78	8.161	2.306	8.161	2.306	0	0	0	0	0	0
3	Odsjek za kardiologiju i reumatologiju	20	20	2	2		15923	0	0		657		16.580		16.580	0	0	0	0	0	0
4	Odsj. za opću internu med. i endokrinologiju sa Odsjekom za gastroenterohepatologiju	27	30	2	2	6.835	15.165	117	6.936	333	967	7.375	16.132	7.375	16.132	0	0	0	0	0	0
5	Odsjek za opću i abdominalnu hirurgiju (sa plastičnom i vaskularnom hirurgijom)	44	41	2	2	3.751	19.432	0	0	722	1.789	4.510	21.221	4.510	21.221	0	0	0	0	0	0
6	Odsjek za urologiju	10	10	2	2	2.795	9.988	0	0	263	729	3.130	10.717	3.130	10.717	0	0	0	0	0	0
7	Odsjek za hiruršku intenzivnu terapiju	8	8	2	2	4.051	11.803	0	0	330	486	4.351	12.289	4.351	12.289	0	0	0	0	0	0
8	Odjeljenje za ortopediju i traumatologiju	29	29	2	2	2.365	12.358	0	0	226	317	2.576	12.675	2.567	12.675	0	0	0	0	0	0
9	Odjeljenje za oftalmologiju	20	20	2	2	1.001	3.787	33	32	360	530	1.246	4.317	1.246	4.317	0	0	0	0	0	0
10	Odjeljenje za otorinolaringologiju	17	17	2	2	1.504	2.880	0	0	281	450	1.804	3.330	1.804	3.330	0	0	0	0	0	0

11	Odsjek za akušerstvo sa Odsjekom za neonatologiju	36	36	2	2	1.209	3.798	0	0	354	452	1.483	4.250	1.483	4.250	0	0	0	0	0	0
12	Odsjek za ginekologiju	22	22	2	2	1.195	3.560	0	0	447	660	1.646	4.220	1.646	4.220	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje za neurologiju (sa Odsjekom za cerebrovaskularne bolesti)	34	30	2	2	6.803	19.996	0	0	246	334	7.039	20.330	7.039	20.330	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	26	26	2	2	1.450	6.156	0	0	112	279	1.655	6.435	1.655	6.435	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za pedijatriju	22	22	2	2	1.568	3.239	0	0	493	1.697	2.138	4.936	2.138	4.936	0	0	0	0	0	0
16	Odjeljenje za urgentnu medicinu sa opservacijom	11	11	2	2	1.218	3.510	0	0	169	490	1.356	4.000	1.356	4.000	0	0	0	0	0	0
17	Odjeljenje za infektivne bolesti	44	44	0	2	3.455	0	0	0	638	0	3.738	0	3.738	0	0	0	0	0	0	0
Ukupno		387	387	32	32	50674	142689	150	6968	5735	10240	56361	152929	56352	152929	0	0	0	0	0	0

- NAPOMENA: LIJEKOVI OZNAČENI CRVENOM BOJOM ODOSE SE NA LIJEKOVE KOJI SE FINANSIRAJU OD STRANE ZZOIR FBIH (BIOLOŠKA TERAPIJA)

I - IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU

1. UVOD

Opća bolnica „Prim.dr. Abdulah Nakaš” Sarajevo (u daljem tekstu: Bolnica) je sačinila Izvještaj o izvršenju Finansijskog plana Bolnice za period januar-decembar 2023. godine, u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09).

U Izvještaju su prezentirani podaci o ostvarenim prihodima, po izvorima sredstava i izvršenim rashodima po namjenama, za period I-XII 2022. godine, sa uporednim podacima za isti period 2021. godine, te planiranim po Finansijskom planu za 2023. godinu.

Svojim Programom rada za 2023. godinu, Bolnica je, u skladu sa registriranom djelatnošću, planirala pružanje zdravstvenih usluga u 2023. godini, po sadržaju i obimu usluga, kao i potrebne kapacitete u pogledu prostora, opreme i kadrova.

Na osnovu utvrđenog programa rada donešen je i usvojen Finansijski plan Bolnice za 2023. godinu. Finansijski plan je usvojen na sjednici Upravnog odbora dana 11.05.2023. godine kojim su planirani prihodi i rashodi.

Pošto Bolnica najvećim dijelom pruža usluge zdravstvene zaštite za osiguranike Kantona Sarajevo, Finansijskim planom je planirano da se za finansiranje Programa rada najveći dio sredstava osigura od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo putem Ugovora o finansiranju broj : 01-33-5-5729/23 i aneksima 1 i 2 na osnovni ugovor broj: 01-33-5-5729-A1/23 i 01-33-5-5729-A2/23 od 17.10.2023. godine.

Finansijska sredstva koja su od strane ZZO KS odobrena po gore navedenom ugovoru nisu dovoljna za finansiranje zdravstvene zaštite koju osigurava Bolnica, te su u ovom periodu su upućivani zahtjevi za aktivaciju i odobrenje dodatnih sredstava po osnovu potrebnog dodatnog kadra na osnovu saglasnosti Ministarstva zdravstva KS.

2. Pregled finansijskih pokazatelja za period januar-decembar 2023. godine

2.1 Prihodi

U periodu januar – decembar 2023. godine prihodi Bolnice ostvareni su iz slijedećih izvora:

- prihodi od obaveznog zdravstvenog osiguranja ;
- direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica;
- prihodi od Budžeta / donacija i drugih izvora.

U periodu I-XII 2023. godine Bolnica je ostvarila prihode u ukupnom iznosu od **59.845.928 KM** (2022: **55.602.459 KM**) i veći su za 8% u odnosu na isti period prošle godine, a u odnosu na planirane za 2022. godinu indeks izvršenja je 92 indeksnih poena.

Prihodi od obaveznog zdravstvenog osiguranja koji uključuju prihode od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prihode od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja, ostalih kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja, participacije osiguranih lica, ostvareni su u iznosu od 55.370.233 KM i u odnosu na plan imaju izvršenje od 92 indeksnih poena, dok su u odnosu na isti period 2022. godine veći za 10 %.

Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja KS ostvareni su u iznosu od 54.902.082 KM i u odnosu na isti period prošle godine povećani su za 10%, a u odnosu na plan za 2023. godinu ima indeks izvršenja od *92 indexna poen.* Ovi prihodi sastoje se od :

- paušalnih naknada za pružanje usluga zdravstvene zaštite osiguranicima Kantona Sarajevo ugovoreni sa Zavodom zdravstvenog osiguranja, kao i naknada za specijalizacije, u iznosu od 54.017.112 KM;
- sredstva uplaćena za regres, u iznosu od 448.855 KM;
- naknade za pružanje zdravstvene zaštite u Izolatoriju, u iznosu od 182.602 KM;
- naknade troškova regresnog postupka, u iznosu od 29.007 KM;
- naknade troškova infektivnog otpada, u iznosu od 71.360 KM;
- naknade troškova za otpremnine i pomoći, u iznosu od 335.747 KM;

Prihodi od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja su ostvareni u iznosu od 48.995 KM i manji su za 20% u odnosu na izvršenje 2022. godine, dok je izvršenje u odnosu na ugovorenu vrijednost iznosio simboličnih 18 indeksnih poena.

Na osnovu zaključenog ugovora između Bolnice i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH o pružanju zdravstvenih usluga na period od 01.01.2023.-31.12.2023. godine, ugovoreno je pružanje usluga iz oblasti vaskularne hirurgije, invazivne i interventne angiologije, na ime liječenja povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku. Ukupna vrijednost ugovora je iznosila 270.000 KM. Konstatujemo da je evidentan nesrazmjer u onome što je urađeno na ortopediji (46 operacija kičme ukupno) u odnosu na ono što je priznato za finansiranje od strane federalnog Fonda solidarnosti. Planirani broj operacija za djecu je bio 11, a multiple prelomi kičme 3, dok je izvršenje ugovora iznosilo 4, odnosno 3 operacije za multiple kičmenog stuba!

Prihodi od drugih zavoda zdravstvenog osiguranja ostvareni u iznosu od **141.312 KM** i za 27% su veći u odnosu na isti period prošle godine i imaju indeks ostvarenja od 123 index poena u odnosu na plan 2023. godine. Iako su ovi prihodi povećani u odnosu na isti period prošle godine, njihovo učešće u ukupnim приходima je relativno simbolično i nemaju velikog utjecaja na finansijsko poslovanje. Razlog leži u činjenici da Opća bolnica nema potpisane ugovore o direktnom liječenju izvan kantona, osim sa kantonalnim zavodom iz Goražda.

Prihodi po osnovu učešća osiguranih lica Kantona Sarajevo u troškovima liječenja (participacija) ostvareni su u iznosu od **275.843 KM** i u odnosu na isti period prethodne godine ostvareno je 23% povećanje. Index izvršenja u odnosu na plan za 2023. godinu je 120 indeksnih poena. Sredstva ostvarena po osnovu participacije su također sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja i po Zakonu o zdravstvenom osiguranju pripadaju nadležnom zavodu zdravstvenog osiguranja, ali se doznavačavaju zdravstvenim ustanovama za tačno utvrđene namjene. Sredstva koja po ovom osnovu ostvaruje Bolnica, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo po posebnoj odluci namjenski usmjerava za troškove investicionog i tekućeg održavanja, a Bolnica je u obavezi dostaviti dokaz o namjenskom utrošku sredstava. Počevši od 01.08.2023. godine, Upravni odbor ZZOKS je donio odluku kojom sredstva participacije se unose u finansijski plan ZZOKS. S tim u vezi, Opća bolnica više neće moći ostvarivati prihode i sredstva po ovom osnovu.

Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko iskazani su u simboličnom iznosu od **2.001 KM** i manji su u odnosu na isti period prethodne godine za 79% kao i u odnosu na planirane za 2023. godinu.

Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja ostvareni su u ukupnom iznosu od **4.475.695 KM**, od čega:

- direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica, u iznosu od 1.047.893 KM;
- Prihodi iz budžeta, u iznosu od 1.324.517 KM;
- prihodi od donacija, u iznosu od 289.449 KM i
- ostali prihodi, iznosu od 1.813.836 KM.

Ukupni prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranje su umanjeni u odnosu na izvršenje za 2022. godinu, najprije zbog umanjenog prihoda donacija. Međutim, ono što je važnije je svakako promjena u strukturi ovih prihoda koju iznosimo u nastavku.

Prihodi po osnovu direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica ostvareni su u manjem iznosu u odnosu na isti period prošle godine za 4%, i u odnosu na planirane za 2023. godinu iskazani su indeksom ostvarenja od 95 i iznose **1.047.893 KM**. Ovi prihodi se ostvaruju po osnovu pruženih usluga pravnim i fizičkim licima koji pravo na uslugu ne mogu ostvariti na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja, kao što su neosigurana lica, nesreće na poslu, profesionalna oboljenja. Također, ovi prihodi se ostvaruju od pruženih usluga zakupcima.

Prihodi iz budžeta Kantona Sarajevo ostvareni su u iznosu od 1.324.517 KM, što predstavlja povećanje u odnosu na isti period prošle godine za 11%, a u odnosu na plan 2023. godine

iskazan je index ostvarenja od 107. Prihodi iz budžeta predstavljaju srazmjerni dio obračunatih troškova amortizacije za nabavljenu opremu i izgrađeni prostor za sredstva koja su namjenski doznačena iz Budžeta.

Prihodi od donacija su ostvareni u ukupnom iznosu od **289.449 KM**, od čega:

- Donacije u novcu, u iznosu od 500 KM;
- Donacije u sredstvima, u iznosu od 245 KM;
- Donacija sredstava za patologiju bolnice od 18.673 KM;
- Ostale donacije u iznosu 270.071 KM iz ranijih godina čija je potrošnja iz bolničke apoteke priznata u prihod od donacija tekuće godine.

Ostali prihodi ostvareni u iznosu od 1.813.836 KM značajno su veći u odnosu na isti period prošle godine za 82%, a imaju indeks izvršenja od 174 indeksna poena u odnosu na planirane. U strukturi ostalih prihoda najveći dio čine:

- prihodi od ZZO KS za učešće u cijeni medicinskih pomagala-proteza, u iznosu od **882.368 KM**, gdje bilježimo povećanje od cca **380.000 KM** zbog povećanog broja operacija na odjelu ortopedije, ali i zbog uvećane nabavne cijene endoproteza kuka;
- prihodi od ukidanja rezervisanja, u iznosu od **507.551 KM (2022: 305.607 KM)**, od čega se iznos od 222.238 KM odnosi na otpuštanje rezervacija za sporove i sudske troškove, te iznos od 284.613 KM koji se odnosi na rezervacije za naknade i druge beneficije zaposlenih od čega je 251.643 KM otpuštanje rezervacije po izvještaju novog aktuara;
- prihodi za refundacije bolovanja preko 42 dana, u iznosu od **140.251 KM** gdje imamo povećanje od 38% o odnosu na 2022. godinu KM;
- prihodi od ZZO KS za teške bolesti, u iznosu od **54.177 KM (2022: 19.593 KM)**
- prihodi od ZZO KS za troškove inostranih osiguranika, u iznosu od **13.620 KM**;
- prihodi po osnovu ispravke grešaka iz ranijih godina, u iznosu od **9.409 KM**;
- prihodi od kamata na dugoročno oročena sredstva u Asa banci, u iznosu od **10.891 KM**;
- ostali finansijski prihodi, u ukupnom iznosu od **12.513 KM**, a koji se odnose se na prihode od prepisa nalaza, u iznosu od 8.548 KM, potom na prihode od provizije za administrativne usluge po ugovorima sa određenim firmama, po osnovu prodaje robe na kredit uposlenicima Bolnice uz odgodu plaćanja, u iznosu od 2.814 KM, te iznos od 1.135 KM za naplatu štete od osiguranja, te iznos od 14 KM koji se odnosi na pozitivne kursne razlike;

- prihodi od obavljanja praktične nastave učenika, u iznosu od **6.325 KM**;
- prihodi od prodaje materijala, u iznosu od **8.517KM i**
- prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja, u iznosu od **37.006 KM**.
- Prihodi od usklađivanja vrijednosti zaliha u iznosu **131.208 KM** što se odnosi na ostvarenu pozitivnu razliku u vrijednosti zaliha i materijala na bolničkim odjelima, a prema izvršenom popisu na dan 31.12.2023. godine.

U prilogu Izvještaja u tabelarnim pregledima prikazana je struktura ukupnih prihoda po izvorima sredstava sa uporednim pregledom ostvarenja prihoda u istom periodu 2022. godine, te planiranim za 2023. godinu na obrascu OZU-2, sa pomoćnim pregledima za prihode iz budžeta (obrazac,2.2), donacije (obrazac, 2.3.) i ostale prihode (obrazac, 2.4).

2.2 Rashodi

Za period januar-decembar 2023. godine iskazani su rashodi u **ukupnom iznosu od 59.308.170 KM (2022: 55.168.660 KM)** i u odnosu na planirane za 2023. godinu imaju indeks izvršenja od 118, a u odnosu na isti period u 2022. godini veći su za 8%.

Struktura ukupno iskazanih rashoda je slijedeća:

- troškovi **bruto plaća i naknada** , u iznosu od **42.474.077 KM**;
- troškovi **lijekova, medicinskih i ostalih materijala, usluga, režijski i ostali materijalni troškovi**, u iznosu od **12.788.163 KM**;
- **troškovi amortizacije**, u iznosu od **2.769.562 KM**;
- **ostali troškovi i rashodi poslovanja**, u iznosu od **1.276.368 KM**.

Troškovi bruto plaća i naknada iskazani u iznosu od **42.474.077 KM** i čine **71%** ukupnih rashoda poslovanja Bolnice. Ovi troškovi su povećani za 9% u odnosu na isti period prethodne godine kada su iznosili 38.949.240 KM, a u odnosu na planirane za 2023. godinu izvršenje je 91 indeksni poen. Povećanje bruto plaća i naknada u odnosu na 2022. godinu je uzrokovano povećanjem neto satnice sa 2,76 na 3, kao i retroaktivnih isplata po izvršenim izmjenama i dopunama kolektivnih ugovora za oblast zdravstva koje su izvršene u 2022. godini, a koji su u primjeni od 01.04.2022. godine.

Bolnica je vršila prijem radnika u skladu sa izdatim saglasnostima od strane resornog Ministarstva zdravstva i ZZO KS.

SUČELJAVANJE PRIHODA I RASHODA PO OSNOVU AMORTIZACIJE

PRILOG ZA
OZU - 3

R.br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala		
		Ostvareno 31.12.2022. god.	Priznati dio amortizacije kroz donacije od državnih institucija	Dio amortizacije koji tereti tekuće troškove (2-3)
1		2	3	4
2.	Amortizacija:			
	Ukupno amortizacija	2.769.562	1.324.517	1.445.045

Ukupni troškovi lijekova, materijala, energije i usluga za izvještajni period iskazani su u iznosu od **12.788.163 KM** i manji su u odnosu na ove troškove za isti period prošle godine za 1%.

Najveće povećanje iskazano je kod troškova investicionog i tekućeg održavanja za 20%, troškovi bankarskih usluga, premija osiguranja i članarine za 32%, troškova grijanja za 9%, troškova materijala za održavanje za 25%, troškova za kancelarijski materijal za 37%, troškova električne energije za 5%, dok umanjeње je zabilježeno kod troškova lijekova za 37%, i otrošnog materijala za laboratoriju i dijagnostiku za 9%, dok je sanitetski materijal povećan za 17%.

U okviru ove grupe troškova iskazani su ostali troškovi u iznosu od **1.105.918 KM** i sadrže troškove koji nisu posebno specificirani u okviru materijalnih troškova.

U ovim troškovima najveći iznos čine troškovi po osnovu ostalih vanjskih usluga koje bolnica koristi poput izrade projekata i idejnih rješenja, iskazane u iznosu od **277.259 KM** za period I-XII 2022. Godine. Najveći pojedinačni iznos vanjskih usluga od **115.369 KM** se odnosi na Studiju rizika na rad urađenu od strane vanjskog dobavljača TQM Lukavac. Troškovi zdravstvenih usluga iznosili su **54.048 KM** koje su za račun ove Bolnice pružane od drugih zdravstvenih ustanova, a koje se najvećim dijelom odnose na usluge od strane Zavoda za javno zdravstvo KS i Zavoda za transfuzijsku medicinu FbiH, te troškovi za usluge kontrole parametara radijacijske sigurnosti na radnom mjestu, na uređajima i personalnim dozimetrima koje obavlja Federalni zavod za javno zdravstvo.

Pored vanjskih usluga i zdravstvenih usluga, najveći iznos u ovoj grupi troškova se odnosi na utrošeni medicinski potrošni materijal – materijalno, u iznosu od **178.473 KM**, trošak rezervskih dijelova u iznosu **97.342 KM**, ostali utrošeni materijal u iznosu od **51.558 KM** a koji se odnosi na nabavku peleta, sonde za lasersku operaciju, nabavku cytology brush-a, balon katetera, utisnog protokomjera, mak 300 ovlaživača i drugo, potom opće vodne nakande, u iznosu od **110.263 KM**, posebna naknada za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća u iznosu od **110.263 KM** i ostali troškovi.

Ukupni **troškovi obračunate amortizacije** u izvještajnom periodu iznose **2.769.562 KM**. Ovi troškovi su veći za 5 % u odnosu na ostvarene u 2022. godini. Od ukupnog iznosa troškova amortizacije, iznos od 1.324.517 KM predstavlja obračunatu amortizaciju na stalna sredstva za koja su namjenski doznačena sredstva iz Budžeta, te su za ovaj iznos povećani prihodi.

Ostali troškovi i rashodi su uvećani u odnosu na izvršene u istom razdoblju 2022. godine za 96% i iznose **1.276.368 KM**, od kojih najveći iznos čine troškovi po osnovu rezervisanja za sporove sporove u iznosu od 886.023 KM, rashodi rezervni dijelovi u iznosu 97.342 KM, rashodi zateznih kamata 87.720 KM po sudskim presudima i izvršenjima, rashodi liječenja u iznosu 66.987 KM, te rashodi po osnovu ispravki grešaka iz ranijih godina, u iznosu od 31.185 KM i drugi rashodi.

U prilogu Izvještaja u tabelarnim pregledima prikazana je struktura ukupnih rashoda po namjenama sa uporednim pregledom izvršenja rashoda u istom periodu 2021. godine, te planiranim za 2022. godinu na obrascu OZU-3, sa pomoćnim pregledima strukture ostalih troškova (red. broj 19. Obrasca OZU -3) i struktura ostalih rashoda (red. broj 4.2 Obrasca OZU -3).

Bolnica je u ovom izvještajnom periodu platila PDV-a u iznosu od 2.112.527 KM, što predstavlja povećanje u odnosu na isti period 2022. godine kada je isplaćeno 1.668.124 KM.

2.3. Kapitalna ulaganja

Ukupna kapitalna ulaganja u 2023. godini iznose 2.362.668 KM.

Iznos kapitalnih ulaganja od 535.254 KM obezbijeđen je uštedama kroz amortizaciju iz vlastitih sredstava, od čega se 113.256 KM odnosi na rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata, potom iznos od 418.563 KM se odnosi na nabavku opreme, te iznos od 3.435 KM se odnosi na ostala ulaganja u stalna sredstva.

Izvršena je nabavka opreme iz sredstava budžeta, u iznosu od 1.793.865 KM.

Iz sredstava donacije, za opremanje i rekonstrukciju objekata uloženo je 72.500 KM, a u opremu je uloženo 33.548 KM.

2.4. Finansijski rezultat

U periodu I-XII 2023. godine Bolnica je ostvarila prihode u ukupnom iznosu od **59.845.928 KM** i izvršila rashode u ukupnom iznosu **od 59.308.170 KM, te je iskazan pozitivan finansijski rezultat (dobit) u iznosu od 537.758 KM.**

Unatoč porastu obima izvršenih zdravstvenih usluga, bolnica je ostvarila pozitivan finansijski rezultat koji je nastao prvenstveno zbog stroge kontrole troškova u navedenom periodu.

Bolnica je ostvarila dio sredstava izdavanjem pod zakup slobodnih prostora i vršenjem usluga prema zakupcima.

ZAKLJUČAK

Bolnica je u 2023. godini izvršila sve planirane zadatke po programu rada i iskazala pozitivan finansijski rezultat sa ostvarenom dobiti u iznosu od **537.758 KM**.

Imajući u vidu da se uspješnost u radu i poslovanju ne mjeri samo finansijskim pokazateljima, nego prvenstveno pokazateljima o izvršenju medicinskog dijela programa rada, kao i niza poduzetih aktivnosti od strane menadžmeta na organizaciji rada i obezbjeđivanju svih neophodnih resurasa za nesmetan rad, za 2023. godinu se može reći da je ostvaren zavidan rezultat u svim aspektima.

U okviru poduzetih aktivnosti naročito treba istaći saradnju sa nadležnim institucijama u Kantonu Sarajevo i to sa resornim Ministarstvom zdravstva, Vladom KS i Zavodom zdravstvenog osiguranja KS, uz čiju podršku i finansijsku potporu je Bolnici omogućen prijem neophodnih kadrova i obezbjeđenje finansiranja na teret ZZO KS.

Također treba istaći de je Vlada Federacije BiH odobrila grant sredstva kao podrška u finansiranju Bolnice u skladu sa Zakonom o finansijskoj konsolidaciji zdravstvenih ustanova u Federaciji BiH.

Bolnica nije imala značajno izvršenje ugovora sa Fondom zdravstvenog osiguranja FbiH ili tzv. Fondom solidarnosti. U ovom segmentu evidentan je nesrazmjer najsloženijih operacija koje se rade u bolnici na odjelu ortopedije (urađeno je 46 operacija kičmenog stuba) i priznatog finansiranja od strane Fonda solidarnosti koje je iznosilo simboličnih 48.995 KM. Menadžment je poduzeo aktivnosti prema fondu solidarnosti kako bi se povećalo finansiranje u 2024. godini ovih najsloženijih operativnih zahvata iz vertikalnog programa finansiranja zdravstvene zaštite.

Kao što je istaknuto najveći dio troškova se odnosi na bruto plaće i naknade, a u okviru tih troškova značajan iznos se izdvaja na dežurstva i pripravnost medicinskog osoblja, a to je uvjetovano načinom i organizacijom rada Bolnice. Pored toga povećanje bruto plaća i naknada u odnosu na 2022. godinu je uzrokovano povećanjem neto satnice po izvršenim izmjenama i dopunama kolektivnih ugovora za oblast zdravstva koje su izvršene u 2023. godini, a koji su u primjeni od 01.09.2023. godine.

U slučaju eventualnih poremećaja u organizaciji rada u smislu potrebe za dodatnim angažovanjem medicinskog kadra zbog povećanog obima posla, proširenja kapaciteta, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo treba da sagleda porast svih pozicija troškova kako Bolnica ne bi zapala u finansijske poteškoće ili da bude primorana na reduciranje broja usluga i broja pacijenata.

Bolnica će nastaviti sa svim aktivnostima da na kvalitetan način i na zadovoljstvo pacijenata pruža zdravstvene usluge iz okvira svoje djelatnosti, uz racionalno korištenje raspoloživih resursa i finansijskih sredstava.

Zbog toga smatramo opravdanim i nužnim da Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, kao najveći finansijer Bolnice, sagleda prezentirane pokazatelje u poslovanju Bolnice, te prilikom donošenja finansijskog plana za 2024. godinu odobri sredstva Bolnici u iznosu kojim će se osigurati normalno funkcioniranje i obavljanje svih planiranih aktivnosti u okviru djelatnosti Bolnice, a što podrazumijeva i pozitivno poslovanje u 2024. godini, kao i kontinuitet u poslovanju. Bolnica nema mogućnosti da osigura sredstva iz drugih izvora obzirom da pruža usluge isključivo osiguranicima Kantona Sarajevo, osim u sporadičnim slučajevima za potrebe osiguranika drugih kantona i naplatom od drugih fizičkih i pravnih lica.

**JU OPĆA BOLNICA «PRIM. DR. ABDULAH NAKAŠ»
SARAJEVO**

Naknada za usluge zdravstvene zaštite	IZVRŠENJE 2022.	IZVRŠENJE 2023.	Finansijski plan za 2024.
Bruto plaće	32.066.618	36.808.470	48.334.507
Topli obrok	1.808.831	2.140.587	2.887.570
Prevoz	361.347	367.617	457.994
Regres	374.100	448.855	604.227
Naknada za članove UO i NO	34.840	34.839	34.840
Materijalni troškovi	12.179.090	13.292.113	14.415.381
UKUPNO	46.824.826	53.092.481	66.734.519
Sredstva za finansiranje obaveza po Amandmanu SK za namirenje obaveza prema zdravstvenim ustanovama za prelazak 5 dr.specijalista pedijatrije u JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"	0		500.000
Ranije odobrene specijalizacije	1.820.088	1.328.129	1.019.225
Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	133.724	74.364	1.508.123
Sredstva po Zaključku Vlade KS	367.383		
Naknada za pružanje zdravstvene zaštite u Izolatoriju	182.602		
Troškovi uništavanja medicinskog otpada	75.925	71.361	80.000
Otpremnine i pomoći	328.656	335.747	338.133
Dodatna sredstva za finansiranje usluga patohistologije	100.000		100.000
SVEUKUPNO	49.833.204	54.902.082	70.280.000
Korekcija utvrđene naknade za iznos sredstava refundiranih osiguranim licima	-26.018		
UkKUPNO nakon umanjenja	49.807.186	54.902.082	70.280.000
Broj finansiranih radnika	917	803	983
Broj finansiranih specijalizanata	43	42	52
Broj finansiranih radnika	960	845	1.035
Procenat finansiranja	98%	98%	98%

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo	
Kanton:	Primarni nivo Sekundarni nivo
Općina:	nivo
Javna ustanova	Tercijarni nivo
Privatna ustanova	Apoteke
JIB:	Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED PRIHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Prihodi po izvorima	Iznosi prihoda u KM bez decimala			Index (2/4)	Index (2/3)
		2023.	Plan 2023.	2022.		
0	1	2	3	4	5	6
1.	Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja	55.370.233	59.207.600	50.210.435	110	94
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja	54.902.082	58.586.000	49.807.186	110	94
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	48.995	270.000	61.046	80	18
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski) *	141.312	115.000	111.592	127	123
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	275.843	230.000	224.158	123	120
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	2.001	6.600	6.454	31	30
1.6.	Prihodi iz budžeta				-	-
1.7.	Prihod od ZZOKS po drugim namjenama				-	-
2.	Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja	4.475.695	4.681.497	5.392.024	83	96
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	1.047.893	1.100.000	1.091.466	96	95
2.2.	Prihodi iz budžeta **	1.324.517	1.233.333	1.192.434	111	107
2.3.	Donacije **	289.449	1.307.664	2.113.695	14	22
2.4.	Ostali prihodi **	1.813.836	1.040.500	994.429	182	174
	Ukupni prihodi po izvorima	59.845.928	63.889.097	55.602.459	108	94

* Prihodi se odnose na zavode zdravstvenog osiguranja koji nije domicilni

** Pod r.br.2.2.prihodi iz budžeta iskazuje se, između ostalog, prihod iz budžeta bilo kojeg nivoa vlasti koji služi u svrhu pokrivanja gubitka/akumuliranog gubitka u poslovanju zdravstvene ustanove (detaljnije navedeno u Izvodu Uputstva)

*** Za ove prihode dati detaljan pregled

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 07.03.2024. godine

NAPOMENA:

Obrazac OZU2c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU2c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023. godine

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2022. i 2023. godinu)

KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

2.2.Prihodi iz budžeta

2.2.	Prihodi iz budžeta	Izvršenje 2023.	Plan 2023.	Izvršenje 2022.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Obračunati dio amortizacije od donacija	1.324.517	1.233.333	1.192.434

Obrazac popunio/la: Ibrahim Kasumović, mr.oec.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 07.03.2024. godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"
Sarajevo

Javna ustanova

Primarni nivo
Sekundarni nivo
Tercijarni nivo
Apoteke
Javno-zdravstvena djelatnost

2.4. Struktura ostalih prihoda

2.4.	Ostali prihodi	Izvršenje 2023.	Plan 2023.	Izvršenje 2022.
redni broj	opis prihoda	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Prihodi od ZZO KS- medicinska pomagala-proteze	882.368	510.000	506.123
2	Prihodi od ZZO KS po stvarnom trošku ino osigurani	13.620	18.000	16.884
3	Prihodi od službe za zapošljavanje	-	8.000	5.600
4	Prihodi od ZZO KS- teške bolesti	54.177	22.000	19.593
5	Prihodi od kamata	10.891	11.500	10.891
6	Ostali fin. Prihodi	12.513	7.500	6.559
7	Prihodi- usluge mentora	0	0	0
8	Prihodi od obavljanja praktične nastave učenika	6.325	7.000	6.154
9	Dobici od prodaje materijala	8.517	2.000	1.335
10	Prihodi po osnovu ispravke grešaka	9.409	0	12.605
11	Usklađivanje vrijednosti zaliha	131.208	14.000	0
12	Prihodi od ukidanja rezervisanja	507.551	310.000	305.607
13	Ostali prihodi-naplata potraživanja i ukidanje obaveza	37.006	500	80
14	Refundacija bolovanja preko 42 dana	140.251	130.000	102.999
	UKUPNO:	1.813.836	1.040.500	994.429

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 07.03.2024.

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo	
Kanton:	Primarni nivo
Općina:	Sekundarni nivo
Javna ustanova	Tercijarni nivo
Privatna ustanova	Apoteke
JIB:	Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED RASHODA ZDRAVSTVENIH USTANOVA

R. br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala			Index (2/4)	Index (3/4)
		2023.	Plan 2023.	2022.		
0	1	2	3	4	5	6
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:					
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	1.921.142	3.800.000	3.069.195	63	51
1.2.	Zubarski materijali					
1.3.	Potrošni materijali za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	1.285.096	1.800.000	1.416.605	91	71
1.4.	Sanitetski i ostali medicinski materijali	3.759.018	3.700.000	3.210.882	117	102
1.5.	Namirnice za ishranu bolesnika	654.798	500.000	420.116	156	131
1.6.	Materijal za održavanje	154.744	250.000	190.116	81	62
1.7.	Kancelarijski materijal	112.439	90.000	81.888	137	125
1.8.	Materijal za čišćenje	175.374	170.000	156.228	112	103
1.9.	Gorivo i mazivo	7.461	15.000	8.657	86	50
1.10.	Troškovi električne energije	515.993	505.000	489.652	105	102
1.11.	Troškovi grijanja	1.042.060	990.000	951.871	109	105
1.12.	Troškovi vode	88.771	115.000	103.610	86	77
1.13.	Troškovi PTT usluga	61.250	70.000	54.775	112	88
1.14.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	118.467	100.000	89.547	132	118
1.15.	Troškovi sitnog inventara - medicinskog					
1.16.	Troškovi sitnog inventara - ostalog	168.993	140.000	128.774	131	121
1.17.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	1.616.639	1.200.000	1.344.257	120	135
1.18.	Reprezentacija			0		
1.19.	Ostali troškovi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu) **	1.105.918	1.374.800	1.214.400	91	80
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	12.788.163	14.819.800	12.930.573	99	86
2.	Amortizacija:					
2.1.	Amortizacija objekata	516.528	530.000	514.074	100	97
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	2.251.667	2.190.000	2.122.225	106	103
2.3.	Amortizacija nematerijalnih sredstava	1.367	700	667	205	195
	Ukupno amortizacija	2.769.562	2.720.700	2.636.966	105	102

R. br.	Vrste rashoda	Iznosi rashoda u KM bez decimala			Index (2/4)	Index (3/4)
		2023.	Plan 2023.	2022.		
0	1	2	3	4	5	6
3.2.	Naknada za topli obrok	2.144.842	2.450.000	1.857.472	115	88
3.3.	Naknada za prijevoz	519.234	530.000	502.191	103	98
3.4.	Naknada za regres	505.297	520.000	435.420	116	97
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	480.603	350.000	332.229	113	108
3.6.	Naknade za povremene i privremene poslove	5.153	36.000	33.467	15	14
3.7.	Naknade za rad upravnog i nadzornog odbora	59.833	53.000	51.693	116	113
3.8.	Naknade za rad komisija	73.184	45.000	43.049	170	163
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	84.919	50.000	33.583	253	170
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	1.155	8.000	5.674	20	14
	Ukupno plaće i naknade	42.577.635	45.553.947	38.949.240	109	93
4.	Ostali troškovi i rashodi:					
4.1.	Rashodi po osnovu kamata	87.720	9.000	7.309	1.200	975
4.2.	Ostali rashodi (posebno prikazati strukturu i dostaviti uz ovu tabelu)**	1.188.648	785.650	644.572	184	151
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	1.276.368	794.650	651.881	196	161
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	59.411.728	63.889.097	55.168.660	108	93
a	Iznos PDV-a za lijekove i medicinski materijal					
b	Iznos PDV-a za ortopedska pomagala					
c	Iznos PDV-a za ostalo					
	Ukupan iznos PDV ***	2.112.527	-	1.668.124	127	-

* Zdravstvena ustanova je dužna iskazati podatke analitički o vrijednosti lijekova na recept prema obrascu OZU3c-POL u prilogu

** Ostale troškove i ostale rashode iskazati analitički po strukturi u prilogu ovog obrasca.

*** Od ukupnih rashoda poslovanja iskazati troškove nastale po osnovu PDV-a.

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 12.02.2024. godine

NAPOMENA:

Obrazac OZU3c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU3c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023. godine

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2022. i 2023. godinu)

KANTON SARAJEVO

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

Javna ustanova

Primarni nivo
Sekundarni nivo
Tercijarni nivo
 Apoteke
 Javno-zdravstvena djelatnost

1. 19. Struktura ostalih troškova

1.19.	Ostali troškovi	Izvršenje 2023.	Plan 2023.	Izvršenje 2022.
redni broj	opis troška	iznos u KM	iznos u KM	iznos u KM
1	Troškovi zaštite ljudi i imovine	61.282	30.000	22.590
2	Zdravstvene usluge	54.048	450.000	377.529
3	Komunalne usluge	38.222	40.000	36.074
4	Oglasi i konkursi	41.854	30.000	25.672
5	Usluge za dezinf. I deratizaciju	5.513	5.000	1.970
6	Troškovi revizijskih usluga	-	12.000	11.700
7	Troškovi advokatskih usluga	16.656	17.000	14.532
8	Zbrinjavanje- ukop patološkog otpada i hemijskog otpada	14.293	10.000	8.830
9	Zbrinjavanje infektivnog otpada	4.729	10.000	8.504
10	Ostale vanjske usluge	277.259	65.000	61.132

11	Posebna naknada za zaštitu od prir. I dr. nesreća	110.263	111.000	102.039
12	Naknade za vode	110.263	111.000	102.039
13	Porez na imovinu	9.499	11.000	9.499
14	Uplata administrativnih taksi	435	300	197
15	Sudske takse	245	0	0
16	Utrošeni rezervni dijelovi	97.342	95.000	91.633
17	Ostali utrošeni materijal	51.558	135.000	126.606
18	Ostale naknade i druge dažbine na teret prav. Lica	5.058	15.000	10.126
19	Troškovi za stručna i služ. Izdanja	880	2.500	1.842
20	Troškovi za doprinose PIO/MIO- VOLONTERI	4.963	8.000	6.330
21	Troškovi pretplate časopisa i drugih izdanja	4.716	2.000	718
22	Ostali troškovi registracije vozila	4.609	6.000	5.147
23	Ostali nematerijalni troškovi	830	3.000	1.044
24	Troškovi zakupina	12.927	14.000	12.632
25	Utrošeni medicinski potrošni materijal-materijalno	178.473	170.000	156.247
26	Utrošeni medicinski potrošni materijal-materijalno-donacija	-	14.000	13.200
27	Utrošeni ostali materijal-donacija	-	8.000	6.571
	UKUPNO:	1.105.918	1.374.800	1.214.400

Obrazac popunio/la: Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.

Dan, mjesec i godina popune podataka: 07.03.2024. godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE

OZU - 3.1c

Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš"	Primarni nivo
Javna ustanova	Sekundarni nivo
Privatna ustanova	Tercijarni nivo
	Apoteke
	Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED RASHODA ZA BRUTO PLAĆE I NAKNADE ZA BOLOVANJE U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

R. br.	Vrste rashoda	Broj zaposlenih na bolovanju		Index (3/2)	Broj bolovanja dana		Index (6/5)	Iznosi rashoda u KM bez decimala		Index (9/8)
		1-12 2022	1-12 2023		1-12 2022	1-12 2023		1-12 2022	1-12 2023	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.1.	Plaće i naknade za bolovanje:									
3.1.1.	Bruto plaće bez naknada							34.695.833	37.637.743	108
3.1.2.	Naknade za bolovanje ukupno (3.1.2.1.+3.1.2.2.+3.1.2.3.)	512	442	86	12.489	11.663	93	949.628	1.065.672	112
3.1.2.1.	Naknade za bolovanje do 42 dana na teret poslodavca	437	359	82	7.197	5.777	80	597.722	536.146	90
3.1.2.2.	Naknade za bolovanje preko 42 dana koja se refundiraju na teret obaveznog zdravstvenog osiguranja *	46	57	124	1.993	2.667	134	164.705	243.118	148
3.1.2.3.	Naknade za bolovanje preko 42 dana na teret poslodavca i ostale naknade na osnovu bolovanja(nesreće na poslu, profesionalna oboljenja,više isplaćeno za porodijsko odsustvo i dr.) *	29	26	90	3.299	3.219	98	187.201	286.409	153
	Ukupno bruto plaće i naknade za bolovanje (3.1.1.+3.1.2.)	512	442	86	12.489	11.663	93	35.645.461	38.703.415	109

* Navesti da li se u knjigovodstvenoj evidenciji ove naknade knjiže kao trošak

Obrazac popunio/la:
 Prezime i ime: Admir Jusufović
 Dan, mjesec i godina popune
 podataka: 07.03.2024.

NAPOMENA:

Obrazac OZU 3.1c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU 3.1c popunjen tačnim podacima iz bilansa uspjeha dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

BOSNA I HERCEGOVINA - F+A1:G31 FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE						OZU - 4c
Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo						
Kanton:						Primarni nivo
Općina:						Sekundarni nivo
Javna ustanova						Tercijarni nivo
Privatna ustanova						Apoteke
JIB:						Javno-zdravstvena djelatnost
PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA U POSLOVANJU ZDRAVSTVENIH USTANOVA						
R. br.	Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Ostvareno 2023.	Plan 2023.	Ostvareno 2022.	Index (4/2)	Index (4/3)
0	1	2	3	4	5	6
1	Ukupan prihod	59.845.928	63.889.097	55.602.459	93	87
2	Ukupan rashod	59.411.728	63.889.097	55.168.660	93	86
3	Višak prihoda nad rashodima (dobit) *	434.200		433.799	100	
4	Višak rashoda nad prihodima (gubitak) **					
5	Kapital	47.883.577	50.000.000	47.345.819	99	95
6	Ukupna nenaplaćena potraživanja	424.791		436.541	103	
6.1.	Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci	309.635		85.302	28	
7	Obaveze prema dobavljačima preko 60 dana	0		66.281	-	
8	Ukupne obaveze	6.989.555		5.112.856	73	
NAPOMENE: SVE ZDRAVSTVENE USTANOVE U JAVNOM SEKTORU DOSTAVLJAJU SLIJEDEĆE INFORMACIJE:						
1.	(*) Dostavljaju, u kvadratu ispod, informaciju o raspoređivanju viška prihoda nad rashodima / dobiti (da li je neraspoređena, ili je raspoređena-navesti na šta i u kojem iznosu)					
2.	(**) Dostavljaju, u kvadratu ispod, informaciju o pokriću viška rashoda nad prihodima / gubitka (da li je ostao nepokriven ili je pokriven-navesti u kojem iznosu, i iz kojih izvora)					
3.	ZDRAVSTVENE USTANOVE U PRIVATNOM SEKTORU, TRENUTNO, DOSTAVLJAJU SVE PODATKE U OVOM OBRASCU, OSIM INFORMACIJA I PODATAKA O RASPOREDU DOBITI / POKRIĆU GUBITKA					
	Obrazac popunio/la:					
	Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.					
	Dan, mjesec i godina popune podataka: 07.03.2024. godine					
Obrazac OZU4c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja						
Obrazac OZU4c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023. g.						
Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)						
IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (godišnji obračun za 2022. i 2023. godinu)						

BOSNA I HERCEGOVINA - FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE			OZU - 4.1.c	
	Naziv zdravstvene ustanove: JU Opća bolnica "Prim.dr.Abdulah Nakaš" Sarajevo	Primarni nivo		
	Kanton:	Sekundarni nivo		
	Općina:	Tercijarni nivo		
	Javna ustanova:	Javne Apoteke (matica)		
	JIB:	Zavodi za javno zdravstvo		
PREGLED POJEDINIH AKUMULIRANIH POKAZATELJA U POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA, JAVNIH APOTEKA I ZAVODA ZA JAVNO ZDRAVSTVO				
R. br.	Pojedini akumulirani pokazatelji poslovanja	Ostvareno		Index (3/2)
		2023.	2022.	
0	1	2	3	4
1	Ukupne obaveze na dan 31.12.	6.989.555	5.112.856	73
2	Ukupna potraživanja na dan 31.12.	591.356	1.064.565	180
3	Akumulirani višak prihoda nad rashodima na dan 31.12.	537.758	433.799	81
4	Akumulirani višak rashoda nad prihodima na dan 31.12.	-	-	
<p>Ovaj obrazac popunjavaju samo zdravstvene ustanove u javnom sektoru, javne apoteke (matica) i zavodi za javno zdravstvo Pod izrazom "akumulirani" podrazumijeva se prikaz akumuliranog podatka od prve godine poslovanja zaključno sa 31.12. Kratko obrazložiti smanjenje/rast podataka u ovoj tabeli u tekućoj u odnosu na prethodnu godinu (navesti ispod)</p> <p>OBRAZLOŽENJE Dobit ili višak prihoda nad rashodima je ostao u rangu prethodne godine u izvršenju plana za 2023. godinu!</p>				
<p>Obrazac popunio/la:</p> <p style="text-align: center;">Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, mr.oec.</p> <p style="text-align: center;">Dan, mjesec i godina popune podataka: 10.03.2023. godine</p>				
NAPOMENA:				
<p>Obrazac OZU4.1.c treba biti ovjeren i potpisan od strane lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja</p> <p>Obrazac OZU4.1.c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023.g.</p> <p>Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)</p>				

Naziv zdravstvene ustanove: U Opća bolnica "Prim.dr. Abdulah Nakaš" Sarajevo

Kanton:

Općina:

Javna ustanova

Privatna ustanova

JIB: 4200288400001

Primarni nivo

Sekundarni nivo

Tercijarni nivo

Apoteke

Javno-zdravstvena djelatnost

PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZDRAVSTVENIH USTANOVA U 2023.GODINI

R.br.	ULAGANJE	IZVORI SREDSTAVA									Ukupno (od 2 do 10 bez 6 i 7)	
		Vlastita sredstva		Sredstva budžeta	Kreditna sredstva			Donacije		Upremi		
		Sredstva izvojena po osnovu amortizacije	Ostala vlastita sredstva		Kratkoročna	Dugoročna		Finansijska	Upremi			
				Ukupan iznos kredita		Period otplate u u mjesecima	Godišnji anuitet					
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Izgradnja građevinskih objekata											
2	Rekonstrukcija i adaptacija građevinskih objekata	113.256		339.617								452.873
3	Nabavka opreme	418.563		1.454.248					33.548			1.906.359
4	Ostala ulaganja u stalna sredstva	3.435										3.435
	UKUPNO	535.254	0	1.793.865	0	0	0	0	33.548	0		2.362.667
	Obrazac popunio/la:											
	Prezime i ime: Ibrahim Kasumović, dipl.ecc											
	Dan, mjesec i godina popune podataka: 10.03.2023.											

NAPOMENA:

Obrazac OZU5c treba biti ovjeren i potpisan od lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU5c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023.g.

Zakonski osnov za dostavu blagovremenih i tačnih podataka (Zakon o zdravstvenom osiguranju FBiH, Zakon o zdravstvenoj zaštiti FBiH, Zakon o evidencijama u oblasti zdravstva FBiH, Pravilnik o izradi Obračuna sredstava u zdravstvu FBiH)

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)

Naziv zdravstvene ustanove: Javna ustanova Opća bolnica "Prim.dr Abdulah Nakaš"

*Javna ustanova
Privatna ustanova*

*Primarni nivo
Sekundarni
nivo
Tercijarni nivo
Apoteke
Javno-zdravstvena djelatnost*

PLAN STALNIH SREDSTAVA U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA SA STANJEM 31.12.2023. GODINE

R.br.	STALNA SREDSTVA	NABAVNA VRIJEDNOST	OTPISANA VRIJEDNOST	SADAŠNJA VRIJEDNOST	STEPEN OTPISANOSTI
0	1	2	3	4 (2-3)	5 (3/2*100)
1.	Nematerijalna	317.882	311.227	6.655	97,90645585
2.	Materijalna (2.1.+2.2.+2.3.)	112.146.325	60.917.760	51.228.565	54,31988966
2.1.	građevinski objekti	60.521.371	19.915.880	40.605.491	32,90718579
2.2.	oprema (2.2.1.+2.2.2.)	50.790.194	41.001.880	9.788.314	80,72794524
2.2.1.	medicinska	35.209.042	29.548.296	5.660.746	83,92246514
2.2.2.	ostala oprema	15.581.152	11.453.584	4.127.458	73,50922448
2.3.	ostala materijalna sredstva	834.760		834.760	0
	UKUPNO (1.+2.)	112.464.207	61.228.987	51.235.220	54,44308784
	<i>Vrijednost rashodovanih stalnih sredstava koja nisu amortizovana</i>				
	<i>Obrazac popunio/la:</i>				
	<i>Prezime i ime: Edina Omerović</i>				
	<i>Dan, mjesec i godina popune podataka:</i>				

NAPOMENA: Vrijednost prijedlog za rashod stalnih sredstava koja nisu amortizovana je 105,54 KM

Obrazac OZU6c treba biti ovjeren i potpisan od lica ovlaštenog za sačinjavanje i potpisivanje finansijskih izvještaja

Obrazac OZU6c popunjen tačnim podacima iz finansijskih izvještaja dostaviti domicilnom kantonalnom zavodu zdravstvenog osiguranja najkasnije do 15.03.2023.godine

IZVOR PODATAKA: ZDRAVSTVENE USTANOVE (računovodstvena evidencija)

Kanton Sarajevo

REDNI BROJ	OPIS	Plan 2022. godine	Ostvareno u 2022. godine	Plan 2023. godine	INDEX (4/3)	INDEX (4/2)
1	2	3	4	5	6	7
1	Neto plaće i naknade plaća	23.120.390	20.432.966	24.061.947	118	104
	Neto plaća	18.120.390	15.143.980	18.061.947	119	100
	Naknada neto plaća	5.000.000	5.288.986	6.000.000	113	120
2	Iznos ličnog odbitka	433.706	395.490	450.000	114	104
3	Doprinosi iz plaća i na plaće	15.400.740	13.390.600	15.000.000	112	97
	Doprinosi iz plaća i nakande	12.000.000	10.002.619	15.000.000	150	125
	Doprinosi na plaće i naknade	3.400.740	3.387.980	4.000.000	118	118
	Doprinosi na beneficirani radni staž					
4	Porezi na plaće	2.000.000	1.830.896	2.000.000	109	
	BRUTO PLAĆE I NAKANDE PLAĆA	40.954.836	35.654.461	41.511.947	116	101
	Porez za zaštitu od prir. i dr. nesreća	102.192	101.511	102.000	100	100
	Opća naknada za vodu	102.192	101.511	102.000	100	100
5	UKUPNO TROŠKOVI PLAĆA	41.159.220	35.857.483	41.715.947	116	101
	Prosječna neto isplaćena plaća na bazi sati rada	-	2.087			
	Prosječna bruto plaća na bazi sati rada		3.642			
	Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada sa specijalizantima i licima angažovanim putem Službe za zapošljavanje KS	915	816	840	103	92
	Prosječno broj obračunatih zaposlenika na kraju svakog mjeseca sa specijalizantima i licima angažovanim putem Službe za zapošljavanje KS	915	827	852	103	93

Obrazac popunio/la:

Prezime i ime:

Admir Jusufović

Dan, mjesec i godina popune podataka:

Prosječan broj odsutnih po osnovu bolovanja (dnevno)

36,32

Od toga:

kraća bolovanja

27,36

komplikacije u trudnoći	1,29
komplikacije u trudnoći preko 42 dana	2,39
hronična bolovanja preko 42 dana	5,28
Prosječan broj odsutnih po osnovu porodiljskog (dnevno)	11,72
Ukupno prosječan broj odsutnih (dnevno)	48,03